



**ĐURO ĐAKOVIĆ**  
**GRUPA d.d.**  
SLAVONSKI BROD, HRVATSKA

# IZVJEŠTAJ UPRAVE O POSLOVANJU I ODRŽIVOSTI

I – XII 2024.

## UPRAVA:

Marko Ćosić  
Pavel Maroušek  
Danijel Marić  
Helena Buljan  
Vojtěch Kozák

**SADRŽAJ:**

UVODNA RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE

- I IZVJEŠTAJ UPRAVE
- II ANALIZA REZULTATA POSLOVANJA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE d.d. I POVEZANIH DRUŠTAVA
- III IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE d.d. I POVEZANIH DRUŠTAVA  
IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA O IZVJEŠTAJU O ODRŽIVOSTI
- IV ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA d.d. - FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2024. ZAJEDNO S IZVJEŠTAJEM NEOVISNOG REVIZORA
- VI ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA d.d. I OVISNA DRUŠTVA – KONSOLIDIRANI GODIŠNJI IZVJEŠTAJ ZA 2024. ZAJEDNO S IZVJEŠTAJEM NEOVISNOG REVIZORA

Napomena: OVAJ PDF DOKUMENT NIJE SLUŽBENI FORMAT ZA OBJAVU GODIŠnjEG IZVJEŠTAJA.

**Poštovani čitatelji,**

Proteklu 2024. godinu obilježili su značajni uspjesi grupacije Đuro Đaković unatoč nestabilnom okruženju u kojem smo poslovali. Geopolitičke napetosti u Europi i dalje su prisutne, a globalno gospodarstvo suočilo se s posljedicama visoke inflacije i još uvijek skupih energetskih cijena na početku godine. Poremećaji u lancima opskrbe postupno su se smanjivali. Ipak, naš je tim još jednom pokazao otpornost i prilagodljivost. Ostvarili smo planirane poslovne ciljeve, pa čak i nadmašili očekivanja u nekim segmentima – konsolidirani prihodi i dobit porasli su u odnosu na prethodnu godinu, uz zdravu maržu i poboljšanu operativnu učinkovitost. Ovim rezultatima, grupacija Đuro Đaković je učvrstila finansijsku stabilnost i postavila čvrste temelje za daljnji rast.

Još važnije od brojki, tijekom 2024. nastavili smo transformaciju naše kompanije u smjeru održivog i inovativnog razvoja. **Održivi razvoj** integriran je u sve što radimo – od strateških odluka do svakodnevnih operacija. Ulagali smo u **zelene tehnologije** i energetsku učinkovitost kako bismo smanjili utjecaj naših proizvodnih procesa na okoliš. Modernizirali smo proizvodne pogone: uveli smo nove tehnologije i optimizirali procese, što nam je omogućilo veću **efikasnost** i smanjenje troškova.

S ponosom možemo reći da naši proizvodi danas nastaju uz manji ugljični otisak te pridonose ciljevima niskougljičnog gospodarstva. U ovom izvješću prvi put izvještavamo prema novim standardima EU održivosti, ispunjavajući obveze Direktive o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD). Time potvrđujemo našu **transparentnost** i odgovornost prema dionicima i zajednici. Vjerujemo da **održivost nije samo dužnost, već i pokretač poslovnog uspjeha**, što potvrđuju i naša poboljšanja na tom polju tijekom godine.

Paralelno s održivom tranzicijom, snažno smo se fokusirali na **inovacije i digitalizaciju**. U 2024. godini naši su inženjeri razvili nove inačice proizvoda prilagođene potrebama kupaca – primjerice, unaprijedili smo dizajn specijalnih teretnih vagona, pri čemu smo smanjili težinu vagona, a time povećali moguću neto težinu tereta koji se može prevesti u jednom vagonu. Nastavili smo ulagati u **digitalnu transformaciju** poslovanja: na razini grupacije implementiran je jedinstveni napredni ERP sustav koji olakšava planiranje i praćenje proizvodnje i upravljanje zalihami, što će ubrzati isporuke i poboljšati kontrolu kvalitete. Inovativnost ostaje u središtu naše strategije; kroz interno poticanje kreativnosti i kroz suradnju s tehnološkim partnerima, osiguravamo da grupacija Đuro Đaković prati i predvodi trendove u našoj industriji.

Želio bih istaknuti i našu ulogu u **razvoju obrambenih tehnologija** tijekom 2024. Svjedoci smo da sigurnosni izazovi u Europi zahtijevaju oslonac na vlastite industrijske kapacitete – a naša grupacija spremno doprinosi tom cilju. Nakon uspješnih projekata remonta oklopnih vozila i tenkova u prethodnom razdoblju, ove godine napravili korak dalje. Pokrenuli smo serijsku proizvodnju nove opreme za **razminiranje**, čime doprinosimo sigurnosti i humanitarnim naporima na područjima pogođenima sukobima. Još jedan strateški iskorak je nastavak projekta modernizacije borbenih vozila **M2 Bradley** u partnerstvu s američkom

kompanijom BAE Systems, koji je započeo krajem 2023. Taj projekt teče uspješno – formirani zajednički tim domaćih i stranih stručnjaka usvojio je transfer znanja od izvornog proizvođača.

Time grupacija Đuro Đaković stječe dragocjena znanja i reference u vrhu svjetske obrambene industrije. Naša ambicija je pozicionirati se kao **pouzdan partner** europskim obrambenim snagama u održavanju i razvoju ključne opreme. Pri tome, pridržavamo se najviših standarda kvalitete, sigurnosti i etičnosti, svjesni da je odgovornost u ovom sektoru od iznimnog značaja.

Na kraju, želim naglasiti da su *Ijudi* ti koji stoje iza svih ovih postignuća. Naših 750 zaposlenika – vrhunskih inženjera, stručnjaka i radnika – srce su grupacija Đuro Đaković. Zahvaljujući njihovoj stručnosti, predanosti i inovativnom duhu, uspješno smo savladali izazove i iskoristili prilike tijekom 2024. godine. Želim zahvaliti svim zaposlenicima na predanom radu, kao i našim kupcima, dobavljačima i poslovnim partnerima na ukazanom povjerenju i odličnoj suradnji. Također zahvaljujem našim dioničarima i Upravi na podršci u procesu transformacije grupacije.

Ulazimo u 2025. osnaženi rezultatima i iskustvom iz protekle godine. Svjesni smo da će i iduće razdoblje donijeti svojih izazova – od nastavka zelene tranzicije, do mogućih ekonomskih oscilacija. Ipak, optimistični smo i odlučni da nastavimo putem **održivog rasta i inovacija**. Grupacija Đuro Đaković danas je moderna, stabilna kompanija, oslonjena na bogatu tradiciju, ali okrenuta budućnosti. Nastaviti ćemo stvarati novu vrijednost za naše dionike i šиру zajednicu – gradeći pritom održiviju industriju i sigurniju budućnost za sve nas.

Zahvaljujem vam na podršci i interesu te vam želim ugodno čitanje ovog Izvješća.

**Marko Čosić**

Predsjednik Uprave Đuro Đaković Grupe



Slavonski Brod, travanj 2025.

**Sadržaj**

<b>1.</b>	<b>UVODNA RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE .....</b>	<b>2</b>
<b>I</b>	<b>IZVJEŠTAJ UPRAVE</b>	
1.1	O GRUPACIJI ĐURO ĐAKOVIĆ I IZVJEŠTAVANJU .....	9
	Grupacija ĐĐ u brojkama .....	9
	O izvještaju .....	11
	Organizacijski profil Grupacije ĐĐ .....	11
1.2	KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	13
	Nadzorni odbor .....	14
	Uprava ĐĐ Grupe .....	14
	Uprave povezanih društava .....	17
1.3	TEMELJNI KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE D.D.....	18
<b>2.</b>	<b>NAŠI PROIZVODI, USLUGE I TRŽIŠTA.....</b>	<b>20</b>
2.1	OBRANA .....	21
2.2	TRANSPORT .....	22
2.3	INDUSTRIJA I ENERGETIKA .....	22
<b>3.</b>	<b>POSLOVANJE GRUPACIJE ĐURO ĐAKOVIĆ I - XII 2024. godine.....</b>	<b>23</b>
3.1	ZNAČAJNI DOGAĐAJI U IV KVARTALU 2024. GODINE .....	24
3.2	ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA IV KVARTALA .....	24
3.3	DIONICA .....	25
3.4	OČEKIVANJA U 2025. GODINI .....	26
3.5	IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA .....	28
<b>II</b>	<b>ANALIZA REZULTATA POSOVANJA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE d.d. I POVEZANIH DRUŠTAVA</b>	
<b>1.</b>	<b>KLJUČNI POKAZATELJI .....</b>	<b>30</b>
1.1	KLJUČNI POKAZATELJI I - XII 2023. / I - XII 2024 .....	32
	Equity ratio .....	33
	Radni kapital .....	33
<b>2.</b>	<b>STRUKTURA PRIHODA .....</b>	<b>34</b>
2.1	NOVČANI TIJEK .....	36
2.2	IMOVINA .....	36
	Struktura i broj zaposlenih na dan 31.12.2023. / 31.12.2024 .....	37
<b>3.</b>	<b>BILJEŠKE .....</b>	<b>38</b>
3.1	RAČUN DOBITI I GUBITKA .....	38
	Račun dobiti i gubitka Đuro Đaković Grupe d.d. ....	38
	Prihodi .....	38
	Rashodi .....	39

Račun dobiti i gubitka Grupacije Đuro Đaković.....	40
Prihodi .....	40
Rashodi .....	41
<b>3.2 BILANCA .....</b>	<b>42</b>
Bilanca Đuro Đaković Grupa d.d.....	42
Bilanca Grupacije Đuro Đaković .....	44
<b>III IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE d.d. I POVEZANIH DRUŠTAVA</b>	
<b>1. OPĆE INFORMACIJE O GRUPACIJI ĐĐ .....</b>	<b>47</b>
ESRS 2 OPĆE OBJAVE .....	47
BP-1 Opća osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti.....	47
BP-2 Objave o posebnim okolnostima .....	47
GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela.....	49
GOV-2 Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela .....	50
GOV-3 Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja .....	51
GOV-4 Izvještaj o dužnoj pažnji .....	51
GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti .....	52
SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti .....	53
SBM-2 Interesi i stajališta dionika .....	57
SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom....	61
IRO -1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika .....	63
IRO-2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti.....	66
EU Taksonomija .....	71
<b>2. OKOLIŠNE INFORMACIJE .....</b>	<b>80</b>
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE .....	80
E1-1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena .....	80
E1 ESRS 2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom .....	83
E1 ESRS 2 IRO -1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama .....	87
E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama.....	88
E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama.....	88
E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama .....	88
E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije.....	88
E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1, 2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova ...	91
E1-8 Interno određivanje cijene ugljika .....	98
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO.....	99

E5 ESRS 2 SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	99
E5- IRO-1	Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom .....	100
E5-1	Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom .....	100
E5-2	Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom .....	100
E5-3	Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom .....	102
E5-4	Priljev resursa .....	103
E5-5	Odljev resursa .....	103
<b>3.</b>	<b>INFORMACIJE O SOCIJALNIM PITANJIMA.....</b>	<b>106</b>
ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA .....	106	
S1 ESRS 2 SBM-2	Interesi i stajališta dionika – vlastita radna snaga.....	106
S1 ESRS 2 SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	106
S1-1	Politike povezane s vlastitom radnom snagom.....	108
S1-2	Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima .....	109
S1-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	110
S1-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mera	111
S1-5	Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama .....	112
S1-6	Obilježja zaposlenika Grupacije ĐĐ .....	114
S1-7	Obilježja radnika Grupacije ĐĐ koji nisu u radnom odnosu .....	115
S1-8	Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog .....	115
S1-9	Pokazatelji raznolikosti .....	116
S1-10	Odgovarajuće plaće .....	116
S1-14	Pokazatelji zdravlja i sigurnosti.....	116
S1-16	Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada) .....	118
S1-17	Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima .....	118
<b>4.</b>	<b>INFORMACIJE O UPRAVLJANJU .....</b>	<b>120</b>
ESRS G1POSLOVNO PONAŠANJE .....	120	
G1 - ESRS 2 GOV-1	Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela .....	120
Članstva Đuro Đaković Grupe d.d. i članica Grupacije Đuro Đaković .....	120	
ESRS 2 IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika.....	120
G1-1	Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura .....	122
G1-2	Upravljanje odnosima s dobavljačima .....	123

G1-3 Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja i G1-4 – Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja .....	123
G1-6 Prakse plaćanja .....	125
<b>5. DIGITALIZACIJA.....</b>	<b>125</b>
Učinci, rizici i prilike .....	125
<b>6. KVALITETA I SIGURNOST PROIZVODA.....</b>	<b>126</b>
Učinci, rizici i prilike .....	126
Ispunjene zahtjeve kupca, sektorskih standarda i zakonske regulative .....	126
Sustavi upravljanja.....	128
<b>7. SIGURNOST PODATAKA .....</b>	<b>128</b>
Učinci, rizici i prilike .....	128



# I IZVJEŠTAJ UPRAVE

## 1.1 O GRUPACIJI ĐURO ĐAKOVIĆ I IZVJEŠTAVANJU

### Grupacija ĐĐ u brojkama

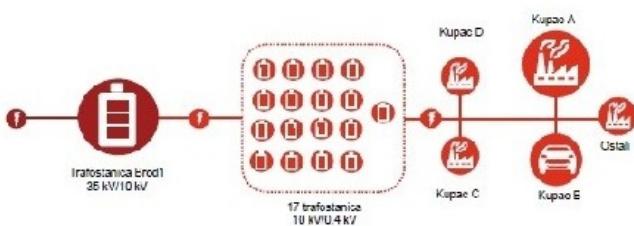


Isporučeno **945 vagona**



Proizvedeno i ugrađeno **1.890 okretnih postolja**

Distribuirano 23,7 GWh električne energije u Industrijskoj zoni Đuro Đaković (povećanje potrošnje električne energije rezultat je zamjene upotrebe prirodnog plina gdje god je bilo moguće)



Distribuirano 25 GWh prirodnog plina (pad količine distribuiranog plina (u 2022. distribuirano je 32,1 GWh plina) rezultat je velikog povećanja cijene istog uslijed ukrajinsko-ruskog rata te zamjena plina kao energenta jeftinijom električnom energijom u Industrijskoj zoni Đuro Đaković



**ERP SAP** – u 2024. izvršene sve pripreme za početak producije, tj. rada u ERP SAP sustavu.

Grupacija ĐĐ je s 1.1.2025. započela s radom u ERP SAP sustavu

Misija naše Grupacije je nastaviti graditi siguran i održiv transport u željezničkom prometu, istovremeno pružajući vrhunska rješenja u sektoru obrane.

Naša vizija je postati globalni lider u našoj industriji, prepoznat po kvaliteti, inovacijama i održivosti.



Naše vrijednosti su:



### Učinkovitost

Kroz stalno usavršavanje i primjenu najboljih praksi, nastojimo postići visoku učinkovitost u svim aspektima našeg poslovanja kako bismo ispunili potrebe klijenata i ostvarili održivi rast.



### Kvaliteta

Visoka razina kvalitete jamči sigurnost i potpunu usklađenost naših proizvoda s najvišim industrijskim standardima. Nastojimo kontinuirano unapređivati naše performanse na svim razinama kako bismo u potpunosti zadovoljili potrebe i očekivanja naših klijenata.



### Održivost

Aktivno promičemo važnost održivog razvoja u poslovanju primjenjujući ekološki odgovorne prakse i tehnologije kako bismo smanjili negativni utjecaj na okoliš. Težimo održivom dugoročnom rastu, unapređujući kvalitetu života zajednice u kojoj djelujemo.



### Inovativnost

Neprestano stvaranje i primjena novih ideja te razvoj portfelja ključne su komponente naše konkurenčne prednosti na tržištu. Aktivno usvajanje inovacija omogućuje nam da idemo u korak s brzim promjenama u industriji, ispunjavajući specifične potrebe naših klijenata.



### Ljudi

Brinemo o zadovoljstvu naših zaposlenika vrednujući njihov doprinos. Ulažemo u razvoj svojih zaposlenika, pružajući im kontinuiranu edukaciju, stručno usavršavanje i prilike za napredovanje unutar tvrtke.



### Odgovornost

Potičemo kulturu u kojoj svi zaposlenici preuzimaju odgovornost za svoje postupke, odluke i rezultate. Transparentno komuniciramo očekivanja i ciljeve te aktivno tražimo i pružamo konstruktivne povratne informacije kako bismo osigurali kontinuirano poboljšanje.

## O izvještaju

Informacije predstavljene u ovom izvještaju odnose se na poslovne aktivnosti Grupacije Đuro Đaković (dalje u tekstu „Grupacija ĐĐ“) koju čine sljedeća društva:

- ✓ Đuro Đaković Grupa d.d. (dalje u tekstu ĐĐG),
- ✓ Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. (dalje u tekstu ĐĐSV),
- ✓ Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. (dalje u tekstu ĐĐSO),
- ✓ Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. (dalje u tekstu ĐĐEI).

Ove godine Grupacija ĐĐ prvi put objavljuje objedinjeni izvještaj koje sadrži izvještaj o poslovanju izvještaj o održivosti prema novim standardima EU održivosti, ispunjavajući obveze Direktive o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD)

Ciklus izvještavanja je godišnji, a obuhvaća razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2024. godine.

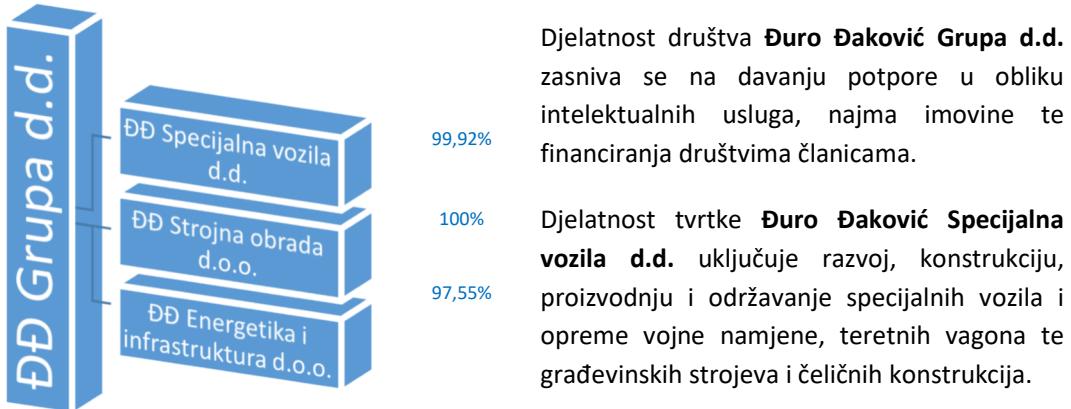
Provadena je vanjska verifikacija izvještaja o poslovanju i održivosti Grupacije ĐĐ.

U praćenju vlastitih procesa članice Grupacije ĐĐ primjenjuju sve relevantne međunarodne računovodstvene standarde, uključujući zakonske zahtjeve, tehnike, metode i procjene. Podaci iz područja zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša te energetske učinkovitosti prate se i o njima se izvještava sukladno direktivama hrvatskog zakonodavstva i internim postupcima Grupacije ĐĐ.

## Organizacijski profil Grupacije ĐĐ

Na dan 31.12.2024. Grupaciju ĐĐ čine Đuro Đaković Grupa d.d. kao matično društvo Grupacije i tri povezana društva u kojima ima prevladavajući utjecaj (više od 50% glasova na Glavnoj skupštini). Pored toga ĐĐG ima manjinski udio u dva društva. Radi se o društvima Đuro Đaković Aparati d.d. i Đuro Đaković Alatnica d.d.

Ova dva društva nisu uključena u konsolidirani izvještaj o poslovanju i održivosti.



*Korporacijska matrica - društva u većinskom vlasništvu Đuro Đaković Grupe d.d. – % vlasništva Matice*

Temeljna djelatnost tvrtke Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. je strojna obrada, odnosno proizvodni program je usmjeren na: proizvodnju i popravak vagonskih i lokomotivskih osovinskih sklopova, proizvodnju različitih prijenosnika snage, proizvodnju bušotinskih ventila i glava te pružanje usluga strojne i toplinske obrade.

Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. je društvo koje opskrbljuje energentima i uslugama tvrtke smještene u industrijskoj zoni Đuro Đaković, a manjim dijelom i izvan industrijske zone.

#### **Organizacijski profil Grupacije ĐĐ (nastavak)**

Sve ažurne informacije o Grupaciji Đuro Đaković i Đuro Đaković Grupi d.d. dostupne su na stranici <https://duro-dakovic.com/>

Lokacijski su sve članice Grupacije, uključivo i Đuro Đaković Grupu d.d., smještene u Industrijskoj zoni Đuro Đaković, Slavonski Brod, Hrvatska; u istoj ulici, ali različitim kućnim brojevima:

ĐĐ Grupa d.d.	Ulica 108. brigade ZNG 42
ĐĐ Specijalna vozila d.d.	Ulica 108. brigade ZNG 40
ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	Ulica 108. brigade ZNG 86A
ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	Ulica 108. brigade ZNG 48

Đuro Đaković Grupa d.d. utemeljena je kao dioničko društvo. Radno – pravni odnosi definirani su Pravilnikom o radu, Kolektivnim ugovorom, Etičkim kodeksom te pojedinačnim ugovorima o radu koji se temelje na Zakonu o radu, a organizacijski ustroj i opisi radnih mjesta te zahtjevi i poslovi koje svako radno mjesto treba ispunjavati opisani su odgovarajućom sistematizacijom radnih mjesta.

ĐĐG i ostale članice Grupacije se ne financiraju iz proračuna i nisu obveznici javne nabave.

Društva unutar Grupacije Đuro Đaković su pravno samostalna, a Đuro Đaković Grupa d.d. ih nadzire sukladno Zakonu o trgovačkim društvima. Đuro Đaković Grupa d.d. je kategorizirana kao veliko poduzeće i kao takvo ima obvezu:

- javnog objavljivanja finansijskih izvještaja (kvartalno izvještavanje konsolidirano kao Grupacija i nekonsolidirano kao Đuro Đaković Grupa d.d.) sukladno Zakonu o računovodstvu i izmjenama istog,
- izvještavanje o održivosti sukladno Zakonu o računovodstvu i izmjenama istog,
- Dionica Đuro Đaković Grupe d.d. uvrštena je na Redovno tržište Zagrebačke burze, te Đuro Đaković Grupa d.d. ima obvezu pridržavati se zakona i pravila Burze te dostaviti sve propisane informacije Burzi, HINA-i i HANFA-i i objaviti ih na svojim web stranicama.

## 1.2 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Upravljačka struktura Đuro Đaković Grupe d.d. . (dalje u tekstu „ĐĐ Grupa d.d.“) zasnovana je na dualističkom sustavu upravljanja što uključuje Upravu društva odgovornu za vođenje poslova te Nadzorni odbor koji nadzire djelovanje Uprave. Najviši organ društva je Glavna skupština, u kojoj dioničari društva ostvaruju svoja prava.

Rad tijela društva usklađen je sa Statutom društva Đuro Đaković Grupe d.d., Zakonom o trgovackim društvima, Zakonom o tržištu kapitala te Kodeksu korporativnog upravljanja ĐĐ Grupe i društava u vlasništvu ĐĐ Grupe.

Kodeks je donesen krajem 2017. godine te uređuje unutarnja pitanja društva u cilju uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja ĐĐ Grupe d.d. i društava u njegovom većinskom vlasništvu i zaštitu dioničara, zaposlenika, investitora i drugih nositelja interesa. Temeljna načela Kodeksa su:

- ✓ zakonitost,
- ✓ transparentnost poslovanja,
- ✓ jasno razrađene procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih tijela i struktura koje donose važne odluke,
- ✓ sprječavanje sukoba interesa, učinkovita unutarnja kontrola,
- ✓ efikasan sustav odgovornosti.

Društvo ĐĐ Grupa d.d. jednom godišnje ispunjava dva upitnika – jedan (Upitnik o usklađenosti, GIKU-UOU-DION) kojim izjavljuje da se pridržavalo odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja te od kojih se odredbi Kodeksa odstupilo i zašto; i drugi (Upitnik o praksama upravljanja GIKU-UOP-DION) u kojem navodi podrobnije podatke o svojim praksama korporativnog upravljanja. Oba upitnika dostavljaju se HANFA-i, a Upitnik o usklađenosti dostavlja se i Zagrebačkoj burzi koja ga objavljuje na svojim stranicama. Upitnik o usklađenosti objavljen je i na mrežnim stranicama ĐDG d.d. na poveznici

<https://duro-dakovic.com/korporativno-upravljanje/>

Glavna skupština društva je tijelo u kojemu dioničari ostvaruju svoja upravljačka i imovinska prava na osnovu vlasništva dionica. Održava se minimalno jednom godišnje u prvih 8 mjeseci poslovne godine. Glavnu skupštinu saziva Uprava, a mogu je sazivati Nadzorni odbor ili pojedinačni dioničari po uvjetima i načinima utvrđenim Zakonom.

Glavna skupština odlučuje o:

- Izboru i opozivu članova Nadzornog odbora,
- Davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora i Upravi Društva,
- Utvrđivanju godišnjih finansijskih izvještaja matičnog društva i konsolidiranog izvještaja Grupacije,
- Imenovanju revizorske tvrtke za obavljanje revizije finansijskih izvještaja,
- I o drugim pitanjima sukladno Zakonu.

Nadzorni odbor društva se sastoji od 7 članova od kojih je 1 predsjednik. Nadzorni odbor sastoji se od 5 izabralih i 2 imenovana člana. Jednog člana Nadzornog odbora imenuje Centar za restrukturiranje i prodaju, a jednog člana imenuju radnici sukladno Zakonu o radu.

## 1.2. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE (nastavak)

Nadležnosti Nadzornog odbora su:

- Imenovanje članova Uprave društva,
- Nadzor nad vođenjem poslova društva,
- Donošenje odluka i zaključaka te davanje suglasnosti sukladno Statutu Društva,
- Podnošenje izvještaja o obavljenom nadzoru nad poslovanjem društva Glavnoj skupštini
- ostale nadležnosti sukladno Zakonu.

### **Nadzorni odbor**

Tijekom 2024. godine nije došlo do promjene u sastavu Nadzornog odbora, te na dan 31.12.2024.g. Nadzorni odbor čine sljedeći članovi:

Martin Kamarád predsjednik Nadzornog odbora

Adam Šotek zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Đuro Popijač član

Jaroslav Strnad član

Denisa Materová članica

Igor Dujić član

Darija Pejaković članica

### **Uprava ĐĐ Grupe**

Upravu (Predsjednika i članove Uprave) Đuro Đaković Grupe d.d. imenuje Nadzorni odbor. Uloga Uprave je vođenje poslova i zastupanje društva, utvrđivanje poslovne politike, organizacije i planova društva, donosi opće akte društva, priprema i provodi odluke Glavne skupštine te podnosi izvještaj Nadzornom odboru.

Nadzorni odbor imenovao je g. Marka Čosića predsjednikom Uprave ĐĐ Grupe od 8.2.2023. na mandatno razdoblje do 15.9.2024., a dotadašnji predsjednik Uprave, g. Hrvoje Kekez, postao je član Uprave zajedno s g. Pavelom Maroušekom.

Na sjednici Nadzornog odbora od 26.7.2023. imenovana su dva nova člana Uprave, Helena Buljan, direktorica ljudskih potencijala Grupacije ĐĐ i Jan Chaloupka, direktor za sustav upravljanja kvalitetom, a na sjednici od 26.4.2024. razriješen je dužnosti član Uprave Hrvoje Kekez s danom isteka mandata koji istječe 07. srpnja 2024. godine, a imenovani su

novi članovi Uprave Đuro Đaković Grupe d.d., i to:

- Vojtěch Kozák, direktor financija Đuro Đaković Grupacije na mandatno razdoblje od jedne godine, odnosno od 01.05.2024. do 01.05.2025. godine te
- Danijel Marić, direktor Nabave Đuro Đaković Grupacije, na mandatno razdoblje od jedne godine, i to od 08.07.2024. do 08.07.2025. godine

Od tada Upravu Društva čine:

**Marko Čosić**, predsjednik Uprave

**Pavel Maroušek**, član Uprave

**Danijel Marić**, član Uprave

**Helena Buljan**, članica Uprave

**Vojtěch Kozák**, član Uprave

## **1.2. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE (nastavak)**

### **Marko Čosić**, predsjednik Uprave

Marko Čosić je svoj životni put započeo obrazovanjem na Fakultetu ekonomije i poslovanja Sveučilišta u Zagrebu, gdje je stekao status magistra znanosti. Svoje obrazovanje nadopunio je Global Executive MBA programom na INSEAD-u, koji je završio 2018. godine. Dodatno usavršavanje imao je na Harvard Business School i drugim prestižnim institucijama.

Tijekom profesionalne karijere radio je u Korlea Invest Holdingu kao izvršni direktor za Hrvatsku, a dvije godine kasnije preuzeo je odgovornost za cijelu jugoistočnu Europu. Proenergy Group osniva 2012. godine, gdje je bio generalni direktor i predsjednik uprave, aktivno sudjelujući u razvoju energetskog sektora u jugoistočnoj Europi.

Od 2018. do 2022. godine, Marko je obnašao funkciju člana uprave i glavnog finansijskog direktora (CFO) u HEP Grupi, vodećoj hrvatskoj nacionalnoj energetskoj kompaniji. Njegova uloga u HEP-u uključivala je nadzor nad finansijskim i investicijskim operacijama kompanije s prometom većim od 2 milijarde eura.

Trenutno obnaša dužnost predsjednika uprave Đuro Đaković Grupe.

### **Pavel Maroušek**, član Uprave

Pavel Maroušek diplomirao 2010. na University of West Bohemia, Faculty of Mechanical Engineering. Odmah počinje raditi (2011. godine) u tvrtkama povezanim s teretnim vagonima (LEGIOS, Ermewa, Vítkovická Doprava s.s., Vítkovicke Železnični Opravny), a u studenom 2021. imenovan je na poziciju člana Uprave ĐD Grupe d.d.

### **Helena Buljan**, član Uprave

Helena Buljan diplomirala je na Hrvatskim studijma u Zagrebu. Profesionalni put u sektor Ljudskih potencijala počinje i razvija od 2001 - 2022, u tvrtkama Johnson & Johnson SEE, Nestle, Carlsberg Croatia i Samsung Electronics.

2021. godine preuzima funkciju Direktorice Ljudskih potencijala Đuro Đaković Grupacije u kojoj je 2023. imenovana članicom Uprave.

### **Danijel Marić**, član Uprave

Danijel Marić diplomirao je (2006.) na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, stručni preddiplomski studij Poslovna ekonomija, smjer Trgovina. Profesionalnu karijeru započeo je 2008. godine u Raiffeisen Bank Austria d.d., a 2011. godine pridružio se tvrtki ĐD Specijalna vozila d.d., kao referent nabave za domaće i inozemno tržište. U 2015. godini magistrirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Osijeku, studijskom programu

Poslovna ekonomija, smjer trgovina i logistika. Bio je član projektnih timova, sudjelovao je u svim većim projektima u tvrtki. U prosincu 2019. imenovan je predsjednikom Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d., a od 8.7.2024. postaje i član uprave ĐĐ Grupe.

**Vojtech Kozak, član Uprave**

Završio je magisterski studij financija na Tehničkom sveučilištu u Ostravi (Ekonomski fakultet) 2013. Karijeru je započeo kao finansijski revizor u PWC-u. Nakon toga je nastavio kao voditelj kontrole pogona u lancu opskrbe automobilske industrije prije nego što je prešao na ulogu finansijskog direktora u kemijskoj industriji. Član uprave ĐĐ Grupe postaje 1.5.2024.

## **1.2. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE (nastavak)**

### **Uprave povezanih društava**

#### **Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.**

Upravu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. imenuje Nadzorni odbor Društva. Upravu ĐĐ Specijalnih vozila d.d. u 2023. činili su Danijel Marić, predsjednik Uprave, te Goran Matanić, član Uprave do 01.09.2023. Od toga datuma do kraja godinu Upravu su činili Pavel Maroušek, predsjednik Uprave te Danijel Marić i Goran Matanić, članovi Uprave.

Goran Matanić, član Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.

Goran Matanić je diplomirao (2012.) na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, na smjeru Konstruiranje i razvoj proizvoda. Nakon diplomiranja, zaposlio se u tvrtki ĐĐ Specijalna vozila, kao razvojni inženjer, gdje je bio uključen u sve veće razvojne projekte i u sektoru Transporta i u sektoru Obrane, a kasnije je obnašao dužnosti tehničkog voditelja projekta i glavnog konstruktora. 2016. g. napušta tvrtku kako bi započeo doktorski studij i zaposlio se na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, ali nastavlja suradnju s ĐĐ Specijalna vozila, gdje se 2017. g. vraća kao rukovoditelj odjela Razvoj i konstrukcija, te nastavlja suradnju sa Strojarskim fakultetom u Slavonskom Brodu kao vanjski suradnik Zavoda za strojarske konstrukcije. Od 2019. g. član je Uprave tvrtke ĐĐ Specijalna vozila.

#### **Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.**

Upravu Đuro Đaković Strojne obrade d.o.o. imenuje skupština Društva. Skupština društva je 19.studenog 2015.g. imenovala Upravu društva – direktora Hrvoja Kekeza na mandatno razdoblje od 5 godine.

Hrvoje Kekez diplomirao je na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu te završio poslijediplomski studij na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Njegov profesionalni put počinje 1991. godine, a 1999. svoju karijeru je nastavio u Đuri Đakoviću, i to u tvrtki Đuro Đaković Prijenosnici i uređaji d.d., gdje je u komercijalnom odjelu radio na poslovima prodaje sve do 2002. godine. U 2003. godini imenovan je na poziciju predsjednika Uprave tvrtke Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Početkom 2020. preuzima funkciju Predsjednika Uprave ĐĐ Grupa d.d. i istu obnaša sve do sjednice Nadzornog odbora održane 8.2.2023. kada je imenovan novi predsjednik Uprave

#### **Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.**

Upravu Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. imenuje skupština Društva. Skupština društva je imenovala Upravu društva.

Tomislav Maljk bio je direktor ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. do 1.2.2024. kada je na poziciju direktora imenovan Ladislav Fikar.

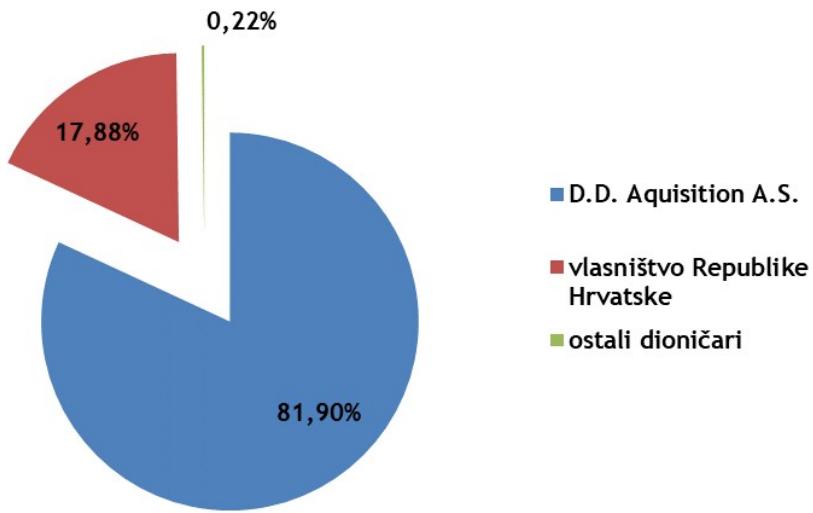
Ladislav Fikar diplomirao je strojarstvo 2005. godine na Sveučilištu West Bohemian u Pilsenu, Češka. Profesionalnu put je započeo u metalurškom poduzeću kao menadžer tehničkih projekata, a od 2016. počinje raditi kao menadžer održavanja u poduzeću CTP Invest, a od 2022. radio je kao voditelj tima za razvoj i konstrukciju novih proizvoda u KUFI INT s.r.o.

### 1.3 TEMELJNI KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE D.D.

Temeljni kapital društva iznosi 28.350.832 EUR i sastoji se od 28.350.832 redovne dionica nominalne vrijednosti 1,00 EUR (7,53 kuna). Svaka dionica nosi ista prava. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

*Vlasnička struktura Đuro Đaković Grupe d.d. na dan 31.12.2024. godine*

Rb.	Dioničar	Broj dionica	Kapital	% učešća u kapitalu
1	2	3	4	5
1.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	23.199.300	23.199.300	81,83
2.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.050.000	5.050.000	17,81
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	19.167	19.167	0,07
4.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	11.928	11.928	0,04
5.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ČESKA SPORITELNA - CLIENTS	8.835	8.835	0,03
6.	HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.217	8.217	0,03
7.	CERP (0/1) / HZMO (1/1)	6.600	6.600	0,02
8.	SKDD D.D. (0/1) /POVJERENIŠTOV NA DIJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA/ ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01
9.	VRTARIĆ DANIJEL (1/1)	1.602	1.602	0,01
10.	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00
11.	GRGINIĆ GORAN (1/1)	1.070	1.070	0,00
12.	REITOBER KARLO (1/1)	604	604	0,00
13.	Mali dioničari (ostali)	39.878	39.878	0,14
	<b>UKUPNO</b>	<b>28.350.832</b>	<b>28.350.832</b>	<b>100</b>

*Struktura vlasništva Đuro Đaković Grupe d.d.:*

Na dan 31.12.2024. godine u dioničkoj knjizi Đuro Đaković Grupe d.d. upisano je ukupno 3.834 dioničara što je 65 dioničara manje u odnosu na 31.12.2023. godine kada ih je bilo 3.899.

*Društva u većinskom vlasništvu Đuro Đaković Grupe d.d.:*

Red. broj	DRUŠTVO	Upisani kapital	Upisani kapital Maticе	% vlasništva Matica
1	2	3	4	5
1.	ĐĐ Specijalna vozila d.d.	23.311.236	22.131.687	94,94%
2.	ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	2.524.919	2.524.919	100,00%
3.	ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	2.462.760	2.402.422	97,55%
<b>UKUPNO:</b>		<b>28.298.915</b>	<b>27.059.029</b>	<b>95,62%</b>

## 2. NAŠI PROIZVODI, USLUGE I TRŽIŠTA

Grupaciju Đuro Đaković karakterizira raznovrsni industrijski portfelj koji Grupacija plasira putem poslovnih tržišnih segmenata Obrane, Transporta te Industrije i energetike.

Djelatnosti poslovnog područja Obrana u 2023. vezane su prvenstveno za najvažnijeg kupca - Ministarstvo Obrane RH:

- Generalna revizija tenka M-84
- Održavanje tenka M-84
- Održavanje BOV-a Patria AMV 8x8
- Modifikacija BOV-a Patria AMV 8x8
- Održavanje topničkog naoružanja,

Više o navedenom dostupno je na web stranicama

[www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com)

te manjim dijelom za ostale kupce:

- Isporuka proizvoda i dijelova za tvrtke Kongsberg, Patria i Excalibur Army

U 2024. proizvedeno je šest komada nove serije razminirača s poboljšanim perfomansama koja je započela u 2024. godini.



Tenk M-84



Borbeno oklopno vozilo BOV 8x8

Djelatnost poslovnog područja Transport je proizvodnja teretnih vagona. Grupacija proizvodi širok spektar teretnih vagona što uključuje vagone za prijevoz rasutog tereta, robe osjetljive na vremenske i atmosferske utjecaje, specijalizirane vagone za prijevoz tekućina te vagone za ostale industrijske namjene. Tvrta koristi suvremene metode projektiranja i osposobljena je za samostalan razvoj novih tipova vagona, uključujući i sposobnost prilagodbe postojećih vagona specifičnim zahtjevima kupaca (custom-design). U djelatnost područja uključena je i izrada novih ili remont i obnova postojećih osovinskih sklopova, prvenstveno lokomotivskih.

Najznačajniji kupci vagona, odnosno, ĐĐ Specijalnih vozila, bili su:

- Wascosa
- Ermewa,
- Borsario,
- GATX,

Više o navedenom dostupno je na web stranicama  
[www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com)

a najznačajniji kupci ĐĐ Strojne obrade:

- SOFRONIC
- TSŽV TEHNIČKI SERVISI ŽELJEZNIČKIH VOZILA

Više o navedenom dostupno je na web stranici  
[www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com)



Osovinski sklopovi za lokomotive



Shimmns vagoni – najprodavaniji tip vagona

U segmentu Industrije i energetike trenutno posluje samo društvo ĐĐ Strojna obrada d.o.o. s djelatnostima iz proizvodnog programa izrade bušotinskih glava i ventila, usluge strojne obrade i drugo za razne kupce (INA-Industrija nafte d.d., SC CONSTANTIN GRUP SRL, VALMET Technologies, Inc).

Grupaciju Đuro Đaković karakterizira raznovrsni industrijski portfelj koji Grupacija plasira putem poslovnih tržišnih segmenata Obrane, Transporta te Industrije i energetike.

## 2.1 OBRANA

Poslovni segment Obrana je glavni hrvatski dobavljač tenkova i borbenih vozila, kao i pružatelj pune podrške tijekom životnog ciklusa i svih razina održavanja za proizvode iz svog portfelja.

Proizvodi i usluge:

- proizvodnja oklopnih modularnih vozila BOV 8x8, s otvorenom arhitekturom, prilagođenom specifičnim zahtjevima kupaca, uključujući i integraciju sustava naoružanja i pripadajuće posebne opreme odabrane od strane kupca;
- održavanje vozila BOV 8x8,
- razvoj, proizvodnja i/ili integracija novih, NATO interoperabilnih sustava nove generacije projektiranih za poboljšanje postojećih M-84/T-72 tenkova i/ili integraciju novih tenkova.

Trenutno je segment Obrane prvenstveno usmjeren na usluge vezane uz održavanje i remont vojne opreme.

U 2024. godini značajno je proširen portfelj pruženih usluga i intenziviran je projekt modernizacije borbenih vozila **M2 Bradley** u partnerstvu s američkom kompanijom BAE Systems.

## 2.2 TRANSPORT

Proizvodi i usluge:

- proizvodnja teretnih vagona za različite vrste roba. Tvrta koristi suvremene metode projektiranja i osposobljena je za samostalan razvoj novih tipova vagona, uključujući i sposobnost prilagodbe postojećih vagona specifičnim zahtjevima kupaca (custom-design).
- usluge servisa i održavanja teretnih vagona, kao i proizvodnju komponenti za vagone.

## 2.3 INDUSTRIJA I ENERGETIKA

Djelatnosti iz proizvodnog programa ĐĐ Strojna obrada (izrada bušotinskih glava i ventila, usluge strojne obrade i drugo) i dalje se nesmetano odvijaju.

### 3. POSLOVANJE GRUPACIJE ĐURO ĐAKOVIĆ I - XII 2024. godine

Grupacija Đuro Đaković je u četvrtom kvartalu 2024. godini poslovala pozitivno.

**Ostvarena je konsolidirana dobit (prije oporezivanja) u visini od 7,2 milijuna EUR. Ostvaren je pozitivan operativni rezultat (EBITDA pozitivan u visini od 11,4 milijuna EUR) dok su ukupni konsolidirani prihodi iznosili 133,8 milijuna EUR.**

Pregled ostvarenih rezultata po društvima:

Društvo	KONSOLIDIRANO OSTVARENO 01. - 12./2024.			
	Prihod	Rashod	EBITDA	Dobit
ĐURO ĐAKOVIĆ Energetika i infrastruktura d.o.o.	6.333.119	5.604.540	882.664	728.579
ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.	6.421.688	6.533.026	1.428.770	-111.338
ĐURO ĐAKOVIĆ Specijalna vozila d.d.	121.891.810	115.719.558	9.087.408	6.172.252
ĐURO ĐAKOVIĆ Strojna obrada d.o.o.	8.252.202	7.827.139	622.313	425.064
<b>UKUPNI KONSOLIDIRANI REZULTAT (prije oporezivanja)</b>	<b>133.824.388</b>	<b>126.590.035</b>	<b>11.437.091</b>	<b>7.234.352</b>

Na konsolidiranoj razini Grupa Đuro Đaković ispunila je ciljeve definirane proračunom za 2024. godinu. Ključni element poslovanja Grupe je Đuro Đaković Specijalna Vozila. U četiri kvartala 2024. godine društvo je uspješno stabiliziralo proizvodnju 3 nova proizvoda; Tagnpps (vagon za žito), Sgmmnss (vagon za kontejnere) i Zacsns (vagon cisterna). Uvođenjem novih proizvoda društvo je značajno proširilo svoju kompetenciju i sposobnost da odgovori na potrebe tržišta. Društvo aktivno nastavlja razvoj novih proizvoda. U trećem kvartalu, tijekom Innotrans sajma, društvo je predstavilo novi dizajn RENS vagona (plato vagon za prijevoz robe). Kako bi podržali uspješno lansiranje novih proizvoda, Uprava je odlučila ojačati kadrove ključnih funkcija (npr. odjel za kvalitetu). Uprava vjeruje da će proširenje portfelja proizvoda i ulaganja u interne kompetencije povećati konkurentnost društva na tržištu i pružiti osnovu za daljnji rast.

U usporedbi s 2023. godinom, EBITDA marža 2024. godine je viša. Osim glavne stavke koja je pridonijela - velikog materijalnog i inflacijskog pritiska na plaće, na rezultat je utjecala promjena proizvodnog portfelja. U četiri kvartala 2023. godine većina proizvodnje se sastojala od jednog tipa vagona (Shimmns), koji je bio okosnica društva posljednjih nekoliko godina. Uvođenje novih proizvoda popraćeno je proširenjem pratećih funkcija kao i padom učinkovitosti proizvodnje. Sada, kada su novi proizvodi stabilizirani s aspekta kvalitete i izgleda, ključni zadatci društva je poboljšati učinkovitost proizvodnje, te optimizirati strukturu općih troškova.

Đuro Đaković Grupa d.d., matično društvo Grupacije Đuro Đaković, zabilježilo je gubitak u visini od -111 tisuća EUR te realizaciju ostvaruje isključivo pružajući usluge društvima Grupacije.

Društvo ĐĐ Strojna obrada i ĐĐ Energetika i infrastruktura poslovale su pozitivno s neto dobiti 425 tisuće EUR odnosno 729 tisuća EUR te su ostvarile pozitivne EBITDA marže od 7,5% odnosno 13,9% te se očekuje nastavak ovakvih trendova.

### **3.1 ZNAČAJNI DOGAĐAJI U IV KVARTALU 2024. GODINE**

- **01.10.2024.** Povlaštena informacija - obavijest o sklopljenom ugovoru

Obavještavamo investicijsku javnost da je Đuro Đaković Specijalna vozila d.d., društvo u sastavu ĐURO ĐAKOVIĆ Grupe, sa švicarskim naručiteljem ugovorilo proizvodnju i isporuku teretnih vagona Tagnpps 95 m<sup>3</sup> u vrijednosti od 24 mil. eura.

Isporuka vagona planirana je tijekom 2025. godine.

- **23.12.2024.** Obavijest o zaprimljenom odgovoru Glavne uprave za tržišno natjecanje

Ovim putem obavještavamo investicijsku javnost da je Društvo Đuro Đaković Grupa d.d., putem Ministarstva gospodarstva, zatražilo očitovanje Glavne uprave za tržišno natjecanje Europske komisije vezano za točan datum završetka Programa restrukturiranja.

Glavna uprava za tržišno natjecanje Europske komisije izvjestila je da sukladno Odluci Europske komisije od 22.12.2021. godine, Program restrukturiranja Društva traje do 31. prosinca 2024.

### **3.2 ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA IV KVARTALA**

Nije bilo značajnih događanja nakon kraja II kvartala 2024. godine.

O svim dodatnim relevantnim okolnostima i dalje ćemo pravovremeno izvještavati investicijsku javnost.

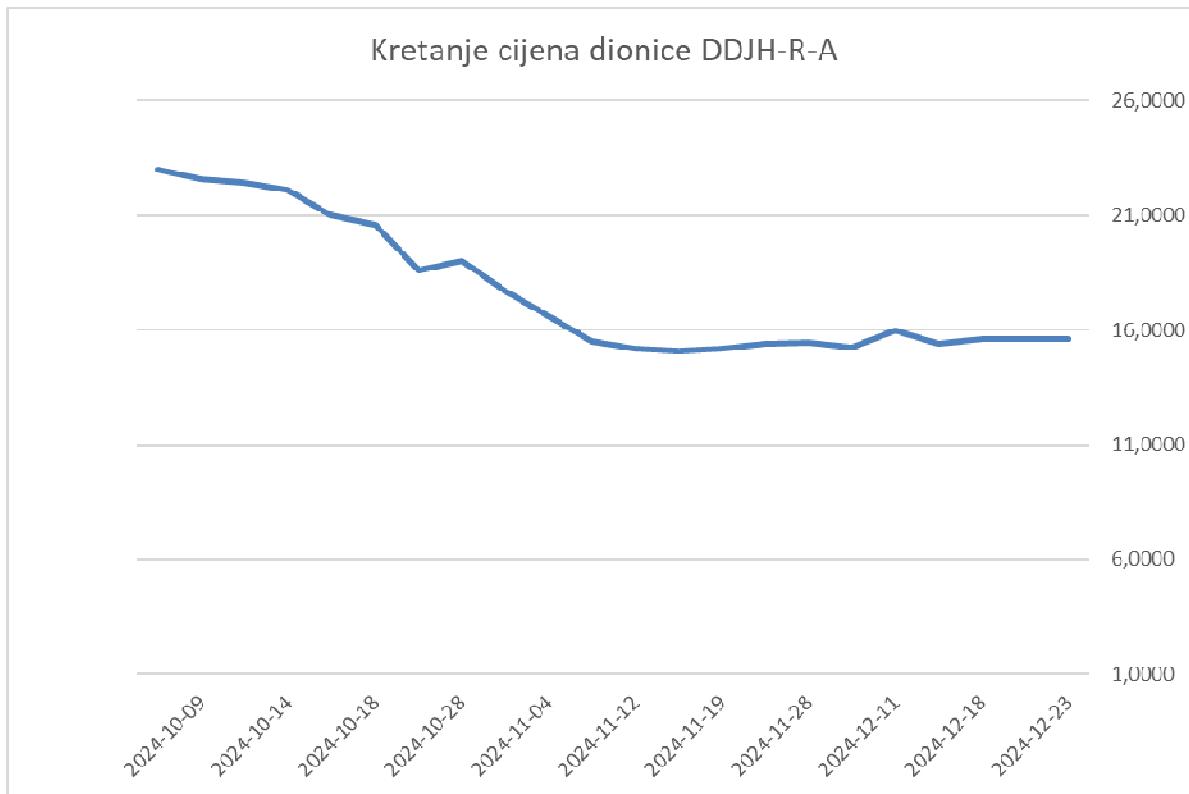
### 3.3 DIONICA

Dionice Đuro Đaković Grupe d.d. (oznaka DDJH-R-A) su izlistane na Zagrebačkoj Burzi (ZSE) te se njima trguje u sklopu redovnog prometa. Na dan 31.12.2024. društvo ima izdano 28.350.832 dok na ZSE kotira 101.532 dionica nominalne vrijednosti 1 EUR (7,53 kuna).

Trgovanje dionicama DDJH-R-A u četvrtom kvartalu 2024. godine je bilo u blagom porastu u odnosu na treći kvartal 2024. godine. Tako je u navedenom razdoblju zabilježeno 45 transakcija ukupnog prometa od 21.549 EUR.

Kako su se dogodile promjene, kako na nominalnoj cijeni dionice, tako i na broju dionica (Odlukama Glavne skupštine Društva) možemo zaključiti da je najviša cijena dionice u promatranom razdoblju zabilježena 09.10.2024. i bila je 23,, EUR, najniža cijena je zabilježena 28.11.2024. i bila je 15,10 EUR, a dionica je kvartal završila na cijeni od 15,60 EUR.

#### *Kretanje cijene dionice*



### 3.4 OČEKIVANJA U 2025. GODINI

U 2024. godini Grupacija je postigla sljedeće:

- Ostvarila je povećanje proizvodnje vagona i isporučila 945 vagona kupcima
- Uspostavila je i stabilizirala proizvodnju novih tipova vagona
- Proširila je portfelj kupaca i usluga u ĐURO ĐAKOVIĆ Strojna obrada d.o.o.
- Završila je restrukturiranje poduzeća.

Trenutno glavni procesi koji se događaju u Grupaciji Đuro Đaković odnose se na:

- daljnje povećanje kapaciteta proizvodnje vagona (preko 1 000 vagona godišnje)
- optimizacija internih operativnih procesa uz podršku novouvedenog SAP ERP sustava
- traženje novih poslovnih prilika unutar željezničkog tržišta širenjem prodajnih aktivnosti
- razvoj proizvoda i poslovanja u segmentu obrane.

Ugovorenost poslova društva Grupacije do kraja 2025. godine iznosi 90,2 milijuna EUR.

Redni broj	Segment tržišta	Investitor/Projekt	u EUR
1	Nizozemski naručitelj	Faccnpps 48 m3 vagoni	6.252.400
2	Švicarski naručitelj	Sgmmnss 40` vagoni	4.446.860
3	Švicarski naručitelj	Zacns 98 m3 vagoni	1.518.010
4	Talijanski naručitelj	Tagnpps 95 m3 vagoni	15.471.000
5	Švicarski naručitelj	Tagnpps 95 m3 vagoni	23.420.000
6	Austrijski naručitelj	Slnps vagoni	7.890.000
7	Njemački naručitelj	Slnps vagoni	11.210.000
8	MORH	Revizija tenka i servisi vozila	4.735.258
9	ĐĐ Strojna obrada	manji ugovori	9.630.000
10	ĐĐ Energetika i infrastruktura	manji ugovori	5.601.956
<b>UKUPNO UGOVORENO</b>			<b>90.175.485</b>

\* godišnja razina ugovorenosti - distribucija energetika

Kada je riječ o segmentu Obrane, trenutni kapaciteti su u potpunosti popunjeni. Glavni pokretači su dugoročni ugovori s MORH-om za održavanje opreme, no osim toga društvo je uspješno pokrenula obnovu borbenih vozila pješaštva Bradley te pokrenulo proizvodnju redizajniranih strojeva za razminiranje.

U segmentu Industrije i energetike posluje samo društvo ĐĐ Strojna obrada d.o.o. Tržište i proizvodi društva ĐĐ Strojna obrada d.o.o. ima relativno stabilnu razinu prihoda i siguran plasman, proizvodnju i solidnu profitabilnost. Ovdje se očekuje optimalna popunjenošć kapaciteta kroz cijelu godinu.

Društvo ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. ima stabilno poslovanje praćeno porastom cijena energenata koji su glavni trošak i prihod društva.

Društvo ĐĐ Grupa d.d. ima zanemarive eksterne prihode te je bazirano na davanju potpore u obliku intelektualnih usluga, najma imovine te financiranja društvima članicama.

Iz svega navedenog vidljivo je da je Grupacija ĐĐ ušla u stabilnu fazu poslovanja koja se treba nastaviti sa rastom prihoda i profitnih marži.

### 3.5. IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo prati rizike povezane s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na finansijsku izloženost društva.

Temeljem trenutnog sustava upravljanja Grupacijom, kontroliraju se bitni rizici u realizaciji ugovora u pojedinim društvima, a posebno troškovi po osnovi troškova materijala i opreme, te troškova vanjskih usluga. Valutni rizik je minimaliziran prelaskom na Euro jer društvo ostvaruje nematerijalan iznos prihoda u drugim valutama.

Društvo koristi hipoteke, zadužnice i druge finansijske instrumente osiguranja koji su značajni za procjenu rizika.



## **II ANALIZA REZULTATA POSLOVANJA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE d.d. I POVEZANIH DRUŠTAVA U SASTAVU GRUPACIJE ĐĐ**

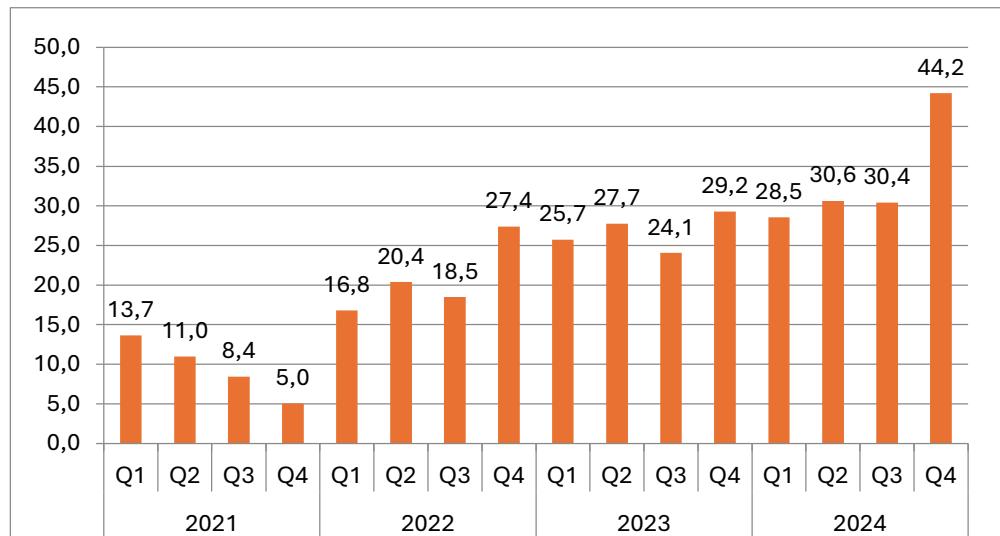
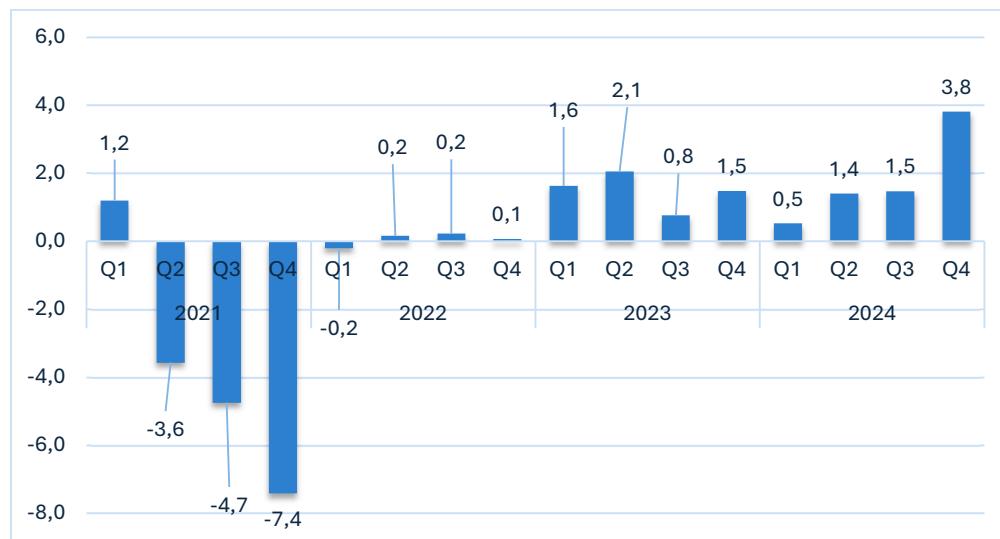
## 1. KLJUČNI POKAZATELJI

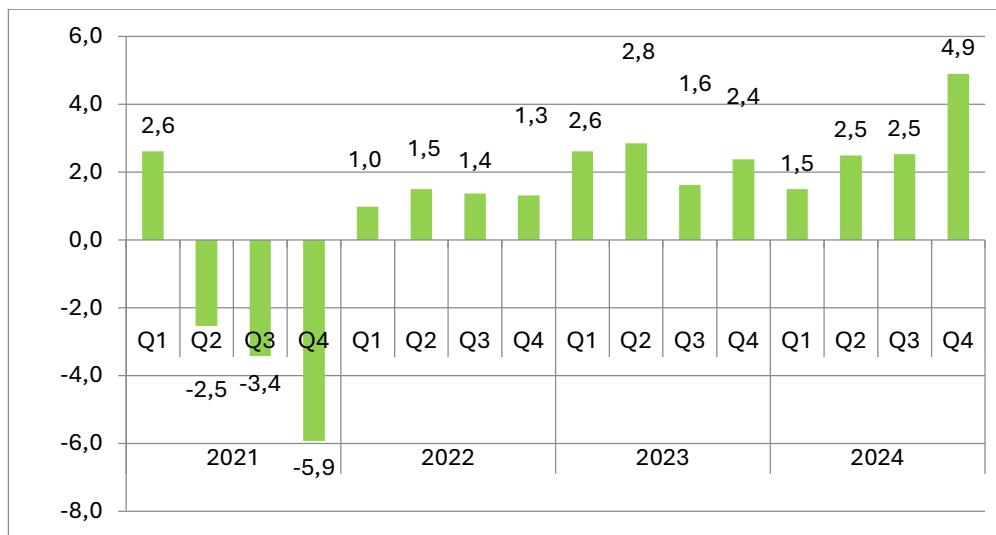
Grupacija Đuro Đaković je u četiri kvartala 2024. godine ostvarila ukupni prihod od 133,8 milijuna EUR, poslovni prihod od 133,8 milijuna EUR te dobit u poslovanju od 7,2 milijuna EUR prije oporezivanja. Istovremeno je ostvaren i pozitivan EBITDA u visini od 11,4 milijuna EUR, što čini EBITDA maržu od 8,5% te maržu dobiti 5,4%.

### KLJUČNI POKAZATELJI I - XII 2024.

- Ostvarena dobit u poslovanju u visini 7,2 milijuna EUR prije oporezivanja (5,4% marža dobiti)
- EBITDA pozitivan 11,4 milijuna EUR - EBITDA marža 8,5%
- Povećanje poslovnih prihoda (povećanje za 25,3%). Ostvareno 27 milijuna EUR više poslovnih prihoda u odnosu na 2023. godinu
- Povećanje prihoda od izvoza u 2024. godini za 20,5 milijuna EUR u odnosu na 2023. godinu (povećanje 25,4%).
- Udio izvoza od 80,1% u ukupnom poslovnom prihodu - izvoz glavni izvor prihoda Grupacije Đuro Đaković
- Izvori financiranja povoljniji - neto kapital pozitivan 52,7 milijuna EUR (vlastita sredstva pozitivna 42,9%).
- Ugovorenost poslova na vrlo dobroj razini (90,2 milijuna EUR)

U nastavku dajemo pregled kretanja poslovnih prihoda, dobiti i EBITDA po kvartalima za 2021., 2022., 2023. i 2024. godinu.

*Kretanje poslovnih prihoda u milijunima EUR**Kretanje dobiti prije oporezivanja u milijunima EUR*

*Kretanje EBITDA u milijunima EUR*

Ostvaren pozitivan EBITDA od 4,9 milijuna EUR.

### 1.1 KLJUČNI POKAZATELJI I - XII 2023. / I - XII 2024.

#### *Prihodi, EBITDA, normalizirani EBITDA, EBIT*

u mil.EUR

ĐĐ GRUPA		
	I-XII 2023.	I-XII 2024.
<b>POSLOVNI PRIHOD</b>	<b>106,8</b>	<b>133,8</b>
<b>EBITDA</b>	<b>9,5</b>	<b>11,4</b>
<b>EBITDA (%)</b>	<b>8,87%</b>	<b>8,55%</b>
<b>normalizirani EBITDA</b>	<b>9,9</b>	<b>12,7</b>
<b>EBITDA (%)</b>	<b>9,23%</b>	<b>9,53%</b>
<b>EBIT</b>	<b>5,9</b>	<b>7,9</b>
<b>EBIT (%)</b>	<b>5,56%</b>	<b>5,89%</b>

**Equity ratio**

u tis. EUR

	<b>31.12.2023.</b>	<b>30.12.2024.</b>
vlastiti kapital	45.451	52.505
<b>vlastiti izvori</b>	<b>37,76%</b>	<b>42,72%</b>
dugoročne obveze	22.931	21.421
kratkoročne obveze	51.975	48.993
<b>tudi izvori</b>	<b>62,24%</b>	<b>57,28%</b>
 <b>UKUPNO PASIVA</b>	 <b>120.357</b>	 <b>122.919</b>

**Radni kapital**

u tis. EUR

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2024.</b>
zalihe	39.547	29.412
potraživanja od kupaca	9.927	12.860
novac	6.792	8.018
obveze prema dobavljačima	15.426	20.274
kratkoročne obveze prema finansijskim institucijama	3.702	3.679
<b>radni kapital</b>	<b>37.138</b>	<b>26.336</b>
ostala potraživanja	561	672
ostala kratkotrajna imovina	3.905	3.936
ostale kratkoročne obveze	18.836	20.173
odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	2.851	4.866
<b>neto radni kapital</b>	<b>19.918</b>	<b>5.905</b>

## 2. STRUKTURA PRIHODA

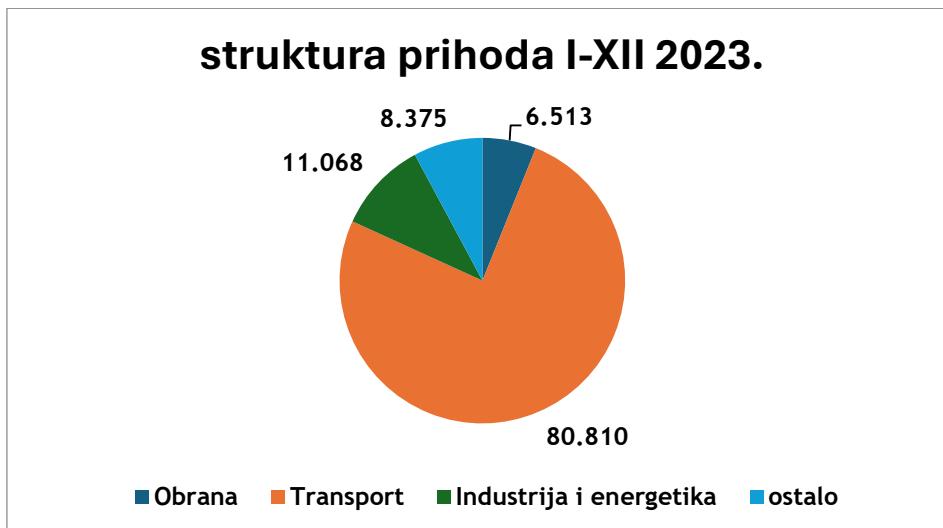
Grupacija Đuro Đaković je u razdoblju I - XII 2024. imala rast prihoda u odnosu na isto razdoblje 2023. godine.

Ukupan poslovni prihod je veći za 27 milijuna EUR ili 25,3%. Segmenti Transport i Obrana su imali povećanje prihoda, dok je segment Industrija i energetika imao blagi rast istih.

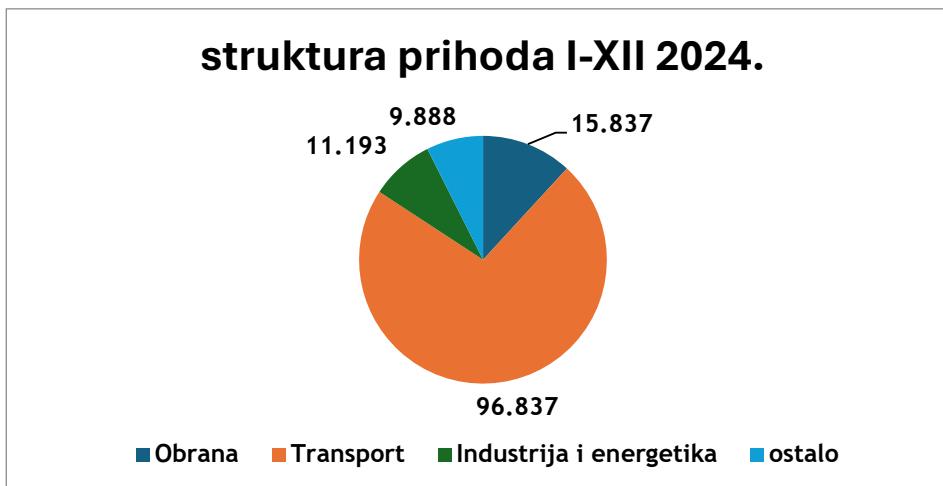
Segment Obrane imao je povećanje prihoda za 9,3 milijuna EUR (povećanje za 243,2%). Segment Industrije i energetike ima blago povećanje prihoda za 0,1 milijuna EUR (povećanje za 1,1%). Segment Transporta imao je povećanje prihoda za 16 milijuna EUR (povećanje za 19,8%). Segment ostalih djelatnosti ima povećanje prihoda za 1,6 milijuna EUR.

U nastavku dajemo pregled strukture prihoda kao i strukture izvoza za I - XII 2023./2024.

u 000 EUR



u 000 EUR



Udio prihoda segmenta Obrane u ukupnom prihodu je 11,8% što je povećanje u odnosu na četvrti kvartal 2023. U Q4 društvo je prodalo prvih nekoliko komada strojeva za razminiranje vlastitog dizajna i dovršilo aktivnosti održavanja za MORH. U 2025. godini društvo će se fokusirati na svoje kompetencije u području obrane i na proširenje komercijalnih aktivnosti.

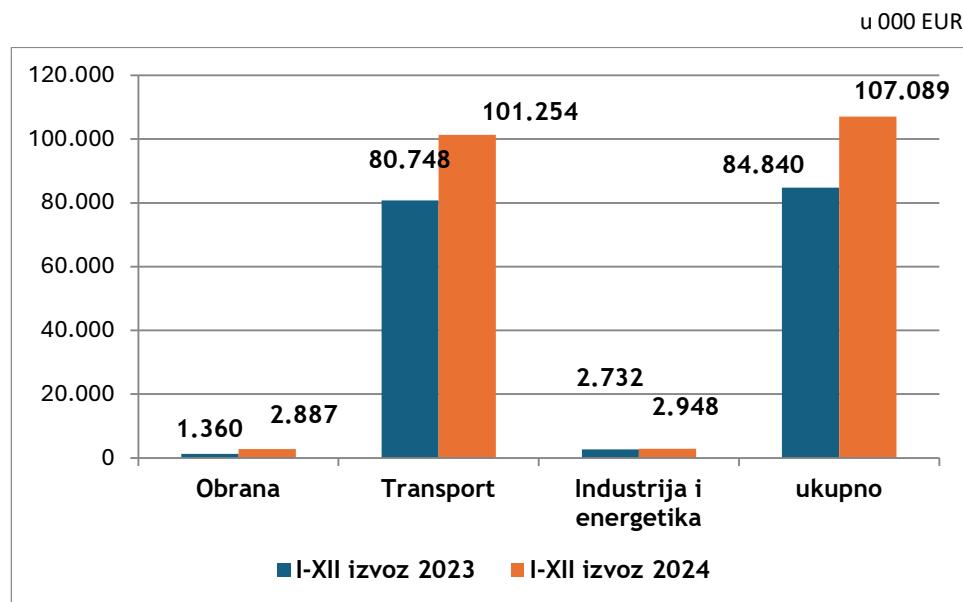
Segment Transporta je u četvrtom kvartalu 2024. ostvario veće prihode u odnosu na isto razdoblje 2023. godine za 16 milijuna EUR (povećanje za 19,8%). Također i prihod od izvoza je veći za 20,5 milijuna EUR (povećanje za 25,4%). Udio prihoda segmenta Transporta u ukupnom prihodu čini 72,4% ukupnih poslovnih prihoda.

Segment Industrije i energetike je povećao ukupne poslovne prihode za 0,1 milijuna EUR. Udio ovoga segmenta u ukupnom poslovnom prihodu je 7,4%.

Ukupan izvoz u četvrtom kvartalu 2024. godine je veći u odnosu na isto razdoblje 2023. godinu za 22,2 milijuna EUR, odnosno za 26,2%. Ukupno je ostvareno 107,1 milijuna EUR prihoda od izvoza. Segment Obrane ima porast izvoza u odnosu na prethodnu godinu, ali se ovdje vidi prostor za dodatni napredak i poboljšanje izvoznih rezultata. Izvoz u segmentu Industrije i energetike bilježi blagi rast u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Segment Transporta je povećao ukupan prihod i prihod od izvoza te ostaje najvažniji generator prihoda od izvoza kao i ukupnih poslovnih prihoda Grupacije. Ovaj segment ostvaruje 94,6% ukupnih prihoda od izvoza.

Pregled izvoza po tržišnim segmentima:



## 2.1 NOVČANI TIJEK

S obzirom na ostvarenu dobit, novčani tijek od poslovnih aktivnosti je pozitivan, dok je novčani tijek od investicijskih i finansijskih aktivnosti blago negativan.

	u 000 EUR	
	I-XII 2023.	I-XII 2024.
dobit	5.937	7.234
promjena novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	-17.717	3.142
neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti	-11.780	10.376
neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti	-5.845	-7.718
neto novčani tijek od finansijskih aktivnosti	18.292	-1.433
<b>ukupno neto novčani tijek</b>	<b>667</b>	<b>1.226</b>
novac i ekvivalenti na početku razdoblja	6.125	6.792
ukupno povećanje novčanog tijeka	667	1.226
<b>novac i ekvivalenti na završetku razdoblja</b>	<b>6.792</b>	<b>8.018</b>

## 2.2 IMOVINA

Imovina je imala povećanje vrijednosti u proteklom razdoblju.

Pregled ukupne dugotrajne imovine:

	u 000 EUR	
vrsta imovine	31.12.2023.	31.12.2024.
nematerijalna imovina	20.557	22.996
materijalna imovina	38.541	44.434
ostala dugotrajna imovina	377	188
<b>ukupno dugotrajna materijalna imovina</b>	<b>59.475</b>	<b>67.617</b>

### 2.3 LJUDSKI POTENCIJALI

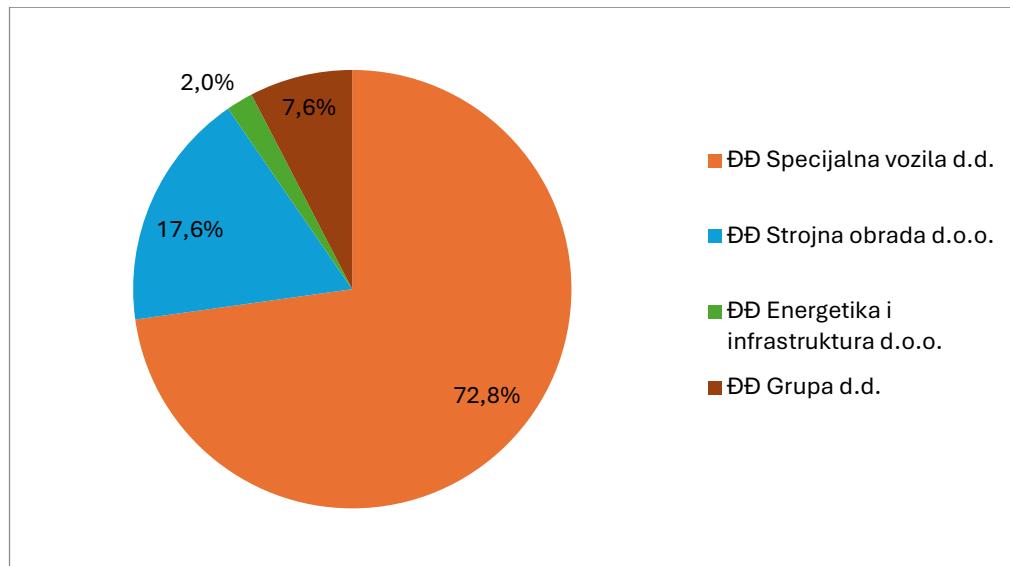
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2024. godine je 750. Broj zaposlenih u odnosu na isto razdoblje prethodne godine je manji za 66.

Društva ĐĐ Grupa ima povećanje broja zaposlenih, dok ĐĐ Strojna obrada, ĐĐ Specijalna vozila i ĐĐ Energetika i infrastruktura imaju smanjenje broja zaposlenih.

Najveći broj zaposlenih je u društvu ĐĐ Specijalna vozila (72,8% radnika Grupacije).

**Struktura i broj zaposlenih na dan 31.12.2023. / 31.12.2024.**

Društvo	broj zaposlenih	
	Q4 2023	Q4 2024
ĐĐ Specijalna vozila d.d.	626	546
ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	144	132
ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	18	15
ĐĐ Grupa d.d.	28	57
<b>ukupno</b>	<b>816</b>	<b>750</b>



### 3. BILJEŠKE

#### 3.1 RAČUN DOBITI I GUBITKA

Račun dobiti i gubitka daje prikaz finansijskog rezultata poslovanja ĐURO ĐAKOVIĆ Grupe d.d. i povezanih društava u sastavu Grupacije Đuro Đaković u razdoblju od 01.01. do 31.12.2024. godine.

##### Račun dobiti i gubitka Đuro Đaković Grupe d.d.

u EUR

Rb.	Pozicija	Ostvareno I - XII 2023.	Ostvareno I - XII 2024.
1	2	3	4
1.	Poslovni prihodi	4.264.496	6.301.831
2.	Poslovni rashodi	4.293.172	6.013.308
3.	<b>Rezultat iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>-28.676</b>	<b>288.523</b>
4.	Finansijski prihodi	221.181	119.857
5.	Finansijski rashodi	488.978	519.718
6.	<b>Rezultat iz finansijskih aktivnosti</b>	<b>-267.797</b>	<b>-399.861</b>
7.	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>4.485.677</b>	<b>6.421.688</b>
8.	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>4.782.150</b>	<b>6.533.026</b>
9.	Dobit prije oporezivanja	-	-
10.	Gubitak prije oporezivanja	-296.473	-111.338
11.	Porez na dobit	-	-
12.	Dobit poslije oprezivanja	-	-
13.	Gubitak poslije oporezivanja	-296.473	-111.338
14.	<b>DOBITAK / GUBITAK FINANSIJSKE GODINE</b>	<b>-296.473</b>	<b>-111.338</b>

##### Prihodi

Ukupni prihodi Đuro Đaković Grupe d.d. ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 6.421.688 EUR, što je za 1.936.011 ili 43,2% više nego u istom razdoblju prethodne godine, kada su ukupni prihodi iznosili 4.485.677 EUR.

**Poslovni prihodi** ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 6.301.831 EUR te čine 98,1% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu godinu poslovni prihodi su veći za 47,8% ili 2.037.335 EUR.

**Prihodi od realizacije** iznose 4.320.963 EUR, dok se preostalih 1.980.868 EUR odnose na ostale prihode osnovne djelatnosti. U istom razdoblju prethodne godine ostvareno je ukupno 2.396.562 EUR prihoda od realizacije, te 1.867.934 EUR ostalih prihoda osnovne djelatnosti.

**Financijski prihodi** ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 119.857 EUR što je 1,9% ukupnih prihoda. Financijske prihode čine kamate i tečajne razlike, a u odnosu na isto razdoblje prethodne godine su manji za iznos od 101.324 EUR ili 45,8%.

#### Rashodi

Ukupni rashodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 6.533.026 EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 1.750.876 EUR ili 36,6%.

**Poslovni rashodi** ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 6.013.308 EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 1.720.136 EUR ili 40,1%. Poslovni rashodi čine 92,0% ukupnih rashoda.

**Financijski rashodi** ostvareni su u iznosu od 519.718 EUR, što je za 30.740 EUR ili 6,3% više nego u istom razdoblju prethodne godine. Financijski rashodi čine 8,0% ukupnih rashoda, a čine ih kamate i tečajne razlike po kreditima.

**Račun dobiti i gubitka Grupacije Đuro Đaković**

u EUR

Rb.	Pozicija	Ostvareno I - XII 2023.	Ostvareno I - XII 2024.
1	2	3	4
1.	Poslovni prihodi	106.765.881	133.754.367
2.	Poslovni rashodi	100.265.121	125.879.036
3.	<b>Rezultat iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>6.500.760</b>	<b>7.875.331</b>
4.	Financijski prihodi	28.025	70.020
5.	Financijski rashodi	591.678	710.999
6.	<b>Rezultat iz financijskih aktivnosti</b>	<b>-563.653</b>	<b>-640.979</b>
7.	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>106.793.907</b>	<b>133.824.388</b>
8.	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>100.856.799</b>	<b>126.590.035</b>
9.	Dobit prije oporezivanja	5.937.107	7.234.352
10.	Gubitak prije oporezivanja	-	-
11.	Gubitak prekinute djelatnosti	-	-
12.	Porez na dobit	157.577	199.049
13.	Dobit poslije oprezivanja	5.779.530	7.035.303
14.	Gubitak poslije oporezivanja	-	-
15.	<b>DOBITAK / GUBITAK FINANCIJSKE GODINE</b>	<b>5.779.530</b>	<b>7.035.303</b>

**Prihodi**

Ukupni konsolidirani prihodi društava Grupacije Đuro Đaković ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 133.824.388 EUR, što je za 27.030.481 EUR ili 25,3% više nego u istom razdoblju prethodne godine, kada su ukupni prihodi iznosili 106.793.907 EUR.

**Poslovni prihodi** ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 133.754.367 EUR te čine 99,9% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu godinu poslovni prihodi veći su za 25,3% ili 26.613.915 EUR.

**Prihodi od realizacije** iznose 123.964.313 EUR dok se preostalih 9.790.054 EUR odnose na ostale prihode osnovne djelatnosti. U istom razdoblju prethodne godine ostvareno je ukupno 99.503.775 EUR prihoda od realizacije dok se preostalih 7.262.107 EUR na odnose na ostale prihode osnovne djelatnosti.

U razdoblju 1. - 12. 2024. godine prihodi od prodaje na domaćem tržištu ostvareni su u iznosu od 16.802.941 EUR što je 13,6% prihoda od prodaje. Na inozemnom tržištu ostvareno je 86,4% prihoda od realizacije ili 107.161.372 EUR.

**Financijski prihodi** ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 70.020 EUR što je 0,1% ukupnih prihoda i veći su u odnosu na prošlu godinu za 41.995 EUR ili 149,8%. Financijske prihode čine kamate i tečajne razlike.

#### Rashodi

Ukupni konsolidirani rashodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 126.590.035 EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 25.733.236 EUR ili 25,5%.

**Poslovni rashodi** ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 125.879.036 EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 25.988.486 EUR ili 25,6%. Poslovni rashodi čine 99,4% ukupnih rashoda.

**Financijski rashodi** ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2024. godine iznose 710.999 EUR, što je za 119.321 EUR ili 20,2% više nego u istom razdoblju prethodne godine. Financijski rashodi čine 0,6% ukupnih rashoda, a čine ih kamate i tečajne razlike po kreditima.

### 3.2 BILANCA

Bilanca ĐURO ĐAKOVIĆ Grupe d.d. i Grupacije Đuro Đaković pokazatelj je raspoloživih resursa na dan 31.12.2024. godine, rezultata poslovnih aktivnosti prethodnih godina, finansijske snage, likvidnosti, mogućnosti podmirenja obveza te mogućnosti financiranja imovine iz vlastitih ili tuđih izvora.

#### **Bilanca Đuro Đaković Grupa d.d.**

##### **Aktiva Đuro Đaković Grupa d.d.**

Ukupna aktiva ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d. na dan 31.12.2024. godine iznosi 64.504.148 EUR i u odnosu na 31.12.2023. godine manja je za 387.509 EUR.

Struktura aktive je sljedeća:

	31.12.2023.	31.12.2024.	
1. Dugotrajna imovina	55.297.818	85,22%	57.081.490
- nematerijalna i materijalna imovina	19.348.576	34,99%	20.127.329
- finansijska imovina i potraživanja	35.949.242	65,01%	36.954.161
2. Kratkotrajna imovina	9.555.778	14,73%	7.276.240
3. Plaćeni troškovi budućih razdoblja i obračunati prihodi	38.060	0,06%	146.418
<b>UKUPNO</b>	<b>64.891.656</b>	<b>100,00%</b>	<b>64.504.148</b>
			100,00%

**Dugotrajna imovina** na dan 31.12.2024. godine iznosi 57.081.490 EUR što je 88,5% ukupne aktive i u odnosu na prošlu godinu veća je za 1.783.672 EUR ili 3,2%.

**Kratkotrajna imovina** čini 11,3% ukupne aktive i na dan 31.12.2024. godine iznosi 7.276.240 EUR i u odnosu na prošlu godinu manja je za 2.279.539 EUR ili 23,9%.

**Plaćeni troškovi budućih razdoblja i obračunati prihodi** na dan 31.12.2024. iznose 146.418 EUR i veći su za 108.358 EUR ili 284,7% u odnosu na prethodnu godinu.

**Pasiva Đuro Đaković Grupa d.d.**

Ukupna pasiva ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d. na dan 31.12.2024. godine iznosi 64.504.148 EUR i u odnosu na 31.12.2023. godine manja je za 387.509 EUR.

Struktura pasive je sljedeća:

		31.12.2023.		31.12.2024.
1.	Kapital i rezerve	42.658.928	65,74%	42.559.623
2.	Dugotrajna rezerviranja	856	0,00%	2.566
3.	Dugoročne obveze	17.519.596	27,00%	16.319.543
4.	Kratkoročne obveze	4.700.032	7,24%	5.510.005
5.	Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	12.244	0,02%	112.411
<b>UKUPNO</b>		<b>64.891.656</b>	<b>100,00%</b>	<b>64.504.148</b>
				100,00%

**Kapital i rezerve** na dan 31.12.2024. godine iznose 42.559.623 EUR što je 66,0% ukupne pasive, a čine ga upisani kapital 28.350.832 EUR, kapitalne rezerve 9.182.676 EUR, rezerve za vlastite dionice 124.295 EUR (odbitna stavka), revalorizacijske rezerve 6.994.406 EUR, zadržana dobit/preneseni gubitak -1.856.956 EUR, te gubitak tekuće godine -111.335 EUR.

**Dugotrajna rezerviranja iznose** 2.566 EUR i odnose se na rezerviranje za mirovine, otpremnine i slične obveze, te rezerviranja za ugovorene penale.

**Dugoročne obveze** na dan 31.12.2024. godine iznose 16.319.543 EUR te čine 25,3% ukupne pasive i manje su u odnosu na prošlu godinu za 1.200.054 EUR ili 6,8%.

**Kratkoročne obveze** iskazane u bilanci na dan 31.12.2024. godine iznose 5.510.005 EUR te tako čine 8,5% ukupne pasive i veće su u odnosu na prošlu godinu za 809.973 EUR ili 17,2%.

**Bilanca Grupacije Đuro Đaković****Aktiva Grupacije Đuro Đaković**

Ukupna aktiva Grupacije Đuro Đaković na dan 31.12.2024. godine iznosi 122.888.891 EUR i u odnosu na 31.12.2023. godine veća je za 2.532.132 EUR ili 2,1%.

Struktura aktive je sljedeća:

	31.12.2023.	31.12.2024.	
1. Dugotrajna imovina	59.474.563	49,42%	67.616.846
- nematerijalna i materijalna imovina	59.097.762	99,37%	67.429.335
- finansijska imovina i potraživanja	376.801	0,63%	187.511
2. Kratkotrajna imovina	60.732.363	50,46%	54.898.267
3. Plaćeni troškovi budućih razdoblja i obračunati prihodi	149.833	0,12%	403.906
<b>UKUPNO</b>	<b>120.356.759</b>	<b>100,00%</b>	<b>122.919.019</b>
			<b>100,00%</b>

**Dugotrajna imovina** na dan 31.12.2024. godine iznosi 67.616.846 EUR što je 55,0% ukupne aktive, i u odnosu na prethodnu godinu veća je za 8.142.283 EUR ili 13,7%.

**Kratkotrajna imovina** čini 44,7% ukupne aktive i na dan 31.12.2024. godine iznosi 54.898.267 EUR i manja je za 5.834.096 EUR ili 9,6% u odnosu na prethodnu godinu.

**Plaćeni troškovi budućih razdoblja i obračunati prihodi** na dan 31.12.2024. iznose 403.906 EUR i veći su za 169,57% ili 254.073 EUR u odnosu na 31.12.2023.

### Pasiva Grupacije Đuro Đaković

Ukupna pasiva Grupacije Đuro Đaković na dan 31.12.2024. godine iznosi 122.888.892 EUR i u odnosu na 31.12.2023. godine veća je za 2.532.133 EUR ili 2,1%.

Struktura pasive je sljedeća:

	31.12.2023.	31.12.2024.
1. Kapital i rezerve	45.450.886	52.504.940
2. Dugotrajna rezerviranja	5.003.718	2.566.190
3. Dugoročne obveze	17.926.942	18.855.034
4. Kratkoročne obveze	49.124.048	44.126.883
5. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	2.851.165	4.865.972
<b>UKUPNO</b>	<b>120.356.759</b>	<b>122.919.019</b>
	100,00%	100,00%

**Kapital i rezerve** na dan 31.12.2024. godine iznose 52.504.940 EUR što je 42,7% ukupne pasive, a čine ga upisani kapital 28.350.832 EUR, kapitalne rezerve u iznosu 42.730.018 EUR, rezerve za vlastite dionice 124.295 EUR (odbitna stavka), ostale rezerve 61.981 EUR, revalorizacijske rezerve 8.104.302 EUR, preneseni gubitak u iznosu -35.393.139 EUR, dobit u iznosu 6.708.359 EUR. Manjinski interes u kapitalu, rezervama, dobiti i gubitku iznosi 1.942.587 EUR.

**Dugotrajna rezerviranja** na dan 31.12.2024. godine iznose 2.566.190 ili 2,1% ukupne pasive i odnose se na rezerviranje popravke proizvoda, rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze.

**Dugoročne obveze** na dan 31.12.2024. godine iznose 18.855.034 EUR te čine 15,3% ukupne pasive i veće su za 928.092 EUR ili 5,2% u odnosu na prethodnu godinu.

**Kratkoročne obveze** iskazane u bilanci na dan 31.12.2024. godine iznose 44.126.883 EUR, te tako čine 35,9% ukupne pasive, i u odnosu na prethodnu godinu su smanjenje za 4.997.165 EUR ili 10,2%.

**Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja** na dan 31.12.2024. iznosi 4.865.972 EUR, čini 3,9% ukupne pasive, a veće je u odnosu na prethodnu godinu za 2.014.807 EUR ili 70,7%.

U Slavonskom Brodu, 30.04.2025. godine

**ĐURO ĐAKOVIĆ  
GRUPA d.d.**  
Slav. Brod, Ul. 108. brigade ZNG 42  
2



ĐURO ĐAKOVIĆ

We build  
 Wagons for the  
 GREENER FUTURE



**III IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI ĐURO ĐAKOVIĆ  
GRUPE d.d. I POVEZANIH DRUŠTAVA U SASTAVU  
GRUPACIJE ĐĐ**

## 1. OPĆE INFORMACIJE O GRUPACIJI ĐĐ

### ESRS 2 OPĆE OBJAVE

#### BP-1 Opća osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti

ĐĐ Grupa objavljuje izvještaj o održivosti na konsolidiranoj osnovi – opseg konsolidacije kao i izvještajno razdoblje isti je kao u finansijskom dijelu ovog izvještaja - I IZVJEŠTAJ UPRAVE, odnosno izvještajno razdoblje je od 1.1.2024. do 31.12.2024. godine.

U izvještaj su uključene informacije koje se odnose na ĐĐ Grupu i društva kćeri – ĐĐ Specijalna vozila d.d., ĐĐ Strojna obrada d.o.o. i ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.

Detalji o navedenim društvima opisani su u I IZVJEŠTAJ UPRAVE 1.1 Organizacijski profil Grupacije ĐĐ.

U izvještaju su obuhvaćene i više i niže razine lanca vrijednosti. Uzvodni lanac vrijednosti uključuje nabavu sirovina, robe i gotovih jedinica montaže, usluga i radne snage potrebnih za poslovnu djelatnost.

Nizvodni lanac vrijednosti uključuje isporuku gotovih proizvoda i usluga kupcima i krajnjim korisnicima, proizvodnju i distribuciju energije te postprodajne aktivnosti pružanja korisničke podrške krajnjim korisnicima.

U izvještaju nisu izostavljene informacije koje bi odgovarale intelektualnom vlasništvu, znanju, iskustvu ili sl. , ali su izostavljene informacije koje se odnose na vojnu proizvodnju što je sukladno zahtjevu iz ESRS 1. t. 7.7, c.

#### BP-2 Objave o posebnim okolnostima

Izvještavanje obuhvaća kalendarsku godinu koja traje od 1.1.2024. do 31.12.2024. - isti period kao i kod finansijskog izvještavanja i u skladu je s t. 6.4 ESRS-1, uključujući i procjenu učinka, rizika i prilika te upravljanja njima.

Grupacija ĐĐ provela je opsežnu procjenu dvostrukе materijalnosti, utvrdila sve značajne i neznačajne učinke, rizike i prilike.

Uz izvještavanje o materijalnim temama održivosti, Grupacija ĐĐ izvijestit će i o dodatnim temama (specifičnim za sektor metaloprerađivačke industrije) koje su se pokazale kao teme od posebnog značaja za Grupaciju ĐĐ:

- Digitalna transformacija
- Kvaliteta i sigurnost proizvoda
- Sigurnost podataka.

Iste su opisane u ovom dijelu izvještaja u t. 4 INFORMACIJE O UPRAVLJANJU.

Vremenski okviri korišteni u izvještaju su:

- kratkoročni <1 godina
- srednjoročni >1-5 godina
- dugoročni >5 godina

Iznimka od ovog pravila je analiza otpornosti na klimatske promjene i scenarijska analiza klimatskih rizika, gdje se primjenjuje dulji vremenski okvir.

Ti su vremenski okviri odabrani kako bi odgovarali vrstama djelatnosti ĐĐ Grupe i povezanih društava, procedurama finansijskog izvještavanja, trenutačnom internom dugoročnom planiranju te očekivanjima vanjskih dionika vezanim uz predviđanje klimatskih utjecaja.

Kod svih materijalnih tema održivosti prikazuju se ciljevi koji opisuju kratkoročne planove ĐĐ Grupa te ambicije koje opisuju srednjoročne planove. Za temu održivosti Klimatski utjecaj i potrošnja energije postavljeni su i dugoročni ciljevi.

Procjene u lancu vrijednosti i izvori procjene i neizvjesnost ishoda opisani su u svakom relevantnom dijelu ovog Izvještaja o održivosti, gdje su navedene pojedinosti o njihovoj primjeni i metodama izračuna. Neki podaci vezani uz zahtjev za objavljivanje E1-6 temelje se na procjenama, stoga mogu podlijegati neizvjesnosti mjerena.

Također, neizvjesnima smatramo i informacije usmjerene na budućnost.

## BP-2 Objave o posebnim okolnostima (nastavak)

Pokazatelji: Tematski standardi održivosti zahtijevaju uključivanje kvantitativnih podataka o lancu vrijednosti samo za neke pokazatelje. Ti pokazatelji uključuju:

- emisije stakleničkih plinova iz svake značajne kategorije opsega 3 (pojedinosti su objavljene u odlomku E1- 6).
- bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova. Za te emisije su potrebni podaci dobiveni izravno od klijenata, dobavljača, poslovnih partnera i drugih ugovornih strana uključenih u određene poslovne odnose. U skladu sa standardom, ako se primarne informacije povezane s lancem vrijednosti ne mogu prikupiti nakon ulaganja razumnih npora, takve se informacije procjenjuju, uključujući zamjenske vrijednosti, sektorske podatke i druge informacije iz neizravnih izvora.

Sljedeći čimbenici pridonijeli su odluci o korištenju procijenjenih podataka:

- složenost – uključivanje puno aktera za različite usluge te mapiranja svih aktera i svih izravnih i neizravnih poslovnih partnera. Također, količine materijala i usluga koji su izraženi u različitim mernim jedinicama.
- ograničena dostupnost učinkovitih alata za pristup i razmjenu informacija o lancu vrijednosti,
- veliki broj drugih ugovornih strana, uključujući velika poduzeća, ali i mala i srednja poduzeća koja možda nemaju potrebne resurse za jednostavno i brzo pružanje informacija potrebnih za izvještavanje,
- informacije o lancu vrijednosti nisu mogle imati kvalitativna obilježja zahtijevana standardom, zbog nedostatka tehničke spremnosti sudionika u lancu vrijednosti.

Kako bismo osigurali potpunu pokrivenost izvještavanja o održivosti i ESG-u u okviru cijele Grupacije ĐĐ, u procesima prikupljanja podataka primjenjujemo sljedeću hijerarhiju kvalitete:

- Primarni podaci: Preferirani izvor podataka, odnosno temelj prikupljanja podataka s najvišim prioritetom u Grupaciji ĐĐ, jest izravno mjerjenje (gdje je primjenjivo na lokaciji ili projektu) – odnosno, podaci iz primarnih izvora.
- Sekundarni podaci: Izračuni temeljeni na postojećim informacijama ili bazama podataka, poput volumena faktura ili specifičnih industrijskih standarda i statistika. Ovo je druga razina, koja se koristi kada primarni podaci nisu dostupni.
- Procijenjeni podaci: Izračuni temeljeni na industrijskim ili znanstvenim metodama procjene. To može uključivati ekstrapolacije na temelju industrijskih empirijskih vrijednosti ili procjena korištenjem znanstvenih metodologija. Procjene se koriste kada nisu dostupni ni primarni ni sekundarni podaci.

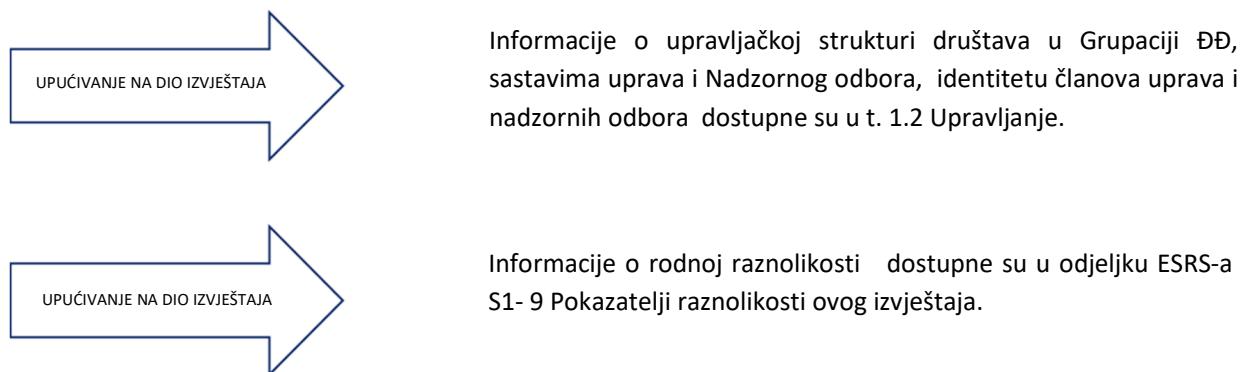
Za procjenu kvantitativnih pokazatelja lanca vrijednosti (emisije stakleničkih plinova iz opsega 3), Grupacija ĐĐ je odlučila koristiti postupke procjene temeljene na zamjenskim vrijednostima i sektorskim podacima. Uzeti su u obzir samo dobavljači i kupci koji čine 80% prometa Grupacije ĐĐ.

Budući da je ovo prvi izvještaj usklađen s ESRS-om, većina postupaka pripreme i prikaza informacija o održivosti revidirana je kako bi se ispunili zahtjevi novog standarda. Iz tog razloga u pojedinim podatkovnim točkama nije pružen detaljan pregled promjena u odnosu na ranija objavljivanja.

Isto vrijedi i za objavu pogrešaka u izvještavanju iz prethodnih razdoblja; takva objava se neće obraditi, osim za podatke o temi održivosti Klimatske promjene i potrošnja energije, koji su objavljeni u odjelu E1 Klimatske promjene.

Uz to što slijedi strukturu ESRS-a, ovaj Izvještaj obuhvaća i zahtjeve za objavljivanjem propisane Zakonom o računovodstvu te EU Taksonomijom kao sastavnim dijelom izvještaja o održivosti, a kako je propisano Poglavljem VIII. Zakona o računovodstvu.

Za Izvještaj o održivosti za 2024. godinu primjenjuju se i zahtjevi za postupnim uvođenjem zahtjeva za objavljivanje (tzv. phase-in) opisanu u Dodatku C ESRS-a 1.

**GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela**

Uprava ĐĐ Grupe d.d., uprave članica Grupacije ĐĐ, direktori korporativnih funkcija i šefovi službi odgovorni su za upravljanje učincima, rizicima i prilikama povezanim s poslovanjem.

Članovi uprave ĐĐ Grupe zaduženi su za postavljanje strateških smjernica, usklađenih sa smjernicama vlasnika/investitora, prilagodbu poslovnog modela te razvoj akcijskih planova i ciljeva (kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih) kako bi ostvarili pozitivne društvene i okolišne učinke, a negativne sveli na najmanju moguću mjeru. Odgovornosti su definirane opisima radnih mjesta.

Za ključna područja održivosti definirane su uloge i odgovornosti na razini uprave (u upravi je direktor službe ljudskih potencijala, direktor nabave, direktor službe financija i kontrolinga; u širem poslovodstvu su i direktor pravne službe te direktor imovine i održavanja).

Organizacijskom shemom tima za održivost definira su ključna područja održivosti i osobe odgovorne za prikupljanje podataka, praćenje i izvještavanje o pokazateljima održivosti te za procjene učinaka, rizika i prilika i izvještavanje nadležnog člana uprave o istom.

ESRS ID	Zahtjev	2024
GOV-1_01	Broj izvršnih članova Uprave	5
GOV-1_02	Broj neizvršnih članova Nadzornog odbora	7
GOV-1_03	Broj zastupnika zaposlenika i radnika u NO	1
GOV-1_05	Postotak raznolikosti po odborima: - Postotak žena u Upravi - Postotak žena u Nadzornom odboru	20% 28.5%
	Raznolikost po dobним skupinama: - Članovi odbora s < 30 godina - Članovi odbora s 30-49 godina - Članovi odbora s > 50 godina	0 9 3

Prikaz sastava i raznolikosti članova administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela

## **GOV-2 Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela**

O materijalnim učincima, rizicima i prilikama kontinuirano se raspravlja na svim razinama unutar pojedinog društva Grupacije ĐĐ te na razini Grupacije tijekom redovnih sastanaka službi, ali i ESG tima.

Dodatno se pojedini članovi uprave informiraju o pojedinim ESG temama i pokazateljima realizacije akcijskih planova za ostvarenje ciljeva održivosti. Na redovnim sastancima uprave i poslovodstva uključuju se i teme o održivosti po potrebi.

Sastanci tima za održivost održavaju po potrebi, često uključuju i edukaciju tima i članova uprave.

Izvještavanje uprave društava i uprave Grupacije ĐĐ o stanju sustava kvalitete, zaštite zdravlja i sigurnosti na radu te zaštiti okoliša provodi se jednom godišnje. Navedeni izvještaji (za ĐĐ Specijalna vozila i ĐĐ Strojnu obradu) sadržavaju i ciljeve održivosti i pokazatelje te postignute rezultate.

Nadzorni odbor i Uprava osiguravaju nadzor nad pitanjima održivosti kroz sljedeće procese:

- Analiza strategije održivosti – revizija i prilagodba poslovnog modela.
- Identifikacija materijalnih rizika i prilika održivosti (DMA)
- Postavljanje i praćenje politika i ciljeva – donošenje strategija i planova održivosti
- Sustav izvještavanja o održivosti – Provjera i odobrenje Izvještaja o održivosti

Nadzor nad aspektima održivosti se provodi kroz informiranje, konzultacije i donošenje odluka u navedenim područjima.

Sukladno procesima Grupacije ĐĐ, Uprava je aktivno sudjelovala u svim procesima određivanja učinaka, rizika i prilika kroz pregled značajnih dionika i relevantnih tema održivosti koje je i odobrila tijekom 2024. godine.

Također, Uprava je pregledom i odobrenjem izlaznih rezultata postupaka dvostrukе materijalnosti preuzela odgovornosti nad postupkom upravljanja materijalnim učincima, rizicima i prilikama te je usvojila Politiku održivog razvoja Grupacije ĐĐ kojom su obuhvaćene sve materijalne teme održivosti, čime se pokazuje predanost Uprave održivom razvoju.

Postupak dvostrukе materijalnosti, identificirane materijalne teme, kao i povezani učinci, rizici i prilike te Politika održivog razvoja Grupacije ĐĐ predstavljeni su Radničkom vijeću i komunicirani Nadzornom odboru. Pitanja održivosti uprava Grupacije ĐĐ integrira u strategiju poslovanja, a odluke o značajnim projektima i poslovnim pothvatima temelje na razmatranju potencijalnih učinaka na društvo i okoliš te finansijskim posljedicama istih na poslovanje.

U 2025. će uprava, o temama održivosti, komunicirati sa zaposlenicima putem kvartalnog skupa zaposlenika s upravom te putem mjesečnog glasila Grupacije ĐĐ.

Uprava Grupacije ĐĐ je u 2024. definirala kao ključne i važne sljedeće teme održivosti o kojima će i dalje izvještavati i voditi brigu u 2025.:

- Upravljanje energijom kao dio teme Klimatske promjene (ESRS E1)
- Smanjenje ugljičnog otiska kao dio teme Klimatske promjene (ESRS E1)
- Gospodarenje otpadom kao dio teme Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (ESRS E5)
- Zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenika kao dio teme Zapоšljavanje i ljudski kapitali (ESRS S1)
- Održivost proizvoda i usluga
- Kvaliteta i sigurnost proizvoda
- Sigurnost podataka

### GOV-3 Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja

U Grupaciji ĐĐ ne primjenjuju se programi poticaja povezani s čimbenicima održivosti.

S obzirom na to da su pitanja održivosti integrirana u poslovne prioritete i ciljeve Grupacije ĐĐ, te su ti prioriteti uključeni u postojeće sustave poticaja, postoje brojni neizravni primjeri kako su teme održivosti dio postojećih programa usmjerenih na smanjenje troškova kroz optimizaciju procesa, smanjenje potrošnje energije, smanjenje otpada i druge mjere učinkovitosti propisane normama ISO 9001 i ISO 14001, čiju primjenu i učinkovitost prati Uprava putem redovitih ocjena sustava upravljanja.

### GOV-4 Izvještaj o dužnoj pažnji

Unutar Grupacije ĐĐ stalno se utvrđuju i procjenjuju stvarni i potencijalni učinci te stvarni i potencijalni rizici i prilike poslovanja društava Grupacije ĐĐ s ciljem sprječavanja utjecaja na društvo i okoliš. Gdje to nije moguće, poduzimaju se sve razumne i moguće aktivnosti na ublažavanju tih utjecaja. Glavni elementi dužne pažnje povezani su s nizom objava te su prikazani u tablici desno.

ELEMENTI DUBINSKE ANALIZE	POGLAVLJA IZVJEŠTAJA
Gradnja dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	ESRS 2 GOV-1, ESRS 2 GOV-2 (str. 49,50), ESRS 2 SBM 1 (str. 53-57) i ESRS 2 SBM-3 (str. 61-62)
Suradnja s pogodjenim dionicima	ESRS 2 GOV-2 (str. 50), ESRS 2 SBM-2 (str. 57-61), ESRS 2 IRO-1 (str. 63-66) i tematski ESRS
Utvrđivanje i procjena negativnih učinaka	ESRS 2 IRO-1 (str. 63-66), ESRS 2 SBM-3 (str. 61-63)
Mjere za ublažavanje negativnih učinaka	Tematski ESRS E1-3 (str. 88), E 5-2 (str. 100)
Praćenje učinkovitosti	ESRS 2 GOV 2 (str. 50)

### Okolišni aspekti procesa dužne pažnje

Grupacija ĐĐ sustavno provodi analizu okolišnih rizika povezanih s klimatskim promjenama, uključujući scenarijske analize prema ESRS E1 metodologiji. Scenariji (RCP i SSP) koriste se za procjenu fizičkih i tranzicijskih rizika te otpornost poslovnog modela na regulatorne promjene i tržišne uvjete. Dobiveni zaključci integriraju se u strategiju upravljanja rizicima.

Dobavljače u opskrbnom lancu upoznajemo s potrebom, i našim budućim zahtjevom, za usklađenost s ESG standardima, posebno normom ISO 14001, čime će se osigurati okolišna odgovornost kroz cijeli lanac vrijednosti. U slučaju neusklađenosti poduzimat će se korektivne mjere kao što se poduzimaju sada u okviru sustava upravljanja zaštitom okoliša.

### Društveni aspekti procesa dužne pažnje

Grupacija ĐĐ provodi procjene rizika poštivanja ljudskih prava u lancu opskrbe, s naglaskom na sektorske i geopolitičke rizike poput prisilnog rada, dječeg rada i diskriminacije. Proces uključuje analizu dobavljača iz visokorizičnih regija te izjave o poštivanju ljudskih prava.

Redovito se provode interne revizije radnih uvjeta zaposlenika, uz monitoring usklađenosti sa standardima Međunarodne organizacije rada (ILO). Također, uveden je povjerljivi kanal za prijavu nepravilnosti koji omogućava pravovremeno otkrivanje i rješavanje društvenih rizika.

### Upravljanje procesima dužne pažnje

Grupacija ĐĐ ima integriran sustav upravljanja ESG rizicima u općim registar rizika, povezan s procesom dvostrukе materijalnosti te analizira svoje poslovanje i prema zahtjevima OECD i UNGP smjernica (kroz Pregled minimalnih zaštitnih mjera za ĐĐ Grupu - MSS).

Dužna pažnja trećih strana provodi se u skladu s Kodeksom poslovanja Grupacije ĐĐ, naročito kod suradnje u visokorizičnim regijama ili s partnerima pod međunarodnim sankcijama (do sada nismo imali takav slučaj). Proces obuhvaća inicijalnu procjenu rizika, kontinuirani nadzor te definirane korektivne mjere u slučaju utvrđenih nepravilnosti ili rizika.

#### **GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti**

Ključni rizici povezani s izvještavanjem o održivosti uključuju nepotpunost (mogućnost da neki podatak nije obuhvaćen kod prikupljanja podataka) i nedostupnost podataka (prvenstveno se odnosi na podatke koje dostavljaju treće strane u lancu vrijednosti – dobavljači, kupci, pa čak i zaposlenici za područja kod kojih se koristi anketa kao alat za prikupljanje podataka). Netočnost podataka je svedena na najmanju moguću mjeru u dijelu podataka koji se odnose na samo poslovanje Grupacije ĐĐ jer se koriste podaci iz finansijskih službi, kontrolinga i npr. službenih mjerila i softvera koji prate potrošnje energetika i energije.

Podaci o ljudskim potencijalima i okolišu prikupljaju se kontinuirano tijekom godine, u skladu sa zakonskom regulativom i industrijskom praksom.

Za 2024. godinu podaci su se prikupljali pojedinačno po društвima i tada konsolidirali (kao i u slučaju finansijskih izvještaja). Unutar ESG tima, za potrebe izvještavanja o održivosti, dodijeljene su odgovornosti članovima tima iz svakog društva, a tzv. team leaderi za pojedinu ESG temu konsolidiraju i pregledavaju podatke, a koordinator ESG tima objedinjava dostavljene podatke i dostavlja mentoru ESG tima (istи je ujedno i član uprave) na provjeru prije dostave izvještaja upravi na odobrenje. Podaci se prikupljaju prema zahtjevima i uputama iz ESRS standarda.

U 2025. godini smanjit će se rizik nepotpunosti i nedostupnosti podataka te eventualne netočnosti zbog različitih tumačenja zahtjeva. Od 1.1.2025. u Grupaciji se koristi jedinstveni ERP za praćenje poslovanja te jedinstveni softver na razini Grupacije za upravljanje ljudskim potencijalima. Time je osigurana jedinstvena metodologija prikupljanja podataka.

Kroz ocjenjivanje u sklopu sustava upravljanja, Uprava je predložila promicanje svijesti organizacije kroz procjenu rizika i proaktivno upravljanje rizicima u svim poslovnim procesima te nastavak obuke i potporu osoblju koje provodi procjenu rizika te je predloženo:

- razviti planove za smanjenje rizika i ažurirati ih tijekom realizacije projekata.
- primjenjivati mjere ublažavanja sve dok rizici ne postanu prihvatljivi.
- povezati razinu rizika projekta s troškovima te rasporedom procjena i nepredviđenih okolnosti.
- učinkovito priopćiti svim ključnim dionicima napredak i promjene u projektima rizicima i planovima ublažavanja.

**SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti**

Poslovni model Grupacije ĐĐ, najvažniji proizvodi i kupci svakog poslovnog područja opisani su prethodno u finansijskom dijelu izvještaja – I IZVJEŠTAJ UPRAVE t. 2. Naši proizvodi, usluge i tržišta.

Đuro Đaković Grupacija svjesna je izazova klimatskih promjena i zahtjeva Europske unije definiranih u Europskom zakonu o klimi o potrebi smanjenja emisija stakleničkih plinova do 2030., odnosno o postizanju klimatske neutralnosti do 2050.

Đuro Đaković Grupa d.d. je tijekom cijele 2024. godine bilo pod mjerama Programa restrukturiranja Europske komisije. Program restrukturiranja završio je s datumom 31.12.2024. Izlaskom iz programa restrukturiranja ĐĐ Grupa i ostala društva dobili su mogućnost apliciranja za korištenje EU i HR sredstava iz Industrijskog plana u okviru zelenog plana i za ispunjenje EU cilja **Spremni za 55%**.

Grupacija je tijekom 2024. definirala svoju Politiku održivosti dostupnu na linku <https://duro-dakovic.com/odrzivost/> te, paralelno s izradom nove strategije poslovanja za srednjoročno i dugoročno razdoblje, radi i na detaljnijoj razradi strategije održivosti i usklađivanju iste sa strategijom održivosti naših vlasnika. Oba dokumenta bit će završena i implementirana u 2025. godini.

Ulaskom novih vlasnika u vlasničku strukturu Grupacije ĐĐ postavljeni su temelji strategije razvoja koja je bila usmjereni na digitalno (uvodenje novog ERP-a, smanjenje potrošnje papira), zeleno (povećanje kružne ekonomije kroz smanjivanje potrošnje resursa i smanjivanje otpada) te energetsku tranziciju (izrada i korištenje obnovljivih izvora energije, izrada skladišta/pohrane energije te kontinuirano povećanje energetske učinkovitosti strojeva i ostale opreme).

U 2024. završena je implementacija novog ERP sustava i produkcijska faza je započela u 2025. što će rezultirati točnijim i bržim informacijama za odlučivanje, ali i digitalizaciju poslovanja i smanjenje potrošnje papira.

Strateški razvoj Grupacije ĐĐ temelji se na dugoročnim odnosima s kupcima i dobavljačima te praćenju zahtjeva kupaca (u tehničkim i svim drugim aspektima) i geopolitičke situacije. Takav proaktivni pristup omogućuje razvoj poboljšanih proizvoda (lakših varijanti vagona, ali i osovinskih sklopova za lokomotive), ali i razminirača za kojeg se proizvodni program ponovno aktivirao.

Grupacija ĐĐ modernizira svoja postrojenja prodajom istrošene i energetski neučinkovite opreme te nabavkom modernije i učinkovitije i sa stajališta potrošnje energije i generiranja stakleničkih plinova, ulaze u razvoj novih proizvoda i tehnologija, ali i ulaže u edukaciju zaposlenika u svim procesima, uključivo i u održivost.

Grupacija ĐĐ je definirala ovu strategiju održivog razvoja za 2025. godinu i srednjoročno razdoblje, a tijekom 2025. godine istu će uskladiti sa strategijom održivosti Grupacije naših vlasnika. Strateški stupovi našeg poslovanja su:

#### ***korisničko iskustvo + održivost + kontinuirano poboljšanje***

Slogan Grupacije ĐĐ vidljiv je na desnoj slici.

Strategija održivosti Grupacije ĐĐ definirala je svoje ciljeve za 2025. i srednjoročno razdoblje.

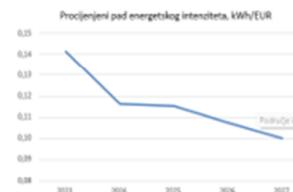


**KLIMA I RESURSI/KRUŽNA EKONOMIJA**

1. Smanjiti emisije iz Opsega 1 i 2 za 1,7 t CO<sub>2</sub> u 2025., 2,7 t u 2026. i 2,8 t u 2027. u proizvodnim prostorima grupacije ĐĐ

**CILJ 1****SMANJITI EMISIJE IZ  
OPSEGA 1 I 2 I ZAPOČETI  
NET-ZERO TRANZICIJU**

2. Nastaviti s trendom smanjenja energetskog intenziteta kroz povećanja energetske učinkovitosti – 7% u 2026., a 14% u 2027. odnosu na 2024.
3. Smanjenje potrošnje električne energije iz vanjskih izvora, uvođenjem potrošnje iz vlastitih obnovljivih izvora za 80% do 2028.
4. Izraditi klimatski tranzicijski plan



1. Kontinuirano smanjivati intenzitet generiranja svega otpada za 5% godišnje (s 0,023 kg/€ u 2024. na 0,022 kg/€ u 2025.). Poduzeti sve napore da se kontinuirano smanjuje količina komunalnog otpada.

**CILJ 2****SMANJITI KOLIČINE  
OTPADA I UČINKOVITO I  
ODGOVORNO KORISTITI  
RESURSE**

2. Povećati udio otpada koji se reciklira za 2% u 2025. (sa 75,7% na 77,2%)
3. Razvijati light ili shorter varijantu postojećih vagona i tako smanjiti potrošnju resursa.
4. Izračunati stopu recikliranja prosječnog proizvoda grupacije na kraju životnog vijeka do kraja 2025. i raditi na poboljšanju iste.
5. Kod remonta vozila primarno se voditi načelom popravka i obnove te ponovne ugradnje postojećih dijelova.

**ZAPOSLENICI****CILJ 3****ZDRAVLJE I SIGURNOST**

1. Smanjenje broja ozljeda na radu - do 2027. imati stopu ozljeda na radu na 1000 zaposlenika od 12,36.

2. Prevencija stresa kroz organizaciju sportskih druženja.

]

**CILJ 4****JEDNAKOST I  
UKLJUČENOST, ZAŠTITA  
LJUDSKIH PRAVA**

1. Održavati nultu stopu tolerancije na diskriminaciju na temelju rase, spola, etničke pripadnosti, religije, seksualne orijentacije i drugih faktora kroz edukaciju vlastitih zaposlenika. Do kraja 2025. svi zaposlenici moraju biti upućeni u sadržaj i primjenu Etičkog kodeksa.
2. Upoznavanje s Etičkim kodeksom i zahtjevom za nultu stopu diskriminacije provesti i za nove radnike u lancu vrijednosti koji rade u našim prostorima.

[

**CILJ 5****RAZVIJATI UGLEĐ  
GRUPACIJE ĐĐ KAO  
POŽELJNOG  
POSLODAVCA**

1. Nastaviti osiguravati učeničke i studentske prakse u društвima grupacije ĐĐ.
2. Kontinuirano surađivati sa srednjim školama i fakultetima tehničke struke.

**ODGOVORNO UPRAVLJANJE****CILJ 6****ETIČNO I ODGOVORNO  
UPRAVLJANJE I  
INTEGRACIJA  
ODRŽIVOSTI U  
POSLOVANJE**

1. Ugradnja ESG rizika u procjene rizika i planove upravljanja rizicima.
2. Upoznati sve zaposlenike s ESG-om do kraja 2025.
3. Održavati nultu stopu tolerancije na mito i korupciju.
4. Kontinuirano osvještavati i upoznavati zaposlenike o sigurnosti podataka, posebno o informacijskoj sigurnosti.

**CILJ 7****ODRŽIVA NABAVA I  
LANAC VRJEDNOSTI**

1. Postojeće strateške i kritične dobavljače (sve s prometom većim od 0,5 M€) te sve nove provjeriti na ESG rizike u 2025.
2. Upoznati dobavljače o primjeni Kodeksa ponašanja za dobavljače.

## Održivi poslovni model i lanac vrijednosti – Grupacija ĐĐ

Grupacija ĐĐ posluje kroz integrirani poslovni model temeljen na inovacijama, održivosti i operativnoj izvrsnosti s ciljem osiguravanja dugoročne konkurentske prednosti na međunarodnom tržištu industrijskih rješenja u područjima transporta, energetike, industrijskih postrojenja i specijalne opreme.

### **Ulazni čimbenici**

Grupacija ĐĐ oslanja se na ključne resurse kao što su visokokvalitetne sirovine, stručna radna snaga, digitalne tehnologije i učinkoviti energetski izvori za optimalno vođenje svojih poslovnih procesa:

- Pristup resursima – Suradnja s certificiranim dobavljačima visokokvalitetnog čelika, specijalnih materijala i održivih tehnoloških komponenti ključnih za proizvodnju vagona, proizvodnju i održavanje u obrambenom sektoru i proizvodnju industrijske opreme.
- Održiva nabava – Dosljedna primjena načela održivosti pri izboru dobavljača i sirovina, uskladjena s europskim standardima i regulativama EU taksonomije.
- Digitalizacija proizvodnih procesa – Uvođenje suvremenih digitalnih tehnologija (Industrija 4.0, IoT) za optimizaciju proizvodnje, praćenje kvalitete i smanjenje proizvodnog otpada.
- Energetska učinkovitost proizvodnje – Implementacija energetski učinkovitih rješenja i postupni prijelaz na korištenje energije iz obnovljivih izvora s ciljem značajnog smanjenja emisija CO<sub>2</sub> u proizvodnim pogonima.

### **Izlazni čimbenici i koristi**

Grupacija ĐĐ kroz svoje aktivnosti ostvaruje jasne ekonomске, ekološke i društvene koristi za svoje ključne dionike:

- Kupci – Industrijske kompanije, željeznički operateri, ministarstva obrane, energetske kompanije te javni i privatni sektor koji traži specijalizirana tehnička i energetska rješenja visoke kvalitete.
- Investitori – Institucije i investitori koji vrednuju performanse održivosti, transparentnost poslovanja te održivost i stabilnost ulaganja.
- Društvo i okoliš – Smanjenje negativnih utjecaja na okoliš kroz razvoj energetski učinkovitih rješenja, poticanje cirkularne ekonomije i održivo upravljanje resursima.

### **Lanac vrijednosti**

Grupacija ĐĐ upravlja složenim lancem vrijednosti podijeljenim u sljedeće ključne faze:

- **Uzvodni lanac (Dobavljači i resursi):**
  - Nabava visokokvalitetnih materijala poput specijalnih čelika, kompozitnih materijala i tehnoloških komponenti od provjerjenih i certificiranih održivih dobavljača..
  - Uključivanje recikliranih i održivih materijala za smanjenje okolišnog otiska proizvodnje.
- **Središnji lanac (Proizvodnja i implementacija):**
  - Kontinuirano istraživanje i razvoj inovativnih industrijskih rješenja za područja transporta, obrambene industrije i energetike.
  - Proizvodnja specijalizirane industrijske opreme, vozila, vagona i komponenti za industrijska postrojenja.
  - Testiranje i certifikacija proizvoda prema međunarodnim standardima kvalitete, sigurnosti i zaštite okoliša.
- **Nizvodni lanac (Distribucija, održavanje i održivost):**
  - Optimizirana logistika i distribucija s ciljem smanjenja emisija tijekom isporuke proizvoda.
  - Instalacija, puštanje u pogon te pružanje usluga održavanja uz primjenu digitaliziranih i inovativnih tehničkih rješenja.
  - Modernizacija postojeće opreme i infrastrukture za povećanu učinkovitost, sigurnost i dugoročnu održivost.
  - Implementacija strategija recikliranja i ponovne uporabe u skladu s principima kružne ekonomije.

**SBM-2 Interesi i stajališta dionika**

Grupacija ĐĐ komunicira sa svojim dionicima kako bi prikupila povratne informacije o svojim proizvodima u upotrebi i pravovremeno uočila eventualne probleme u upotrebi ili komunikaciji s kupcima i krajnjim korisnicima naših proizvoda, o zadovoljstvu zaposlenika radnim uvjetima, o sigurnosti na radu, o potrebama lokalne zajednice, znanstvene zajednice i drugih. Na taj način pravovremeno možemo poduzeti korake za rješavanje eventualnih problema ili iskorištavanje dobrih ideja i prilika.

Značajne zainteresirane strane odnosno dionici čije potrebe, očekivanja i zahtjevi utječu na poslovanje svih članica Grupacije Đuro Đaković su:

Dionici / Zainteresirane strane	Kako Grupacija ĐĐ ispunjava potrebe, očekivanja i zahtjevi dionika
Kupci i korisnici usluga	Projekt/proizvod koji u potpunosti odgovaraju postavljenim zahtjevima Pravovremena isporuka proizvoda / završetak projekta  Konkurentna cijena – dobar omjer cijene i kvalitete Kompletiranost dokumentacije o proizvodu Učinkovita komunikacija kroz različite komunikacijske kanale
Poslovodstvo	Zadovoljni kupci i korisnici usluga Racionalno poslovanje Sigurnost zaposlenika i posjetitelja Djelotvorno korištenje resursa Dobro upravljanje rizicima Usklađenost sa zakonskim propisima i drugim referentnim zahtjevima Razvoj sukladan zacrtanim planovima Ostvarenje zacrtanih ciljeva
Zaposlenici	Dobri i sigurni radni uvjeti Mogućnost usavršavanja i napredovanja Redovite i primjerene plaće
Dioničari	Pozitivno poslovanje Profitabilnost Daljnji rast Grupacije ĐĐ
Znanstvena zajednica	Mogućnost usavršavanja praktičnog rada Mogućnost izrade stručnih radova (diplomski i drugi radovi) kroz pružanje logistike i resursa za isto
Banke i kreditorske kuće	Pravovremeno plaćanje kamata, naknada kao i uredno vraćanje kreditnih plasmana.
Osiguravajuća društva	Pravovremeno plaćanje polica uz minimalnu štetu
Korisnici finansijskih izvještaja	Pravovremena dostava točnih i kompletnih izvještaja sukladno regulativi (ZSE, HANFA, FINA, EU komisija...)
Javnost i mediji	Dobra i brza komunikacija u specifičnim situacijama
Isporučitelji/dobavljači proizvoda i usluga	Jasno definirani zahtjevi na proizvode i usluge Dugoročna suradnja Redovno plaćanje
Zakonodavna tijela, inspekcije	Usklađenost s propisima Pravovremeno izvještavanje

*Dionici i Grupacija ĐĐ*

## Procjena materijalnosti

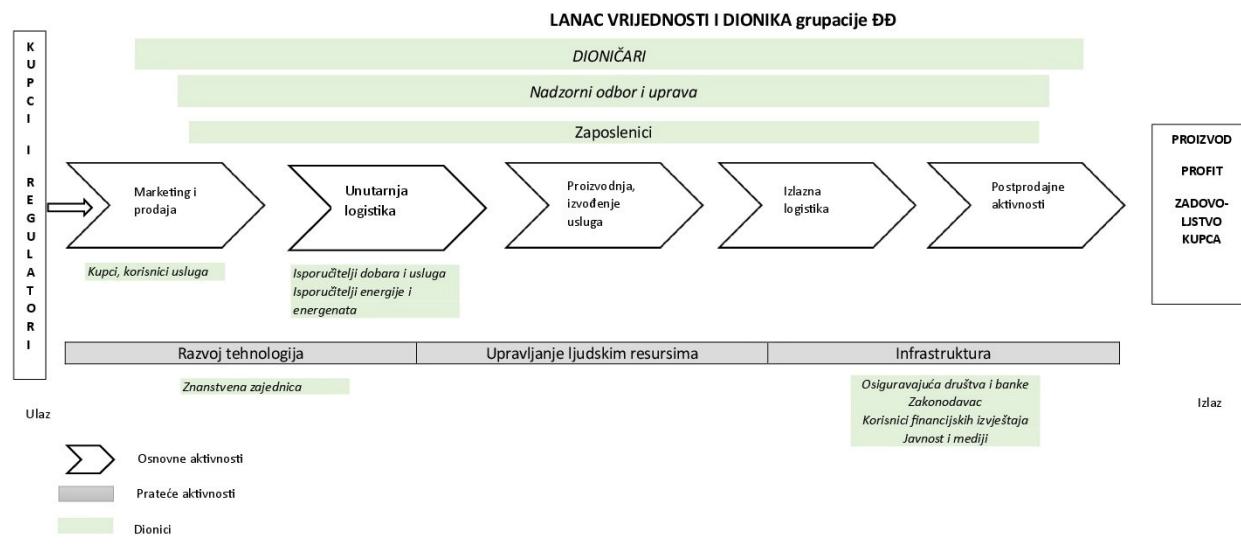
Direktiva o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) koja je stupila na snagu u siječnju 2023. godine jasno naglašava i objašnjava načelo dvostrukе materijalnosti i potrebu izvještavanja o održivosti prema načelu dvostrukе materijalnosti.

Procjena dvostrukе materijalnosti područja okoliša, društva i upravljanja (održivost) u skladu s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) uključuje procjenu utjecaja Đuro Đaković Grupe d.d. i članica Grupacije ĐĐ na ekonomiju, okoliš i društvo, uključujući ljudska prava (**značajnost/materijalnost utjecaja**), kao i procjenu rizika i prilika povezanih s tim područjima održivosti, koja na kratki, srednji i dugi rok mogu značajno utjecati na poslovne rezultate, finansijsku vrijednost, razvoj i uspjeh Grupacije ĐĐ u ispunjavanju njihovih obaveza (**finansijska značajnost/materijalnost**).

Na radionici održanoj u Grupaciji ĐĐ sudjelovali su finansijski timovi i stručnjaci iz specifičnih područja kao što su radno okruženje, okoliš, održavanje i usklađenost. Radionica je bila usmjerena na unutarnju procjenu rizika i prilika održivosti. Na radionici su sudjelovali finansijski timovi svake članice Grupacije koji su uključivali pojedince koji sudjeluju u izradi finansijskih i/ili nefinansijskih izvještaja, te stručnjake iz specifičnih područja kao što su radno okruženje, okoliš, održavanje, usklađenost itd. Cilj radionice je bio proširiti postojeće procjene rizika i prilika, uzimajući u obzir teme održivosti koje trenutno ili u budućnosti mogu značajno utjecati na poslovne rezultate Grupacije ĐĐ, odnosno:

- Određivanje značajnih dionika, za sve odjele i poduzeća unutar Grupacije ĐĐ (npr. zaposlenici, dobavljači, lokalne zajednice, RH i slično..), od kojih će se zatražiti mišljenje o odabranim materijalnim temama održivosti.
- Određivanje materijalnih tema održivosti za Grupaciju ĐĐ u pogledu utjecaja Grupacije ĐĐ na okolinu te utjecaj okoline na finansijsko poslovanje Grupacije ĐĐ.
- Prikupljanje osnovnih smjernica za izradu Politike održivosti i Strategije održivog poslovanja Grupacije ĐĐ te prikupljanje podataka sukladno CSR direktivi i SR standardima.

Identificirani su dionici duž cijelog vrijednosnog lanca. Raspravljene su metode uključivanja dionika kojima bi se osigurala njihova aktivna participacija i uloga u procjeni utjecaja aktivnosti i poslovnih odnosa Grupacije ĐĐ na ekonomiju, okoliš i ljude, uključujući ljudska prava.



Lanac vrijednosti u Grupaciji ĐĐ

Na temelju analize već definiranih tema Grupacije ĐĐ korištenih u ranijim Izvještajima o održivosti, analize tema konkurenčije (benchmark), indikativnih tema prema sektorskim SASB standardima i rezultata radionice, sastavljen je popis potencijalnih materijalnih tema za Grupaciju ĐĐ, a popis će služiti kao osnova za daljnju dubinsku analizu i procjenu utjecaja na izvještavanje i poslovanje Grupacije ĐĐ.

**Provjeda ankete u 2024.**

Uprava ĐĐ Grupe je razmotrila i potvrdila prijedlog relevantnih dionika i materijalnih tema te je izrađen Upitnik za procjenu dvostrukе materijalnosti.

Dionicima su upućeni anketni upitnici o procjeni dvostrukе materijalnosti kao podloga za izradu **Politike održivosti**, buduće **Strategije održivog razvoja te Izvještaja o održivosti** Grupacije ĐĐ za 2024. godinu pri čemu je procijenjena:

- **Materijalnost utjecaja (materijalnost učinka)** – materijalnost/značajnost okolišnih, društvenih te upravljačkih i ekonomskih tema s aspekta utjecaja Grupacije ĐĐ na okolinu. Ovdje su dionici ocijenili kako Grupacija ĐĐ svojim poslovanjem utječe na okoliš, društvo, dobavljače, zaposlenike i sl.
- **Finansijska materijalnost** – materijalnost/značajnost okolišnih, društvenih te upravljačkih i ekonomskih tema s aspekta utjecaja navedenih tema na finansijski rezultat Grupacije ĐĐ. Ovdje su dionici ocijenili kako okoliš, društvo, dobavljači, zaposlenici i sl. utječu na poslovanje Grupacije ĐĐ.

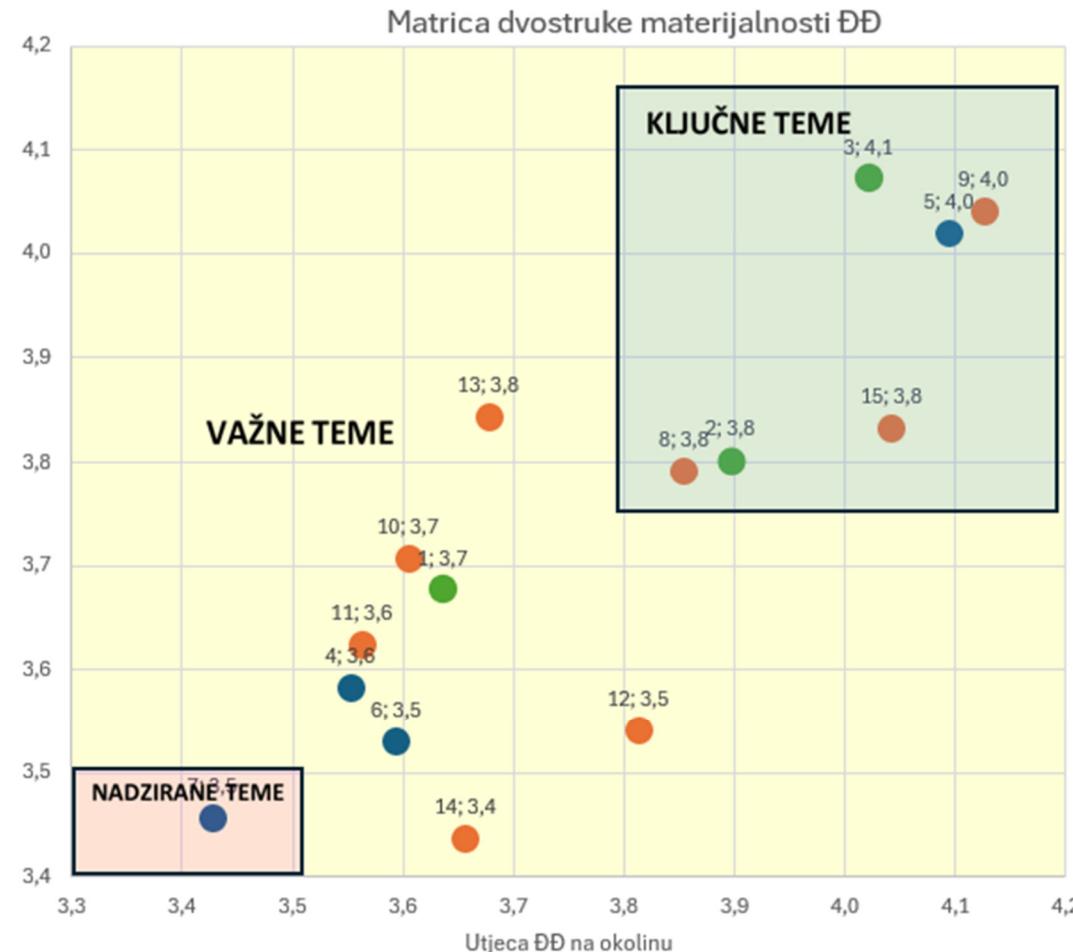
Od uključenih dionika se u anketi tražilo da ocijene značajnost učinka svake teme, a ponuđene su bile sljedeće ocjene:

- 1 Minimalno
- 2 Nadzirano
- 3 Važno
- 4 Značajno
- 5 Ključno

**Rezultati ankete**

Nakon analize prikupljenih odgovora, teme su ugrađene u Matricu dvostrukе materijalnosti Grupacije ĐĐ gdje su razvrstane u skladu s prikupljenim ocjenama te uključivanjem rizika i prilika.

**Ključne teme** (vrijednost kod ocjenjivanja preko 3,8) prepoznate u postupku određivanja dvostrukе materijalnosti moraju se u potpunosti obraditi u Izvještaju o održivosti, **važne teme** (vrijednost kod ocjenjivanja od 3,5 do 3,8) se mogu obraditi na visokoj razini, dok se **nadzirane teme** (vrijednost do 3,5) uz pojašnjenje ne moraju uključiti u Izvještaj o održivosti.



Rezultati ankete o materijalnosti

Redni broj	TEME	Važnost
1	Smanjenje ugljičnog otiska/Carbon Footprint Reduction	Važne teme
2	Gospodarenje otpadom/Waste and Hazardous Materials Management	Ključne teme
3	Upravljanje energijom/Energy Management	Ključne teme
4	Dobrobit zaposlenika/Employee Well-being	Važne teme
5	Zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenika/Employee Health and Safety	Ključne teme
6	Odgovornost prema zajednici/Community Responsibility	Važne teme
7	Jednake mogućnosti/Equal Opportunities	Nadzirane teme
8	Održivost proizvoda i usluga/Sustainable Products and Services	Ključne teme
9	Kvaliteta i sigurnost proizvoda/Quality and Safety of Products	Ključne teme
10	Uključivanje ESG načela u upravljanje i investicije/Incorporation of ESG Principles in Management and Investment	Važne teme
11	Digitalna transformacija/Digital Transformation	Važne teme
12	Upravljanje ESG rizicima/ESG Risk Management	Važne teme
13	Održivi lanac vrijednosti/Sustainable Supply Chains	Važne teme
14	Poslovna etika/Business Ethics	Važne teme
15	Sigurnost podataka/Data Security	Ključne teme

Važnost teme			
	Ključne teme	Važne teme	Nadzirane teme
<b>Okolišne teme (E)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gospodarenje otpadom</li> <li>Upravljanje energijom</li> <li>Smanjenje ugljičnog otiska</li> </ul>		
<b>Društvene teme (S)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dobrobit zaposlenika</li> <li>Odgovornost prema zajednici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jednake mogućnosti</li> </ul>
<b>Upravljačke teme (G)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Održivost proizvoda i usluga</li> <li>Kvaliteta i sigurnost proizvoda</li> <li>Sigurnost podataka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uključivanje ESG načela u upravljanje i investicije</li> <li>Digitalna transformacija</li> <li>Upravljanje ESG rizicima</li> <li>Održivi lanac vrijednosti</li> <li>Poslovna etika</li> </ul>	

Važnost materijalnih tema

### SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom



Značajni učinci, rizici i prilike navedeni su na početku svakog poglavlja o relevantnim/materijalnim temama u ovom izveštaju.

### Grupacija Đuro Đaković – ESG analiza materijalnih utjecaja i rizika

Grupacija Đuro Đaković identificirala je ključne utjecaje i rizike unutar poslovnog modela, vlastitih aktivnosti te uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti.

Kategorija	Materijalni utjecaj/rizik/prilika	Segment poslovanja gdje su najizraženiji
Okolišni	Emisije CO <sub>2</sub> i klimatski rizici	Proizvodnja industrijske opreme, obrada metala, energetika
Okolišni	Upravljanje otpadom i kružna ekonomija	Proizvodni procesi, nabava i recikliranje materijala
Društveni	Sigurnost na radu i zaštita zdravlja zaposlenika	Proizvodni pogoni, remontni poslovi, rad na terenu
Društveni	ESG zahtjevi kupaca i održivost u lancu dobave	Javni tenderi, međunarodni projekti, obrambena industrij
Upravljanje	Regulatorni zahtjevi (CSRD, EU Taksonomija)	ESG izvještavanje, finansijska usklađenost, revizije
Tehnološki	Digitalizacija proizvodnih procesa i Industrija 4.0	R&D, proizvodnja specijaliziranih vozila, energetskih sustava

*Materijalni utjecaji, rizici i prilike*

### Trenutačni i očekivani učinci materijalnih utjecaja

#### Trenutačni učinci na poslovni model:

- Povećani regulatorni zahtjevi za ESG izvještavanjem.
- Veća tržišna konkurenca zbog očekivanja održivosti.
- Rizici povezani s volatilnošću cijena energenata i sirovina.

#### Utjecaj na ljude i okoliš (ESRS 2.48.c)

- Pozitivni:** smanjene emisije CO<sub>2</sub> zbog veće energetske učinkovitosti; unaprijeđena sigurnost radnih uvjeta.
- Negativni:** povećani početni troškovi zbog implementacije kružnog gospodarstva i održivih tehnologija.

#### Vremenski horizont utjecaja:

- Kratkoročno (2024.-2026.): Integracija ESG kriterija i regulatorno usklađivanje.
- Srednjoročno (2026.-2030.): Implementacija naprednih tehnologija za smanjenje emisija i otpada.
- Dugoročno (2030.-2050.): Potpuna transformacija prema net-zero emisijama.

### Financijski učinci materijalnih rizika i prilika

Vrsta rizika	Financijski učinak
Regulatorni zahtjevi	Povećani troškovi ESG izvještavanja i usklađivanja
Održiva nabava	Viši inicijalni troškovi nabave i reciklaže
Zelena ulaganja	Dugoročno smanjenje troškova kroz energetsku efikasnost

#### Trenutačni financijski učinci

Razdoblje	Učinci
Kratkoročno (2024.-2026.)	Rast CAPEX-a zbog ESG ulaganja; povećanje tržišne konkurentnosti
Srednjoročno (2026.-2030.)	Rast prihoda kroz povećan udio održivih tehnologija na tržištu EU i NATO zemalja
Dugoročno (2030.-2050.)	Smanjenje operativnih troškova potpunom prilagodbom održivom poslovanju

#### Očekivani financijski učinci

### Otpornost strategije i poslovnog modela

Grupacija ĐĐ koristi scenarijsku analizu:

- SSP1 (ambiciozna dekarbonizacija): Ulaganja u održive tehnologije i regulativno usklađenje.
- SSP2 (postupna tranzicija): Postupna prilagodba ESG zahtjevima, umjeren rast ulaganja u zelene tehnologije.

### Promjene u materijalnim čimbenicima

Kategorija	Promjene u odnosu na prethodno razdoblje
Regulatorni rizici	Povećani zahtjevi zbog primjene CSRD-a i EU Taksonomije
Tržišni rizici	Rast zahtjeva međunarodnih kupaca i investitora za ESG usklađenosti kao ključnim uvjetom konkurentnosti

#### Promjene u materijalnim čimbenicima

### IRO -1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika

Postupak za IRO (*impact, risk and opportunity - učinak, rizik i prilika*):

1. **Identifikacija i definiranje dionika i definiranje učinka poslovanja Grupacije ĐĐ na dionike** – internu smo definirali kategorije dionika temeljem kriterija uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti, obujma suradnje s istima te učinaka u poslovanju. Nakon toga je definiranim dionicima poslana anketa kako bi dobili povratne informacije o prirodi tih učinaka.
2. **Utvrđivanje vlastitih učinaka** – internu smo odredili učinke utvrđene na temelju kriterija postavljenih u ESRSu, sektorskih standarda i naših iskustava iz cjelokupnog poslovanja i od prethodnih godina. Definirani učinci su povezani s anketom koju su ispunili dionici i dobivenom matricom materijalnosti učinaka, a za svaki učinak je definirano je li pozitivan ili negativan. Primjenom kriterija ozbiljnosti procijenjeni su stvarni i potencijalni negativni učinci korištenjem kriterija:
  - razmjera (Scale), odnosno intenzitet učinka

- opsega (Scope), odnosno broj pogodjenih osoba ili veličina zahvaćenog područja
- nepopravljivost (Irremediability), odnosno mogućnost oporavka nakon negativnog učinka, te
- vjerojatnosti nastanka za potencijalne negativne učinke, za stvarne učinke ovaj kriterij nije relevantan (N/A).

S druge strane, stvarni i potencijalni pozitivni učinci procijenjeni su korištenjem kriterija:

- razmjera i opsega, te
- vjerojatnosti nastanka za potencijalne pozitivne učinke, za stvarne učinke ovaj kriterij nije relevantan (N/A).

### 3. Utvrđivanje finansijskih rizika i prilika - identifikacija finansijskih rizika i prilika provedena je na sljedeći način:

- Analizirani rizici i prilike, su povezani sa identificiranim temama sukladno zahtjevima ESRS AR 16, te je ocjenjeno kako mogu utjecati na finansijske rezultate, položaj, novčane tokove i pristup kapitalu Grupacije ĐĐ. Identificirana su 4 rizika i 5 prilika.
- Uključene su ovisnosti o prirodnim, ljudskim i socijalnim resursima kao izvori finansijskih rizika ili prilika.

Procijenjeni su vjerojatnost i razmjer finansijskog utjecaja:

- **Vjerojatnost:** Šansa da će se finansijski utjecaj dogoditi.
- **Utjecaj:** Potencijalni finansijski utjecaj u smislu veličine.

Utvrđena je korelacija s učincima:

- Povezani su identificirani učinci s odgovarajućim finansijskim rizicima i prilikama.
- Utvrđeno je kako većina učinaka generira finansijske rizike ili prilike.

Kako bi se procijenila značajnost IRO te identificirale značajne teme održivosti, Grupacija ĐĐ primjenjuje odgovarajuće kvantitativne i kvalitativne pragove na konačne vrijednosti dobivene iz procjene svih potencijalnih IRO:

- **Primjena kriterija „prosudbe“:** Budući da smjernice ne specificiraju kako se pragovi trebaju primijeniti, kompanije imaju slobodu odlučiti kako će primijeniti kriterij „prosudbe“ koji im omogućuje definiranje značajnih učinaka, rizika i prilika. Grupacija ĐĐ odabire prag koji osigurava poštenu i ravнопravnu reprezentaciju IRO-ova, favorizirajući maksimalnu transparentnost, posebno o najosjetljivijim temama za sektor u kojem djeluje.
- Kriteriji i pragovi korišteni u pripremi finansijskih izvještaja uzeti su u obzir pri procjeni finansijske značajnosti.
- **Uzimanje u obzir specifičnih činjenica i okolnosti:** Značajnost IRO-ova također se definira na temelju činjenica i okolnosti specifičnih za Grupaciju ĐĐ. To znači da Grupacija ĐĐ koristi svoj stručni sud kako bi odredila koje su teme materijalne s obzirom na svoj jedinstveni kontekst i poslovno okruženje.
- **Uključivanje dionika:** Kroz angažman s pogodenim dionicima, ostvaren je uvid u ozbiljnost i vjerojatnost utjecaja.
- Posebna pažnja je posvećena utjecajima na ljudska prava, gdje ozbiljnost ima prednost pred vjerojatnošću.

Grupacija ĐĐ na godišnjoj bazi provodi detaljnu procjenu rizika, od kojih je dio povezan s temama održivosti, kako bi identificirala područja koja mogu imati značajan utjecaj na poslovanje i okolinu. Ova procjena uključuje analizu potencijalnih rizika u okolišnom, društvenom i upravljačkom segmentu koji mogu utjecati na sposobnost Grupacije ĐĐ da ostvaruje svoje strateške ciljeve.

Postupak procjene rizika održivosti obuhvaća sljedeće korake:

- **Identifikacija rizika:** Mapiranje svih potencijalnih rizika održivosti koji su relevantni za poslovanje Grupacije ĐĐ, uzimajući u obzir sektorske specifičnosti i globalne trendove.
- **Procjena utjecaja i vjerojatnosti:** Svaki identificirani rizik procjenjuje se prema potencijalnom utjecaju na poslovanje i vjerojatnosti njegova ostvarenja, koristeći kvantitativne i kvalitativne metode.

- **Vrednovanje rizika:** Rizici se rangiraju prema njihovoj važnosti, što omogućuje fokusiranje na najkritičnija područja koja zahtijevaju hitne akcije ili daljnje praćenje.
- **Određivanje i valorizacija mjera prilagodbe:** Prilikom određivanja mjera za prilagodbu za identificirane ključne rizike, definiraju se mjere prilagodbe, određuju se odgovorne osobe te se ocjenjuje djelotvornost mjera za prilagodbu.
- **Utvrđivanje značajnih tema:** Na temelju vrednovanja rizika, definiraju se i prioritiziraju značajne teme održivosti.

Ovaj postupak omogućuje Grupaciji ĐĐ proaktivno upravljanje rizicima održivosti i prilagodbama strategija kako bi se smanjili negativni utjecaji i iskoristile potencijalne prilike.

#### 4. Konsolidacija rezultata procjene

Rezultati procjene materijalnosti učinka i finansijske materijalnosti su integrirani i kombinirani kako bi se dobio cjelovit pregled značajnih IRO-a pri čemu je provedena:

- **Validacija:**
  - Rezultati su pregledani i potvrđeni s upravom i relevantnim odjelima kako bi se osigurala njihova uključenost te potpunost i točnost procjene.
  - **Uprava Grupacije ĐĐ** je razmotrila i potvrdila prijedlog značajnih tema.
- **Kategorizacija tema:**
  - **Ključne teme:** teme s visokom značajnošću iz perspektive učinka i/ili financija koje zahtijevaju detaljno izvještavanje.
  - **Važne teme:** teme značajne za Grupaciju ĐĐ koje se mogu obraditi na visokoj razini.
  - **Nadzirane teme:** teme koje zahtijevaju praćenje, ali trenutno nisu prioritetne za izvještavanje.

Temeljem ovog procesa, na popis materijalnih tema Grupacije ĐĐ, dodana je tema **Upravljanje ugljičnim otiskom** kao tema od posebnog značaja za Grupaciju ĐĐ zbog svog velikog pozitivnog učinka:

- Podrška željezničkom transportu kao održivom načinu prijevoza
- **Razvoj novih proizvoda poboljšanog ugljičnog otiska:** - primjer ugradnjom aluminijskih dijelova u Shimmns Light wagon smanjena je težina vagona za 1.600 kg), što posljedično znači mogućnost povećanja tereta koji se može utovariti u jedan vagona → smanjenje korištenog broja vagona/kompozicija koje mogu prenijeti teret → ušteda energenata koji pokreću lokomotivu → manje emisije stakleničkih plinova u zrak

Za temu Smanjenje ugljičnog otiska (Ublažavanje klimatskih promjena), je podignut značaj iz kategorije važnih tema u ključne temeljem sljedeće prilike:

- *Prilika: Razvoj dodatnih proizvoda sa nižim CO<sub>2</sub> otiskom proizvoda (održive ili reciklirane sirovine) ili nižim otiskom u upotrebi (energetski učinkovitije), poput Shimmns Light vagona.*

**IRO-2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti****Popis zahtjeva za objavljivanje**

Kroz proces analize dvostrukе značajnosti identificirane su ključne teme, podteme i pod-podteme. Na temelju njih određeni su materijalni aspekti za svaki IRO (učinak, rizik, priliku). Zatim su odabrane i objavljene specifične informacije i detaljne podatkovne točke („DP Data Points“) za izvještavanje. Izvještavaju se samo podatkovne točke koje se odnose na materijalne politike, akcije i ciljeve te metrike povezane s identificiranim pod-podtemama.

Grupacija ĐĐ izvještava o sljedećim zahtjevima za objavljivanje, temeljem procjene dvostrukе materijalnosti:

ESRS Standard	Područje objave	Stranica u izvještaju
ESRS 2 GOV-2	Upravljačka tijela i nadzor	50
ESRS 2 SBM-3	Povezanost strategije i poslovnog modela s IRO-ima	61
ESRS 2 IRO-1	Identifikacija i procjena IRO-a	63
ESRS E1	Klimatske promjene	80
ESRS E5	Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	99
ESRS S1	Zapošljavanje i ljudski kapital	106
ESRS G1	Korporativno upravljanje i etika	120

Popis zahtjeva za objavljivanje koji su definirane kao ključne materijalne teme, uključujući i brojeve stranica, prikazan je na početku izvještaja u obliku tablice sadržaja.

Tablica u nastavku prikazuje podatke koji proizlaze iz drugih propisa EU-a navedene u Dodatku B standarda ESRS 2. U tablici je naznačeno gdje se ti podaci nalaze u izvještaju te koji od podataka nisu ocijenjeni kao značajni ili nisu relevantni za naše poslovne aktivnosti.

Zahtjev za objavljivanje	Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost
--------------------------	------------------	----------	----------------	----------------------------	----------------------------	-----------------------

**Opće informacije**

GOV-1	21(d)	Rodna raznolikost u upravi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
GOV-1	21(e)	Postotak neovisnih članova uprave		<input type="radio"/>		
GOV-4	30	Izjava o dužnoj pažnji	<input type="radio"/>			
SBM-1	40(d)(i)	Sudjelovanje u aktivnostima fosilnih goriva	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Nije značajno
SBM-1	40(d)(ii)-(iv)	Aktivnosti u kemijskoj industriji, kontroverznom oružju ili duhanskoj industriji	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Nije značajno

**Okoliš**

E1-1	14	Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti		<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
E1-1	16(g)	Isključenje iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma		<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
E1-4	34	Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
E1-5	38	Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu)	<input type="radio"/>			
E1-5	37	Potrošnja energije i kombinacija izvora	<input type="radio"/>			

		energije				
E1-5	40-43	Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	o			
E1-6	44	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	o	o	o	
E1-6	53-55	Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	o	o	o	
E1-7	56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti				o
E1-9	66	Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama			o	
E1-9	66(a)	Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku		o		
E1-9	66(c)	Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku		o		
E1-9	67(c)	Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti		o		
E1-9	69	Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama			o	
E2-4	28	Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo	o			Nije značajno
E3-1	9	Vodni i morski resursi	o			Nije značajno
E3-1	13	Posebna politika	o			Nije značajno
E3-1	14	Održivi oceani i mora	o			Nije značajno
E3-4	28(c)	Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	o			Nije značajno
E3-4	29	Ukupna potrošnja vode u m3 po neto prihodu od vlastita poslovanja	o			Nije značajno
SBM-3-E4	16(a)	Područja osjetljiva na bioraznolikost	o			Nije značajno
SBM-3-E4	16(b)	Učinci na zemljišta i tlo	o			Nije značajno
SBM-3-E4	16(c)	Ugrožene vrste	o			Nije značajno
E4-2	24(b)	Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike	o			Nije značajno
E4-2	24(c)	Održive prakse ili politike za oceane/mora	o			Nije značajno
E4-2	24(d)	Politike za rješavanje problema krčenja šuma	o			Nije značajno
E5-5	37(d)	Nereklikirani otpad	o			
E5-5	39	Opasni otpad i radioaktivni otpad	o			

**Društvo**

SBM-3-S1	14(f)	Rizik od prisilnog rada	o			
----------	-------	-------------------------	---	--	--	--

**G O D I Š N J I   I Z V J E Š T A J   I - XII 2024**

SBM-3-S1	14(g)	Rizik od dječjeg rada	<input type="radio"/>				
S1-1	20(a)	Obveze u području politike ljudskih prava	<input type="radio"/>				
S1-1	21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada			<input type="radio"/>		
S1-1	22	Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	<input type="radio"/>				
S1-1	23	Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	<input type="radio"/>				
S1-3	32(c)	Mehanizam za rješavanje pritužbi	<input type="radio"/>				
S1-14	88(b)(c)	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	<input type="radio"/>				
S1-14	88(e)	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>		
S1-16	97(a)	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	<input type="radio"/>				
S1-16	97(b)	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>		
S1-17	103(a)	Incidenti diskriminacije	<input type="radio"/>				
S1-17	104(a)	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>		

**Radnici u lancu vrijednosti**

SBM-3-S2	11(b)	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	<input type="radio"/>				
S2-1	17	Obveze u području politike ljudskih prava	<input type="radio"/>				
S2-1	18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	<input type="radio"/>				
S2-1	19	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>		
S2-1	19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada			<input type="radio"/>		
S2-4	36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti	<input type="radio"/>				

**Pogođene zajednice**

S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	<input type="radio"/>				Nije značajno
S3-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a ili smjernica OECD-a	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>		Nije značajno
S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	<input type="radio"/>				Nije značajno

**Potrošači i krajnji korisnici**

S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	<input type="radio"/>				Nije značajno
S4-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>		Nije značajno
S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim	<input type="radio"/>				Nije

		pravima						značajno
--	--	---------	--	--	--	--	--	----------

**Upravljanje**

G1-1	10(b)	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	<input type="radio"/>					
G1-1	10(d)	Zaštita zviždača	<input type="radio"/>					
G1-4	24(a)	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>			
G1-4	24(b)	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	<input type="radio"/>					
<p>(1) Uredba (EU) 2019/2088 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2019. o objavama povezanim s održivosti u sektoru finansijskih usluga (SFDR)</p> <p>(2) Uredba (EU) br. 575/2013 Europskog parlamenta i Vijeća od 26. lipnja 2013. o bonitetnim zahtjevima za kreditne institucije i investicijska društva i o izmjeni Uredbe (EU) br. 648/2012 (Uredba o kapitalnim zahtjevima ili CRR)</p> <p>(3) Uredba (EU) 2016/1011 Europskog parlamenta i Vijeća od 8. lipnja 2016. o indeksima koji se upotrebljavaju kao referentne vrijednosti u finansijskim instrumentima i finansijskim ugovorima ili za mjerjenje uspješnosti investicijskih fondova i o izmjeni direktiva 2008/48/EZ i 2014/17/EU te Uredbe (EU) br. 596/2014 (Uredba o referentnim vrijednostima)</p> <p>(4) Uredba (EU) 2021/1119 Europskog parlamenta i Vijeća od 30. lipnja 2021. o uspostavi okvira za postizanje klimatske neutralnosti i o izmjeni uredaba (EZ) br. 401/2009 i (EU) 2018/1999 (Europski zakon o klimi)</p>								

**Teme koje nisu značajne**

U postupku procjene dvostrukе materijalnosti Grupacija ĐĐ je procijenila sve teme ESRS-a i neke nisu definirane kao značajne, ali njihov učinak, rizici i prilike se definirani kako slijedi:

**ONEČIŠĆENJE (ESRS E2)**

# Emisije štetnih tvari u zrak (npr. NOx, SOx, prašina) iz proizvodnih procesa zavarivanja i drugih bravarskih radova te ličenja mogu negativno utjecati na kvalitetu zraka, zdravlje lokalne zajednice i ekosustave. – Sva mjerjenja mikroklima te emisija u zrak u nekoliko godina unazad bile su ispod gornjih granica vrijednosti.

# Emisije štetnih tvari u vodu - Ispuštanje neobrađenih ili nedovoljno obrađenih otpadnih voda može onečistiti vodene resurse, štetiti ekosustavima i utjecati na zdravlje ljudi. - Sve otpadne vode-prolaze kroz separator prije ulaska u javnu odvodnjbu. Voda se ne koristi u proizvodnom procesu (tehnološka) - samo kao sanitarna.

# Emisije štetnih tvari u tlo - Nepravilno rukovanje opasnim tvarima ili otpadom može dovesti do zagađenja tla, što ima dugoročne negativne posljedice na okoliš, zdravlje ljudi i poljoprivredu. – Provodi se stalna edukacija osoba koje rukuju opasnim tvarima.

**VODNI I MORSKI RESURSI (ESRS E3)**

Razlog ne-materijalnosti: Grupacija ĐĐ nema operacije koje se odvijaju u morskom okruženju niti ima izravan utjecaj na morske resurse.

**BIORAZNOLIKOST I EKOSUSTAVI (ESRS E4)**

Razlog ne-materijalnosti: Grupacija ĐĐ ne sudjeluje u izravnom iskorištavanju prirodnih resursa; njene operacije fokusirane su na proizvodnju industrijskih proizvoda.

**RADNICI U LANCU VRJEDNOSTI (ESRS S2)**

# Loši radni uvjeti kod dobavljača mogu dovesti do kršenja ljudskih prava, negativnog utjecaja na zdravlje radnika i negativnog publiciteta za kompaniju. - Roba se nabavlja najvećim dijelom od EU dobavljača.

# Diskriminacija i kršenje radnih prava kod dobavljača mogu negativno utjecati na reputaciju kompanije i dovesti do pravnih posljedica. - Roba se nabavlja najvećim dijelom od EU dobavljača.

Razlog ne-materijalnosti: Dobavljači Grupacije ĐĐ uglavnom djeluju u regijama gdje su ovi standardi regulirani i poštovani, te nema značajnih rizika povezanih s ovim temama.

**POGOĐENE ZAJEDNICE (ESRS S3)**

Razlog ne-materijalnosti: Operacije Grupacije ĐĐ odvijaju se na postojećim industrijskim lokacijama bez potrebe za proširenjem koje bi utjecalo na lokalne zajednice, rizik štetnih događaja je minimalan.

**POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI (ESRS S4)**

# Osobna sigurnost krajnjih korisnika - Nekvalitetni ili nesigurni proizvodi mogu dovesti do ozljeda ili štete za korisnike, što ima ozbiljne posljedice za društvo i okoliš. - Grupacija ĐĐ koristi napredne sustave upravljanja sigurnosti i ispravnosti proizvoda kako bi osigurala proizvode i usluge koje ne predstavljaju rizik za korisnike kroz cijeli životni ciklus proizvoda: primjena sustava upravljanja kvalitetom koja uključuje i internu kontrolu kvalitete, ali i eksterno ispitivanje svakog novog tipa proizvoda. Verifikacija proizvoda provodi se kroz primopredajna ispitivanja proizvoda od strane kupca, a validacija kroz rad korištenje proizvoda od strane krajnjeg korisnika u realnim uvjetima i povratnim informacijama o istom.

# Informacije za krajnje korisnike - Nedostatak transparentnih i točnih informacija o proizvodima može dovesti do nezadovoljstva kupaca i gubitka povjerenja. - Svaki tehnički opis proizvoda provjeravaju i akreditiranje institucije za ovjeru i odobrenje proizvoda pa nema netočnih ili manjkavih informacija.

# Informacije za krajnje korisnike - Nedostatak transparentnih i točnih informacija o proizvodima može dovesti do nezadovoljstva kupaca i gubitka povjerenja. – Grupacija ĐĐ pravovremeno i transparentno komunicira prema klijentima i korisnicima pružajući informacije o sigurnosti, privatnosti i kvaliteti. Društva primjenjuju definirane postupke za označavanje proizvoda i usluga, te pristupa informacijama kupaca i krajnjih korisnika, uključujući primjerene informacije o eventualnim aktivnostima nakon isporuke te ekološkom i društvenom utjecaju proizvoda i usluga tijekom životnog ciklusa.

## **EU Taksonomija**

### **OBJAVLJIVANJA U SKLADU S ČLANKOM 8. UREDBE (EU) 2020/852 – UREDBA O TAKSONOMIJI**

Pariškim sporazumom i Europskim Zelenim Planom, EU se obvezala do 2050. postati klimatski neutralna, a do 2030. smanjiti emisije stakleničkih plinova za 55 posto u odnosu na 1990. godinu. Održivo poslovanje je i bit će u težištu Europske Unije barem do 2050. godine. Kako bi se ostvarili ambiciozni ciljevi, donesen je niz prijedloga, akata i politika iz različitih područja, koji tome trebaju doprinijeti.

Jedan od preduvjeta postizanja klimatske neutralnosti, transparentnost je izvještavanja koje će osigurati jasne informacije o održivim investicijama i aktivnostima te pomoći investitorima i tvrtkama da usmjere svoja ulaganja prema takvim projektima ili kompanijama.

Iz tog je razloga 2020., kao jedna od mjera akcijskog plana, inicijalno je donesena Uredba o taksonomiji (Uredba (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020. o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088) koja sadrži popis ekonomskih aktivnosti kojima su dodijeljeni okolišni kriteriji održivosti. Uredba o taksonomiji i izvještavanje prema kriterijima pokazatelji su održivosti poslovanja dionicima kompanija i državnih institucija, a trebali bi smanjiti i „greenwashing“ te preusmjeriti sveukupno financiranje prema održivom poslovanju.

Uredba o taksonomiji, zajedno s delegiranim aktima za svih 6 okolišnih ciljeva koji su izdani do danas, zakonski je okvir koji kompanijama, njihovim investitorima i zakonodavnim tijelima pruža kriterije za određivanje ekonomске djelatnosti koje su okolišno održive i imaju značajan doprinos okolišnim ciljevima. Ako su djelatnosti opisane u delegiranim taksonomskim aktima, one su označene kao ekonomski prihvatljive. Važno je istaknuti kako pojam neprihvatljive ekonomске djelatnosti ne označava ekološki dobre ili loše djelatnosti, već one koje prema Uredbi o taksonomiji i Europskoj komisiji nisu prepoznate kao djelatnosti koje mogu značajno doprinijeti okolišnim ciljevima.

Kako bi neka djelatnost bila okolišno održiva, prema Uredbi o taksonomiji treba ispunjavati četiri temeljna kriterija:

1. znatno pridonosi barem jednom od šest okolišnih ciljeva,
2. ne šteti bitno niti jednom okolišnom cilju,
3. provodi se u skladu s minimalnim društvenim zaštitnim mjerama
4. usklađena je s tehničkim kriterijima provjere, odnosno znanstveno utemeljenim kriterijima tehničke provjere

Grupacija ĐĐ djeluje kroz tri segmenta poslovanja:

- Transport/proizvodnja vagona
- Obrana
- Industrija i energetika.

Isto je detaljnije opisano u poglavlju I Izvještaj uprave, 3. Naši proizvodi, usluge i tržišta i na web stranici <https://duro-dakovic.com/>

Djelatnosti u segmentu Obrane nisu definirane u Delegiranom aktu o klimi (EU 2021/2139) kao taksonomski prihvatljive, odnosno nisu prepoznata kao djelatnosti koje mogu ključno doprinijeti okolišnim ciljevima i kao takve u izvještaju su pribrojene u kategoriju neprihvatljivo.

Izvještaj o zahtjevima propisanim Uredbom o taksonomiji u 2023. godini obuhvaća sve okolišne ciljeve:

- Ublažavanje klimatskih promjena (CCM)
- Prilagodba klimatskim promjenama (CCA)
- Održivo korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa (WTR)
- Prelazak na kružno gospodarstvo (CE)
- Sprječavanje i kontrola onečišćenja (PPC)
- Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava (BIO)

Djelatnost ĐĐSO - proizvodnja ležajeva, prijenosnika te prijenosnih i pogonskih elemenata te proizvodnja dijelova za naftnu industriju nije uključena u sustav klasifikacije.

Djelatnosti ĐĐEI Prijenos i distribucija električne energije, proizvodnje komprimiranog zraka i distribucije plinovitih goriva (zemnog plina) nisu taksonomski usklađene, ali su prihvatljive i navedene su u izvještaju.

Djelatnost segmenta Transport (NACE kod C30.20, Proizvodnja željezničkih lokomotiva i tračničkih vozila), prepoznate su kao djelatnosti uključena u sustav klasifikacije unutar taksonomije kao omogućujuća djelatnost. Na popisu djelatnosti koje ostvaruju prihod i taksonomski su prihvatljive su i Popravak, obnova i ponovna proizvodnja \_USLUGE, kružna ekonomija i Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru.

U skladu s Člankom 8 EU Uredbe o taksonomiji (Uredba (EU) 2020/852), tvrtke obveznici objavljivanja tada nefinansijskih izvještaja, a sada izvještaja o održivosti, uključit će u takva izvještaja informacije o tome na koji način i u kojem opsegu se njihovo poslovanje kvalificira kao održivo. Nefinansijski subjekti, kao što je Grupacija ĐĐ, obvezni su objaviti u kojem su opsegu njihov prihod, kapitalni i operativni rashodi povezani s održivim ekonomskim aktivnostima. Delegirana Uredba o objavama (2021/2178) detaljno pojašnjava obvezu objavljivanja udio prihoda te kapitalnih i operativnih rashoda (ključni pokazatelji učinkovitosti ili KPU) ostvarenih u djelatnostima usklađenim s taksonomijom.

### **Metodologija**

Procjenu prihvatljivosti i usklađenosti s EU Taksonomijom proveli su djelatnici svih članica Grupacije ĐĐ. Za izvještavanje o pokazateljima prihoda, kapitalnih i operativnih rashoda korišten je konsolidacijski sustav.

Tijekom procesa izračuna taksonomskih ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) vođeno je računa da pojedina stavka ulazi u izračun samo jednog KPU kako bi se izbjeglo dvostruko uračunavanje. Udio prihoda izračunava se kao neto prihoda povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenim s taksonomijom podijeljenih s ukupnim prihodima prikazanim u finansijskom izvještaju 2024 godine – sekcija II ovog izvještaja. Pokazatelji prihoda po pojedinoj djelatnosti odgovaraju prihodu od ugovora s kupcima u računima dobiti i gubitka za svaku članicu.

U Grupaciji ĐĐ je ocijenjeno da je osam djelatnost okolišno prihvatljivo s taksonomskog stajališta.

Grupacija ĐĐ je u 2023. godini započela sveobuhvatan projekt usklađivanja poslovanja s novom regulativom (Direktiva o korporativnom izvještavanju o održivosti - CSRD i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti - ESRS) u sklopu kojeg je 2024. izrađena procjene klimatskih rizika i plana prilagodbe klimatskim promjenama za ĐĐ Grupaciju. Procjena klimatskih rizika je primjenjiva na izvještajno razdoblje za 2024. godinu. Grupacija ĐĐ je analizirala i ocijenila usklađenost našeg poslovanja s minimalnim zaštitnim mjerama što je provedeno u sukladno zahtjevima *Uredbe o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088* (uredba o EU taksonomiji), te se temelji na *Završnom izvješću o minimalnim zaštitnim mjerama* koje je izdala Platforma za održivo poslovanje u svom SG4 Izvještaju.

Izvještaj savjetuje o primjeni minimalnih zaštitnih mjera (MS) u vezi s Uredbom o taksonomiji (TR) člancima 3 i 18. To čini:

- ugrađivanjem MS-a u postojeće propise EU-a,
- identificiranjem suštinskih tema koje se odnose na standarde i norme navedene u članku 18. Uredbe o taksonomiji
- davanjem savjeta o usklađenosti s MS-om.

Istražujući veze između MS-a i zakonodavstva EU-a, izvještaj se usredotočuje na postojeću Uredbu o objavljinju održivih financija (SFDR), Direktivu o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i nadolazeću Direktivu o korporativnoj dužnoj pažnji za održivost (CSDDD). To su ključni propisi EU-a povezani s ovim savjetom. Inicijative EU-a o oporezivanju, korupciji i poštenoj konkurenciji također su razmatrane u ovom kontekstu.

Analizom standarda navedenih u članku 18. TR-a (OECD smjernice za multinacionalna poduzeća (MNE), Vodeća načela Ujedinjenih naroda o poslovanju i ljudskim pravima (UNGP), osam konvencija ILO-a o temeljnim načelima i pravima na radu te međunarodni pakt o ljudskim pravima, izvještaj identificira četiri ključne teme za koje treba

definirati usklađenost s minimalnim zaštitnim mjerama. To su:

- Ljudska prava, uključujući prava radnika
- Podmićivanje/korupcija
- Oporezivanje
- Poštena konkurenca

U skladu sa zahtjevima EU taksonomije, tvrtke se smatraju neusklađenima sa MS ako se na nju može primijeniti jedan od dva isključujuća kriterija kroz svaku od 4 navedene ključne teme (ljudska prava, uključujući i prava radnika; podmićivanje / korupcija; oporezivanje; tržišno natjecanje).

Analiza je pokazala da Grupacija ĐĐ ne ispunjava niti jedan isključujući kriterij te ocjenjuje da je njeno poslovanje **usklađeno** s minimalnim zaštitnim mjerama.

#### **Računovodstvene politike i ključni pokazatelji uspješnosti**

Nakon izvršene analize taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti, Grupacija ĐĐ je prikupila podatke za izračun ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) u odnosu na identificirane djelatnosti, i to: prihoda, kapitalnih rashoda i operativnih rashoda.

Za izračun KPU-ova Grupacija ĐĐ je analizirala vlastite finansijske podatke kako bi u izračun svakog KPU-a uključile potpune i točne podatke te kako bi sukladno Delegiranom aktu o objavama o njima pravilno izvijestile. Kao što je propisano, Grupacija ĐĐ je prilikom računanja taksonomski prihvatljivih KPU-ova vodile računa da pojedina stavka može biti uključena u isključivo jednu aktivnost, odnosno vodile su se načelom „izbjegavanja dvostrukog računanja“ istih podataka u različitim KPU-ovima, dok su korištene procjene opisane kasnije u tekstu. Za potrebe ovog izvještaja, svaki KPU je izražen konsolidirano na razini Grupacije te je za svaki KPU dan pregled kvalitativnih informacija. U nastavku su navedene identificirane taksonomski prihvatljive – neusklađene djelatnosti, te usklađene djelatnosti Grupacije ĐĐ, uz pregled izračunatih KPU za prihode, kapitalne i operativne rashode za prihvatljive a neusklađene, usklađene i neprihvatljive djelatnost, sukladno Taksonomiji EU-a.

#### **Ključni pokazatelji uspješnosti - prihodi**

Najvažniji dio prihoda taksonomski prihvatljivih djelatnosti odnosi se na Grupu djelatnosti povezanih s proizvodnjom niskougljičnih tehnologija za prijevoz (tračnička vozila) te proizvodnja dijelova za tračnička vozila (u ĐĐ Strojna obrada proizvode se novi osovinski sklopovi za tvrtke izvan Grupacije ĐĐ).

U prihode u brojniku uračunat je i prihod od reparacije/popravaka osovinskih sklopova što se isto radi u ĐĐ Strojna obrada – osovinski sklop se rastavi na dijelove i zamjeni se neispravan dio (kotač ili osovina) i tako se produljuje životni vijek proizvoda.

Slijedi prijenos i distribucija električne energije. ĐĐ Energetika i infrastruktura zaprima od opskrbljivača električnu energiju visokog napona i u svojim trafostanicama ju pretvara u električnu energiju srednjeg napona i distribuira svim tvrtkama unutar Industrijske zone ĐĐ.

Prihod je ostvaren i prodajom sekundarne sirovine – otpadno željezo; najveći udio imaju ĐĐ Specijalna vozila zbog velike količine okrajaka limova koji nastaju tijekom rezanja.

Iz gore navedenog slijedi da ključni pokazatelj uspješnosti prihodi (KPU prihodi) za Grupacije ĐĐ u 2024. iznosi **80,44**% ulaganja u taksonomski usklađene djelatnosti (u 2023. iznosio je 86,4% samo u taksonomski prihvatljive djelatnosti).

Rezultat je to i povećanog opsega posla u sektoru Obrana (kao taksonomski neprihvatljive djelatnosti), pogotovo nakon početka ukrajinsko-ruskog sukoba.

udio prihoda / ukupni prihodi		
	usklađeni s taksonomijom po cilju, %	taksonomski prihvatljivi po cilju, %
CCM	78,63	0
CCA	0	0
WTR	0	0
CE	0	2,60
PPC	0	0
BIO	0	0



**Ključni pokazatelji uspješnosti – kapitalni rashodi**

Udio kapitalnih rashoda (Capex) iskazan je u odnosu na kapitalna ulaganja u izvještaju o novčanim tijekovima (nabava postrojenja, opreme i nematerijalne imovina). Brojnik je jednak dijelu kapitalnih rashoda, uključenih u nazivnik, koji se odnose na imovinu povezani s ekonomskim djelatnostima usklađenim s taksonomijom. Nazivnik obuhvaća povećanja materijalne i nematerijalne imovine u finansijskoj godini, prije njezine amortizacije i ponovnih mjerena, uključujući povećanja koja su rezultat revalorizacije i umanjenja vrijednosti, za relevantnu finansijsku godinu i isključujući promjene fer vrijednosti.

Iz dole navedene tablice vidi se da su ključni pokazatelj uspješnosti kapitalnih ulaganja (KPU CAPEX) za Grupaciju ĐĐ u 2024. iznosi **46,3%** u djelatnosti usklađene s taksonomijom i **3,77%** u djelatnosti taksonomski prihvatljive % (u 2023. iznosi je 71,37% samo u taksonomski prihvatljive djelatnosti).

Naviše ulaganja odnosi se u sektoru vagonogradnje (proizvodnja niskougljičnih tehnologija za prijevoz) - **16,99 %** u 2023. godini (63,88 % u 2022.):

- Nabavka dvije robotske stanice za zavarivanje + naprava za fiksiranje dijelova okretnog postolja. Ostvaruje se ušteda vremena zavarivanja od 65% (manja potrošnja energenata), ali i potrošnje dodatnih materijala (žice, zaštitnog plina) zbog ostvarenja minimalno potrebnih parametara za razliku od rada zavarivača gdje su tolerancije debljine zavara puno veće.
- nabavka okretaljki za zavarivanje koje osiguravaju da donje postolje kod zavarivanja uvijek bude u optimalnom položaju i tako omogući što brže zavarivanje (uštede) i što povoljniji položaj (ergonomija) za zavarivača.
- nabavka strojeva za zavarivanje veće energetske učinkovitosti.

	udio kapitalnih ulaganja/ ukupna kapitalna ulaganja	
	usklađeni s taksonomijom po cilju, %	taksonomski prihvatljivi po cilju, %
CCM	46,30	3,77
CCA	0	0
WTR	0	0
CE	0	0
PPC	0	0
BIO	0	0

U kapitalna ulaganja, s udjelom od 13,14% ulazi nabavka novog ERP sustava te nove IT opreme, kompatibilne s novim sustavom i energetski učinkovitije od postojeće. Novi ERP – SAP omogućuje prelazak na zeleno i digitalno poslovanje. Više u ovom izvještaju t. 5. DIGITALIZACIJA.

U kapitalna ulaganja pribrojena su i ulaganja u nabavku novih klima uređaja u objekte članica Grupacije ĐĐ kako bi se omogućio što povoljniji miks grijanja (kombinacija grijanja na plin i grijanja putem modernih, invertorskih klima uređaja), ali i prilagodba na klimatske promjene i smanjenje rizika od posljedica ekstremnih temperatura i toplinskog vala.

Dodatno je ulagano u obnovu postojećih zgrada kako bi se iste modernizirale i prilagodile zahtjevima proizvodnje.

Udio kapitalnih rashoda, CAapEx, od prizvoda i usluga povezanih s ekonomskim aktivnostima uskladenima s taksonomijom u 2023.									
				Kriterij znatnog doprinosa		Kriterij da ne šteće bitno niti jednom okolišnom cilju			
				Udio taksonomskih usklađenih (A.1) ili prizadjevajućih (A.2) kapitalnih rashoda u 2023.	Mjnimalne zaštite međe DA/NE	Prijelazna djelatnost	Omogućujuća djelatnost	D/N	D/N
Kod	NACE/NKD Kod	Apsolutni iznos CapEx	Udio u ukupnom OpeX	Voda i morski resursi	Prijelazna klimatska promjena	Zastita i očuvanje bioloske raznovrsnosti ekosustava	Zastita i očuvanje i suzbijanje pretečenja	D/N	D/N
<b>Ekonomske djelatnosti</b>									
<b>A. Taksonomski privatljiva gospodarska djelatnost</b>									
<b>A.1 Ekočistički održiva djelatnost uskladena s taksonomijom</b>									
Prizvoda niskougrijnih tehnologija za prijevoz	C30.20	CCM 3.3	2.081.530	16,99	D	D	D	D	D
Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnost povezane s njima	I63.11	CCM 8.1	1.610.000	13,14	D	D	NP	NP	D
Infrastruktura za željeznički promet	F42.12	CCM 6.14	21.400	0,17	D	D	D	D	D
Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetsku učinkovitost	F43, C22, C23, C25, C27,	CCM 7.3	19.018	0,16	D	D	NP	D	D
Kapitalni rashodi od djelatnosti uskladene s taksonomijom			3.731.948	30,46					D
<b>A.2 Djelatnosti koje su privatljive, ali ne uskladene s taksonomijom</b>									
Obnova postojećih zgrada	F43	CCM 7.2	462.354	3,77	N	D	N	N	D
Kapitalni rashodi od djelatnosti koje su privatljive, ali ne uskladene s taksonomijom			462.354	3,77					D
Ukupno [A.1+A.2]			4.194.302	34,24					D
<b>B. Taksonomski neprihvatičiva gospodarska djelatnost</b>									
Kapitalni rashodi od gospodarskih djelatnosti koje nisu privatljive			8.055.873	65,76					
UKUPNO [A+B]			12.250.175	100,00					



EURO DRAKOVIĆ

**Ključni pokazatelji uspješnosti – operativni rashodi**

Pokazatelj operativnih rashoda (Opex) iskazan je u odnosu na ukupne troškove poslovanja u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, umanjen za amortizaciju. Prema Uredbi o taksonomiji EU, nazivnik obuhvaća izravne nekapitalizirane troškove koji se odnose na istraživanje i razvoj, mjere obnove zgrada, kratkoročni najam povezan s imovinom, održavanje i popravak te sve druge izravne rashode za svakodnevno servisiranje nekretnina, postrojenja i opreme koje obavlja kompanija ili treća strana kojoj su ti poslovi povjereni, a koji su potrebni za dobro funkcioniranje te imovine. Brojnik je u operativnim troškovima povezan s gore spomenutim troškovima, ali samo onim troškovima koji su nastali zbog taksonomske prihvatljivih aktivnosti.

Iz dole navedene tablice vidi se da su taksonomski usklađeni ključni pokazatelj uspješnosti operativnih rashoda (KPU OPEX) za Grupaciju ĐĐ u 2024. iznosi **11,39 %**, a taksonomske prihvatljive **5,34 %** (u 2023. KPU OPEX za taksonomske prihvatljive djelatnosti iznosio je 52,72%).

Naviše taksonomske usklađenih rashoda odnosi se na razvoj novih proizvoda - istraživanje, razvoj i inovacije sudjeluju s 6,83%, a prvenstveno se odnose na razvoj novih vagona Tagnpps, Rens i Shimmns tijekom cijele 2024. godine.

Slijede operativni troškovi u sektoru vagonogradnje (proizvodnja niskougljičnih tehnologija za prijevoz) - 3,57 % u 2024. godini. Zbog većeg obima proizvodnje u sektoru obrana (usluge remonta i popravaka vojnih vozila; razvoj i proizvodnja šest komada razminirača čija proizvodnja ne pripada taksonomske prihvatljivim djelatnostima) te, u nekim mjestima troška, nemogućnosti razdvajanja troškova između taksonomske prihvatljivih i neprihvatljivih djelatnosti, KPU OPEX su manji nego što su bili u 2023. godini kada je o njima Grupacija izvještavala kroz nefinansijski izvještaj.

udio operativnih rashoda/ ukupni operativni rashodi		
	usklađeni s taksonomijom po cilju, %	taksonomske prihvatljive po cilju, %
CCM	10,40	5,34
CCA	0,99	0
WTR	0	0
CE	0	0
PPC	0	0
BIO	0	0

Udio Operativnih rashoda, OpEx, od proizvoda i usluga povezanih s ekonomskim aktivnostima usklađenim s taksonomijom u 2024.									
				Kriterij da ne štetit bitno o njoj jednom okolišnom cijui		Kriterij znati o doprinosu			
						Zastita i obnova biotske raznolikosti i ekosustava	Sprečavanje i suzbijanje onočišćenja		
Kod	NACE/NKD Kod	Ap solutni iznos OpEx	Udio u ukupnom OpEx	Ublazavanje klimatskim promjenama	Priлагодba klimatskim promjenama	Voda i morski resursi	Prijelaz na kružno gospodarstvo	Spriječavanje i suzbijanje onočišćenja	Prijelaz na kružno gospodarstvo
		eur	%	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N
<b>Ekonomske djelatnosti</b>									
<b>A. Taksonomska prihvatljiva gospodarska djelatnost</b>									
<b>A.1 Ekološki održiva djelatnost (djelatnost usklađena s taksonomijom)</b>									
Proizvodnja niskonglijčnih tehnologija i za prijevoz	C30.20	CCM 3.3	145.343	3,57	D	D	D	D	D
Istraživanje, razvoj i inovacije i tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	M71.12	CCM 9.1	278.149	6,83	D	D	D	D	D
Ostalo osiguranje; preuzimanje rizika klimatskih promjena	K65	CCA 10.1	30.220	0,74	D	NP	NP	NP	NP
Obrazovanje	P85	CCA 11	10.240	0,25	D	NP	NP	NP	NP
Operativni rashodi od djelatnosti usklađenih s taksonomijom			463.952	11,39					
<b>A.2 Djelatnosti koje su prihvatljive, ali ne i usklađene s taksonomijom</b>									
Prikupljanje i prijevoz i neopasanog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	F38.11	CCM 5.5	86.366	2,12	D	NP	D	NP	D
Obnova postojećih izgreda	F43	CCM 7.2	66.739	1,64	D	D	N	N	D
Prijevoz motocikloma, osobnim automobilima i lakiem gospodarskim vozilima	N77.11	CCM 6.5	64.269	1,58	D	N	NP	D	NP
Operativni rashodi od djelatnosti koje su prihvatljive, ali ne i usklađene s taksonomijom			217.374	5,34					
<b>Ukupno (A.1+A.2)</b>			681.326	16,73					
<b>B. Taksonomski neprihvatljiva gospodarska djelatnost</b>									
Operativni rashod od gospodarskih djelatnosti koje nisu prihvatljive			3.391.404	83,27					
<b>UKUPNO (A+B)</b>			4.072.730	100,00%					



DURO ĐAKOVIĆ

## 2. OKOLIŠNE INFORMACIJE

### ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE



#### E1-1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

Jedan od najvećih izazova čovječanstva danas je globalna promjena klime, a znanstveno je utvrđeno da je vodeći uzrok promjene klime povećana koncentracija stakleničkih plinova u atmosferu. Unatoč sve brojnijim upozorenjima klimatskih znanstvenika o nesagledivim posljedicama klimatskih promjena u svim područjima života, emisije stakleničkih plinova uzrokovane ljudskim djelatnostima nastavljaju rasti. Veća koncentracija stakleničkih plinova u Zemljinoj atmosferi zadržava toplinu i potiče globalno zagrijavanje. Diljem svijeta rastu rizici negativnih utjecaja klimatskih promjena na svakodnevni život i poslovanje poduzeća.

Poslovanje Grupacije ĐĐ generira emisije CO<sub>2e</sub> iz Opsega 1 i Opsega 2 – opseg koji je pod kontrolom Grupacije ĐĐ. Opseg 1 uključuje emisije nastale sagorijevanjem prirodnog plina kao energenta za grijanje te sagorijevanje goriva za stacionarne strojeve i vozila (uključuje vlastita i unajmljena putnička i teretna vozila te viličare), emisije iz procesa proizvodnje (one nastale zavarivanjem, plinskim rezanjem, sušenjem boje i otapala) te emisije iz rashladnih i klima uređaja. Opseg 2 uključuje emisije od kupljene električne energije.

Grupacija Đuro Đaković predana je održivom razvoju i svjesna je izazova klimatskih promjena i zahtjeva Europske unije definiranih u Europskom zakonu o klimi, a koje je preuzeo i hrvatsko zakonodavstvo. A to je da treba smanjiti neto emisije stakleničkih plinova za najmanje 55% do 2030. (u odnosu na razine iz 1990.) i postići klimatsku neutralnost do 2050.

Grupacija ĐĐ je u 2024. definirala Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena, a nakon usklađivanja svoje strategije održivosti sa strategijom Grupacije kojoj pripada u 2025., definirat će tranzicijski plan i za sljedeće razdoblje. Svoj put prema CO<sub>2</sub> neutralnosti Grupacija će postići kroz:

- Povećanje energetske učinkovitosti postrojenja, opreme i objekata,
- Povećanje udjela obnovljive energije u ukupnom energetskom miksu,
- Razvojem nove generacije postojećih proizvoda koji će uzrokovati smanjenje emisija GHG tijekom upotrebe,
- Suradnjom s dobavljačima kako bi se smanjile emisije GHG dostavljenih sirovina, poluproizvoda i ostalih nabavljenih sredstava.

Grupacija ĐĐ nije u sustavu trgovanja emisijama EU ETS i nije u industriji koja generira velike količine stakleničkih plinova. Ali zbog EU Zelenog plana i Fit for 55, očekuje se pooštravanje postojećih i budućih propisa koji uređuju klimatske promjene i emisije stakleničkih plinova.

Mehanizam prilagodbe granice ugljika (CBAM) će od 2026. zahtijevati od uvoznika plaćanje ugljičnih certifikata kako bi se uskladili s cijenama ugljika u EU i tako sprječavati jeftiniji uvoz robe s visokim emisijama. Navedeni mehanizam se primjenjuje na Grupaciju ĐĐ kod uvoza metalnih repromaterijala (ploče, cijevi i sl.) iz zemalja izvan EU. Grupacija ĐĐ primjenjuje mehanizam.

#### **Energetska učinkovitosti postrojenja, opreme i objekata i korištenje obnovljivih izvora energije**

U svrhu smanjenja potrošnje energije, a time i generiranja emisija CO<sub>2</sub>, Grupacija ĐĐ je u 2024. provodila mјere:

- povećanja energetske učinkovitosti zgrada što uključuje popravke krovova, ugradnju automatskih rolo vrata u halama, uređenje ureda u halama
- instaliranje proizvodne opreme najnovije generacije – prvenstveno 2 robotske stanice za zavarivanje,
- instaliranje opreme – prvenstveno okretaljki za zavarivanje, koja omogućuje smanjenje praznih hodova pri zavarivanja i najpovoljniji položaj zavarivanja

#### **Povećanje udjela obnovljive energije u ukupnom energetskom miksu**

Smanjenje potrošnje električne energije iz vanjskih izvora, uvođenjem potrošnje iz vlastitih obnovljivih izvora za 80%

Smanjiti potrošnju neobnovljive električne energije s 7410 MWh/god na 1460 MWh/g (ušteda 5950 MWh/god).

#### **Razvoj nove generacije postojećih proizvoda za koji će se trošiti manje resursa za proizvodnju i uzrokovati smanjenje emisija stakleničkih plinova tijekom upotrebe**

Za sada u Grupaciji ĐĐ ne postoje dostupni podaci kako bi se izračunale uštede u emisijama kod izrade kraćeg ili lakšeg vagona niti kod smanjenje broja transporta istog tereta. U trenutku izrade ovog izvještaja ne postoje niti ugovori za navedene vrste vagona. Više o temi vidjeti u poglavljju ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO.

#### **Smanjenje emisija Opseg 3 izborom dobavljača sirovina, poluproizvoda i ostalih nabavljenih sredstava sa što nižim emisijskim intenzitetom**

Trenutno je Grupacija ĐĐ u fazi prikupljanja podataka od dobavljača o njihovim utrošenim količinama energije i proizvedenim emisijama CO<sub>2</sub>, prvenstveno nastale tijekom proizvodnje robe (reepromaterijala, dijelova...) naručene od strane članica Grupacije ĐĐ. Po dobivanju traženih informacija kroz poslane upitnike bit će moguće doći do podatka o energetskom i emisijskom intenzitetu pojedinog dobavljača te će isto biti jedan od kriterija za bodovanje dobavljača. Gdje god isto bude moguće, prioritet će se dati dobavljačima s nižim intenzitetom emisija CO<sub>2</sub>.

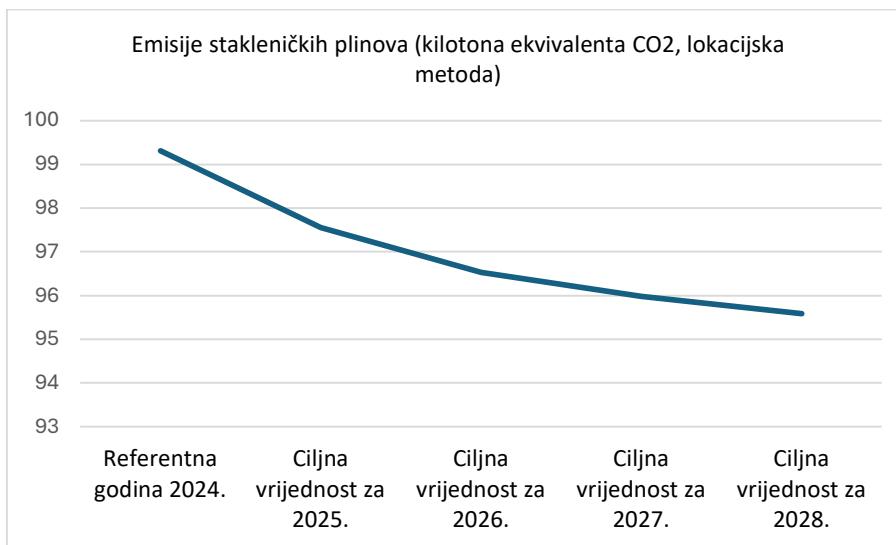
Predviđamo da ćemo u godinama 2025. i 2026. prvenstveno prikupljati podatke i raditi na osvješćivanju dobavljača (prvenstveno srednjih i malih poduzetnika jer veliki već imaju obveze praćenja emisija i izvještavanja o istima) o potrebi smanjivanja emisija CO<sub>2</sub>.

#### Ciljne vrijednosti smanjenja emisija stakleničkih plinova

Grupacija ĐĐ prikazuje svoje ciljne vrijednosti smanjenja emisija stakleničkih plinova zajedno sa svojim mjerama za ublažavanje klimatskih promjena kao tablicu. U sljedećoj stranici prikazane su uštede emisija eCO<sub>2</sub> koje Grupacija planira ostvariti te tablični prikaz kombinacija ciljnih vrijednosti i strategije dekarbonizacije.

	Referentna godina 2024.	Ciljna vrijednost za 2025.	Ciljna vrijednost za 2026.	Ciljna vrijednost za 2027.	Ciljna vrijednost za 2028.
Emisije stakleničkih plinova (kilotona ekvivalenta CO <sub>2</sub> , lokacijska metoda)	99,30694	97,55384	96,52763	95,98673	95,58808
Energetska učinkovitost i smanjenje potrošnje		-0,01485	-0,17194	-0,71284	-1,11149
Učinkovitost materijala i smanjenje potrošnje					
Zamjena goriva		-1,73825	-2,60737	-2,60737	-2,60737
Elektrifikacija					
Korištenje energije iz obnovljivih izvora					
Postupno ukidanje, zamjena ili izmjena proizvoda					

Ciljne vrijednosti i strategija dekarbonizacije Grupacije ĐĐ u narednom razdoblju



Ciljne vrijednosti dekarbonizacije Grupacije ĐĐ

**E1 ESRS 2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom**

- **Učinak na klimatske promjene**

Članice Grupacije ĐĐ u svom poslovanju i lancu vrijednosti (uzvodno i nizvodno) stvara emisije stakleničkih plinova (GHG) koji negativno utječe na klimatske promjene. Opseg 1 uključuje emisije iz procesa proizvodnje (one nastale zavarivanjem, plinskim rezanjem), sagorijevanja prirodnog plina kao energenta za grijanje te sagorijevanje goriva za stacionarne strojeve i vozila (uključuje vlastita i unajmljena putnička i teretna vozila te viličare) i emisije iz rashladnih i klima uređaja. Opseg 2 uključuje emisije od kupljene električne energije.

Još 2023. Grupacije ĐĐ je započela s utvrđivanjem emisija nekih kategorija iz Opsega 3, a u 2024. broj kategorija za praćenje je povećan. Kako bi se osigurala dugoročna održivost, otpornost na klimatske promjene te postigla usklađenost s tehničkim kriterijima Uredbe o taksonomiji (Uredba (EU) 2020/852), trebalo je provesti sveobuhvatnu procjenu klimatskih rizika i ranjivosti (u dalnjem tekstu: CRVA od engl. *Climate Risk and Vulnerability Assessment*).

Sveobuhvatna procjena klimatskih rizika i ranjivosti generički je kriterij tehničke provjere nenanošenja bitne štete okolišnom cilju „prilagodbe klimatskim promjenama“ za navedene djelatnosti.

Procjena klimatskih rizika i ranjivosti proces je koji:

- razmatra na sveobuhvatan način da li je djelatnost osjetljiva na klimatske i okolišne opasnosti, odnosno da li iste mogu na određenim vrstama djelatnosti ostaviti blagu/znatnu ili nikakvu promjenu ili moguću štetu
- analizira izloženost lokacija na kojima se odvija djelatnost koje su ili bi mogle biti pogodjene štetnim utjecajima relevantnih klimatskih opasnosti prema dostupnim verificiranim kartografskim podlogama
- procjenjuje klimatske i okolišne rizike za neometano odvijanje djelatnosti, temeljem funkcije intenziteta osjetljivosti i izloženosti (ranjivosti) te moguće posljedice od klimatskih opasnosti (utjecaj)
- u slučaju visokog rizika, identificira relevantne opcije prilagodbe (strukturne, operativne i/ili organizacijske) kako bi se postigla klimatska otpornost.

Sveobuhvatna procjena klimatskih rizika i ranjivosti napravljena je sukladno zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2139, metodologiji HRN EN ISO 14091:2021 norme te Smjernicama za voditelje projekata: Kako povećati otpornost ranjivih ulaganja na klimatske promjene (*Non-paper Guidelines for Project Managers: Making vulnerable investments climate resilient*).

Njome se razmatra promjena razine rizika i/ili novonastali rizici kao posljedica klimatskih promjena u sadašnjim i budućim klimatskim uvjetima temeljenih na različitim klimatskim scenarijima (npr. RCP 4.5 i RCP 8.5).

Ne razmatraju se trenutni utjecaji vremenskih prilika na djelatnost.

Ustanovljen je rizik za obavljanje djelatnosti Grupacije ĐĐ za sljedeće klimatske rizike:

- ✓ **kronične i akutne opasnosti vezane uz temperaturu**
- ✓ **požare**
- ✓ **oluje**

- **Fizički klimatski rizici**

Najznačajniji klimatski rizici su:

- a) Temperaturni stres - U Hrvatskoj broj dana s temperaturom većom od 35°C prosječno godišnje iznosi oko 6, a lokacija Grupe bilježi oko 8. Broj dana s minimalnom temperaturom ispod 0°C na lokaciji Grupacije ĐĐ iznosi nešto više od 70.
- b) Toplinski val - Do sredine 21. stoljeća se predviđa da će broj vrućih narasti na 14 dana za umjereni scenarij klimatskog razvoja do preko 20 dana za pesimistični scenarij klimatskog razvoja.

Evidentni porast prosječne temperature zraka, uz aktivnosti koje dodatno generiraju toplinu (rezanje materijala, zavarivanje), negativno utječe na ljudsko zdravlje. A i uzrokuju povećani broj oluja koje nanose štetu na objekte i usporavaju poslovanje.

## Fizički klimatski rizici:

Klimatski rizici			
Rizik fizičkih oštećenja na imovini i infrastrukturi	Oštećenja uzrokovana ekstremnim vremenskim uvjetima (poplave, oluje, suše)	12	Provjeda procjene fizičkih rizika klimatskih promjena (CRVA) i definiranje adaptacijskih mjera prema potrebi. Ulaganje u otpornost imovine i infrastrukture, osiguranje, implementacija planova za krizne situacije
Rizik utjecaja povećanja temperature na zdravlje radnika što može uzrokovati smanjenje učinkovitosti zaposlenika i smanjenje dobiti.	Temperaturni stres i toplinski valovi; pogotovo intenzivno kod zavarivanja i plinskog rezanja.	8	Redovno se analiziraju radna mjesta s povećanom opasnosti po zdravlje. Zaposlenicima na raspolaganje staviti dodatne izvore tekućine, ugraditi klimatizaciju gdje god je moguće zbog vrste posla.

	Kronične opasnosti vezane uz temperaturu				
Razina ranjivosti	Izloženost – buduće stanje				
		Imovina			
		Ulaz			
		Izlaz			
		Proces			
Rizik	Usporen kontinuitet poslovanja.				
Vezani utjecaji	Toplinski val, Oluje, Suša, Nestašica vode, Požar				
Vjerojatnost pojave	5	Gotovo sigurno			
Posljedica	2	Manja			
Faktor rizika	10/25	Umjeren			
Mjere smanjenja rizika	Osigurati rashladne uređaje u zatvorenim prostorijama.				
	Toplinski val				
Razina ranjivosti	Izloženost – buduće stanje				
		Imovina			
		Ulaz			
		Izlaz			
		Proces			
Rizik	Pojačana opasnost utjecaja na psihofizičko zdravlje djelatnika.				
Vezani utjecaji	Oluje, Suša, Nestašica vode, Požar				
Vjerojatnost pojave	4	Vrlo vjerojatno			
Posljedica	2	Manja			
Faktor rizika	8/25	Umjeren			
Mjere smanjenja rizika	Radno vrijeme na otvorenom prilagoditi visokim temperaturama, uz povećanje broja pauza. Osigurati rashladne uređaje u zatvorenim prostorijama.				

	Osigurati dovoljne količine pitke vode za djelatnike. Educirati djelatnike o zaštiti i zbrinjavanju od toplinskog udara (posljedicu pojave toplinskog vala na zdravlje).
	Požari
Razina ranjivosti	Izloženost – buduće stanje
	Imovina
	Ulaz
	Izlaz
	Proces
Rizik	Nefunkcionalnost sustava i šteta na imovini, ozljede radnika s potencijalnim smrtnim slučajevima, uz dugoročnu sanaciju i izvanredne mjere za nastavak poslovanja.
Vezani utjecaji	Toplinski val, Smanjena kvaliteta zraka
Vjerojatnost pojave	2 Malo vjerojatno
Posljedica	5 Katastrofalna
Faktor rizika	10/25 Umjeren
Mjere smanjenja rizika	Osigurati nastavak visoke razine pripravnosti na požare u vidu opreme za detekciju i dojavu požara, sredstava za gašenje požara, hidrantske mreže u blizini, gromobranskih instalacija, razine edukacije djelatnika, itd.

- **Tranzicijski rizici**

Grupacija ĐĐ izradila je procjenu tranzicijskih rizika sukladno zahtjevima TCFD (engl. Task Force on Climate-related Financial Disclosure) Technical Supplement on Scenario Analysis (2017) i TCFD Guidance on Scenario Analysis for Non-Financial Companies (2020). kojom je potrebno potrebno je uključiti slijedeće elemente:

- Vremenski horizont (kratkoročni, srednjoročni, dugoročni)
- Analiza potencijalnih financijskih učinaka
- Očekivane prilike i strategije prilagodbe
- Procjena otpornosti poslovnog modela

## 1. Vremenski horizont

- **Kratkoročni (2024.-2026.):** Početak implementacije EU regulativa (CSRD, EU Taksonomija), prilagodba poslovanja novim zahtjevima za izvještavanje o održivosti.
- **Srednjoročni (2027.-2030.):** Rast troškova zbog obvezne prilagodbe tehnološkim standardima s niskom emisijom ugljika, pooštrenje regulativa na razini EU za proizvodnju transportnih i vojnih vozila.
- **Dugoročni (2031.-2050.):** Potpuna integracija klimatskih politika EU i značajne promjene tržišnih uvjeta, potencijalni gubitak tržišta za tehnologije s visokim emisijama ugljika.

## 2. Analiza potencijalnih financijskih učinaka

- **Povećani operativni troškovi:** Očekuju se viši troškovi energije, sirovina i tehnologija potrebnih za proizvodnju niskougljičnih vozila i opreme.
- **Troškovi kapitala i financiranja:** Potencijalno veći troškovi financiranja zbog povećane percepcije rizika povezanih s klimatskim promjenama.
- **Troškovi usklađenosti:** Značajni troškovi implementacije novih standarda izvještavanja prema CSRD i EU Taksonomiji.
- **Prihodni rizici:** Potencijalno smanjenje potražnje za tradicionalnim proizvodima (visoke emisije CO<sub>2</sub>) ako ne dođe do pravodobne prilagodbe proizvodnih kapaciteta.

### 3. Očekivane prilike i strategije prilagodbe

- Razvoj novih proizvoda:** Specijalizacija u proizvodnji niskougljičnih transportnih vagona i specijalnih vozila, prilagođenih budućim tržišnim i regulativnim uvjetima.
- Optimizacija proizvodnih procesa:** Smanjenje troškova kroz ulaganja u energetsku učinkovitost i optimizaciju proizvodnih procesa (primjena kružnog gospodarstva).
- Finansijske prilike:** Pristup zelenim finansijskim instrumentima (zelene obveznice, EU fondovi za zelenu tranziciju).

### 4. Procjena otpornosti poslovnog modela

- Poslovni model Grupacije Đuro Đaković ima dobru osnovu otpornosti kroz diversifikaciju djelatnosti (obrana, transport, industrija i energetika), no ključni izazov predstavlja prilagodba proizvodnje transportnih sredstava novim klimatskim standardima.
- Važno je pravovremeno provođenje investicija u nove tehnologije i digitalizaciju (ERP SAP sustav) što će biti provedeno u 2025. godini.
- Snažna izloženost izvoznim tržišima povećava važnost brze prilagodbe novim međunarodnim standardima održivosti kako bi se zadržala tržišna pozicija i konkurentnost.

Tranzicijski klimatski rizici:

Klimatski rizici		
Rizici od povećanih troškova povezanih s potrošnjom energije; regulatorne promjene u ovisnosti o fosilnim gorivima	Klimatski prijelazni (tranzicijski) rizici zbog promjena u zakonodavstvu i politici (npr. uvođenje strožih pravila o emisijama)	8
Rizici kreditnog rejtinga i sposobnosti prikupljanja kapitala povezani s klimom - veza s 2.6	Očekivanja investitora i dionika vezana uz klimatsku otpornost i smanjenje emisija mogu utjecati na sposobnost prikupljanja kapitala ili kamatnu stopu.	9
Rizici od povećanih troškova sirovina povezanih s generiranjem emisija; regulatorne promjene (npr. porezi na ugljik).	Klimatski prijelazni (tranzicijski) rizici zbog promjena u zakonodavstvu i politici - porez na emisije evidentirani preko CBAM_a (od 2026.)	6

- Tržišne prilike**

Grupacija ĐĐ prvenstveno se bavi proizvodnjom vagona - podrška smo željezničkom transportu kao održivom načinu prijevoza i naši vagoni omogućuju daljnje povećanje kapaciteta željeznice kao najučinkovitijem obliku kopnenog prijevoza tereta. Isto čini 72% prihoda Grupacije ĐĐ u 2024.

Daljnje povećanje broja isporučenih vagona Grupacija ĐĐ vidi kao naš stvarni pozitivni učinak na ublažavanje klimatskih promjena, a istome doprinosi i razvoj novih proizvoda poboljšanog ugljičnog otiska. Grupacija ĐĐ vidi priliku u razvoj novih tipova vagona s nižim ugljičnim otiskom proizvoda s dijelovima za višekratnu upotrebu te vagona s manjom težinom praznog vagona (light i superlight verzije) čime će se omogućiti prijevoz veće količine tereta u jednom transportu.

I u 2024. ĐĐ Specijalna vozila nastavila su provoditi mjere kojima su smanjivale svoj utjecaj na klimu:

- upotrebom kvalitetnijih materijala i poboljšanjima u konstrukciji dijelova osigurava se smanjenje težine praznog vagona (primjer – ugradnjom aluminijskih dijelova u Shimmns Light vagon smanjena je težina vagona za 1.600 kg), što posljedično znači mogućnost povećanja tereta koji se može utovariti u jedan

vagona → smanjenje korištenog broja vagona/kompozicija koje mogu prenijeti isti teret → ušteda energenata koji pokreću lokomotivu → manje emisije stakleničkih plinova u zrak;

- upotreba dijelova od poliamida (gdje je moguće) → nema potrebe za podmazivanjem i štetnim ispuštanjem maziva u okoliš;
- upotreba kočionih blokova od kompozitnih materijala → produljuje se životni vijek kotača → manja potrošnja resursa potrebnih za izradu novih kotača;
- upotreba kočionih blokova od kompozitnih materijala → smanjena emisija buke u okoliš;
- upotreba biorazgradivih masti kojima se mažu odbojnici i drugi dijelovi vagona → prevencija potencijalnom curenju masti na tlo te smanjenje opasnog otpada kojeg generira ambalaža za do sada korištene masti;
- ugradanja GPS uređaja na vagon (osim gdje se protivi zahtjevu kupca) → preduvjet za industriju I4.0 (praćenje položaja vagona i pronalaženje najkraće putanje do odredišta).

#### • Prilike za veću učinkovitost postojećih resursa

Grupacija ĐĐ kontinuirano implementira projekte za povećanje energetske učinkovitosti, a u srednjoročnom razdoblju planira i smanjiti količinu utrošene neobnovljive energije uvođenje izvora obnovljive energije – ugradnja solarnog postrojenja od 5.8 MW. Time bi smanjili ovisnost o vanjskim izvorima energije za 80% te bi bili otporniji na promjene cijena energenata.

Tehnološki napredak dodatno utječe na smanjenje ugljičnog otiska Grupacije kroz:

- ✓ Digitalizaciju poslovanja - uvođenje novog ERP-a, smanjenje potrošnje papira,
- ✓ Modernizacijom opreme - prodajom istrošene i energetski neučinkovite opreme te nabavkom modernije i učinkovitije i sa stajališta potrošnje energije i generiranja stakleničkih plinova,
- ✓ Energetsku tranziciju - izrada i korištenje obnovljivih izvora energije, izrada skladišta/pohrane energije.

#### E1 ESRS 2 IRO -1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

Sveobuhvatna procjena klimatskih rizika i ranjivosti generički je kriterij tehničke provjere nenanošenja bitne štete okolišnom cilju „prilagodbe klimatskim promjenama“ za navedene djelatnosti.

Procjena fizičkih klimatskih rizika i ranjivosti provedena je na način da se:

- razmatra na sveobuhvatan način da li je djelatnost osjetljiva na klimatske i okolišne opasnosti, odnosno da li iste mogu na određenim vrstama djelatnosti ostaviti blagu/znatnu ili nikakvu promjenu ili moguću štetu
- analizira izloženost lokacija na kojima se odvija djelatnost koje su ili bi mogle biti pogodjene štetnim utjecajima relevantnih klimatskih opasnosti prema dostupnim verificiranim kartografskim podlogama
- procjenjuje klimatske i okolišne rizike za neometano odvijanje djelatnosti, temeljem funkcije intenziteta osjetljivosti i izloženosti (ranjivosti) te moguće posljedice od klimatskih opasnosti (utjecaj)
- u slučaju visokog rizika, identificira relevantne opcije prilagodbe (strukturne, operativne i/ili organizacijske) kako bi se postigla klimatska otpornost.

Sveobuhvatna procjena klimatskih rizika i ranjivosti napravljena je sukladno zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2139, metodologiji HRN EN ISO 14091:2021 norme te Smjernicama za voditelje projekata: Kako povećati otpornost ranjivih ulaganja na klimatske promjene (*Non-paper Guidelines for Project Managers: Making vulnerable investments climate resilient*).

Njome se razmatra promjena razine rizika i/ili novonastali rizici kao posljedica klimatskih promjena u sadašnjim i budućim klimatskim uvjetima temeljenih na različitim klimatskim scenarijima (npr. RCP 4.5 i RCP 8.5).

Procjena ostalih rizika povezanih s klimom odrađena je kroz standardni postupak procjene rizika Grupacije ĐĐ gdje se ocjenjuje vjerojatnost događanja neželjenog događaja ili događaja s negativnim utjecajem na okolinu ili Grupaciju ĐĐ te posljedice koje će takav događaj ostaviti. Uspostavljeni su sljedeći kriteriji za matricu rizika:

	mali rizik (1-4)	Vrlo mali i prihvatljiv rizik; potrebna interna informacija za uključene procese; nisu potrebne nikakve aktivnosti
	srednji rizik (5-9)	Umjereni rizik; trenutno nisu potrebne nikakve aktivnosti osim nadziranja. Ako je moguće smanjiti ili podijeli rizik - na razini voditelja odjela/procesa/projekata
	veliki rizik (10-20)	Visok rizik - neprihvatljiv; potrebno trenutno poduzeti aktivnosti za izbjegavanje/smanjenje rizika; upoznati upravu i naručitelja; aktivnosti (određivanje odgovornosti i ovlasti) održavaju uprava

**E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama**

Grupacija je definirala Politiku održivosti dostupnu na web stranici Grupacije ĐĐ - <https://duro-dakovic.com/odrzivost/>

Definirala je i strategiju održivosti – poglavlje SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti, te Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena, poglavlje E1-1, Tranzicijski plan.

**E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama**

Mjere su navedene u poglavlu E1-1, Tranzicijski plan.

Resursi/ CapEx dodijeljeni/ alocirani za realizaciju aktivnosti tranzicijskog plana u 2025. su 1.491.000 €.

**E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama**

Prikazano u poglavlu E1-1, Tranzicijski plan.

**E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije**

U Grupaciji ĐĐ je u 2024. godini potrošeno 15.532 MWh energije što je povećanje od manje od 3% u odnosu na potrošnju iz 2023. Ali proizvodnja u 2024. je bila intenzivnija (isporučeno 945 vagona) pa je i potrošnja energije i energenata bila proporcionalno veća. Aktivnosti na povećanju energetske učinkovitosti sve imovine i sve druge poduzete mjere rezultirali stalnim smanjenjem intenziteta utrošene energije po jedinici prihoda.

U Grupaciji se ne koriste obnovljivi izvori energije.

	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	Usporedno 2023.	Godina 2024.
<b>E1-5_10</b>	(1) Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena (MWh)	0,00	0,00
<b>E1-5_11</b>	(2) Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata (MWh)	1.545,60	1.472,21
<b>E1-5_12</b>	(3) Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	3.373,00	6.482,35
<b>E1-5_13</b>	(4) Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora (MWh)	0,00	0,00
<b>E1-5_14</b>	(5) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora (MWh)	10.166,00	7.577,88
<b>E1-5_02</b>	<b>(6) Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva (MWh) (izračunana kao zbroj redaka od 1. do 5.)</b>	<b>15.084,60</b>	<b>15.532,44</b>

<b>E1-5_15</b>	<b>Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)</b>	100,00	100,00
<b>E1-5_03</b>	(7) Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)	0,00	0,00
<b>E1-5_04</b>	<b>Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)</b>	0,00	0,00
<b>E1-5_06</b>	8) Potrošnja goriva iz obnovljivih izvora uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, biopljin, vodik iz obnovljivih izvora itd.) (MWh)	0,00	0,00
<b>E1-5_07</b>	(9) Potrošnja nabavljene ili stičene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	0,00	0,00
<b>E1-5_08</b>	(10) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	0,00	0,00
<b>E1-5_05</b>	<b>(11) Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (MWh) (izračunana kao zbroj redaka od 8. do 10.)</b>	0,00	0,00
<b>E1-5_09</b>	<b>Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)</b>	0,00	0,00
<b>E1-5_01</b>	<b>Ukupna potrošnja energije (MWh) (izračunata kao zbroj redaka 6., 7. i 11.)</b>	<b>15.084,60</b>	<b>15.532,44</b>

Proizvedena energija odnosi se na proizvodnju komprimiranog zraka u prostorima ĐĐEI kojeg ĐĐSV i ĐĐSO koriste kao emergent za ručne alate (brusilice...) i za strojeve te proizvodnju toplinske energije koju ĐĐEI isporučuje samo ĐĐSV-u za grijanje proizvodnih hala u kojima još nije uvedeno grijanje putem IC grijalica koje kao emergent koriste plin. U oba slučaja potrošnja primarne energije (električne energije za komprimirani zrak te prirodni plin i električna energija za grijanje) uračunata je u potrošnju energije od strane ĐĐEI, odnosno cijele Grupacije ĐĐ.

<b>E1-5_11</b>	<b>Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata</b>	<b>Uspoređeno 2023.</b>	<b>Godina 2024.</b>
(1) Benzin (litre)	119.843,00	11.626,81	
(2) Dizel (litre)	51.287,32	137.518,11	
(3) Lož ulje (litre)	0,00	0,00	
(4) UNP (litre)	0,00	0,00	
(5) Prirodni plin (m3)	440.508,00	564.819,00	

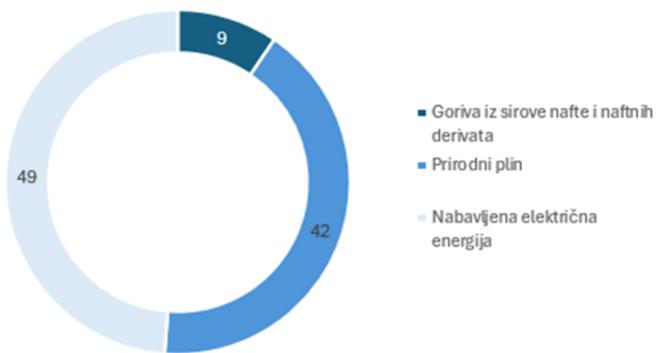
Obzirom da Program restrukturiranja Grupacije ĐĐ traje od 2022. do 2025., u 2024. nije bilo moguće pokrenuti projekat energetske učinkovitosti u području proizvodnje električne energije niti u području toplinarstva/grijanja. Pokrenute su aktivnosti za snimku postojećeg stanja krovova na proizvodnim halama, prikupljanje dokumentacije i provjera mogućnosti da se na istima ugrade solarni paneli, izbor projektanata i ostale pripremne aktivnosti. Početak realizacije projekta očekuje se u 2025.

Prirodni plin i električna energija su emergenti koji se najviše troše u Grupaciji.

Električna energija je glavni emergenti u radu proizvodnih postrojenja i prostora te je neophodna za rad strojeva, uređaja za hlađenje te rasvjetu. Zbog visokih i nestabilnih cijena prirodnog plina, gdje god je moguće grijanje prostora, prvenstveno uredskih, zamijenjeno je grijanjem na električnu energiju ugradnjom visoko učinkovitih klima uređaja.

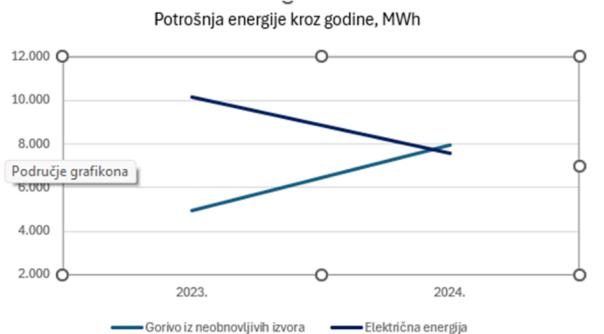
Zemni plin drugi je emergeni po važnosti, a koristi se najviše tijekom ličenja, odnosno sušenja proizvoda te grijanje proizvodnih prostora.

Udio pojedine vrste energije u 2024.



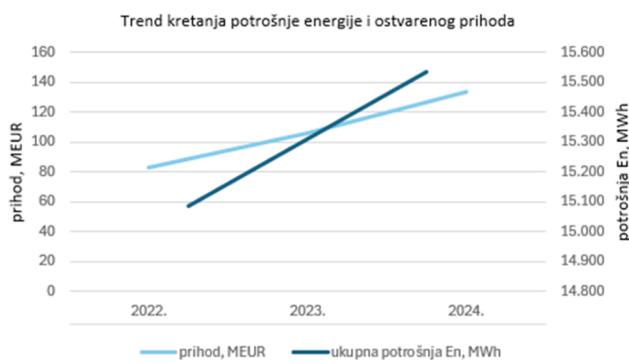
Gore navedeni podaci su konsolidirani podaci i odnose se samo na potrošnje članica Grupacije ĐĐ za vlastito poslovanje. Izravna potrošnja energije predstavlja ukupnu potrošnju energije proizvedene u vlastitim postrojenjima iz primarnih izvora (motorna goriva, zemni plin), kojom su se članice Grupacije ĐĐ koristile za svoje poslovanje i za proizvodnju toplinske energije za svoje potrebe. Ovdje je uključena i potrošnja zemnog plina za proizvodnju toplinske energije u ĐĐEI za potrebe ĐĐSV-a.

Neizravna energija je ona energija koja je proizvedena od istih ili nekih drugih primarnih izvora izvan članice Grupacije ĐĐ i kao takva nabavljena. U ovom slučaju radi se o električnoj energiji te komprimiranom zraku koji se koriste za proizvodnju i proizvodne procese. Toplinsku energiju nabavlja samo ĐĐSV i to od ĐĐEI koji za proizvodnju toplinske energije koristi zemni plin i ta potrošnja je uvrštena u analizu. Praćenje potrošnje utroška energije i energeta samostalno prati svaka članica - direktnim svjedočenjem pri očitanju mjerila i/ili pregledom dostavljenih računa od opskrbljivača i/ili distributera. Potrošnja zemnog plina prati se u  $m^3$  i u kWh (očitanjem iz računa), a za primjenjeni konverzijски faktor odgovoran je lokalni distributer zemnog plina.



Trend potrošnje energije kroz godine

Vidljiv je trend smanjenja potrošnje električne energije i porast potrošnje prirodnog plina što je rezultat normalizacije cijene prirodnog plina tijekom 2024. Tijekom 2023. se za grijanje koristio energetski miks energenta prirodnog plina i električne energije.

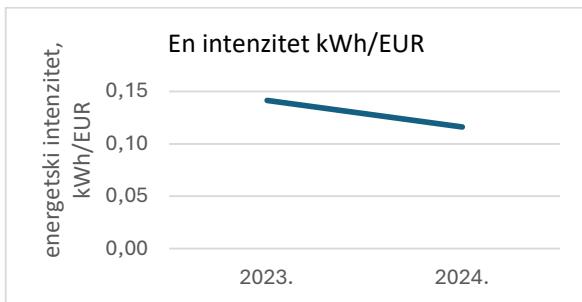


Trend potrošnje energije i ostvarenog prihoda u Grupaciji ĐĐ

Prikazani su podaci dobiveni praćenjem potrošnji energije i prethodnih godina, kada je Grupacija ĐĐ izvještavala o nefinansijskim pokazateljima svog poslovanja. Metodologija prikupljanja podataka je ostala ista pa su vrijednosti usporedive.

Ali za buduća izvještavanja o održivosti kao referentna godina izabrana je 2024.

Porast potrošnje energije i energeta je očekivan obzirom na rast proizvodnje i povećan broj isporučenih proizvoda. Pokazatelj učinkovitosti sustava upravljanja energijom i predanosti zaposlenika na poboljšanju tog sustava je energetski intenzitet tj. energetska učinkovitost. Energetski intenzitet je odnos ukupne potrošnje energije (u kWh) Grupacije ĐĐ i realiziranog prihoda za odnosnu godinu.

*Trend energetskog intenziteta*

Vidljiv je trend smanjenja energetskog intenziteta što dokazuje poboljšanje u energetskoj učinkovitosti poslovanja.

### **Ukupna potrošnja energije iz aktivnosti u sektorima s znatnim utjecajem na klimu**

Sektori koji znatno utječu na klimu su oni navedeni u odjelicima od A do H i odjeljku L NACE-a (kako je definirano u Delegiranoj uredbi Komisije (EU) 2022/1288).

Sektori koji znatno utječu na klimu utvrđeni su na razini djelatnosti prema NACE-u povezanoj s poslovanjem Grupe. Kako sve djelatnosti Grupacije ĐĐ, prema definiciji ESRS-a spadaju u sektore koji utječu na klimu, prvenstveno područje C - Prerađivačka industrija, energetski se u ukupnom iznosu gleda u odnosu na ukupni neto prihod Grupacije ĐĐ.

Energetski intenzitet po neto prihodu	Usporedno 2023	2024
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh/€)	0,000142	0,000116
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (kWh/€)	0,14	0,12

#### *Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti*

Neto prihodi od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu upotrijebljeni za izračun energetskog intenziteta, su u 2024. godini iznosili 133,8 mil EUR. U 2023. godini, prihodi u navedenim sektorima iznosili su 106,6 mil EUR. Navedeno je vidljivo u sklopu finansijskog izvještaja, t. 3. POSLOVANJE GRUPACIJE ĐURO ĐAKOVIĆ I - XII 2024. godine.

#### **E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1, 2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova**



Upravljanje i nadzor emisija redovita su aktivnost - nadziru se emisije u atmosferu iz nepokretnih izvora, o čemu se podnose izvještaji sukladno zakonskim propisima iz domene zaštite zraka. Izračun emisija u zrak iz nepokretnih izvora određuje se izravnim mjeranjima (u ĐĐ Energetika i infrastruktura i u ĐĐ Specijalnim vozilima, ali samo za velike potrošače zemnog plina - zakonska obveza) i posredno izračunima na temelju evidencije o potrošenim energentima.

Emisije stakleničkih plinova Grupacije ĐĐ iskazuju se u metričkim tonama u CO<sub>2</sub> ekvivalentima (tCO<sub>2e</sub>) u skladu s metodom navedenom u GHG protokolu. CO<sub>2e</sub> je mjerna jedinica za jedinstveno mjerjenje različitih stakleničkih plinova (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> i CO).

Granice izvještavanja su konsolidirane nekretnine u vlasništvu ili u najmu Grupacije ĐĐ koje se koriste za naše djelatnosti, a koristi se metodologija GHG protokola. U evidenciju nisu uključene potrošnje u iznajmljenim nekretninama ili onima namijenjenim za prodaju.

Usvojili smo pristup finansijske kontrole. To znači da se izvještavanje temelji na finansijskoj organizaciji i uzima u obzir sve potpuno konsolidirane tvrtke. Izravne emisije stakleničkih plinova potječu iz izvora koji su u vlasništvu ili pod finansijskim nadzorom Grupacije ĐĐ.

U cilju određivanja emisija stakleničkih plinova za Grupaciju ĐĐ pregledane su i izračunate:

#### **Emisije stakleničkih plinova Opsega 1**

To su izravne emisije stakleničkih plinova koje potječu iz izvora koji su u vlasništvu ili pod finansijskim nadzorom Grupacije ĐĐ koje nastaju izgaranjem goriva za grijanje zgrada te pogon vozila i strojeva, emisije iz proizvodnje te fugitivne emisije :

- izgaranje prirodnog plina za vlastito grijanje objekata i postrojenja, ali i proizvodni proces generiranje toplinske energije za prodaju drugima – u ĐĐ Energetika i infrastruktura
- izgaranje dizela i benzina u vozilima (za interni i eksterni transport) i strojevima u vlasništvu ili iznajmljenim
- emisije nastale tijekom sljedećih proizvodnih procesa:
  - Zavarivanje i plinsko rezanje – koriste se različiti tehnički plinovi (kisik, mješavina s argonom, acetilen i dr.), ali jedino ugljikovodici generiraju stakleničke plinove pa su evidentirane njihove potrošnje (iz skladišne kartice). Najviše je potrošnje ostvareno tijekom plinskog rezanja na stroju, ali u 2025. isti zamjenjujemo učinkovitijom plazma rezačicom.
  - Testne vožnje vojnih vozila i razminirača – kao emergent za testne vožnje koristi se dizel gorivo, a potrošnja istog je već prikazana kroz potrošnju goriva za vozila.

Za procese zavarivanja i plinskog rezanja nema dostupnih podataka o količini generiranih stakleničkih plinova koji se spajaju s metalom pri velikim temperaturama i tako stvaraju trosku i prskotine i na neki način su mini ponori CO<sub>2</sub>. Dok ne saznamo provjerene podatke o ovoj pojavi konzervativno pristupamo ovoj evidenciji i računamo da sav CO<sub>2</sub> koji izade iz spremnika tijekom procesa se i izluči u zrak u obliku stakleničkog plina.

- emisije zbog gubitaka radne tvari u rashladnim sustavima – Grupacija ĐĐ ne koristi velike rashladne sustave nego za hlađenje prostora koristi klima uređaje koji se redovno servisiraju. Neki strojevi imaju ugrađene rashladne jedinice.

Emisije koje nisu relevantne ili nisu identificirane za Grupaciju ĐĐ iz Opsega 1 su:

- emisije/uklanjanja zbog promjena u korištenju zemljišta (Opseg1)
- fugitivne emisije zbog poljoprivrede (Opseg 1).

U 2024. godini su ukupne emisije stakleničkih plinova Opsega 1 članica Grupacije ĐĐ su iznosile **9.894,10 t CO<sub>2</sub>e**.

Najveće emisije stakleničkih plinova generiraju procesne emisije što je prikazano u tablici dole.

Izvor	EMISIJA t CO <sub>2</sub> e
<b>Pokretni izvori</b>	327,83
<b>Nepokretni izvori</b>	1.140,05
<b>Fugitivne emisije</b>	12,17
<b>Procesne emisije</b>	8.414,05
<b>UKUPNO- Opseg 1</b>	<b>9.894,1</b>

*Emisije stakleničkih plinova ĐĐ Grupe po izvorima Opseg 1 u 2024. godini*

Gornja tablica prikazuje emisije stakleničkih plinova prikazane kao ekvivalent emisija CO<sub>2</sub> po toni, koristeći dane parametre potrošnje energenata iz pokretnih i nepokretnih izvora emisija Grupacije ĐĐ. U ukupnim emisijama stakleničkih plinova Grupacije ĐĐ, oko 99 % se odnosi na emisiju CO<sub>2</sub>.

### Emisije stakleničkih plinova Opsega 2

Iste nastaju izvan lokacije poduzeća, a povezane su s nabavom i potrošnjom električne energije potrebne za nesmetano odvijanje poslovanja:

- uključuje emisije od korištenja električne energije nabavljene od opskrbljivača izvan Grupacije ĐĐ u nekretninama i strojevima u vlasništvu ili u najmu od Grupacije ĐĐ,
- uključuje emisije od korištenja električne energije utrošene za proizvodnju komprimiranog zraka (energet za pogon alata i opreme) kojeg proizvodi ĐĐEI i prodaje drugim tvrtkama u Industrijskoj zoni. U konsolidiranom izvještaju uračunat je udio električne energije utrošene za proizvodnju komprimiranog zraka samo za potrebe ĐĐSV i ĐĐSO.

Grupacija ĐĐ ne kupuje ostale energente kao što su para, toplinska energija (jedino društvo Đuro Đaković Specijalna Vozila d.d. kupuje toplinsku energiju od Đuro Đaković Energetika i Infrastruktura d.o.o., ali u konsolidiranom izvještaju uračunata je potrošnja primarnog goriva – plina) i energija za hlađenje.

Grupacija ĐĐ za potrebe odvijanja svojih poslovnih aktivnosti (tekuće poslovanje, proizvodnja toplovodnog grijanja i komprimiranog zraka) na svim lokacijama dominantno troši električnu energiju koja je dobavljena iz mreže Hrvatske elektroprivrede d.d.

Članice	Emisija t eCO <sub>2</sub> /KWh					
	Poslovanje-tržište	Poslovanje-lokacija	Proizvodnja toplovodnog grijanja-tržište	Proizvodnja toplovodnog grijanja-lokacija	Proizvodnja komprimiranog zraka-tržište	Proizvodnja komprimiranog zraka-lokacija
ĐĐ Grupa	5,95	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ĐĐSV	683,74	688,88	0,00	0,00	0,00	0,00
ĐĐSO	96,13	96,86	0,00	0,00	0,00	0,00
ĐĐEI	5,22	5,26	5,78	5,83	211,03	212,61
<b>Ukupno</b>	<b>791,05</b>	<b>797,00</b>	<b>5,78</b>	<b>5,83</b>	<b>211,03</b>	<b>212,61</b>

Emisija stakleničkih plinova iz Opsega 2 prema lokacijskom i tržišnom pristupu za Grupaciju ĐĐ u 2024. godini, po članicama i vrsti potrošnje

### Emisije Opsega 3

U Inventaru stakleničkih plinova Grupacije ĐĐ za 2024. napravljen je početni pregled kategorija Opsega 3 te su se kategorije razmotrile s aspekta relevantnosti za poslovanje, koristeći kriterije značajnosti iz Tehničkih smjernica za izračun emisija Opsega 3 GHG protokola<sup>1</sup>.

Grupacija ĐĐ ocijenila je sljedeće kategorije Opsega 3 relevantne za svoje poslovanje:

1. Kupljena roba i usluge
2. Ulazni tokovi goriva i energije
3. Otpad nastao u poslovanju
4. Poslovna putovanja
5. Dolasci zaposlenika na posao

Po prvi su puta su se prikupljali podaci te računale emisije za ukupno 5 od 15 kategorija Opsega 3. Emisije su izračunate u skladu s metodologijom GHG protokola opisanom u standardu *Corporate Value Chain (Scope 3) Standard*<sup>2</sup>. Tamo gdje su podaci omogućili razumijevanje relativnog značaja emisijskih aktivnosti unutar Opsega

<sup>1</sup> [https://ghgprotocol.org/sites/default/files/standards/Scope3\\_Calculation\\_Guidance\\_0.pdf](https://ghgprotocol.org/sites/default/files/standards/Scope3_Calculation_Guidance_0.pdf)

<sup>2</sup> <https://ghgprotocol.org/corporate-value-chain-scope-3-standard>

3, te su kategorije uzete u obzir, čime se osigurava dosljedno praćenje emisija tijekom vremena.

Za svaku izračunatu kategoriju Opsega 3, dan je opis vrste i izvora podataka o aktivnostima, faktore emisije i korištene metode izračuna.

Prikupljanje podataka za izračun emisija iz Opsega 3 predstavljalo je izazov, posebice se to odnosi na podatke o aktivnosti koje nisu pod izravnom kontrolom Grupacije ĐĐ.

Prikupljeni podaci omogućili su formiranje inicijalnog inventara emisija iz Opsega 3, koji pruža vrijedne uvjede za daljnji razvoj i unapređenje procesa izvještavanja. Ključni cilj ostaje kontinuirano poboljšavanje kvalitete podataka kako bi se osiguralo dosljedno praćenje emisija i podržalo donošenje odluka temeljenih na pouzdanim informacijama.

U izračun emisija stakleničkih plinova Opsega 3 nije uključeno 10 od 15 kategorija zbog nedostupnosti podataka i manjeg značaja za poslovanje Grupacije ĐĐ (vidi sljedeće poglavlje). Procjena relevantnosti kategorija radit će se svake godine i ovisno o promjenama u poslovanju, uvest će se i druge kategorije. Sustavi praćenja emisija stakleničkih plinova uspostavlјat će se postupno prema dostupnim podacima, sa naglaskom na uspostavljanje metodologije i osvješćivanja dobavljača o potrebi dostave podataka.

### KUPLJENA ROBA I USLUGE

Ova kategorija uključuje sve uzvodne (tj. od kolijevke do vrata) emisije iz proizvodnje proizvoda koje je tvrtka koja izvještava kupila ili stekla u izvještajnoj godini. Proizvodi uključuju dobra (materijalni proizvodi) i usluge (nematerijalni proizvodi) koji inače nisu uključeni u druge kategorije uzvodnih emisija opsega 3. Pri tome valja razlikovati nabavu proizvoda vezanih uz proizvodnju proizvoda poduzeća (npr. kupljene sirovine, materijali, komponente, dijelovi) te nabavu proizvoda koji nisu sastavni dio proizvoda poduzeća, već omogućuju poslovanje (npr. namještaj, uredska oprema, računala, rezervni i zamjenski dijelovi, konzultantske usluge, usluge održavanja).

Grupacija ĐĐ je kroz upitnike za dobavljače počela prikupljati podatke o emisijama koje generira 20% najznačajnijih dobavljača koji isporučuju 80% robe i usluga. Povratno je zaprimljeno 4 odgovora od 76 poslanih anketa, ali ponovnim reagiranjem prema dobavljačima pristigli su odgovori velikog europskog dobavljača kočnica, koji je dostavio podatak o ukupnim emisijama stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu (tisuće tona eCO<sub>2</sub>/milijun €) te proizvođača opruga za okretna postolja koji je dostavio informaciju o emisijskom intenzitetu proizvoda koje Grupacija ĐĐ nabavlja.

Ostali podaci o aktivnostima prikupljani su putem podatkovnih tablica o količini nabavljenе robe po dobavljačima. Prikupljani su podaci o vrsti robe, količinama, fakturnoj vrijednosti i dobavljač.

### ULAZNI TOKOVI GORIVA I ENERGIJE

Emisije stakleničkih plinova povezane s vađenjem, proizvodnjom i dostavom (dalje u tekstu: dobava) goriva i energije koje je Grupacija ĐĐ kupila i potrošila u 2024. godini, a koje nisu uključene u Opsege 1 i 2 jer ne uključuju emisije izgaranja. To uključuje:

- A. Uzvodne emisije iz dobave goriva za strojeve, opremu i vozila Grupacije ĐĐ
- B. Uzvodne emisije kupljene električne energije: emisije iz dobave goriva utrošenog u proizvodnji električne energije koja je potrošena od strane Grupacije ĐĐ
- C. Emisije kupljene električne energije koja se troši (tj. gubi) u sustavu prijenosa i distribucije.

Za izračun emisija iz ovog opsega korištena je nacionalna baza faktora emisija.

### OTPAD NASTAO U POSLOVANJU

Emisije nastale odlaganjem i obradom otpada nastalog u poslovanju Grupacije ĐĐ u izvještajnoj godini (u objektima koji nisu u vlasništvu ili ih kontrolira Grupacija ĐĐ). Ova kategorija uključuje emisije od odlaganja krutog otpada i otpadnih voda koje nastaju nakon što se otpad preda na odlaganje/ energetsku uporabu/ uporabu/ postupak pripreme proizvoda za ponovno korištenje. Aktivnosti obrade otpada uključuju odlaganje na odlagalište, uporaba za recikliranje, spaljivanje, kompostiranje, pretvaranje otpada u energiju, pročišćavanje otpadnih voda.

Za izračun ove kategorije korišteni su dostupni faktori nacionalne baze emisija za odlaganje otpada te dostupni

emisijski faktori prema načinima recikliranja i uporabe pojedinih vrsta otpada

### **SLUŽBENA PUTOVANJA**

Emisije stakleničkih plinova nastale putovanjima zaposlenika radi poslovnih aktivnosti u vozilima u vlasništvu ili kojima upravljaju treće strane (autobus, avion, vlak, taxi) ili vozila unajmljenog (rent-a-car) za potrebe službenog putovanja. Grupacija ĐĐ prati emisije nastale tijekom službenih putovanja za sljedeća prijevozna sredstva: avion, autobus, vlak, korištenje privatnih vozila za službeni put te najam vozila za službeni put.

### **DOLASCI ZAPOSLENIKA NA POSAO**

Emisije stakleničkih plinova povezane s prijevozom zaposlenika na posao između njihovih domova i radnih mesta tijekom izvještajne godine (u vozilima koji nisu u vlasništvu ili kojima upravlja Grupacija ĐĐ). Emisije od putovanja zaposlenika mogu proizaći iz: putovanja automobilom, autobusom, tramvajem, željeznicom, zrakoplovom ili drugim naličnima prijevoza (npr. vožnja biciklom, hodanje). Emisije iz Opsega 3 uključuju emisije iz opsega 1 i opsega 2 zaposlenika i pružatelja prijevoza trećih strana. Ovdje se isključuju zaposlenici koji na posao idu službenim vozilima jer su oni obuhvaćeni Opsegom 1.

Kako bi se prikupili podaci o aktivnostima, na službene e-mail adrese zaposlenika (njih 750) Grupacije ĐĐ poslana je on-line anketa. Anketa je bila kreirana na način da se prikupe podaci o: načinu dolaska na radno mjesto, vrsti prijevoznog /prijevoznih sredstava kojima se dolazi na posao i odlazi s posla, udaljenosti od kuće do posla u kilometrima, vrstama kombiniranog prijevoza (ako je primjenjivo) te ako se koristi osobni automobil koja se vrsta goriva koristi te koja je prosječna potrošnja goriva automobila/motocikla (l/100 km). Ukupno je bilo 115 odgovora od 750 zaposlenih, što čini 15,5 %.

Na osnovi rezultata ankete (primarnog istraživanja), kao i na temelju sekundarnih podataka načinjena je obrada podataka potrebnih za izračun emisija i konačnu projekciju dobivenih rezultata na ukupan broj zaposlenika - sveukupno za Grupaciju ĐĐ.

Kao priprema za izračun bili su potrebni sljedeći sekundarni podaci:

- broj dana putovanja na posao godišnje, tj. broj radnih dana 2024. bio je 222, koji je dobiven na način da se od ukupnom broja dana u godini oduzeo broj dana vikenda, broj dana prosječnog godišnjeg odmora u Grupaciji ĐĐ te 10 dana državnih praznika.
- broj zaposlenika s 31.12.2024. u Grupaciji ĐĐ iznosio je 750
- za izračun emisija prema vrsti prijevoza zaposlenika korišteni su EF Baze nacionalnih emisijski faktora i uklanjanja stakleničkih plinova (2024.) za transport – ulazni tok,

Za izračun je korištena **metoda temeljena na udaljenosti (*Distance-based*)**, prema formuli:

Ukupna udaljenost prijeđena po vrsti vozila (pkm) =  $\sum$  (dnevna jednosmjerna udaljenost između kuće i posla (km)  $\times$  2  $\times$  broj dana putovanja na posao godišnje)

Emisije iz putovanja zaposlenika na posao (tCO<sub>2</sub>eq) =  $\sum$  (ukupna udaljenost prijeđena vrstom vozila (pkm)  $\times$  faktor emisije specifičnu vrstu prijevoza (kg CO<sub>2</sub>eq/pkm)).

**Isključene kategorije iz analize emisija Opsega 3**

<b>Broj</b>	<b>Kategorija</b>	<b>Razlog nerelevantnosti</b>
2	Kapitalna dobra	Grupacija ĐĐ u 2024. nije realizirala značajne kapitalne investicije u dugotrajanu imovinu poput strojeva, građevina, vozila ili IT opreme, čiji bi životni vijek prelazio godinu dana. Povremene nabave zamjenske opreme i alata imaju zanemariv udio u ukupnim emisijama i nisu značajne za ukupni ugljični otisak.
4	Ulazni prijevoz i distribucija	Transport materijala i opreme do lokacija Grupacije ĐĐ organiziraju i financiraju sami dobavljači. Budući da se emisije iz prijevoza robe već uključuju u emisijski intenzitet kupljenih proizvoda (kategorija 1 – Kupljena roba i usluge), njihovo dodatno zasebno praćenje bi dovelo do dvostrukog računanja
8/13	Unajmljena / iznajmljena imovina	Grupacija ĐĐ u svom redovitom poslovanju gotovo isključivo koristi vlastitu infrastrukturu i opremu. Povremeni najam vozila za potrebe ĐĐSV je već obrađen pod službenim putovanjima i/ili Opsegom 2 (ovisno o načinu korištenja). Najmovi su kratkotrajni i nisu materijalni za ukupne emisije.
9	Izlazni prijevoz i distribucija	Distribuciju gotovih proizvoda (npr. vagona i vojnih vozila) u potpunosti organiziraju krajnji kupci, koji angažiraju prijevoznike i snose sve povezane emisije. Grupacija nema utjecaj niti pristup relevantnim podacima o tim transportima.
10	Obrada prodanih proizvoda	Većina proizvoda (vagoni, vojna oprema) se isporučuje kao gotova roba i nema dodatnih faza proizvodnje izvan kontrole Grupacije. U slučajevima kada ĐĐSO proizvodi poluproizvode, nema pristup podacima o dalnjim emisijama koje nastaju u daljnjoj proizvodnji ili montaži kod kupaca.
11	Upotreba prodanih proizvoda	Vagoni nemaju vlastiti pogon i ne koriste energente tijekom upotrebe, dok je potrošnja goriva u vojnim vozilima klasificirana kao povjerljiv podatak i nije dostupna. Osim toga, ĐĐSV ne proizvodi nova vozila, već vrši modernizaciju i popravke postojećih, što dodatno smanjuje relevantnost ove kategorije.
12	Kraj životnog ciklusa proizvoda	Grupacija ĐĐ nema uvid ni kontrolu nad zbrinjavanjem proizvoda nakon što isteknu njihovi životni vijekovi. Ne postoji sustav povrata proizvoda, a proizvodi poput vagona i vojne opreme često imaju dug životni vijek i zbrinjavaju se od strane krajnjih korisnika ili specijaliziranih tijela.
14	Franšize	Grupacija ĐĐ ne iznajmljuje svoju opremu, strojeve, objekte ni proizvode trećim stranama. Poslovni model ne uključuje leasing aranžmane niti pružanje usluga temeljenih na korištenju vlastite imovine.
15	Investicije	Grupacija nema ulaganja u druge poslovne subjekte, projekte ili portfelje u kojima bi imala dovoljno vlasničkog udjela da se emisije pripisu djelomično ili potpuno njoj. Financijska ulaganja koja eventualno postoje nemaju materijalni utjecaj na emisije

*Kategorije emisija stakleničkih plinova u Opsegu 3 koje nisu relevantne za Grupaciju ĐĐ*

**Rezultati izračuna za značajne kategorije Opsega 3 Grupacije ĐĐ**

<i>Broj</i>	<i>Naziv kategorije</i>	<i>Emisija t eCO<sub>2</sub></i>
1.	Kupljena roba i usluge	86.367,51
2.	Ulazni tokovi goriva i energije(emisije povezane s energijom koje nisu uključene u Opseg 1 i 2)	724,27
5.	Otpad nastao u poslovanju	299,69
6.	Službena putovanja	12,08
7.	Dolasci zaposlenika na posao	993,86

**Metodologija izračuna**

Prikazane količine emisija u zrak određene su **posredno izračunima** prema GHG protokolu na temelju potrošnje goriva i električne energije i na taj način su uključene sve članice i emisije iz svih njihovih potrošača goriva i energije.

Izračun emisija u zrak uključuje **samo CO<sub>2</sub>**, a nema prisutnosti biogenog CO<sub>2</sub>.

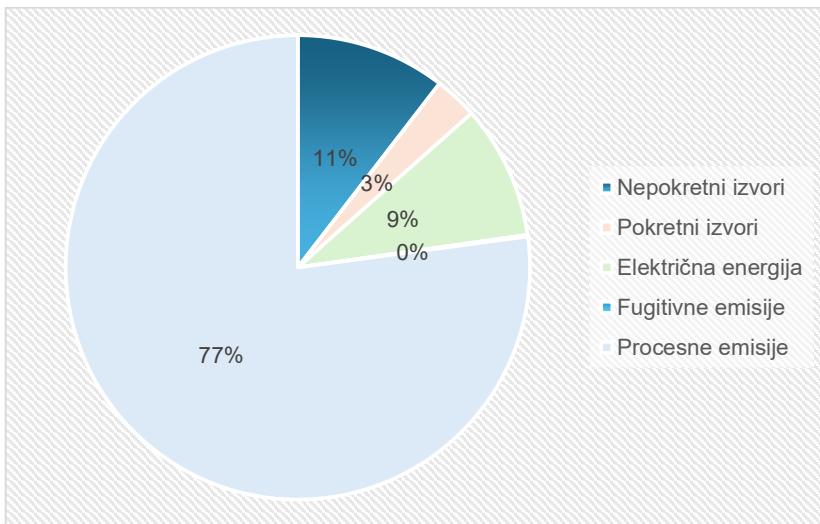
**Ukupne emisije i intenzitet emisija stakleničkih plinova (t CO<sub>2</sub> / MEUR)**

Ukupna emisija stakleničkih plinova iz aktivnosti Opsega 1, Opsega 2 i Opsega 3 Grupacije ĐĐ u 2024.godini prikazana je u sljedećoj tablici:

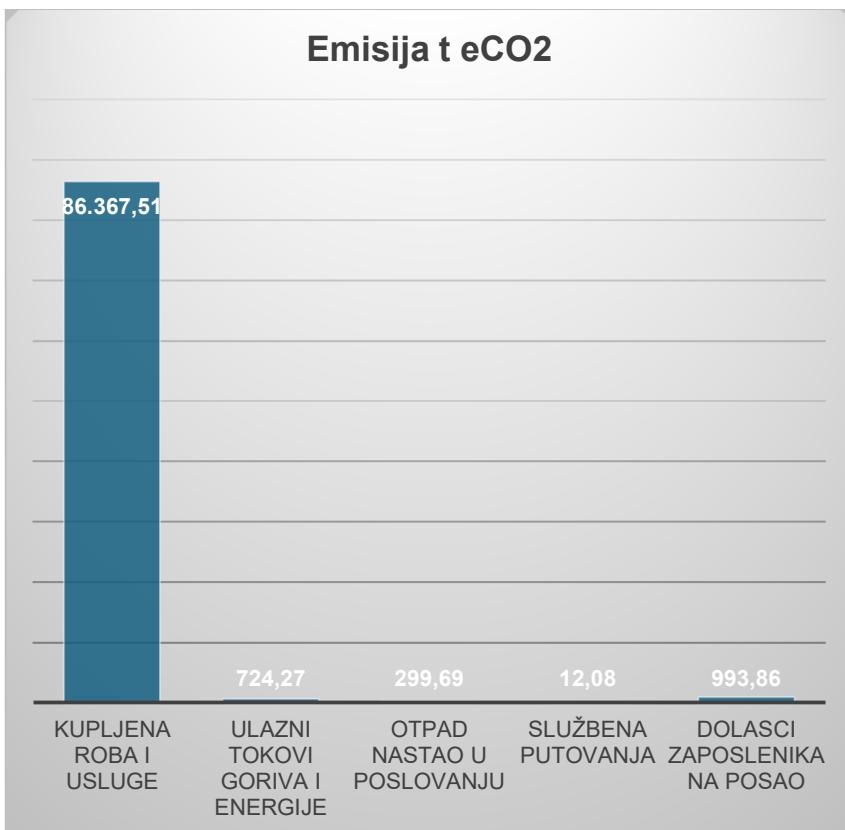
<b>OPSEG</b>	<b>IZVOR EMISIJE</b>	<b>EMISIJA t eCO<sub>2</sub></b>
Opseg 1	Nepokretni izvori	1140,05
	Pokretni izvori	327,83
	Fugitivne emisije	12,17
	Procesne emisije	8414,05
	<b>Ukupno</b>	<b>9.894,1</b>
Opseg 2	Lokacijski pristup	<b>1.015,43</b>
	Tržišni pristup	<b>1.007,86</b>
Opseg 3	Kupljena roba i usluge	<b>86.367,51</b>
	Ulazni tokovi goriva i energije	<b>724,27</b>
	Otpad nastao u poslovanju	<b>299,69</b>
	Službena putovanja	<b>12,08</b>
	Dolasci zaposlenika na posao	<b>993,86</b>
<b>UKUPNO (Opseg 1+Opseg 2-lokacija+Opseg 3)</b>		<b>99.306,94</b>
<b>UKUPNO (Opseg 1+Opseg 2-tržište+Opseg 3)</b>		<b>99.299,37</b>

*Emisije stakleničkih plinova po izvorima emisije za Grupaciju ĐĐ u 2024. godini*

Najveći doprinos emisijama stakleničkih plinova članicama Grupacije ĐĐ u 2024. godini imale su procesne emisije (77%), zatim emisije nepokretnih izvora energije nastale potrošnjom prirodnog plina za grijanje (10,5%), potom neizravne emisije stakleničkih plinova iz kupljene električne energije (9,3%) i konačno emisije iz voznog parka (osobna vozila, teretna vozila, strojevi) (3%) i fugitivne emisije iz rashladnih uređaja (0,11%)



*Udeo emisija stakleničkih plinova po izvorima emisija iz Opsega 1 i Opsega 2 (lokacija) za članice Grupacije ĐĐ u 2024. godini*



*Doprinos kategorija Opsega 3 ukupnom emisijama stakleničkih plinova Grupacije ĐĐ u 2024. godini*

	intenzitet teCO <sub>2</sub> /M€
Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova (Opseg 1+Opseg 2-lokacija+Opseg 3)/neto prihod	742,07
Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova (Opseg 1+Opseg 2-tržište+Opseg 3) /neto prihod	742,01

*Intenzitet emisija stakleničkih plinova (bruto emisije u teCO<sub>2</sub> po neto prihodu u M€)*

#### E1-8 Interno određivanje cijene ugljika

Grupacija ĐĐ me primjenjuje interno određivanje cijene ugljika.

**ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO****E5 ESRS 2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom**

Sintagma ‘kružno gospodarstvo’ ili ‘cirkularna ekonomija’ pojednostavljeno glasi: **gospodarenje otpadom**.

Gospodarenje otpadom, uključujući odvojeno prikupljanje i obradu, ključno je za povećanje stope kružnosti i smanjenje negativnih utjecaja odlagališta otpada na zdravlje i okoliš.

Dvije su materijalne teme prepoznate kao ključne zbog učinka poslovanja Grupacije ĐĐ na okoliš:

- Odljevi resursa povezani s proizvodima i uslugama - prepoznat je pozitivan stvarni učinak poslovanja Grupacije ĐĐ jer se proizvode proizvodi duge trajnosti koji se mogu obnavljati i reciklirati (prvenstveno vagoni). Najveći rizici su:
  - moguće povećanje cijena sirovina za čiju proizvodnju se koriste fosilna goriva. Proizvodnja metalnih repromaterijala je intenzivna proizvodnja koja generira velike količine emisija GHG. Grupacija ĐĐ do sada nije kupovala „zeleni čelik“
  - smanjenje dostupnosti i povećanje cijena sirovina zbog klimatskih promjena
- Otpad - prepoznat je negativan stvarni učinak zbog generiranje otpada tijekom proizvodnje i poslovanja te generiranje e-otpada tijekom digitalne transformacije i zamjene opreme. Najveći rizik je od regulatornih kazni, ograničenosti postojećih odlagališta ili narušene reputacije zbog porasta intenziteta otpada što za posljedicu može imati porast troškova poslovanja.

Način postupanja s otpadom članice su uskladile sa referentnom zakonskom regulativom, a najveća članica Grupacije, ĐĐSV, i sa zahtjevima implementiranih sustava upravljanja te opisala internim procedurama i protokolima. Rezultat istoga je i činjenica da niti jednoj članici Grupacije u 2024. godini **nije izrečena novčana kazna niti sankcija** zbog nepridržavanja zakona i propisa iz područja zaštite okoliša.

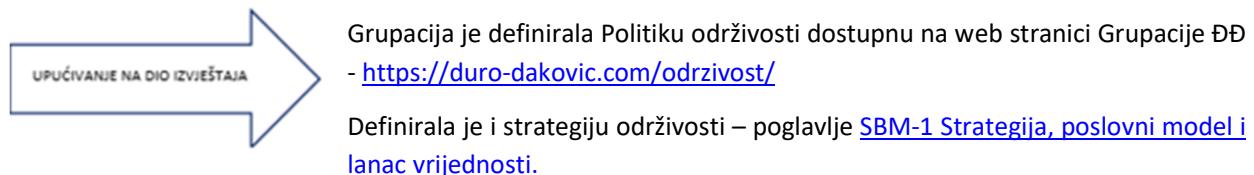
Rizici prepoznati kroz proces dvostrukе značajnosti:

Rizik/Prilika	Opis rizika/prilike	Vrijednosni lanac	Razmjer utjecaja (Ocjena 1-3 i opis)	Vjerojatnost	Financijska značajnost rizika/prilike (1-15)
Rizik (R)	<b>Rizik:</b> povećanje cijena sirovina za čiju proizvodnju se koriste fosilna goriva.	Upstream	<b>2 (Umjereni):</b> Mogući su dodatni troškovi i kašnjenje isporuke zbog zamjene dobavljača.	<b>Srednja – moguće (3)</b>	<b>6.00</b>
Rizik (R)	<b>Rizik:</b> povećanje cijena sirovina za čiju proizvodnju se koriste fosilna goriva.	Upstream	<b>2 (Umjereni):</b> Mogući su dodatni troškovi i kašnjenje isporuke zbog zamjene dobavljača.	<b>Srednja – moguće (3)</b>	<b>6.00</b>
Rizik (R)	<b>Rizik:</b> porast troškova odlaganja otpada zbog porasta količine komunalnog otpada - porast troškova poslovanja, eventualna ograničenost odlagališta.	Vlastito poslovanje	<b>2 (Umjereni):</b> Mogući su dodatni troškovi.	<b>Srednja – moguće (3)</b>	<b>6.00</b>

## E5- IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Za sve teme korišten je postupak naveden u ESRS 2 IRO-1.

### E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom



Također, Grupacija ĐĐ kroz implementaciju norme ISO14001, koju je Uprava Grupacije ĐĐ usvojila i donijela politike sustava upravljanja, provodi slijedeće:

- uključuje narav organizacije, razmjere i utjecaj na okoliš njegovih aktivnosti proizvoda i usluga
- pruža okvir za postavljanje ciljeva povezanih s okolišem
- uključuje opredijeljenost za zaštitu okoliša, uključujući sprječavanje onečišćenja i druga konkretna opredijeljenja bitna za kontekst organizacije
- uključuje opredijeljenost za ispunjavanje obveza usklađenosti
- uključuje opredijeljenost za trajno poboljšavanje sustava upravljanja okolišem radi povećanja uspješnosti upravljanja okolišem.

### E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Za najprodavaniji vagon u 2024. godini Tagnpps 95m<sup>3</sup> ĐĐSV je izračunao da samo 4,04% vagona je izrađeno od nemetalnih materijala (boje i otapala, poliamidi, gume i sl.) što znači da je 95,96% vagona izrađeno od metala i može se reciklirati.

#### Mjere za poboljšanje

Povećati stopu recikliranja prosječnog proizvoda Grupacije na kraju životnog vijeka	Izračunati stopu recikliranja prosječnog vagona
	Analizirati mogućnosti i definirati cilj za povećanje stope recikliranja Kod remonta vozila primarno se voditi načelom popravka i obnove te ponovne ugradnje postojećih dijelova - gdje god je moguće u odnosu na zahtjeve kupca

U 2024. godini vagon koji se najviše proizvodio bio je Tagnpps 95 m<sup>3</sup>. od ukupnog broja vagona proizvedenih u 2024. ovaj tip vagona bio je zastupljen s 61%, a 63% je njegov udio u potrošnji resursa utrošenih za proizvodnju svih vagona.

U tijeku je usavršavanje dizajna vagona Tagnpps 95 m<sup>3</sup> na način da se izbaci upotreba gumene brtve na krovu i isto postigne dodatnim utorima. Na taj način će se povećati stopa recikliranja vagona jer se izbacuje guma koju je teško reciklirati. Ova izmjena utječe na klimatske promjene i smanjenje iscrpljivanja resursa.



ĐĐ Specijalna vozila su u 2024. razvili i kraću varijantu Tagnpps 96 m<sup>3</sup> – vagon koji je kraći za 500mm, a ima veću zapreminu za 1 m<sup>3</sup> od Tagnpps 95 m<sup>3</sup> - uz istu maksimalno moguću težinu vagona i tereta od 90 t, kraći vagon omogućuje formiranje kompozicije od više vagona nego prije → ista količina tereta može se prevesti u manje kompozicije/vlakova → potrebno manje lokomotiva → potrošit će se manje goriva. Ovaj tip vagona će biti

spreman za serijsku proizvodnju u 2025. godini.

Optimiziran je, u smislu težine, odnosno tare, vagona i Rens vagon. Nova varijanta ima taru manju za 2,5 tone – tara je smanjena s 25 t na 22,5 t. Kao i prethodno navedeno, isto omogućuje smanjenje broja potrebnih kompozicija za prevesti isti teret što će rezultirati smanjenjem potrošnje goriva kod krajnjeg korisnika vagona.

U tijeku su i daljnja poboljšanja održivosti Shimmns vagona. Nakon light varijante (smanjenje tare vagona s 22t na 20,2t), priprema se za ispitivanje i super light varijanta s dodatnim smanjenjem tare na 18,4t (najmanja tara tog tipa vagona na tržištu) uz povećanje korisnog prostora za kolutove lima za što je vagon i namijenjen.

ĐĐ Strojna obrada optimizirala je osovinske sklopove za lokomotive – reducirala je težinu istih za 6% – smanjen je učinak na okoliš kroz smanjenje potrošnje resursa za proizvodnju osovinskih sklopova i potrošnju goriva za pogon lokomotiva.

Reducirana je i težina dijelova u naftnim zasunima - ovisno o vrsti zasuna, postignuto je smanjenje mase optimiziranjem za 9,83 do 10,21%.



## Mjere za smanjenje otpada:

Kontinuirano smanjivati intenzitet generiranja svega otpada za 5% godišnje (s 0,023 kg/€ u 2024. na 0,022 kg/€ u 2025.). Poduzeti sve napore da se kontinuirano smanjuje količina komunalnog otpada.	Smanjiti količinu komunalnog otpada za 10% (64 t) u 2025. kroz poboljšanje razdvajanja otpada na mjestu nastanka otpada - uvesti sustav nagrađivanja zaposlenika za doprinos smanjenju otpada  Poticati korištenje višekratnih proizvoda umjesto jednokratnih
Povećati udio otpada koji se reciklira za 2% u 2025. (sa 75,7% na 77,2%)	Suradnja s dobavljačima za smanjenje nepotrebne ambalaže u isporukama - kod ugovaranja nabave s novim dobavljačima definirati i ambalažu (reciklabilnu ili povratnu ili jednostavnije izvedbe za razdvajanje)  Nastaviti s trendom smanjenja intenziteta opasnog otpada - za 2,5 % u 2025. i dodatnih 2,5% u 2026. kroz instaliranje paint kitchena - smanjenje otpadne ambalaže od boja, lakova i ostalog za 72% (2.925 kg/god) te smanjenje otpadnih boja, lakova i ostalog za 9 % (5.062,5 kg/god) u odnosu na ambalažu i otpadnu boju u 2024.  Suradnja s dobavljačima za smanjenje nepotrebne ambalaže u isporukama te korištenje reciklabilne ili povratne ambalaže ili ambalaže kod koje je moguće razdvojiti otpad po vrstama  Smanjiti komunalni otpadi smanjiti opasan otpad primjenom paint-kitchen

**E5-3 Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom**

U Strategiji održivosti definirane su sljedeće ciljne vrijednosti, a provedbene aktivnosti za ostvarenje istih navedene su u Akcijskom planu provedbe i u prethodnom poglavljiju E5-2.

- |   |   |
|---|---|
| <b>CILJ 2</b>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kontinuirano smanjivati intenzitet generiranja svega otpada za 5% godišnje (s 0,023 kg/€ u 2024. na 0,022 kg/€ u 2025.). Poduzeti sve napore da se kontinuirano smanjuje količina komunalnog otpada.</li> <li>2. Povećati udio otpada koji se reciklira za 2% u 2025. (sa 75,7% na 77,2%)</li> <li>3. Razvijati <u>light</u> ili <u>shorter</u> varijantu postojećih vagona i tako smanjiti potrošnju resursa.</li> <li>4. Izračunati stopu recikliranja prosječnog proizvoda grupacije na kraju životnog vijeka do kraja 2025. i raditi na poboljšanju iste.</li> <li>5. Kod remonta vozila primarno se voditi načelom popravka i obnove te ponovne ugradnje postojećih dijelova.</li> </ol> |
| SMANJITI KOLIČINE OTPADA I UČINKOVITO I ODGOVORNO KORISTITI RESURSE |   |

## E5-4 Priljev resursa

	Priljev resursa	Iznosi (tone) / Stope	Napomene
E5-4_02	Ukupna težina upotrijebljenih tehničkih i bioloških materijala (tone)	3.033,39	Podatak se odnosi samo na upotrijebljeni repromaterijal (limovi, cijevi..., boje i lakovi, potrošni materijal za zavarivanje). Do trenutka sastavljanja izvještaja nisu nam bile dostupne ukupne težine nabavljenih jedinica montaže/dijelova.
E5-4_03	Ukupna težina bioloških materijala (i biogoriva upotrijebljenih za neenergetske potrebe), koji potječu iz održivih izvora (tone)	0,00	
E5-4_04	Postotak bioloških materijala (%)	0%	
E5-4_05	Apsolutna težina korištenih recikliranih komponenti (tone)	715,13	
E5-4_05	Postotak korištenih recikliranih komponenti (%)	24%	Odnosi se samo na metalne repromaterijale

## E5-5 Odljev resursa



U poglavlju E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom navedeno je kako Grupacija ĐĐ pridonosi kružnom gospodarstvu.

Aktivnosti unutar Grupacije ĐĐ rezultiraju nastankom vlastitog otpada koji nastaje uslijed tehnološkog procesa proizvodnje i održavanja te otpad koji nastaje u uredima članica. Glavne kategorije otpada koje nastaju su:

- neopasni otpad - prvenstveno prevladava željezni i čelični otpad i otpad od zavarivanja; slijede papir i karton, plastika i ostalo.
- opasni otpad - prevladavaju otpadne boje i lakovi te ambalaža od istih; slijed ulja, filteri i masne krpe pa elektronički otpad.
- komunalni otpad.

Proizvodi Grupacije ĐĐ imaju dugi vijek trajanja (25 – 30 godina vagoni i dijelovi za iste – osovinski sklopovi), a kroz poslove remonta i popravaka vozila i dijelova u vlasništvu kupca, produljuju vijek trajanja istih.

	Kružni proizvodi	Iznosi (tone) / Stope	Napomena
E5-5_04	Težina sadržaja proizvoda koji se mogu reciklirati		Do trenutka sastavljanja izvještaja nisu nam bile dostupne ukupne težine nabavljenih jedinica montaže/dijelova pa ukupna količina upotrijebljenih nije relevantna.
	Stopa sadržaja proizvoda koji se mogu reciklirati		
E5-5_05	Težina sadržaja ambalaže koja se može reciklirati	nije dostupno	
	Stopa sadržaja ambalaže koja se može reciklirati		

	Količine vrste otpada	Iznosi (tone)
E5-5_07	Ukupno proizvedeni otpad	3.118,52
E5-5_15	Ukupno proizvedeni opasni otpad	185,20
E5-5_16	Ukupno proizvedeni radioaktivni otpad	0,00

	Količine otpada koji se zbrinjava/preusmjerena sa zbrinjavanja po vrsti obrade/zbrinjavanja	OPASNI	NEOPASNI
		Iznosi (tone)	Iznosi (tone)
E5-5_08	<b>OTPAD PREUSMJEREN SA ZBRINJAVANJA</b>	67,2	2.292,8
	PRIPREMA ZA PONOVNU UPORABU	0,0	0,0
	RECIKLIRANJE	3,9	2.288,5
	OSTALI POSTUPCI OPORABE (uključivo sa R1 spaljivanjem)	63,3	4,3
E5-5_09	<b>OTPAD KOJI SE ZBRINJAVA</b>	117,9	640,5
	SPALJIVANJE (D10 spaljivanje na kopnu)	99,9	0,0
	ODLAGANJE OTPADA	0,0	640,5
	OSTALI POSTUPCI ZBRINJAVANJA	18,0	0,0
	<b>UKUPNO PROIZVEDENI OTPAD</b>	185,1	2.933,3
E5-5_10	<b>KOLIČINA NERECIKLIRANOG OTPADA</b>	758,4	
E5-5_11	<b>POSTOTAK NERECIKLIRANOG OTPADA</b>	24,3	



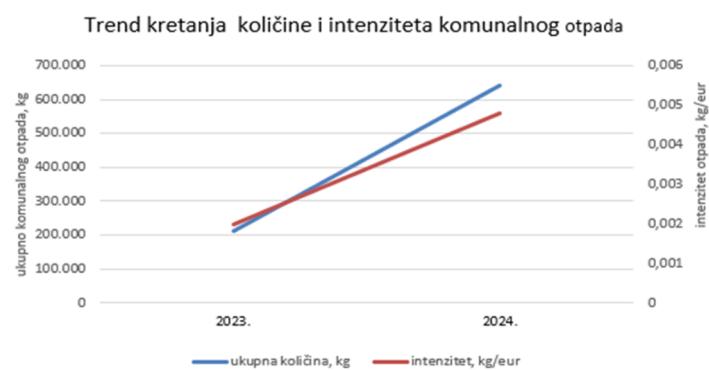
Trend kretanja ukupne količine otpada kroz godine

Trend intenziteta otpada

U odnosu na 2023. godinu, u 2024. godini je zabilježeno **povećanje ukupne količine otpada za 17%** što je i očekivano obzirom na intenzivan rast proizvodnje i broj isporučenih vagona. Evidentan je pad količine opasnog otpada, a isti će se u 2025. dodatno smanjiti instaliranjem i primjenom tzv. Paint-kitchen – postrojenja za miješanje boje koje će osigurati bolju iskoristivost sadržaja unutar ambalaže i mogućnost primjene ambalaže većeg volumena. Tako će se smanjiti količina ambalaže sa 4.050 komada kroz godinu dana na 225, te količina boje zaostale unutar nje koja se zbrinjava kao opasan otpad pasti za 3.375L. Ulaganje u novu Paint-kitchen pokazalo nam se višestruko isplativo baš iz tih razloga što su smanjena potrošnja boje i velike uštede na zbrinjavanju ambalaže osim što su ekološki prihvatljivije, također i finansijski isplativije.

Vidljiv je i **pad intenziteta svega otpada** – za svaki zarađeni euro generiralo se manje otpada u 2024. nego u 2023.

Dodatno je uočen trend porasta količine i intenziteta komunalnog otpada što nam je nepovoljno zbog povećanog negativnog učinka na okoliš (komunalni otpad se odlaže na odlagalište, u okruženju nema resursa niti mogućnosti za npr. spaljivanje uz energetsku obnovu), ali i negativnog učinka na financije Grupacije jer se odvoz i odlaganje komunalnog otpada plaća.



Grupacija ĐĐ je prepoznala ove negativne učinke i kao strateški cilj za 2025. godinu je definirala i smanjenje ukupne količine komunalnog otpada u 2025., ali i intenziteta istog.

### 3. INFORMACIJE O SOCIJALnim PITANJIMA

ESRS S1      VLASTITA RADNA SNAGA



**S1 ESRS 2 SBM-2      Interesi i stajališta dionika – vlastita radna snaga**

Grupacija ĐĐ svoje zaposlenike/radnike smatra Grupom ključnih dionika. Sva prava su zaposlenicima zajamčena kroz primjenu Zakona o radu i Kolektivnog ugovora koji je svaka članica Grupacije ĐĐ potpisala s predstvincima zaposlenika.

Kolektivnim ugovorom sindikata ĐĐSV i ĐĐEI s upravama tih društava je propisano da radnik može imati zasnovan jedan ili više ugovora o radu na određeno do maksimalno dvije godine (u ĐĐSO je tri godine), a onda se status treba promijeniti u ugovor na neodređeno, ako postoji potreba za tim radnim mjestom i radnikom. U Grupaciji ĐĐ radni odnos na određeno može zasnovati samo jednokratno za točno određenu svrhu.

Svi radnici rade u punom radnom vremenu. Puno radno vrijeme radnika, uključujući plaćeni dnevni odmor, iznosi 40 sati tjedno. Svaki zaposlenik ima pravo na dnevni odmor od 30 minuta. Radni tjedan traje pet radnih dana, subota je neradni dan, a nedjelja dan tjednog odmora. Iako je subota, prema kolektivnim ugovorima, neradni dan, u slučajevima smanjenih proizvodnih kapaciteta neki pogoni povremeno rade i subotom. Subota je radnicima plaćeno kao dodataka na osnovnu plaću za prekovremen rad i dodatke ako rade u smjenama (druga, treća smjena) i ako subota pada na dan blagdana i neradni dan utvrđenim zakonom radnicima se plaća taj dodatak.

U svakoj kalendarskoj godini radnik ima pravo na godišnji odmor u trajanju od najmanje četiri tjedna. U dane godišnjeg odmora ne uračunavaju se subote, nedjelje, praznici i neradni dani određeni zakonom. Pravo na puni godišnji odmor prvi put se stječe nakon 6 mjeseci neprekidnog radnog staža. Ako u kalendarskoj godini u kojoj je zasnovan radni odnos radnik nema 6 mjeseci radnog staža, ima pravo na 2 dana godišnjeg odmora za svaki navršeni mjesec radnog staža.

Svi radnici imaju pravo na božićnicu, uskrsnicu, regres, jubilarnu nagradu, poklone djeci radnika, izvanredne pomoći, prijevoz do i od radnog mjesta, dnevnice i troškove službenog putovanja, naknade za terenski rad, naknade za odvojeni život, potpore za bolovanje duže od 90 dana

Zaštita dostojanstva zaposlenika znači zaštita od diskriminacije, uz nemiravanja i nasilja te spolnog uz nemiravanja. Takva ponašanja uključuju vrijeđanje, prijetnje, omalovažavanje, namjerno prešućivanje informacija potrebnih za rad, izbjegavanje komunikacije sa zaposlenikom, dodjeljivanje besmislenih, uzaludnih, omalovažavajućih i ponizavajućih zadataka ili nikakva posla, ismijavanje žrtve, stalno kritiziranje rada zaposlenika i sl.

Sprječavanje diskriminacije i poštivanje ljudskih prava zaposlenika dio je korporativne kulture i propisano je Etičkim kodeksom, dostupnim na web stranici Grupacije.

**S1 ESRS 2 SBM-3      Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom**

Zdravlje i sigurnost na radu je prepoznata kao materijalna tema zbog negativnog učinka koji ozljede na radu ili bolesti povezane s radom mogu imati za zaposlenike, ali rizika od finansijskog učinka koji eventualne regulatorne kazne, pravni troškovi, povećani troškovi osiguranja i gubitak reputacije mogu imati na poslovanje Grupacije ĐĐ. Rizici u upravljanju vlastitom radnom snagom:

- zdravlje i sigurnost – rizik je nizak zbog redovitog praćenja i planiranja zaštite na radu, edukacije, te

aktivnog rada formalnih odbora za zaštitu na radu koji doprinose sigurnosti i smanjenju rizika za zaposlenike te ulaganja u edukaciju iz područja zaštite zdravlja i sigurnosti za novozaposlene te redovito osvježavanje znanja za sve radnike jača kulturu sigurnosti unutar organizacije.

Aktivnosti u provođenju sustava sigurnosti i zaštite na radu su i tijekom 2024. godine uključivale osposobljavanja radnika za rad na siguran način, provjeru radne sposobnosti radnika na poslovima radnih mesta s posebnim uvjetima rada putem ovlaštene ustanove za medicinu rada, ispitivanje strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, pregledi mesta rada i aktivnosti radi osiguranja rada u specifičnim opasnijim uvjetima, nadzor primjene propisa zaštite na radu i korištenja osobne zaštitne opreme radnika.

Tri članice Grupacije zapošljavaju preko 50 radnika te imaju i formalno imenovane Odbore za zaštitu na radu koji, između ostalih članova, uključuju i predstavnike poslodavca i predstavnike radnika i liječnika s kojim su ugovorene zdravstvene usluge. Stoga su radnici putem svojih predstavnika zastupljeni u radu zajedničkih odbora za zdravstvena i sigurnosna pitanja. U članicama u kojima broj radnika ne uvjetuje osnivanje Odbora zaštite na radu, sudjelovanje radnika u značajnim pitanjima zaštite zdravlja i sigurnosti osigurano je putem sindikalnog povjerenika te povjerenika radnika za zaštitu na radu.

Nominirani liječnik medicine rada usluge pruža u domicilnoj ustanovi, ne na mjestu rada, a članice omogućuju zaposlenicima da navedene usluge (sistemske pregled, pregled vida i drugo) koriste u vrijeme radnog vremena i da im se isto vodi kao da su bili na radnom mjestu.

- Uvjeti rada - Grupacija ĐĐ nastoji svojim zaposlenicima osigurati sigurnost radnog mesta, odgovarajuća primanja i radno vrijeme te dodatne materijalne i nematerijalne pogodnosti. Pri tome koristi kao alate anketu zadovoljstva zaposlenika i njihove prijedloge i mišljena o mogućnostima poboljšanja uvjeta, dijalog sa sindikatima, radničkim vijećem i druge načine prikupljanja povratnih informacija kako bi sprječili porast nezadovoljstva radnika i njihovo napuštanje Grupacije ĐĐ. Velike stope fluktuacije značile bi povećane troškove oglašavanja, selekcije i obuke novih zaposlenika te smanjenje produktivnosti u tom prijelaznom periodu. Grupacija ĐĐ zahtijeva od dobavljača da poštuju sve odredbe Etičkog kodeksa Grupacije ĐĐ uključivo sa provedbom pravedne politike zapošljavanja i nagrađivanja radnika sukladno važećim zakonima te izbjegavanje svih oblika diskriminacije.
- Kolektivno pregovaranje i dijalog - Kolektivni ugovori svih članica Grupacije ĐĐ obuhvačaju pitanja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu odnosno osposobljavanje radnika za obavljanje poslova i radnih zadataka sukladno pravilima zaštite na radu, a tamo gdje je predviđeno definirana je i obveza prethodnog utvrđivanja zdravstvene sposobnosti. Kolektivni ugovori također definiraju odgovornost poslodavca za sigurne uvjete rada te sprječavanje potencijalnih opasnosti i nesigurnih uvjeta rada.
- Raznolikost i jednake prilike - svako radno mjesto ima propisane potrebne uvjete, obveze i pripadajuća primanja i ne definira spol ili druga obilježja radnika. Muškarci i žene jednakim plaćeni za jednak rad, a sustav je u potpunosti usklađen s načelima nediskriminacije i rodne ravnopravnosti.
- Ravnoteža između privatnog i poslovnog života – obzirom na proizvodnu djelatnost i stroga pravila koja štite zdravlje i sigurnost na radnom mjestu, Grupacija ĐĐ ne može osigurati fleksibilnost u pogledu radnog mesta i radnih sati. Ali svim zaposlenicima je omogućen dopust za brigu o obitelj - imaju pravo na plaćeni dopust jednom godišnje, a odsustvo im se računa kao da radi u slučaju: sklapanja braka, rođenja djeteta, smrt bračnog supružnika, djeteta ili roditelja, smrt roditelja supružnika, djeda, bake, braće ili sestara, selidbe, teške bolesti člana uže obitelji, elementarne nepogode koja je teže oštetila imovinu radnika, dobrovoljnog davanja krvi.
- Nedostatak radne snage – rizik se smanjuje kroz proaktivnu suradnju sa srednjim tehničkim školama i fakultetom, organiziranje stručne prakse i pripravnštva u prostorima Grupacije ĐĐ te marketinškim akcijama kojima se žele privući novi zaposlenici.

Rizik proizašao iz procesa dvostrukе značajnosti:

Rizik/Prilika	Opis rizika/prilike	Vrijednosni lanac	Razmjer utjecaja (Ocjena 1-3 i opis)	Vjerojatnost) (Izbornik)	Rizik/Prilika (Izbornik)
<b>Rizik (R)</b>	<b>Rizik:</b> Nerazumijevanje hrvatskog jezika za strane radnike za upute za siguran rad i ostalu dokumentaciju može uzrokovati greške u radu/škart i povećan rizik ozljeda	Vlastito poslovanje, Upstream	<b>2 (Umjereni):</b> Mogući su dodatni troškovi zbog povećanih popravaka proizvoda ili opreme (zbog nestručnog rukovanja) ili zamjene radnika u slučaju ozljeda koje nisu opasne za život..	<b>Srednja – moguće (3)</b>	<b>6.00</b>

#### S1-1 Politike povezane s vlastitom radnom snagom

Grupacija ĐĐ je u 2024. usvojila Politiku o ljudskim pravima i odgovornom poslovanju ĐĐ Grupa. Dokument je dostupan na stranici <https://duro-dakovic.com/wp-content/uploads/2025/02/POLITIKA-O-LJUDSKIM-PRAVIMA.pdf>, a usvojile su ga sve članice Grupacije. Također je revidiran i usvojen novi Etički kodeks koji propisuje slobodu udruživanja, pravo na kolektivno pregovaranje, zabranu diskriminacije, sigurne radne uvjete i ostala pravila kojima se štite zaposlenici. Dostupan je na <https://duro-dakovic.com/wp-content/uploads/2025/02/Eticky-kodeks-2025.pdf>

Grupacija ĐĐ upravlja značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom kroz usvojenu Politiku održivosti, Politiku o ljudskim pravima i odgovornom poslovanju ĐĐ Grupe, Politiku integriranog sustava upravljanja 45001. Navedene politike primjenjuju se na sve zaposlenike unutar Grupacije ĐĐ te na cijelokupnu radnu snagu u područjima radnih uvjeta, zaštite zdravlja i sigurnosti te jednakosti i raznolikosti.

Praćenje provedbe navedenih politika provodi se redovitim auditima te kroz interni sustav izvještavanja, a nadzor nad provedbom je u nadležnosti Uprave Grupacije ĐĐ i sektora Ljudski resursi. Sve politike dostupne su zaposlenicima putem intraneta i službenih mrežnih stranica, uz kontinuiranu edukaciju i informiranje zaposlenika o njihovim pravima i obvezama.

Mjere za pružanje pravnog lijeka za učinke na ljudska prava uključuju uspostavljanje internih kanala za prijavu nepravilnosti, transparentne procedure prijave diskriminacije ili uznemiravanja te imenovanje povjerljive osobe za zaprimanje i obradu prijava. Pravilnik o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti dodatno osigurava zaštitu prijavitelja od odmazde.

#### Usklađenost s regulatornim okvirom i međunarodnim instrumentima

Grupacija ĐĐ izražava svoju opredijeljenost poštivanju ljudskih i radničkih prava kroz politike koje odražavaju međunarodne standarde, europske smjernice te propise Republike Hrvatske. Temeljno polazište za upravljanje i poštivanje ljudskih prava, uključujući radnička prava, jest usklađenost poslovanja Grupacije ĐĐ sa Zakonom o radu koji jasno štiti temeljna ljudska i radnička prava, kao što su pravo na slobodno udruživanje, kolektivno pregovaranje, zabrana diskriminacije, mobinga, zlostavljanja te zaštita dostojanstva radnika. Politike Grupacije

ĐĐ temelje se i na temeljnim načelima međunarodno priznatih instrumenata, uključujući zaštitu ljudskih prava i zabranu diskriminacije, prisilnog i dječjeg rada te promicanje slobode udruživanja i kolektivnog pregovaranja. Grupacija ĐĐ neprekidno potiče harmonizaciju politika između svih Društava kako bi se osigurala sveobuhvatna i ujednačena zaštita radničkih i ljudskih prava.

Tijekom 2024. godine Grupacija ĐĐ provela je i proces dužne pažnje sukladno zahtjevima minimalnih zaštitnih mjera u sklopu EU taksonomije (MSS), a proces obuhvaća pregled poslovanja Grupacije ĐĐ sa aspekta ljudskih prava, tržišnog natjecanja, poreznih politika te antikorupcije sukladno zahtjevima UNGP-a i OECD-a. Kroz taj proces procijenjeni su i rizici kršenja ljudskih prava u cijelom lancu vrijednosti.

### **Prevenciju nesreća na radu**

Grupacija ĐĐ je uspostavila certificirani sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi ISO 45001:2018. Ovaj sustav obuhvaća detaljne procjene rizika, planove mjera zaštite na radu, redovnu edukaciju zaposlenika, te aktivan rad Odbora za zaštitu na radu, čime se učinkovito sprječavaju nesreće i ozljeđe na radu.

### **S1-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima**

Uz sve prethodno navedeno, zadovoljstvo zaposlenika i moguća poboljšanja uvjeta rada provjeravaju se i mjere putem odgovarajućeg upitnika. Sektor Ljudski resursi Grupacije ĐĐ temeljem rezultata ispitivanja u 2024. definirala je sljedeća područja u kojima će poduzeti aktivnosti za poboljšanje zadovoljstva zaposlenika:

- Infrastruktura – poboljšanje uvjeta izvan radnog vremena,
- Komunikacija – unapređenje komunikacije na svim razinama i
- Timski rad i nagrađivanje – jačanje suradnje među timovima te prepoznavanje i nagrađivanje iznimnih rezultata na individualnoj i timskoj razini.

U sklopu ciljeva integriranog sustava upravljanja u 2024. godini u ĐĐ Specijalna vozila (73% zaposlenika Grupacije ĐĐ zaposleno je u ĐĐSV) doneseni su i slijedeći ciljevi vezani uz vlastitu radnu snagu:

BR.	Naziv cilja	Mjera	Ostvareno u 2023.	Cilj za 2024.	Ostvareno u 2024.
A5.1	Uspostaviti programe osposobljavanja koji će ostvariti sva zakonom i normama propisana školovanja osoblja.	Edukacija rukovoditelje za pravilnu i pravovremenu pripremu Plana osposobljavanja za vlastitu službu	ostvarena sva zakonom propisana osposobljavanja	prema Planu osposobljavanja za Društvo	ostvarena sva zakonom propisana osposobljavanja
A5.2		Program mjesecnih edukacija na razini TJ, prema zajedničkom programu	2482 h internih i eksternih edukacija kroz 12 mjeseci	4	5
A5.3	Trajno podizanje ukupne razine znanja i vještina radnika	Kontinuirano kadrovsko obnavljanje i pomlađivanje; kvalifikacijska optimizacija	133 novozaposlena	4	132 novozaposlena
A5.4		Stimulirati sustav školovanja/obučavanja uz rad	40 učenika + studenata na praksi kroz 12 mjeseci	>30	40 učenika + studenata na praksi kroz 12 mjeseci
A5.5	Razvijati interes radnika za unaprjeđenje procesa te ukupno podizanje efikasnosti, razine kvalitete i zadovoljstva u Društvu	Uspostaviti i unaprijediti sustav za praćenje, analizu i implementaciju korisnih prijedloga radnika	Implementacija motivacijskih programa, novih procesa i radionica o novim procesima, poboljšanje radnog okruženja	povećanje korisnih prijedloga > 20%	Implementacija novih procesa i radionica o novim procesima, poboljšanje radnog okruženja

C.2	Broj smrtnih ozljeda (u prometu i na radu) i dalje treba biti 0.	Preventivno djelovanje na poboljšanje životne sigurnosti radnika	broj smrtnih ozljeda = 0	Provesti do kraja ugradnju uređaja za korištenje mobitela bez ruku u sva službena vozila	Ostvareno
C.3		Dosljedno poštivanje pravila ZNR i poboljšavanje općih uvjeta rada. Preventivno provoditi dodatnu (ponovnu) edukaciju i pojačani nadzor primjene mjera ZNR.	2022 – 8 ozljeda 2023 – 19 ozljeda	Broj ozljeda svesti do 10.	Nije ostvareno
C.4	Učestalost ozljeda i ozbiljnost ozljeda treba biti što manja, nastojati broj ozljeda svesti na razinu ispod 10.	Stalnim kontrolama i edukacijom smanjivati broj radnika koji rade u alkoholiziranom stanju	Djelomično ostvaren o 5/368	<0 / >300	Djelomično ostvareno 9/647
C.5	Učinkovito rješavati incidente bez ozljeda (potencijalno opasne situacije) - u roku ne dužem od 3 mjeseca.	Još dosljednija primjena postupka Prijava i istraživanje incidenata bez ozljede na radu	Djelomično realizirano	Dodata edukacija radnika i ovlaštenika ZNR i primjena postupka u praksi. Planirana primjena "korisnih prijedloga"	Djelomično ostvareno
C.6	Povećati sigurnost posjetitelja smanjiti rizik njihovog boravka u našim prostorima.	Procjena ugroženosti i rizika za posjetitelje	Procjena rizika obavljenja ARMO obrazac popunjeno	Kontinuirano pratiti stanje	Ostvareno

### S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost

UPUĆIVANJE NA DIO IZVJEŠTAJA

Isto je opisano u poglavlju S1-ESRS 2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom.

Grupacija ĐĐ ima jasno definiran opći pristup i formalizirane procese za sanaciju negativnih učinaka na vlastitu radnu snagu. U slučaju pojave negativnog učinka, primjerice povrede radnih prava, sigurnosti na radu, diskriminacije, uznemiravanja ili neetičkog ponašanja, primjenjuju se unutarnje procedure usklađene sa zakonima RH, uključujući **Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti** i **Zakon o radu**. Posebno je značajna uloga povjerljive osobe za zaprimanje prijava nepravilnosti koja ima obvezu istražiti prijavu i pokrenuti postupak sanacije. Ovaj postupak uključuje evidenciju prijava, njihovo ispitivanje, poduzimanje korektivnih radnji te provedbu preventivnih mjera, čija se učinkovitost kontinuirano prati. Povjerljiva osoba za prijavu nepravilnosti dužna je istražiti i pokrenuti postupak u roku od 7 dana od zaprimanja prijave, a konačno rješenje se daje u roku od 30 dana (maksimalno 90 dana za složene slučajeve). U prethodnom razdoblju nisu zabilježeni slučajevi diskriminacije ili ozbiljnijih kršenja prava zaposlenika.

Grupacija ĐĐ ima nekoliko specifičnih kanala kojima zaposlenici mogu izravno komunicirati svoje zabrinutosti ili potrebe:

- Kanal prijave nepravilnosti** - Povjerljiva osoba za zaprimanje prijava nepravilnosti uključujući i anonimne prijave;
- Radničko vijeće i sindikati** – dostupni svim zaposlenicima za izravnu komunikaciju s Upravom;

- **Ljudski resursi (HR)** – centralizirani kanal za rješavanje individualnih pitanja;
- **Prijave povrede dostojanstva radnika** – formalni kanal usklađen sa Zakonom o radu.

Ovi kanali kontinuirano se promiču među zaposlenicima putem internih komunikacijskih kampanja, edukacija i redovnih sastanaka s predstavnicima zaposlenika, čime Grupacija ĐĐ aktivno podržava dostupnost kanala za izražavanje zabrinutosti. Uz formalni kanal prijave nepravilnosti, HR odjeli, rukovoditelji i radnički predstavnici također imaju ulogu u obradi pritužbi zaposlenika, osiguravajući brz odgovor i sustavno rješavanje problema.

Grupacija ĐĐ sustavno prati i nadzire učinkovitost uspostavljenih kanala prijave nepravilnosti. Povjerljiva osoba u svakoj članici vodi detaljnu evidenciju svih zaprimljenih prijava, uključujući i ishode provedenih postupaka. Istodobno, mjerodavne organizacijske jedinice pojedinih društava, poput odjela za pravne poslove i usklađenost, redovito analiziraju trendove u pritužbama te provjeravaju učinkovitost poduzetih korektivnih mjera. Uz navedene aktivnosti u 2025. provodit će se periodične evaluacije sustava u obliku internih revizija i izvještaja. Konačno, Grupacija ĐĐ transparentno izvještava o broju zaprimljenih pritužbi i njihovom razrješenju u godišnjim izvještajima, čime se osigurava kontinuirano poboljšanje kanala i pripadajućih procesa.

Grupacija ĐĐ će uvesti procjenu svjesnost zaposlenika i povjerenje u kanale za izražavanje zabrinutosti redovitim anketama o zadovoljstvu zaposlenika, kao i analizom korištenja pojedinih kanala. Rezultati anketa i analiza koristit će se za daljnja poboljšanja kanala komunikacije, uključujući dodatne edukacije i komunikacijske kampanje.

Grupacija ĐĐ ima uspostavljene interne politike kojima se izričito zabranjuje bilo kakav oblik odmazde ili negativnih posljedica prema zaposlenicima koji iznose pritužbe ili zabrinutosti. Pravilnik o prijavljivanju nepravilnosti usklađen je s EU direktivom i nacionalnim zakonima o zaštiti prijavitelja nepravilnosti. U slučaju prijave Grupacija ĐĐ jamči povjerljivost identiteta prijavitelja i pruža pravnu zaštitu, čime dodatno potiče zaposlenike na otvoreno izražavanje svojih zabrinutosti bez straha od negativnih posljedica. Zaštita od odmazde jasno je navedena u internoj dokumentaciji Grupacije ĐĐ te se komunicira svim zaposlenicima putem zatvorene društvene mreže, edukacija i internih kampanja.

#### S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera



Isto je opisano u poglavlu S1-ESRS 2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom.

Grupacija ĐĐ jasno iskazuje predanost ostvarivanju pozitivnih učinaka te upravljanju i prevenciji značajnih negativnih učinaka vlastitih poslovnih praksi na zaposlenike. Kako bi osigurala da njezine aktivnosti ne pridonose negativnim utjecajima na radnu snagu, Grupacija ĐĐ provodi redovne revizije poslovnih procesa i radnih uvjeta, primjenjuje transparentnu politiku zapošljavanja i obrade osobnih podataka usklađenu s GDPR-om te održava otvorenu komunikaciju sa zaposlenicima i sindikatima za rješavanje eventualnih napetosti između poslovnih potreba i interesa zaposlenika.

Za učinkovito upravljanje ovim područjem, Grupacija ĐĐ dodjeljuje potrebne resurse, uključujući imenovanje povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti i uspostavljanje odgovarajućih internih odbora, djelovanje namjenskog odjela za ljudske potencijale koji koordinira edukacije i razvoj zaposlenika, te finansijska ulaganja u edukaciju, sustave zaštite zdravlja i sigurnosti, razvoj digitalnih kompetencija i inkluzivne inicijative. Također, izrađuju se detaljni akcijski planovi s jasno definiranim rokovima za provedbu mjera unutar strateških ciljeva. Ovim detaljnim pristupom Grupacija ĐĐ potvrđuje svoju opredijeljenost za sustavno praćenje, evaluaciju i kontinuirano unaprjeđenje radnih uvjeta te aktivno upravljanje identificiranim rizicima i prilikama.

Grupacija ĐĐ provodi sljedeće kontinuirane mjere za sprječavanje i ublažavanje negativnih učinaka:

- **Plaće i materijalna sigurnost** – Grupacija ĐĐ pokriva ove teme kroz kolektivni ugovor, koji povećava najniže plaće te omogućuje dodatne neoporezive nagrade. Cilj je smanjiti finansijski stres zaposlenika i prilagoditi plaće rastu troškova života;
- **Upravljanje radnim satima** - Optimizacija radnih rasporeda i unapređenje organizacije smjenskog rada radi sprječavanja prekomjernih radnih sati i održavanja produktivnosti i zadovoljstva zaposlenika;
- **Sigurnost na radu** - Sustavno provođenje ISO 45001 sustava, uz kontinuirane edukacije, redovne audite i aktivnosti formalnih Odbora za zaštitu na radu, posebno u sektorima s povećanim rizikom od ozljeda. Grupacija ĐĐ definira kvantitativne ciljeve vezane za zdravlje i sigurnost.

Grupacija ĐĐ ima formalne procedure sanacije u slučaju značajnih učinaka poput ozljeda na radu ili diskriminacije, uključujući:

- **Formalne procedure** za zaprimanje i obradu pritužbi putem povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti;
- **Utvrđene mjere sanacije** kao što su korektivne akcije, pravna podrška zaposlenicima, kompenzacija šteta i prilagodba radnih mjeseta nakon incidenata;
- **Kontinuirano praćenje učinkovitosti** mjera kroz interni nadzor.

Grupacija ĐĐ prati i procjenjuje učinkovitost poduzetih mjera kroz interna istraživanja zadovoljstva zaposlenika i redovne ankete o organizacijskoj klimi, periodične revizije ISO sustava zaštite zdravlja i sigurnosti, analize fluktuacije zaposlenika te praćenje broja i prirode prijavljenih pritužbi, kao i evaluaciju učinka edukacija i programa mentorstva putem povratnih informacija zaposlenika i mjerljivih pokazatelja napretka. Identifikacija prikladnosti mjera kao odgovor na određeni stvarni ili potencijalni negativni učinak na vlastitu radnu snagu temelji se na redovitim analizama rizika kada je to prikladno (poput rizika zaštite na radu u sklopu ISO 45001), konzultacijama s radničkim vijećima i sindikatima, te na temelju pritužbi ili povratnih informacija zaposlenika. Također, Grupacija ĐĐ sustavno analizira tržišne trendove i interne pokazatelje (kao što su fluktuacija, bolovanja, radni sati) kako bi preventivno identificirala potrebe za dodatnim mjerama.

Ključne mjere za ublažavanje značajnih rizika uključuju:

- **Fluktuacija i dostupnost radne snage:** Razvoj *employer branding* inicijativa, povećanje stipendija za učenike i studente, uvođenje sustava preporuka novih zaposlenika;
- **Zdravlje i sigurnost:** Redovita edukacija, auditi i jačanje kulture sigurnosti kroz aktivno sudjelovanje zaposlenika u odborima za sigurnost na radu;
- **Povjerenje u kanale za pritužbu:** Kontinuirano unaprjeđenje povjerljivih kanala, redovna komunikacija o pravima i zaštiti prijavitelja, transparentnost postupaka i zaštita prijavitelja od odmazde.

Praćenje učinkovitosti ovih mjer odvija se putem sustavnog praćenja internih pokazatelja i internih revizija prema utvrđenim prioritetima i rasporedu aktivnosti.

#### **S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama**

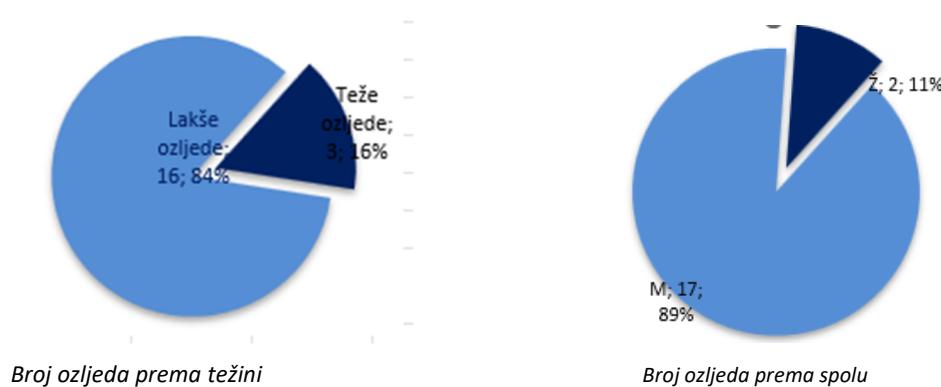
##### **Sigurnost i zdravlje**

Podaci ne uključuju treće strane, tj. radnike dobavljača koji rade u našim prostorima jer članice Grupacije nemaju podatke o vremenu oporavka tih radnika (s tim podacima upravlja njihov poslodavac).

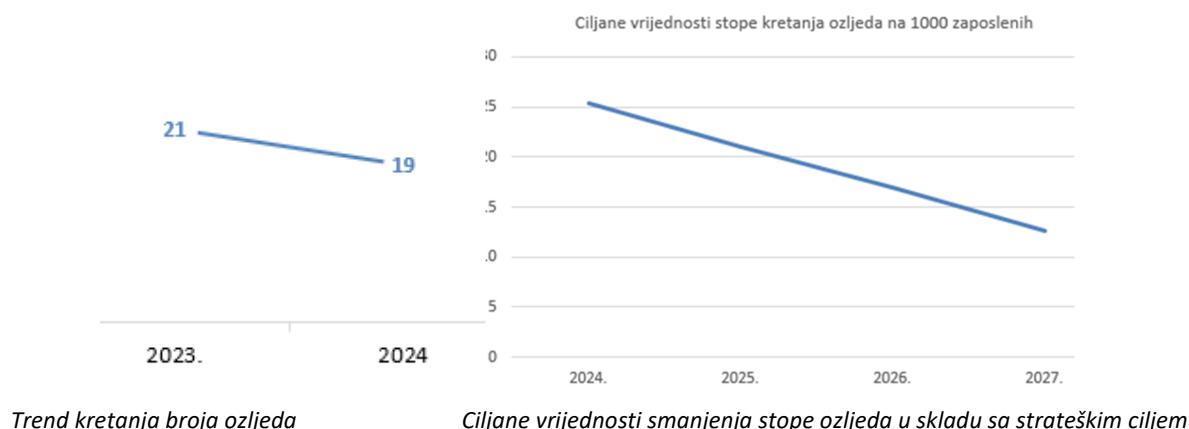
Tijekom 2024. godine **nije bilo** zabilježenih **profesionalnih bolesti**. Nije zabilježena **niti jedna ozljeda sa smrtnim ishodom** niti za radnike Grupacije ĐĐ niti za radnike dobavljača koji rade u našim prostorima - stanje zaštite na radu u 2024. godini ocjenjujemo dobrim.

U članicama Grupacije Đuro Đaković u 2024. godini zabilježeno je ukupno 19 ozljeda na mjestu rada i 1 ozljeda na putu na posao, a prznato je (od strane HZZZ) 14 ozljeda.

16 ozljeda su kvalificirane kao **lakše** (nagnječenja, površinske ozljede, posjekotine i dr.) i 3 teže.



Od pokazatelja u zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu kroz godine promatramo stope učestalosti i ozbiljnosti ozljeda te stopu ozljeda na 1000 zaposlenih radnika. Izgubljeni dani računaju se od sljedećeg dana po događanju ozljede. Pri izračunu ovih stopa u obzir su uzete ozljede koje su nastale na mjestu obavljanja radnih operacija.



Na razini Grupacije smanjena je stopa učestalosti ozljeda i ozljeda na 1000 zaposlenika, a povećana je stopa ozbiljnosti ozljeda zbog dugotrajnih bolovanja.

Za ostvarenje strateškog cilja smanjenja stope ozljeda na 1000 zaposlenih i postizanje prosječne vrijednosti koja je bila u 2023. u Hrvatskoj u metaloprerađivačkoj industriji, sljedeće mjere se provode u 2025. i dalje:

- ✓ Organizirati redovite treninge o sigurnosti na radu za sve zaposlenike -svi zaposlenici min 1 god sudjelovati u obuci
- ✓ Uvesti sustav nagrađivanja zaposlenika tehnoloških jedinica u kojima nema ozljeda
- ✓ Izrada letaka sa potrebnom zaštitnom opremom za određena radna mesta te uputama za sigurno izvođenje radnih operacija
- ✓ Poticati radnike da prijavljuju nesigurne uvjete i situacije
- ✓ Ograničiti pristup opasnim zonama samo ovlaštenim radnicima

Grupacija ĐĐ aktivno uključuje svoju radnu snagu i njihove predstavnike u proces definiranja ciljeva povezanih s upravljanjem značajnim negativnim i pozitivnim učincima te rizicima i prilikama vezanim uz radnu snagu:

- **Radnička vijeća i sindikati** izravno su uključeni u postavljanje ciljeva kroz redovite sastanke, konzultacije te kolektivne pregovore, posebno vezano uz radne uvjete, plaće, sigurnost na radu i druge uvjete zaposlenja.
- Kroz formalni **socijalni dijalog i kolektivne ugovore**, predstavnici radnika imaju aktivnu ulogu u definiranju ciljeva poput minimalnih plaća, dodatnih beneficija, ravnoteže privatnog i poslovnog života te mjera

protiv uznemiravanja.

- **Odbori za zaštitu na radu**, koji uključuju povjerenike radnika, redovno utvrđuju i odobravaju ciljeve za poboljšanje zdravlja i sigurnosti, poput ciljeva smanjenja ozljeda na radu.

Dodatno, zaposlenici su uključeni u proces prikupljanja podataka i ocjenjivanja značajnosti tema prilikom izrade trenutne Strategije održivosti i provedbe dvostrukе značajnosti.

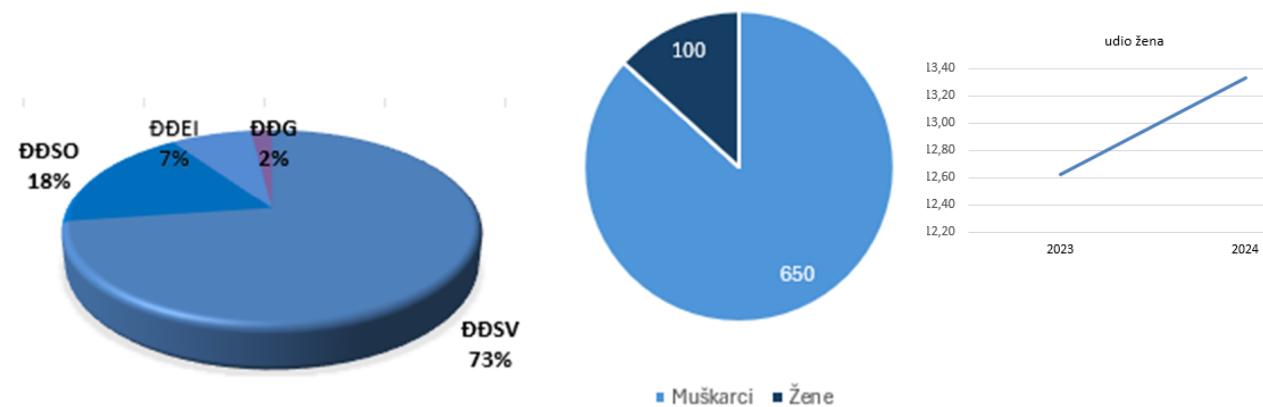
Grupacija ĐĐ osigurava izravnu uključenost radne snage u praćenje ostvarenja definiranih ciljeva:

- Redovno informiranje **Radničkog vijeća**, koje se odvija najmanje kvartalno, osigurava transparentan uvid radnika u napredak poslovnih ciljeva, uključujući one vezane uz radne uvjete, zaposlenost i zaštitu zdravlja i sigurnosti.
- **Predstavnik radnika** u Nadzornom odboru omogućuje izravno praćenje ostvarenja strateških ciljeva kompanije na najvišoj razini.
- **Odbori za zaštitu na radu** kontinuirano prate provedbu ciljeva za zdravlje i sigurnost te daju povratne informacije o učinkovitosti mjera, provodeći periodične evaluacije i revizije postojećih praksi.

Radna snaga Grupacije ĐĐ i njihovi predstavnici aktivno su uključeni u identificiranje lekcija i inicijativa za poboljšanje kroz kontinuirani socijalni dijalog. Radnička vijeća i sindikati analiziraju iskustva iz prethodnog razdoblja te definiraju preporuke za budućnost, a odbori za zaštitu na radu sudjeluju u analizi incidenata i zajedničkom određivanju preventivnih mjera i edukacija. Osim toga, Grupacija ĐĐ redovito provodi ankete među zaposlenicima, čiji rezultati služe kao osnova za implementaciju poboljšanja poput novih edukativnih programa, mentorstva, razvoja digitalnih kompetencija te fleksibilnijih oblika rada. Predstavnici radnika također aktivno sudjeluju u komisijama za rješavanje pritužbi, uključujući one vezane uz zaštitu dostojanstva radnika, čime se kontinuirano unaprjeđuje organizacijska kultura i osigurava prevencija negativnih pojava.

#### S1-6 Obilježja zaposlenika Grupacije ĐĐ

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2024. je 750 i svi su stalno zaposleni.



Broj zaposlenika unutar Grupacije ĐĐ prema društvu i spolu

#### S1-6\_01

Spol	Broj zaposlenika
Muškarci	650
Žene	100
Drugo*	0
Nije prijavljeno	0
<b>UKUPNO</b>	<b>750</b>

Zahtjev S1-6\_04 Svi zaposlenici Grupacije ĐĐ su zaposleni i rade samo u Hrvatskoj. Grupacija ĐĐ nema ispostave u drugim državama.

\*Spol koji navedu sami zaposlenici. Osobe trećeg, neutralnog spola za države članice gdje je takva registracija zakonski osnovana. Ako u objavi podataka o zaposlenicima to nije moguće, poduzeće to može objasniti i navesti da kategorija „drugo“ nije primjenjiva.

**S1-6\_07**

Žene	Muškarci	Drugo*	Ne želi se izjasniti	Ukupno
<b>Broj zaposlenih (broj)↓</b>				
100	650	0	0	750
<b>Broj stalno zaposlenih (broj)↓</b>				
100	650	0	0	750
<b>Broj privremeno zaposlenih (broj)↓</b>				
0	0	0	0	0
<b>Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj)↓</b>				
0	0	0	0	0
<b>Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj)↓</b>				
98	630	0	0	728
<b>Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj)↓</b>				
2	20	0	0	22
*Spol koji navedu sami zaposlenici.				

**S1-6\_11**

Broj zaposlenika koji su napustili poduzeće	Prosječan broj zaposlenika	Stopa fluktuacije zaposlenika
146	777	19%

Podaci o zaposlenicima su sastavljeni na temelju internih evidencija i sustava i predstavljaju brojno stanje na 31.12.2024. Ukupan broj zaposlenika predstavlja broj osoba koje imaju ugovor o radu i nalaze se na platnoj listi bez obzira na vrstu ugovora na kraju godine. Iz ovog broja isključeni su vanjski suradnici i radnici koje osiguravaju treće strane.

Broj zaposlenika je prikazan kao brojno stanje na 31.12.2024.

**S1-7 Obilježja radnika Grupacije ĐĐ koji nisu u radnom odnosu**

Svi radnici su u radnom odnosu.

**S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog****S1-8\_01**

Broj zaposlenika pokrivenih kolektivnim ugovorma
750

**S1-8\_02**

Zemlja	Broj kolektivnih ugovora
Hrvatska	4

**S1-9 Pokazatelji raznolikosti****S1-9\_01****Raspodjela spolova najvišeg menadžmenta****S1-9\_02**

SPOL	Broj	%
Muškarci	12	85,71
Žene	2	14,29
Drugo*	0	0

\* Spol koji navedu sami zaposlenici.

**Raspodjela dobnih skupina zaposlenika****S1-9\_03**

DOB	Broj	%
<30	146	19,47
30-50	349	46,53
>50	255	34,00

**S1-10 Odgovarajuće plaće**

Svim zaposlenicima Grupacije ĐĐ, primarno kroz Kolektivni ugovor, osigurano je da primaju osnovnu bruto plaću koja veća od minimalno propisane Zakonom o minimalnoj plaći i Uredbom o visini minimalne plaće.

Grupacija ĐĐ teži tome da bude poslodavac kod kojeg se zaposlenici mogu razvijati i dodatno usavršavati.

Društva Grupacije ĐĐ svojim radnicima pored plaća pružaju zajamčene pogodnosti koje proizlaze iz različitih internih akata ovisno o konkretnom Društvu - Kolektivnog ugovora, internih pravilnika i/ili odluka (npr. uskrsnice, regrese, božićnice, podmirivanje troškova prehrane, dar djeci povodom božićnih blagdana, jubilarne nagrade, naknade za prijevoz, dopunsko i dodatno zdravstveno osiguranje, osiguranje od nezgode, (ne)plaćeni dopust za različite prigode poput obrazovanja ili drugog važnog životnog događaja, financijske potpore u različitim teškim situacijama, otpremnine, naknade za troškove redovne skrbi djece predškolske dobi i sl.).

**S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti**

100 % vlastite radne snage obuhvaćeno je sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću. Uključuje i osobe koje pružaju poduzeća koja se prvenstveno bave djelatnostima zapošljavanja, a čijim radom upravlja i koje rade pod vodstvom pojedinih društava Grupacije ĐĐ.

Nisu zabilježeni smrtni slučajevi kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom drugih radnika koji rade na lokacijama poduzeća u vlastitoj radnoj snazi niti povezano s radom drugih radnika koji rade na lokacijama poduzeća.

			Postotak ljudi u vlastitoj radnoj snazi koji su pokriveni sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću temeljenim na zakonskim zahtjevima i/ili priznatim standardima ili smjernicama	Postotak ljudi u vlastitoj radnoj snazi koji su pokriveni sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću
S1-14_01	Postotak ljudi u vlastitoj radnoj snazi koji su pokriveni sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću temeljenim na zakonskim zahtjevima i/ili priznatim standardima ili smjernicama	Osobe koje su u radnom odnosu (Zaposlenici)	Osobe koje nisu u radnom odnosu (Samozaposlene osobe, Agencijski radnici)	
		100		
S1-14_02	Broj smrtnih slučajeva u vlastitoj radnoj snazi kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom	Broj smrtnih slučajeva u vlastitoj radnoj snazi kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom	Osobe koje su u radnom odnosu (Zaposlenici)	Osobe koje nisu u radnom odnosu (Samozaposlene osobe, Agencijski radnici)
		0		0
S1-14_03	Broj smrtnih slučajeva kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom drugih radnika koji rade na lokacijama poduzeća	Broj smrtnih slučajeva kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom drugih radnika koji rade na lokacijama poduzeća	Drugi radnici (Radnici u lancu vrijednosti)	
		0		
			Ozljede na radu	
S1-14_04	Broj evidentiranih ozljeda na radu za vlastitu radnu snagu	Broj evidentiranih ozljeda na radu	Osobe koje su u radnom odnosu (Zaposlenici)	Osobe koje nisu u radnom odnosu (Samozaposlene osobe, Agencijski radnici)
	Broj sati koje su odradile osobe iz vlastite radne snage	Broj sati koje su odradile osobe iz vlastite radne snage		
S1-14_05	Stopa evidentiranih ozljeda na radu za vlastitu radnu snagu	Stopa evidentiranih ozljeda na radu	9,678544958	#DIV/0!
S1-14_05	Ukratko opišite komentar za broj odradenih sati, da li je poduzeće napravilo: (i) Izračun (ii) Procenu	Izračun	Osobe koje su u radnom odnosu (Zaposlenici)	Osobe koje nisu u radnom odnosu (Samozaposlene osobe, Agencijski radnici)
S1-14_06	Broj slučajeva evidentiranih bolesti povezanih s radom zaposlenika	Broj evidentiranih bolesti povezanih s radom	Osobe koje su u radnom odnosu (Zaposlenici)	
		0		
S1-14_07	Broj izgubljenih dana zbog ozljeda na radu i smrtnih slučajeva iz nezgoda na radu, bolesti povezanih s radom i smrtnih slučajeva od bolesti vezanih uz zaposlenike	Broj izgubljenih dana	Osobe koje su u radnom odnosu (Zaposlenici)	

### S1-16 Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)

Grupacija ĐĐ posvećena je promicanju jednakosti u naknadama za rad i kontinuirano prati omjer ukupne naknade zaposlenika prema spolu.

Grafički prikaz razlika bruto plaća između ženskog i muškog roda po platnim razredima za Grupaciju ĐĐ:

Ukupno Grupacija ĐĐ			
Razine upravljanja	Spol	Prosjek plaće	Ž/M
A	M Ž	6.779,06 6.370,69	93,98%
A-1	M Ž	7.288,57 4.400,00	60,37%
B	M Ž	3.055,09 2.628,51	86,04%
B-1	M Ž	2.342,13 2.653,31	113,29%
C	M Ž	1.627,27 1.399,68	86,01%

Razlike u bruto plaćama između ženskih i muških zaposlenika u Grupaciji ĐĐ

Ovako primijenjenom metodologijom uzimaju se u obzir razlike samo između platnih razreda, a ne i podaci koji se odnose na pojedina radna mjesta. Unutar jednog platnog razreda nalaze se radna mjesta različitog sadržaja poslova (radnih zadataća). Zaposlenici Grupacije ĐĐ unutar istog platnog razreda na istim radnim mjestima (npr. zaštitar-zaštitarka) imaju i jednake plaće bez obzira na rod. Ipak se radi o metaloprerađivačkoj industriji u koju tradicionalno ulaze muškarci i završavaju odgovarajuće srednje škole i zanate u većem broju nego žene.

Omjer ukupne naknade = Ukupna godišnja naknada za najbolje plaćenu osobu u društву/ukupna godišnja naknada za prosječno plaćenog zaposlenika (isključujući najbolje plaćenu osobu) = 1:5,65.

### S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

S1-17_01	Poduzeće	Broj slučajeva diskriminacije, uključujući uznemiravanje u vlastitoj radnoj snazi	Broj pritužbi podnesenih kanalima za osobe u vlastitoj radnoj snazi poduzeća kako bi izrazili zabrinutost (uključujući mehanizme za pritužbe)	Broj pritužbi podnesenih nacionalnim kontaktnim točkama za multinacionalna poduzeća OECD-a u vezi s pitanjima radnih uvjeta, jednakog postupanja i mogućnostima za sve i druga radna prava	Ukupan iznos kazni, sankcija i naknada štete
S1-17_03		Uključuje, incident diskriminacije na radu na temelju roda, rasnog ili etničkog podrijetla, državljanstva, vjere ili uvjerenja, invaliditeta, dobi, seksualne orientacije ili drugih relevantnih oblika diskriminacije koji uključuju unutarnje i/ili vanjske dionike u cjelokupnom poslovanju u izvještajnom razdoblju. Uključuje i slučajeve uznemiravanja kao poseban oblik diskriminacije.		(a) radni uvjeti, uključujući: i. sigurna radna mjesto; ii. radno vrijeme; iii. odgovarajuće plaće; iv. socijalni dijalog; v. slobodu udrživanja, postojanje radničkih vijeća i prava radnika na informiranje, savjetovanje i sudjelovanje; vi. kolektivno pregovaranje; vii. ravnotežu između poslovног i privatnог života te viii. zdravlje i sigurnost; (b) jednak postupanje i mogućnosti za sve, uključujući: i. rodnu ravnopravnost i jednaku plaću za rad jednakе vrijednosti; ii. sposobljavanje i razvoj vještina; iii. zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom; iv. mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu te v. raznolikost; (c) druga radna prava, uključujući prava koja se odnose na: i. djecji rad; ii. prisilni rad; iii. odgovarajući smještaj te iv. privatnost.	
S1-17_04	ĐĐ Grupa d.d.	0	0	0	0
S1-17_05	ĐĐ Specijalna vozila d.d.	0	0	0	0
	ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	0	0	0	0
	ĐĐ Energetika i infrastrukturna d.o.o.	0	0	0	0
	UKUPNO	0	0	0	0

<b>S1-17_08</b>	Poduzeće	Broj ozbiljnih slučajeva kršenja ljudskih prava u vezi s vlastitom radnom snagom (npr. prisilni rad, trgovina ljudima ili dječji rad)	Broj ozbiljnih kršenja ljudskih prava i incidenta povezanih s vlastitom radnom snagom koji predstavljaju nepoštovanje UN-ovih Vodećih načela i OECD-ovih Smjernica za multinacionalna poduzeća.	Ukupan iznos kazni, sankcija i naknada štete
<b>S1-17_09</b>		<i>Ozbiljni incidenti povezani s ljudskim pravima ukazuju slučajevu tužbi, službene pritužbe putem mehanizama za pritužbe poduzeća ili trećih strana, ozbiljne optužbe u javnim izvještajima ili medijima, ako su oni povezani s vlastitom radnom snagom poduzeća, a poduzeće ne osporava činjenicu da je došlo do slučaja, kao i sve druge ozbiljne učinke kojih je poduzeće svjesno.</i>	<i>Broj ozbiljnih slučajeva kršenja ljudskih prava u vezi s radnom snagom koji su ujedno i povreda UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i Deklaracije Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu te Smjernica OECD-a za multinacionalna poduzeća</i>	
<b>S1-17_11</b>	ĐĐ Grupa d.d.	0	0	0
	ĐĐ Specijalna vozila d.d.	0	0	0
	ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	0	0	0
	ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	0	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

U Grupaciji ĐĐ za godinu 2024. nije bilo prijavljenih slučajeva kršenja ljudskih prava i incidenta povezana s vlastitom radnom snagom.

## 4. INFORMACIJE O UPRAVLJANJU

### ESRS G1 POSLOVNO PONAŠANJE



#### G1 - ESRS 2 GOV-1

#### Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela



Opisano u poglavlju ESRS 2 GOV-1

Uloga administrativnih, nadzornih i

upravljačkih tijela.

#### Članstva Đuro Đaković Grupe d.d. i članica Grupacije Đuro Đaković

Đuro Đaković Grupa d.d. i članice Grupacije Đuro Đaković su pojedinačno ili kolektivno članice sljedećih nacionalnih i međunarodnih organizacija i udruga:

- HGK Hrvatska gospodarska komora
- Klaster željeznica jugoistočne Europe
- VPI Association of German Wagon Keepers
- HSUP – Hrvatska stručna udruga za plin
- Strukovna metaloprerađivačka udruga HGK

#### ESRS 2 IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika

Neetično ponašanje može dovesti do kršenja zakona, negativnog utjecaja na društvo i okoliš te narušavanja povjerenja dionika što može utjecati na povećanje rizika od regulatornih sankcija, pravnih postupaka, gubitka reputacije i finansijskih gubitaka. Prilika je prisutna za jačanje povjerenja dionika, poboljšanje odnosa s partnerima i povećanje konkurenčke prednosti kroz etično poslovanje.

- Etika i integritet u poslovanju - etično upravljanje kroz postavljene kodekse ponašanja, misije i vrijednosti osigurava poštivanje etičkih standarda u svim procesima upravljanja, što povećava povjerenje dionika i javnosti.
- Transparentnost u poslovanju - Usklađivanje sa održivim strateškim ciljevima i transparentno redovno izvještavanje dionika o postignućima, planovima i izazovima potiče povjerenje i jača korporativni ugled. Razvijanje osjećaja pripadnosti i povezanosti zaposlenika s održivim inicijativama Grupacije kroz edukacije i uključivanje u odluke vezane za održivost te nagrađivanje doprinosa.
- Zaštita zviždača - Uspostavljeni su sustavi za unutarnje prijavljivanje nepravilnosti, imenovane su povjerljive osobe unutar svake firme i omogućena komunikacija s prijaviteljima. Postoje jasno definirani kanali za traženje savjeta o etičkom ponašanju i zakonitosti - adrese definirane u pravilnicima o zviždačima za zaposlenike i Kodeksu ponašanja za dobavljače. Uprava je prethodno usvojila Pravilnik o zviždačima za prijavljivanje kršenja zakona ili unutarnjih pravila društva, stvarnih ili u slučaju da postoji sumnja u kršenje. Ovi dokumenti osiguravaju da radnici ili vanjski dionici ne trpe negativne posljedice ako prijave sumnjivo ponašanje.

- Politički angažman - Grupacija ne posluje s velikim brojem državnih subjekata te postoji mala mogućnost stvarnog ili percipiranog političkog utjecaja.
- Korupcija i prevencija primanja mita - Grupacija primjenjuje načelo nulte tolerancije na korupciju, a svi zaposlenici su upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima prijave opisanim u Etičkom kodeksu. Uprava je prethodno usvojila Vodič za prevenciju korupcije za prijavljivanje kršenja zakona ili unutarnjih pravila društva, stvarnih ili u slučaju da postoji sumnja u kršenje. Ovi dokumenti osiguravaju da radnici ili vanjski dionici ne trpe negativne posljedice ako prijave sumnjivo ponašanje.
- Upravljanje odnosima s dobavljačima, uključujući prakse plaćanja - Grupacija ĐĐ kontinuirano smanjuje prosječno vrijeme plaćanja dobavljačima. U 2025. uvode se ESG kriteriji u postupak procjene i izbora dobavljača da bi osigurali primjenu ESG principa kroz cijeli lanac nabave.

Rizici upravljanja koje je Grupacija ĐĐ prepoznala u registru rizika i koristila prilikom procesa dvostrukе značajnosti navedeni su u donjoj tablici.

ESG- rizici upravljanja	Mogući uzrok	Vjerojatnost (1-4)	Posljedica (1-5)	Razina rizika
Rizik neusklađenosti s regulatornim zahtjevima vezanim za ESG, taksonomiju	Nedostatak transparentnosti i neusklađenost s ESG regulatornim zahtjevima.	3	2	6
Narušena reputacija i pravne posljedice zbog neetičnog upravljanja	Korupcija i neetično poslovanje može narušiti reputaciju i dovesti do pravnih posljedica kao i nepostojanje politike o zaštiti zviždača	2	3	6
Narušena dugoročna poslovna strategija	Neprepoznavanje i neadekvatno upravljanje ESG rizicima može narušiti dugoročnu poslovnu strategiju	2	4	8

#### Najznačajniji ESG rizici upravljanja Grupacije ĐĐ

Najvažniji učinci proizašli prilikom procesa dvostrukе značajnosti:

Pozitivan Stvarni Učinak	Etično upravljanje kroz postavljene kodekse ponašanja, misija i vrijednosti osiguravaju poštivanje etičkih standarda u svim procesima upravljanja, što povećava povjerenje dionika i javnosti.	Upstream, Vlastito poslovanje, Downstream
Pozitivan Stvarni Učinak	Usklađivanje sa održivim strateškim ciljevima i transparentno redovno izvještavanje dionika o postignućima, planovima i izazovima potiče povjerenje i jača korporativni ugled.	Upstream, Vlastito poslovanje, Downstream
Pozitivan Stvarni Učinak	Razvijanje osjećaja pripadnosti i povezanosti zaposlenika s održivim inicijativama Grupacije kroz edukacije i uključivanje u odluke vezane za održivost te nagrađivanje doprinosa.	Vlastito poslovanje
Pozitivan Stvarni Učinak	Uspostavljeni su sustavi za unutarnje prijavljivanje nepravilnosti, imenovane su povjerljive osobe unutar svake firme i omogućena komunikacija s prijaviteljima. Postoje jasno definirani kanali za traženje savjeta o etičkom ponašanju i zakonitosti - adrese definirane u pravilnicima o zviždačima za zaposlenike i Kodeksu ponašanja za dobavljače. Uprava je prethodno usvojila Pravilnik o zviždačima za prijavljivanje kršenja zakona ili unutarnjih pravila društva, stvarnih ili u slučaju da postoji sumnja u kršenje. Ovi dokumenti osiguravaju da radnici ili vanjski dionici ne trpe negativne posljedice ako prijave sumnjivo ponašanje.	Vlastito poslovanje

<b>Negativan Potencijalni Učinak</b>	Grupacija ne posluje s velikim brojem državnih subjekata te postoji mala mogućnost stvarnog ili percipiranog političkog utjecaja.	Vlastito poslovanje/ Upstream
<b>Pozitivan Stvarni Učinak</b>	Grupacija ĐĐ kontinuirano smanjuje prosječno vrijeme plaćanja dobavljačima - od 165 dana u 1/2024 do 78,7 dana u 12/2024. Prakse plaćanja su od 30-60 dana odgode.	Upstream
<b>Pozitivan Potencijalni Učinak</b>	Planira se provjera strateških dobavljača za ESG rizike s ciljem osiguranja održivosti i smanjenja rizika u dobavljačkom lancu.	Upstream
<b>Pozitivan Potencijalni Učinak</b>	Planira se uvođenje ESG kriterija u postupak procjene i izbora dobavljača da bi osigurali primjenu ESG principa kroz cijeli lanac nabave.	Upstream
<b>Pozitivan Stvarni Učinak</b>	Grupacija primjenjuje načelo nulte tolerancije na korupciju, a svi zaposlenici su upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima prijave opisanim u Etičkom kodeksu. Uprava je prethodno usvojila Vodič za prevenciju korupcije za prijavljivanje kršenja zakona ili unutarnjih pravila društva, stvarnih ili u slučaju da postoji sumnja u kršenje. Ovi dokumenti osiguravaju da radnici ili vanjski dionici ne trpe negativne posljedice ako prijave sumnjivo ponašanje.	Vlastito poslovanje

*Najznačajniji učinci ESG teme upravljanje*

#### G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

Etički kodeks Grupe Đuro Đaković u primjeni je već nekoliko godina, a krajem 2024. je obnovljen/aktualiziran i dodatno su naglašeni dodatni zahtjevi OECD-a i UNGP. Kodeks odražava temeljne vrijednosti Grupacije Đuro Đaković te svim unutarnjim i vanjskim zainteresiranim osobama omogućava uvid u etička pravila koja Grupacija Đuro Đaković primjenjuje prilikom svakodnevnog poslovnog djelovanja. Kodeks se zasniva na poštivanju temeljnih ljudskih prava i etičkih načela integriteta, poštenja, povjerenja, poštovanja, humanosti, tolerantnosti i odgovornosti. Definirajući temeljne ciljeve Uprave Grupacije ĐĐ kroz Kodeks daju jasne upute radnicima za postizanje istih te ostvarenje dobrobiti društva, radnika, dioničara i poslovnih partnera.

Kodeks Grupacije ĐĐ vrijedi za sve radnike Grupacije ĐĐ, uključujući članove Uprave i Nadzornog odbora i dostupan je na stranicama Grupacije ĐĐ: <https://duro-dakovic.com/wp-content/uploads/2025/02/Eticky-kodeks-2025.pdf>

Dužnost je svih radnika da u svakom trenutku djeluju u skladu s načelima Kodeksa kao i ostalim unutarnjim aktima društava čiji su zaposlenici te pozitivnim zakonima i drugom zakonskom regulativom u Republici Hrvatskoj. Isto tako, radnici su obvezni poštovati zakonske, vjerske i druge običaje zemalja izvan Republike Hrvatske u kojima izvršavamo uslugu ili rad. Očekuje se i od svih drugih vanjskih sudionika postupanje u skladu s pravilima Kodeksa.

Prethodno imenovanim povjerenicima svakog društva za zaštitu zviždača sada su proširene ovlasti i odgovornosti te su zaduženi i za zaprimanje nepravilnosti u primjeni Etičkog kodeksa, ljudskih prava, politike o antikorupciji – oni čine odbor koji zaprima sve prijave nepravilnosti i dalje postupa u skladu s odgovarajućim postupcima. Radi se o predstavnicima pravne službe, a po potrebi uključuju predstavnike uprave, službe ljudskih resursa, nabave, zaštite na radu i održivosti. Ti povjerenici za etiku imaju slijedeće zadatke: praćenje i primjena Etičkog kodeksa, primanje pritužbi zaposlenika i poslovnih partnera na neetičko postupanje zaposlenika, pritužbe o nepravilnostima, prijevarama i sumnjama na korupciju.

Tijekom 2024. godine **nisu zabilježena kršenja** Etičkog kodeksa Grupacije Đuro Đaković.

#### Zaštita zviždača

Zaštita zviždača osigurana je u svakom društvu Grupacije ĐĐ kroz Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe.

## G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima

Etički kodeks se primjenjuje i za radnike u nabavnom lancu koje rade u našim prostorima, a za radnike dobavljača u primjeni je Kodeks ponašanja za dobavljače koji je usklađen s Etičkim kodeksom Grupacije ĐĐ. Isti je obvezujući dokument i prihvatanjem narudžbe ili ugovora od strane dobavljača isti prihvata i Opće uvjete nabave <https://duro-dakovic.com/wp-content/uploads/2025/03/Opcije-uvjeti-nabave-studenzi-2024.pdf> te Kodeks ponašanja za dobavljače <https://duro-dakovic.com/wp-content/uploads/2025/02/KODEKS-PONASANJA-DOBAVLJACA.pdf>.

## G1-3 Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja i G1-4 – Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja

Grupacija ĐĐ kao i ostala društva Grupacije, primjenjuju načelo nulte tolerancije na korupciju i kontinuirano djeluju na suzbijanju, razotkrivanju i sankcioniranju korupcije. Svi radnici Grupacije ĐĐ upoznati su sa stajalištem i nultom tolerancijom prema korupciji.

Obraćanje zaposlenika Upravi Grupacije ĐĐ., odgovornim osobama ili nadležnim državnim tijelima zbog opravdane sumnje na korupciju ili podnošenje prijave o toj sumnji rukovoditelju, ne predstavlja opravdan razlog za otkazivanje ugovora o radu.

Radniku se jamči zaštita anonimnosti, ako nadležno državno tijelo ocijeni da se radi o težem obliku korupcije, zaštita od uskraćivanja ili ograničavanja njegovih prava te zaštita od bilo kojeg oblika zlostavljanja. Uprava društva Grupacije ĐĐ. dužna je pokrenuti postupak protiv rukovoditelja koji postupi u suprotnosti s pravilima kojima se radniku jamči zaštita.

G1-4_03	Rizične funkcije*	Rukovoditelji	AUNT**	Ostali vlastiti radnici
<b>Obuhvaćenost osposobljavanjem</b>				
Ukupno (ukupan broj osoba)	0	46	203	496
Ukupan broj osoba koje pohađaju osposobljavanje	0	10	13	0
Postotak obuhvaćenih programima osposobljavanja	0%	22%	6%	0%
<b>Način održavanja i trajanje</b>				
Osposobljavanje u učionici (u satima po osobi)	1	1	1	0
Osposobljavanje s pomoću računala (u satima po osobi)	0	0	0	0
Dobrovoljno osposobljavanje pomoću računala (u satima po osobi)	0	0	0	0
<b>Učestalost</b>				
Koliko je često potrebno osposobljavanje (1x godišnje, 2x godišnje...)	1x godišnje	1x godišnje	1x godišnje	0
<b>Obuhvaćene teme***</b>				
Definicija korupcije	x	x	x	
Politika	x	x	x	
Postupci u slučaju sumnje/otkrivanja	x	x	x	
Ostalo (itd)				

\* „Rizične funkcije“ znači funkcije za koje se smatra da su izložene riziku od korupcije i podmićivanja zbog svojih zadaća i odgovornosti.

\*\* Administrativna, upravljačka i nadzorna tijela

\*\*\* Obuhvaćene teme - navesti svaku obuhvaćenu temu te u prazna polja označiti X.

Kroz Vodič za prevenciju korupcije (link <https://duro-dakovic.com/wp-content/uploads/2025/02/VODIC-ZA-PREVENCIJU-KORUPCIJE.pdf>)

Grupacija ĐĐ je ponovno definirala proces za borbu protiv korupcije. Mjere borbe protiv korupcije utkane su u sve strukture poslovanja tako da Grupacije ĐĐ se može pohvaliti da niti Grupacija ĐĐ niti njezino visoko rukovodstvo nije pravomoćno osuđeno na sudu za korupciju u 2024., a niti prethodnih godina.

#### G1-4\_01

Poduzeće	Broj osuđujućih presuda	Iznos novčanih kazni
ĐĐ Grupa d.d.	0	0
ĐĐ Specijalna vozila d.d.	0	0
ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	0	0
ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	0	0
<b>UKUPNO</b>	0	0

#### G1-4\_02

Rizične funkcije*	Rukovoditelji	AUNT**	Ostali vlastiti radnici
<b>Obuhvaćenost osposobljavanjem</b>			
Ukupno (ukupan broj osoba)	0	46	203
Ukupan broj osoba koje pohađaju osposobljavanje	0	10	13
Postotak obuhvaćenih programima osposobljavanja	0%	22%	6%
<b>Način održavanja i trajanje</b>			
Osposobljavanje u učionici (u satima po osobi)	1	1	1
Osposobljavanje s pomoću računala (u satima po osobi)	0	0	0
Dobrovoljno osposobljavanje pomoći računala (u satima po osobi)	0	0	0
<b>Učestalost</b>			
Koliko je često potrebno osposobljavanje (1x godišnje, 2x godišnje...)	1x godišnje	1x godišnje	1x godišnje
<b>Obuhvaćene teme***</b>			
Definicija korupcije	x	x	x
Politika	x	x	x
Postupci u slučaju sumnje/otkrivanja	x	x	x
Ostalo (itd)			

\* „Rizične funkcije“ znači funkcije za koje se smatra da su izložene riziku od korupcije i podmićivanja zbog svojih zadaća i odgovornosti.

\*\* Administrativna, upravljačka i nadzorna tijela

\*\*\* Obuhvaćene teme - navesti svaku obuhvaćenu temu te u prazna polja označiti X.

## G1-6 Prakse plaćanja

Prema svojim standardnim ugovornim uvjetima plaćanja Grupacija Đuro Đaković plaća 30-60 dana po primitku računa, što se odnosi na 30 najvećih dobavljača materijala, na koje otpada otprilike 56 % njegovih godišnjih računa.

Približno 31 % njegovih godišnjih računa odnosi se na plaćanje za primljene usluge u roku od 30 dana od primitka računa. Ostali iznosi godišnjih računa se plaćaju odmah po primitku/dospjeću istih.

G1-6_01	Poduzeće	Prosječan broj dana za plaćanje računa od datuma kada ugovorni ili zakonski rok plaćanja počinje teći	Postotak plaćanja uskladištenih sa standardnim uvjetima plaćanja poduzeća*	Broj neriješenih pravnih postupaka zbog zakašnjelih plaćanja
G1-6_03	ĐĐ Grupa d.d.	ugovoreni dani plaćanja prema dobavljačima: 72% do 30 dana 20% do 60 dana 9% do 90 dana**	31% računa je plaćeno do 30 dana 56% računa je plaćeno do 60 dana	0
G1-6_04	ĐĐ Specijalna vozila d.d.			2
	ĐĐ Strojna obrada d.o.o.			0
	ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.			0

\* Postotak plaćanja računa se iskazuje u opisu standardnih uvjeta plaćanja poduzeća u broju dana po glavnoj kategoriji dobavljača.  
\*\* Do 90 dana plaćanja mora biti obostrano usuglašeno i ugovoren s poslovним partnerom

Gore navedeni uvjeti plaćanja odnose se i na velika i na srednja i mala poduzeća jer Grupacija ĐĐ nije pravila razliku među njima u ugovaranju uvjeta plaćanja, a niti kod samog plaćanja. Također nije niti prepoznавала, formalno, koji su dobavljači u kojoj kategoriji.

Da bi ubuduće ispunili zahtjeve ESRS G1 standarda u dijelu izvještavanja o praksama plaćanja, Grupacija ĐĐ će od budućih dobavljača tražiti i da se izjasne kojoj kategoriji poduzeća pripadaju (veliko ili MSP), a kroz audite i druga ocjenjivanja postojećih dobavljača pribavit će potrebnu informaciju do kraja 2025. godine.

## 5. DIGITALIZACIJA

### Učinci, rizici i prilike

Tema se fokusira na ulaganje Grupacije ĐĐ u digitalizaciju i automatizaciju internih procesa kako bi se poboljšala efikasnost i konkurentnost. Ovo uključuje implementaciju naprednih tehnoloških rješenja kako bi se unaprijedili procesi poput proizvodnje, upravljanja zalihami, logistike i administracije. Stvara se jedinstveni digitalni sustav upravljanja na razini Grupacije, što omogućuje centraliziranje i optimizaciju poslovnih procesa, poboljšanje komunikacije unutar organizacije te bolje praćenje i analizu ključnih pokazatelja učinkovitosti. Prepoznat je **rizik** da nedovoljno ulaganje u nove tehnologije povećava trošak radne snage i promjenjivost proizvoda (neujednačenost u kvaliteti). Rizik je smanjen nabavkom CNC strojeva, okretaljki za zavarivanje te s dvije robotske stanice za zavarivanje okretnog postolja.

Pozitivan potencijalni učinak je prepoznat u implementaciji novog ERP-a / SAP-a na razini Grupacije što će

osigurati jedinstvenost izvještajnog sustava unutar Grupacije ĐĐ i unutar Grupacije koju posjeduje većinski vlasnik, a Grupacija ĐĐ je dio iste.

## 6. KVALITETA I SIGURNOST PROIZVODA

### Učinci, rizici i prilike

Tema se bavi pitanjima koja uključuju karakteristike proizvoda koji se prodaju ili usluga koje se pružaju, a koje

mogu stvoriti rizike za zdravlje ili sigurnost krajnjih korisnika. Adresira sposobnost tvrtke da nudi proizvedene proizvode i/ili usluge koje zadovoljavaju očekivanja kupaca u pogledu njihovih karakteristika kvalitete i sigurnosti. To uključuje, ali nije ograničeno na, pitanja koja uključuju odgovornost, upravljanje povlačenjem proizvoda s tržista i povratima, testiranje proizvoda te upravljanje kemikalijama/sastojcima/sadržajem u proizvodima.

Kao potencijalni rizici za poslovanje Grupacije ĐĐ prepoznato je sljedeće:

- rizik neispunjavanja zahtjeva kupca ili sektorskog standarda što može dovesti do odbijanja preuzimanja proizvoda od strane kupca ili naknadnih reklamacija ili čak povrata proizvoda
- rizik otkaza pojedinih sustava koji mogu izazvati ozljede rukovatelja (vojno vozilo, razminirač).
- rizik povlačenja cijele serije proizvoda u slučaju sustavnih grešaka
- rizik nezadovoljstva kupca našim odnosom prema njemu.

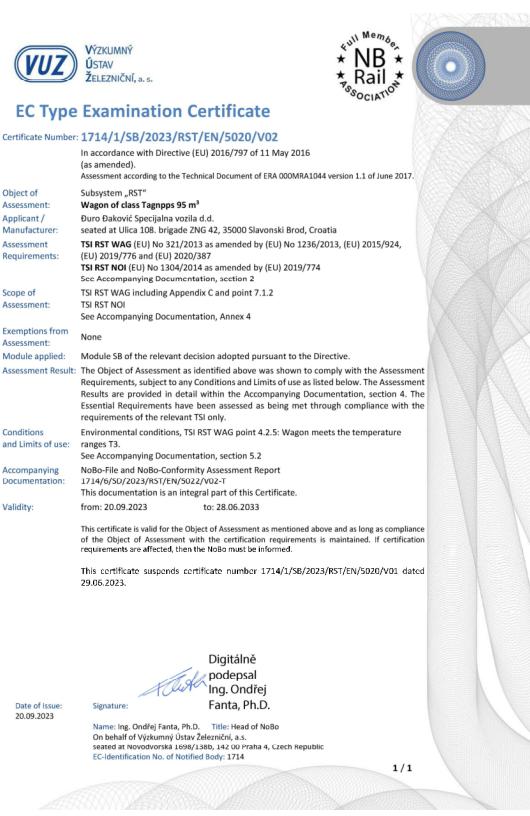
### Ispunjene zahtjeve kupca, sektorskih standarda i zakonske regulative

Mjere koje se provode za smanjenje rizika i našeg učinka na kupce i krajnje korisnike u lancu vrijednosti uključuju i vanjske metode verifikacije proizvoda i proizvodnje od strane ovlaštenih institucija, primopredaju gotovih proizvoda od strane predstavnika kupca i/ili krajnjeg korisnika te validaciju kroz upotrebu proizvoda i povratne informacije o istoj. Tako je osiguran naš visok utjecaj na povjerenje i sigurnost krajnjih korisnika.

Dalje u izvještaju opisani su sustavi upravljanja iz porodice ISO normi koji su implementirani u poslovanje ĐĐSV-a i ĐĐSO i certificirani od strane ovlaštenih institucija – TUV NORD-a. Isto vrijedi i za procese zavarivanja vagona i čeličnih konstrukcija te dijelova za naftnu industriju.

Dodatno se, kod razvoja i proizvodnje nove vrste vagona, od strane ovlaštenih institucija provjerava sukladnost novog tipa vagona sa zahtjevima iz Direktive 321/2013 (i kasnije izmjene i dopune) Europskog parlamenta i Vijeća o interoperabilnosti željezničkog sustava unutar Europske unije. Zahtjevi za proizvode koji se proizvode u Grupaciji ĐĐ – vagoni i okretna postolja, definirani su tehničkim specifikacijama za interoperabilnost koje izdaje Europska komisija, a primjenjuju se tehnički standardi, UIC propisi i ERA tehnički dokumenti. Postupci ocjenjivanja regulirani su modulima za postupke za ocjenjivanje sukladnosti, prikladnosti za uporabu i EU verifikaciju koji će se koristiti u tehničkim specifikacijama za interoperabilnost.

Ocenjuje se čvrstoća vagona (FEM analiza, statički proračun), vozne karakteristike praznog i napunjenog vagona, sigurnost protiv iskliznula, karakteristike kočenja, buka koju vozilo generira tijekom vožnje - odnosi se na buku koja nastaje tijekom kočenja vagona



u vožnji. Pozitivni rezultati svih ispitivanja uvjet su za dobivanje EC certifikata o ispitivanju tipa vagona.

Okretno postoje, kao interoperabilna komponenta, ispituje se i dobiva EC certifikat o ispitivanju tipa nakon što ispunи relevantne zahtjeve.

Osnovni zahtjev za ocjenu i certificiranje teretnih vagona propisuje Direktiva (EU) br. 321/2013 (i kasnije izmijene i dopune) o tehničkoj specifikaciji za interoperabilnost koja se odnosi na podsustav „željeznička vozila – teretni vagoni“ željezničkog sustava u Europskoj uniji.

Proces certificiranja vagona i njihovih dijelova uključuje i proizvodne audite koji se izvode u proizvodnim pogonima proizvođača željezničkih vozila, gdje proizvođač dokazuje svoju sposobnost obavljanja serijske ili velike proizvodnje odobrenog tipa željezničkog vozila ili odobrenog tipa sastavnog dijela željezničkog vozila putem vlastitog certificiranog sustava upravljanja kvalitetom u skladu s EN ISO 9001. Uspješan audit je završen izdavanjem „Odobrenja sustava upravljanja kvalitetom“ i „EC Potvrda o provjeri podsustava“.



U 2023. godini završena je tzv. TSI certifikacija vagona Tagnpps 95 m<sup>3</sup> i u 2024. je započela serijska proizvodnja istog. U tijeku je usavršavanje dizajna vagona na način da se izbaci upotreba gumene brtve na krovu i isto postigne dodatnim utorima. Na taj način će se povećava i stopa mogućeg recikliranja vagona jer se izbacuje guma koju je teško reciklirati. Ova izmjena utječe na klimatske promjene i smanjenje iscrpljivanja resursa.



Proces testiranja i potvrde kvalitete proizvoda prije isporuke kupcu provodi se i kod proizvodnje razminirača RM-KA-02A. Prvi proizvedeni komad testiran je na poligonu HCR CTRO-a, globalno priznatog lidera u ispitivanju i certificiranju strojeva za razminiranje. Testiranja su uključivala rad na različitim vrstama podloga: šljunak, pijesak, zemlja; rad na uklanjanju vegetacije te uništavanje protupješačkih i protuoklopnih mina. Tek po dobivenim pozitivnim rezultatima i ispunjenju svih tehničkih i sigurnosnih zahtjeva, dobiven je certifikat i krenulo se u prodaju strojeva i serijsku proizvodnju istih.



Kod remonta i popravaka vojnih vozila, sva vozila prolaze testnu vožnju na poligonu Kindrovo te završnu kontrolu i zajednička primopredajna ispitivanja u kojima sudjeluju predstavnici ĐĐSV-a i predstavnici kupca ili krajnjeg korisnika.

### **Sustavi upravljanja**

Prepoznavši upravljanje kvalitetom kao integralni dio svojih procesa i mogućnosti njihovog daljnog i kontinuiranog poboljšanja, pojedine članice Grupacije Đuro Đaković su se u svijet sustava upravljanja kvalitetom uključile još 1996. godine. Od tada do danas, u članicama Grupacije implementirani su i u primjeni i drugi sustavi upravljanja koji su postali neizostavni i obvezni dio svakodnevnog poslovanja.

ĐĐ Specijalna vozila d.d. primjenjuju integrirani sustav upravljanja koji uključuje sustav upravljanja kvalitetom sukladno normi EN ISO 9001, sustav upravljanja okolišem sukladno normi EN ISO 14001 te sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti sukladno normi EN ISO 45001.

ĐĐ Strojna obrada primjenjuje sustav upravljanja kvalitetom sukladno normi EN ISO 9001, a u naftnoj industriji ispunjavaju zahtjeve iz API propisa.

Pojedine članice Grupacije posjeduju i pojedinačne certifikate koje se odnose na procese i proizvode. U društvu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. od certifikata procesa najznačajniji su certifikat pogona za zavarivanje, za proizvodnju opreme pod tlakom (tzv. PED certifikat), proizvodnju čelične konstrukcije (za klasu izvođenja EXC4) i certifikat za zavarivanje tračničkih vozila i komponenti (prema EN 15085-2 za klasu proizvoda CL 1).

Od certifikata za proizvode najznačajniji su certifikat originalnog proizvođača dijelova za BOV (izdan od strane Patrije), TSI certifikati za razne tipove vagona i okretnog postolja te API certifikat za ventile za naftnu industriju.. Društvo Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. posjeduje odobrenja za rad izdana od željezničarskih institucija nekoliko država te, izuzetno bitno za ventilski program, API licencu (American Petroleum Institute) za proizvodnju bušotinskih zasuna, bušotinskih glava i božićnih drvaca.

Unutar svakog sustava upravljanja obvezno je min godišnje izvještavanje uprave društva o stanju sustava, ostvarenju ciljeva, akcijskih planova, o ostvarenju korektivnih aktivnosti, rezultatima internih audita i stanju ostalih sastavnica sustava. A na redovnim kolegijima uprava Grupacije ĐĐ uprava pojedinog društva upoznaje i druge uprave i upravu ĐĐ Grupe s navedenim izvještajima i rezultatima certifikacijskih procjena. Tako se i dijeli znanje unutar Grupacije ĐĐ i razmjenjuju dobre ideje za poboljšanja sustava.

Politike odnosnih sustava upravljanja su dostupne na web stranicama Grupacije Đuro Đaković <https://duro-dakovic.com/certifikati/>

## **7. SIGURNOST PODATAKA**

### **Učinci, rizici i prilike**

Ova tema se bavi upravljanjem rizicima povezanim s prikupljanjem, zadržavanjem i korištenjem osjetljivih, povjerljivih i/ili zaštićenih podataka. Uključuje aktivnosti usmjerene prema sprječavanju incidenata poput kršenja sigurnosti podataka u kojima se mogu otkriti osobni podaci i drugi podaci društava iz Grupacije ĐĐ ili kupaca.

Prepoznati su sljedeći mogući rizici:

- gubitak podataka zbog hardwerskih ili softwerskih grešaka – rizik se smanjuje kroz vraćanje arhivnog stanja, uklanjanje HW ili SW neispravnosti, periodične provjera arhive,
- zbog curenja podataka moguće smanjenje konkurentске sposobnosti (npr. konkurentnost u cijeni) što može imati za poslijedicu finansijske gubitke zbog gubitka ugovora, odnosno neugovaranja poslova jer konkurencija nudi niže cijene – rizik se smanjuje
- uslijed neodgovarajućeg upravljanja podacima moguća hakiranja i nedostupnost i nevjerodstojnost podataka o poslovanju, ali i osobnih podataka radnika, vlastitih i onih u lancu vrijednosti što može imati finansijske posljedice zbog plaćanja prava na povrat podataka ili penalizacija od strane regulatora ili zbog

pravnih postupaka zbog tužbi uslijed kršenja zahtjeva GDPR-a,

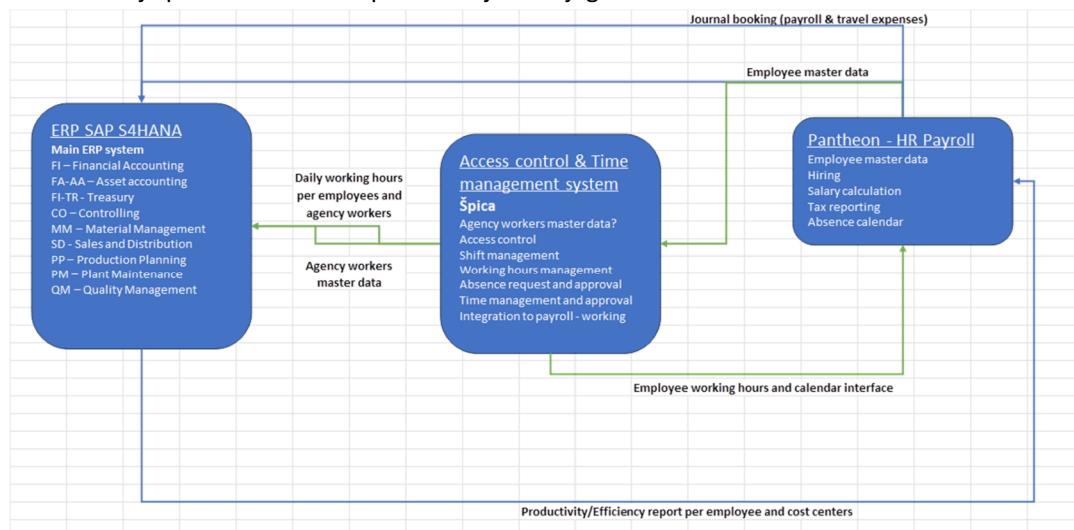
- reputacijski rizik.

Mjere za smanjenje ovih rizika i negativnog učinka koji posljedice mogu ostaviti na poslovanje Grupacije ĐĐ uključile su rad u novoj domeni, prelazak na rad na onedrive; matricama ovlaštenja/pristupa podacima ograničen je pristup podacima samo ovlaštenim osobama, a nabavkom modernije opreme sprječava se eventualno gubljenje podataka ili hakiranje.

U 2024. dovršene su aktivnosti za povećanje sigurnost podataka – kibernetička sigurnost:

- Centralizirana mrežna infrastruktura između kompanija sa RADIUS i NPS autentifikacijom
- Postavljena primarna i sekundarna server soba sa fizičkom i alarm dojavnom centralom, te redundantnom fizičkom vezom između prostorija
- Svi serveri na Hyper-V clusteru sa backup-om na drugoj lokaciji preko Microsoft DPM sustava
- Računala centralizirana na jednu „unificiranu“ domenu sa default password policy-em, te se za O365 planira uvesti ove godine 2FA (dvo-faktorska autentifikacija)
- Sva računala na „unificiranoj domeni“ imaju slijedeće značajke sigurnosti:
- Windows Defender – antimalware i antivirus koji se ažurira svaka 4h te radi kompletну provjeru računala jednom tjedno
- BitLocker i BitLocker To Go – Enkriptirani svi diskovi na računalima
- WLAN – Aurba Wifi Access Pointovi postavljeni kao standard koji koriste integrirani način spajanja sa računalom preko RADUIS autentifikacije i AD certifikata
- VPN – Podešen Microsoft Always-On VPN sa integriranim AD certifikatom

Centralizacija poslovnih sustava prikazana je na dijagramom:



U 2025. povećat će se razina informacijske sigurnosti zamjenom postojećeg Firewalla novim, moderniziranim, te kroz suradnju s IT službom u CEI koji na razini Grupacije CEI (kojoj pripada i Grupacija ĐĐ) ima Cyber Security stručnjaka.

U strategiji održivosti kao cilj navedena je i potreba stavnog osvještavanja zaposlenika o pravilima ponašanja kako bi se zadržala i povećala razina informacijske sigurnosti.

# GODIŠNJI IZVJEŠTAJ I-XII 2024

## ESRS INDEKS

	<b>Zahtjev za objavljivanje, DR</b>	<b>Stranica</b>
<b>ESRS 2 OPĆE OBJAVE</b>	BP-1 Opća osnova za sastavljanje izvješća o održivosti	47
	BP-2 Objave o posebnim okolnostima	47
	GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	49
	GOV-2 Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	50
	GOV-3 Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja	51
	GOV-4 Izvještaj o dužnoj pažnji	51
	GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještanja o održivosti	52
	SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	53
	SBM-2 Interesi i stajališta dionika	57
	SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	61
	IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	63
	IRO-2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvješćem o održivosti	66
<b>ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE</b>	E1-1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	80
	ESRS 2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	83
	ESRS 2 IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	87
	E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	88
	E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	88
	E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	88
	E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	88
	E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1, 2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova	91
E1-8 Interno određivanje cijene ugljika	98	
<b>ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO</b>	ESRS 2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	99
	E5-IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	100
	E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	100
	E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	100
	E5-3 Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	102
	E5-4 Priljev resursa	103
	E5-5 Odljev resursa	103
ESRS 2 SBM-2 Interesi i stajališta dionika – vlastita radna snaga	106	

## G O D I Š N J I   I Z V J E Š T A J   I - XII 2024

	<b>Zahtjev za objavljivanje, DR</b>	<b>Stranica</b>
<b>ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA</b>	ESRS 2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	106
	S1-1 Politike povezane s vlastitom radnom snagom	108
	S1-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	109
	S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	110
	S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	111
	S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	112
	S1-6 Obilježja zaposlenika Grupacije ĐĐ	114
	S1-7 Obilježja radnika Grupacije ĐĐ koji nisu u radnom odnosu	115
	S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	115
	S1-9 Pokazatelji raznolikosti	116
	S1-10 Odgovarajuće plaće	116
	S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	116
	S1-16 Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)	118
	S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	118
	ESRS 2 GOV-1 Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	120
	ESRS 2 IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	120
	<b>ESRS G1 POSLOVNO PONAŠANJE</b>	G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura
G1-2 Upravljanje odносima s dobavljačima		123
G1-3 Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja		123
G1-4 Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja		123
G1-6 Prakse plaćanja		125

IZDAVAČ

Đuro Đaković Grupa d.d.

Ulica 108. brigade ZNG 42

Slavonski Brod

[www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com)

KONTAKT ZA IZVJEŠTAJ

Ured Uprave

[SA.DDG.Information@duro-dakovic.com](mailto:SA.DDG.Information@duro-dakovic.com)

[uprava@duro-dakovic.com](mailto:uprava@duro-dakovic.com)

[info@duro-dakovic.com](mailto:info@duro-dakovic.com)

BDO Croatia d.o.o., Zagreb  
Radnička cesta 180  
10 000 Zagreb  
n/r *Marina Tonžetić*  
Na dan 30.4.2025.

#### Očitovanje Uprave

Ovo pisano očitovanje dajemo u svezi s Vašim Izvješćem o ograničenom uvjerenju revizora o usklađenosti Izvještaja o održivosti Grupe s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), uključujući usklađenost procesa koji Grupa provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u (konsolidiranom) Izvještaju o održivosti („Proces“) s opisom navedenim u odjeljku (ESRS 2 IRO-1 i IRO-2) i usklađenost objava u konsolidiranom Izvještaju o održivosti sa zahtjevima izvještavanja iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/85 (EU Uredba o taksonomiji).

Potvrđujemo da je Uprava odgovorna za dizajn i implementaciju procesa za identifikaciju informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om, te za objavu ovog Procesa u odjeljku ESRS2 IRO-1 i IRO-2 u konsolidiranom Izvještaju o održivosti.

Odgovornost Uprave uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogodjenih dionika;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (i negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na finansijski položaj Grupe, finansijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti;
- razvijanje metodologija i donošenje pretpostavki koje su razumne u okolnostima.

Nadalje, Uprava je odgovorna za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti sukladno odredbama članaka 32. i 36. Zakona o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS-om;
- pripremu objava u odjeljku konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu sa zahtjevima izvještavanja iz članka 8. Uredbe EU 2020/852 (EU Uredba o taksonomiji);
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava Grupe odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema konsolidiranog Izvještaja o održivosti, bez značajnih pogrešaka uslijed prijevare ili pogreške;
- odabir i primjenu odgovarajućih metoda izvještavanja o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinačnim objavama o održivosti koje su razumne u danim okolnostima.

Potvrđujemo da je Uprava odgovorna za nadziranje konsolidiranog procesa izvještavanja o održivosti kojeg je ustanovila Grupa.



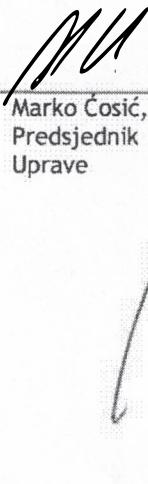
**DURO DAKOVIĆ**  
**GRUPA d.d.**  
SLAVONSKI BROD, HRVATSKA

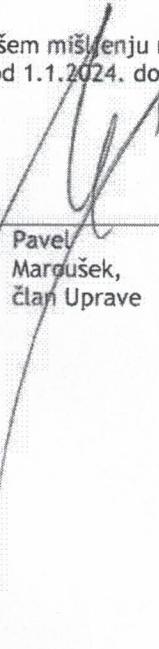
Ulica 108, brigade ZNG 42, 35000 Slavonski Brod, Hrvat

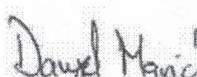
E: SA.DDG.Information@duro-dakovic.com

T: +385 (0)35 446 256 | [www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com)

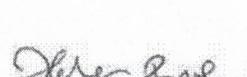
Potvrđujemo da prema našem mišljenju ne postoje druge informacije koje bi trebalo objaviti u Izvještaju o održivosti za razdoblje od 1.1.2024. do 31.12.2024. izuzev objavljenih informacija.

  
Marko Čosić,  
Predsjednik  
Uprave

  
Pavel  
Maroušek,  
član Uprave

  
Danijel Marić,  
član Uprave

  
Vojtech Kozar,  
član Uprave

  
Helena Buljan,  
član Uprave

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA S IZRAŽAVANJEM OGRANIČENOG UVJERENJA O KONSOLIDIRANOM IZVJEŠTAJU O ODRŽIVOSTI ZA 2024. GODINU

Vlasnicima društva Đuro Đaković Grupa d.d. i njegovih ovisnih društava, Zagreb

### *Predmet ispitivanja*

Angažirani smo od strane društva Đuro Đaković Grupa d.d. za provođenje angažmana s izražavanjem ograničenog uvjerenja, u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000, *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih finansijskih informacija (izmjenjen)* („Angažman“), o konsolidiranom Izvještaju o održivosti (“Predmet ispitivanja”) društva Đuro Đaković Grupa d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), sadržanom u „Izvještaj o održivosti“ koji je sastavni dio Izvještaja poslovodstva (konsolidirani Izvještaj o održivosti) na dan 31. prosinca 2024. godine i za tada završenu godinu.

### *Kriteriji primjenjeni od strane Grupe*

U pripremi konsolidiranog Izvještaja o održivosti, Grupa je primijenila odredbe članaka 32. i 36. Zakona o računovodstvu (Narodne novine, broj 85/24 i 145/24), uključujući i:

- usklađenost s odredbama Europskih standarda izvještavanja o održivosti (ESRS), uključujući i provođenje postupka za identifikaciju informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti („Proces“) kako je opisano u odjeljku Procjena dvostrukе značajnosti; i
- usklađenost objava u konsolidiranom Izvještaju o održivosti s izvještajnim zahtjevima članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 („Uredba o taksonomiji“).

### *Inherentna ograničenja u sastavljanju konsolidiranog Izvještaja o održivosti*

Inherentna ograničenja postoje u svim angažmanima s izražavanjem uvjerenja.

Kriteriji i obilježja Izvještaja o održivosti te nepostojanje dugogodišnjih uspostavljenih mjerodavnih smjernica, standardnih primjena i praksi izvještavanja, omogućuju usvajanje različitih, ali prihvatljivih, metodologija mjerjenja što može rezultirati razlikama među subjektima. Usvojene metodologije mjerjenja također mogu utjecati na usporedivost podataka o održivosti koje različite organizacije izvještavaju te na dosljednost unutar iste organizacije iz godine u godinu, kako se metodologije razvijaju.

U izvještavanju o informacijama o budućim događajima u skladu sa ESRS, Uprava Grupe dužna je pripremiti informacije o budućim događajima temeljem objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim aktivnostima Grupe. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji, s obzirom na to da budući događaji često ne slijede očekivanja.

U određivanju objava u konsolidiranom Izvještaju o održivosti, Uprava Grupe tumači nedefinirane pravne i ostale pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući i pravnu usklađenost njihove interpretacije, te su u skladu s tim podložni neizvjesnostima.

### ***Odgovornost Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za izvještavanje o održivosti***

Uprava je odgovorna za dizajn i implementaciju procesa za identifikaciju informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om, te za objavu ovog Procesa u odjelu Proces procjene dvostrukе značajnosti u konsolidiranom Izvještaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogodjenih dionika;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (i negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na finansijski položaj Grupe, finansijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- donošenje pretpostavki koje su razumne u danim okolnostima.

Nadalje, Uprava je odgovorna za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti sukladno odredbama članaka 32. i 36. Zakona o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS-om;
- pripremu objava u odjelu Informacije u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu sa zahtjevima izvještavanja iz članka 8. Uredbe EU 2020/852 (EU Uredba o taksonomiji);
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema konsolidiranog Izvještaja o održivosti, bez značajnih pogrešaka uslijed prijevare ili pogreške; i
- odabir i primjenu odgovarajućih metoda izvještavanja o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinačnim objavama o održivosti koje su razumne u danim okolnostima.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje Grupnog procesa izvještavanja o održivosti kojeg je ustanovalo Društvo.

### ***Odgovornost revizora***

Obavili smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja, *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povjesnih finansijskih informacija (MSIU) 3000* (izmijenjen), kako je propisano odredbom članka 37. Zakona o računovodstvu i odredbama ugovora za ovaj angažman koji je zaključen sa Društvom dana 4. prosinca 2024.godine. Ovi standardi zahtijevaju planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili zaključak o tome jesmo li svjesni ikakvih značajnih promjena koje je potrebno provesti na Predmetu ispitivanja kako bi bio usklađen s Kriterijima, te izdati izvještaj. Priroda, vrijeme i opseg odabralih postupaka ovise o našoj profesionalnoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnog pogrešnog prikazivanja, bilo zbog prijevare ili pogreške.

### ***Odgovornost revizora (nastavak)***

Naša je odgovornost izraziti zaključak o prezentaciji Predmeta ispitivanja na temelju dokaza koje smo pribavili. Naše odgovornosti u vezi s Predmetom ispitivanja, u odnosu na Proces, uključuju:

- stjecanje razumijevanja Procesa ali ne u svrhu izražavanja zaključka o učinkovitosti Procesa, uključujući ishod Procesa;
- razmatranje ispunjavaju li identificirane informacije primjenjive zahtjeve ESRS za objavljivanje; i
- dizajniranje i provođenje postupaka za procjenu usklađenosti Procesa s opisom Procesa Grupe, kako je objavljeno u odjelu Proces procjene dvostrukе značajnosti.

Naše druge odgovornosti u vezi s Predmetom ispitivanja uključuju:

- identificiranje objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajna pogrešna prikazivanja, bilo zbog prijevare ili pogreške; i
- osmišljavanje i provođenje postupaka usmјerenih na objave u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u kojima je vjerojatan nastanak značajnih pogrešnih prikazivanja. Rizik ne otkrivanja značajnog pogrešnog prikazivanja koji proizlazi iz prijevare veći je od onog koji proizlazi iz pogreške, jer prijevara može uključivati tajne sporazume, krivotvorene, namjerne propuste, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni kao osnova za naš zaključak s izražavanjem ograničenog uvjerenja.

### ***Naša neovisnost i upravljanje kvalitetom***

Usklađeni smo sa zahtjevima o neovisnosti i ostalim etičkim zahtjevima utvrđenim Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) koji postavlja temeljna načela integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne brige, povjerljivosti te profesionalnog ponašanja. Posjedujemo potrebna znanja i iskustva za provođenje ovog angažmana s izražavanjem uvjerenja.

Također primjenjujemo Međunarodni standard upravljanja kvalitetom 1, Upravljanje kvalitetom za društva koje provode revizije ili pregledе financijskih izvještaja ili druge angažmane za pružanje uvjerenja ili povezane usluge i, u skladu s tim, održavamo sveobuhvatni sustav kontrole kvalitete, uključujući dokumentirane politike i postupke u vezi s poštivanjem etičkih zahtjeva, profesionalnih standarda i primjenjivih zakonskih i regulatornih zahtjeva.

### *Opis obavljenih procedura*

Postupci koji se provode u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenskom rasporedu od angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja i manjeg su opsega. Posljedično, razina uvjerenja dobivena u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja znatno je niža od uvjerenja koje bi se dobilo da je obavljen angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja. Naši postupci osmišljeni su za dobivanje ograničene razine uvjerenja na kojoj možemo temeljiti naš zaključak i ne pružaju sve dokaze koji bi bili potrebni za pružanje razumne razine uvjerenja.

Iako smo uzeli u obzir učinkovitost internih kontrola koje je uspostavila Uprava pri određivanju prirode i opsega naših postupaka, naš angažman s izražavanjem uvjerenja nije bio osmišljen da pruži zaključak o internim kontrolama. Naši postupci nisu uključivali testiranje kontrola ili provođenje postupaka koji se odnose na provjeru agregacija ili izračuna podataka unutar IT sustava.

Angažman s ograničenim uvjerenjem sastoji se od postavljanja upita, prvenstveno osobama odgovornim za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti i povezanih informacija, te primjene analitičkih i drugih odgovarajućih postupaka.

Angažman s ograničenim uvjerenjem uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o konsolidiranom Izvještaju o održivosti.

Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o profesionalnoj prosudbi, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikazivanja, bilo zbog prijevare ili pogreške, u konsolidiranom Izvještaju o održivosti.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem, obavili smo sljedeće postupke u vezi s Procesom:

- stjecanje razumijevanja Procesa:
  - provođenje upita radi razumijevanja izvora informacija koje koristi Uprava (npr. angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti);
  - pregled interne dokumentacije Grupe o Procesu; i
  - ocjenu usklađenosti dokaza dobivenih iz naših postupaka o Procesu koji je provela Grupa s opisom Procesa navedenim u odjeljku Proces procjene dvostrukе značajnosti.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem na konsolidirani Izvještaj o održivosti, proveli smo sljedeće postupke:

- stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnog za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti uključujući proces konsolidacije kroz stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja Grupe, procesa i informacijskih sustava relevantnih za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti, ali ne procjenjujući dizajn određenih kontrolnih aktivnosti, prijavljanje dokaza o njihovoј provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- ocjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom za identifikaciju informacija za objavljivanje u konsolidiranom Izvještaju o održivosti uključene u konsolidirani Izvještaj o održivosti;
- ocjenu usklađenosti strukture i prezentacije konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu s ESRS-om;
- postavljanje upita relevantnim zaposlenicima i provođenje analitičkih postupaka na odabranim informacijama iz konsolidiranog Izvještaja o održivosti;
- ocjenu metoda, prepostavki i podataka za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene;

***Opis obavljenih procedura (nastavak)***

- stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju prihvatljivih i usklađenih gospodarskih aktivnosti iz odredbe o EU taksonomiji za promet, CAPEX i OPEX te odgovarajućih objava u konsolidiranom Izvještaju o održivosti;
- ocjenu prezentacije i korištenja EU taksonomske predložake u skladu s relevantnim zahtjevima; i
- uskladbu i provjeru konzistentnosti, u mjeri u kojoj je primjenjivo, između navedenih gospodarskih aktivnosti EU taksonomije i stavki navedenih u konsolidiranim finansijskim izvještajima, uključujući objave navedene u povezanim bilješkama

***Zaključak o ograničenom uvjerenju***

Na temelju provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije skrenulo pozornost što bi uzrokovalo da vjerujemo kako konsolidirani Izvještaj o održivosti Grupe nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s odredbama članaka 32. i 36. Zakona o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), uključujući usklađenost procesa koji Grupa provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti („Proces“) s opisom navedenim u odjeljku Proces procjena dvostrukе značajnosti; i
- usklađenost objava u odjeljku Informacije u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 u konsolidiranom Izvještaju o održivosti sa zahtjevima izvještavanja iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/85 (EU Uredba o taksonomiji).

***Ostala pitanja***

Usporedne informacije uključene u konsolidirani Izvještaj o održivosti Grupe za finansijsku godinu od 1. siječnja do 31. prosinca 2023. nisu bile predmet angažmana s izražavanjem uvjerenja. Naš zaključak nije modificiran s obzirom na ovo pitanje.

U Zagrebu, 30. travnja 2025. godine

BDO Croatia d.o.o.  
Radnička cesta 180  
10000 Zagreb

**BDO**  
BDO Croatia d.o.o.  
Zagreb, Radnička cesta 180  
OIB: 76394522236

---

Hrvoje Štipić, predsjednik Uprave

---

Marina Tonžetić, ovlašteni revizor

**ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA d.d.**  
**Slavonski Brod**

**Financijski izvještaji za 2024. godinu  
zajedno s Izvještajem neovisnog revizora**

## Sadržaj

---

	<i>Stranica</i>
Izvještaj poslovodstva	1
Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	4
Odgovornost za nekonsolidirane finansijske izvještaje	6
Izvještaj neovisnog revizora	7
Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	13
Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju	14
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	16
Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	17
Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje	18

## **OSVRT UPRAVE O POSLOVANJU DRUŠTVA U 2024. GODINI**

Đuro Đaković Grupa d.d. („Društvo“) osnovana je 1991. godine pod matičnim brojem subjekta 03635112, OIB:58828286397, sa sjedištem u ulici 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod.

Temeljem upisa u Trgovački sud u Slavonskom Brodu, osnovna djelatnost Društva je upravljanje holding društvima. Društvo u svom većinskom vlasništvu ima tri društva kćeri te manjinske udjele u dva društva u kojima nema prevladavajući utjecaj, Đuro Đaković Alatnica d.d i Đuro Đaković Aparati d.d.

U većinskim društvima Đuro Đaković Grupa d.d. svoj utjecaj osim kroz kontrolu, ostvaruje kroz imenovanja svojih predstavnika u Upravne i Nadzorne odbore.

Osim navedenog, Đuro Đaković Grupa također nastupa na tržištu kao voditelj konzorcija kod projekata većih investitora gdje ovisna društva nemaju dovoljne reference za samostalan nastup.

Đuro Đaković Grupa d.d. je u 2024. godini ostvarila ukupan prihod u iznosu od 6.422 tisuća EUR što je povećanje u odnosu na 2023. godinu od 1.936 tisuća EUR ili 43,16%.

Poslovni prihodi 2024. godine iznose 6.302 tisuća EUR i čine 98,13% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu godinu veći su za 2.037 tisuća EUR, odnosno veći za 47,77%.

Ostatak prihoda čine finansijski prihodi i ostvareni su u visini od 120 tisuća EUR što je 1,87% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu godinu manji su za 101 tisuća EUR ili 45,81%.

Najveći dio poslovnih prihoda ostvaren je od prihoda od najma, usluga vođenja korporativnih funkcija i slično. Finansijski prihodi su najvećim dijelom ostvareni od prihoda od kamata na pozajmice, zateznih kamata i od tečajnih razlika.

Ukupni rashodi ostvareni su u visini od 6.533 tisuća EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 1.751 tisuća EUR ili 36,61%. Poslovni rashodi ostvareni u periodu 1 - 12. 2024. godine iznose 6.013 tisuće EUR i veći su za 1.720 tisuća EUR ili 40,07%. Poslovni rashodi čine 92,04% ukupnih rashoda. Slijedom toga, Društvo je u 2024. godini ostvarilo 6.422 tisuća EUR prihoda, 6.533 tisuća EUR rashoda te gubitak poslovne godine u visini od 111 tisuća EUR.

Poslovanje Društva u 2024. godini su karakterizirali:

- uspješan završetak programa restrukturiranja
- pozitivan trend EBITDA za sva društva unutar holdinga
- daljnje povećanje obujma proizvodnje u svim proizvodnim subjektima
- kontinuirano osiguranje likvidnosti cijele Grupe Đuro Đaković
- smanjenje ukupnog duga Grupe

## **OSVRT UPRAVE O POSLOVANJU DRUŠTVA U 2024. GODINI (nastavak)**

### **Plan razvoja**

Tijekom 2024. godine Grupacija Đuro Đaković uspješno je izvršila sve zadaće definirane svojim planom restrukturiranja, tako da je plan mogao biti zaključen s 31.12.2024. Uprava vjeruje da društvo iz restrukturiranja izlazi jače, bolje organizirano i dobro pozicionirano na tržištu. Aktivnosti restrukturiranja pozitivno su utjecale na većinu poslovanja društva. Osim ulaganja u zgrade i strojeve, racionalizaciju proizvodnih procesa te procese kvalitete i logistike, društvo je također radilo na back office procesima s fokusom na optimizaciju i identifikaciju sinergije.

### **Interne kontrole**

Interne kontrole su sastavni dio upravljačkih procesa menadžmenta i svih zaposlenika Društva. Interne kontrole predstavljaju razumno jamstvo da će se ostvariti poslovni ciljevi na predviđeni način u zadanim rokovima uz primjenu važeće regulative. Osnova načela sustava unutarnjih kontrola koja se odražavaju kroz:

- jasne linije odgovornosti,
- razdvajanje dužnosti i poslova,
- specifične kontrolne postupke i
- funkciju unutarnje revizije.

Menadžment i svi zaposlenici su odgovorni za implementaciju i provedbu elemenata sustava internih kontrola. Elementi sustava internih kontrola opisani su u internim aktima i provedbenim dokumentima Društva. Služba interne revizije daje neovisnu ocjenu adekvatnosti i učinkovitosti internih kontrola revidiranog područja.

### **Istraživanje i razvoj**

U promatranom razdoblju Društvo nije imalo istraživačko-razvojnih projekata.

### **Otkup vlastitih dionica**

Do datuma izdavanja godišnjeg izvještaja Uprave, Društvo nije ulazilo u aktivnosti otkupa vlastitih dionica.

### **Izloženost rizicima i upravljanju rizicima**

Društvo je izloženo raznim finansijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim i kreditnim rizikom. Društvo kontinuirano prati svoju izloženost prema komitentima s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na finansijsku izloženost Društva.

#### **Valutni rizik**

Republika Hrvatska je s 1. siječnjem 2023. godine promijenila službenu valutu iz hrvatske kune u euro. Društvo u svojem poslovnom okruženju transakcije obavlja u valuti euro stoga je izloženost valutnom riziku minimalna.

## Izvještaj poslovodstva (nastavak)

### OSVRT UPRAVE O POSLOVANJU DRUŠTVA U 2024. GODINI (nastavak)

#### Izloženost rizicima i upravljanju rizicima (nastavak)

##### Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjerenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Društvo pretrpjelo finansijske gubitke.

Društvo je usvojilo takvu politiku poslovanja da radi isključivo s kreditno sposobnim partnerima i pribavlja od njih instrumente osiguranja plaćanja kako bi ublažilo rizik finansijskog gubitka zbog neplaćanja. Društvo dosada nije imalo većih problema pri naplati potraživanja od ključnih kupaca. Izloženost Društva i kreditni rejting partnera s kojima posluje kontinuirano se prate.

##### Rizik likvidnosti

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostačne količine novca te osiguravanje raspoloživosti finansijskih sredstava kroz ugovaranje kreditnih linija i sposobnosti pravovremenog podmirenja svojih obveza.

Društvo upravlja svojom likvidnošću kontinuiranim praćenjem planiranih i ostvarenih novčanih tokova, te usklađivanje finansijske imovine i finansijskih obveza. Planirani novčani tijek izrađuje se tjedno, mjesечно, tromjesečno i godišnje.

Potpisali za i u ime Uprave:

30. travnja 2024. godine

Handwritten signatures of five members of the board of directors:

- Marko Čosić, Predsjednik Uprave
- Pavel Maroušek, član Uprave
- Daniјel Marić, član Uprave
- Vojtech Kozar, član Uprave
- Helena Buljan, član Uprave

## Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Temeljem članka 272.p.,a u vezi čl.250.a.st.4. Zakona o trgovačkim društvima NN broj 136/24 dalje u tekstu ZTD) Uprava društva ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d. (dalje u tekstu: Društvo) daje sljedeću

### IZJAVU o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

Društvo dobrovoljno primjenjuje vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja koji djelomično inkorporira preporuke Kodeksa korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile Hrvatska agencija za nadzor finansijskih usluga i Zagrebačka burza. Vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja objavljen je na internet stranicama Zagrebačke burze d.d. te na stranicama Društva.

Društvo je pratilo i primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom objavljivajući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima, te informacije koje su u interesu dioničara Društva. Detaljna obrazloženja vezana uz manja odstupanja od pojedinih preporuka Kodeksa, Društvo je iznijelo u Godišnjem upitniku Kodeksa korporativnog upravljanja.

Društvo Zagrebačkoj burzi dostavlja popunjeno godišnji upitnik o korporativnom upravljanju, a Hrvatskoj agenciji za nadzor finansijskih usluga dostavlja podatke za izradu godišnjeg izvještaja o korporativnom upravljanju izdavatelja koji su uvršteni na uređeno tržište Zagrebačke burze.

Na datum izdavanja godišnjih finansijskih izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2024. Upravu Društva čine:

Redni broj	Ime i prezime	Datum aktualnog imenovanja (početak aktualnog mandata)	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Hrvoje Kekez	8.2.2023.	85385462317	Naselje Andrije Hebranga 8/3 Krčinova 28	35000	Slavonski Brod
2.	Pavel Maroušek	8.2.2023.	40831808152	-	-	Češka, ČESKE BUDEJOVICE
3.	Marko Ćosić	8.2.2023.	63970363412	Ulica Matije Mesića 33	10000	Zagreb
4.	Vojtěch Kozák	26.04.2024.	61197619865	U Opavice č.p. 2248/4	-	Opava
5.	Danijel Marić	26.04.2024.	89338199465	22. lipnja 1941. 13	35000	Slavonski Brod

Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do četiri godine. Uprava vodi poslove Društva sukladno Statutu Društva i zakonskim propisima. Članovi Uprave Društvo zastupaju samostalno i pojedinačno. Uprava je pratila da poslovne i druge knjige i poslovna dokumentacija budu u skladu sa Zakonom, sastavljala knjigovodstvene dokumente, realno procjenjivala imovinu i obveze, sastavljala finansijske i druge izvještaje u skladu s računovodstvenim propisima i standardima i važećim propisima. Nadzorni odbor je sukladno zahtjevima Kodeksa proveo unutarnji nadzor Društva redovitim Kontrolama predočenih izvještaja. Na sjednicama NO raspravljalo se i odlučivalo o svim pitanjima iz nadležnosti tog tijela propisane ZTD-om i Statutom Društva. Izvještaj NO o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvještaja koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Od dana 31.12.2022. godine, Nadzorni odbor Društva je u slijedećem sastavu:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Đuro Popijač	član
Jaroslav Strnad	član
Denisa Materová	član
Igor Dujić	član
Darija Pejaković	članica

## Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja (nastavak)

Dana 09.08.2024. godine opozvane je član Nadzornog odbora, Jaroslav Strnad te su izabrana 2 nova člana, Jiří Rabiec i Đuro Popijač na mandatno razdoblje od 4 godine.

Od dana 09.08.2024. godine, Nadzorni odbor društva čine sljedeće osobe:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Denisa Materová	Članica
Jiří Rabiec	Član
Đuro Popijač	Član
Igor Dujić	Član
Darija Pejaković	članica

Nadzorni odbor je imenovao:

Revizijski odbor - tijelo koje pruža podršku Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskom izvješćivanju i kontrole Društva. Pravo glasa dioničara nije ograničeno Statutom Društva na određeni postotak ili broj glasova. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini.

Revisorски odbor čine:

Đuro Popijača	predsjednik RO, na mandatno razdoblje od 09.08.2024. do 09.08.2028. godine
Martin Kamarad	član RO, na mandatno razdoblje od 31.12.2022. do 31.12.2026. godine
Adam Šotek	član RO, na mandatno razdoblje od 31.12.2022. do 31.12.2026. godine

Tijekom protekle godine Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

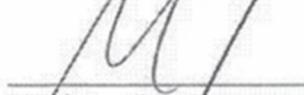
Vlasnička struktura Đuro Đaković Grupa d.d. na dan 31.12.2024. godine

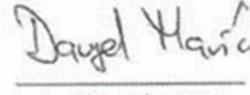
Rb.	Dioničar	Broj dionica	Kapital	% učešća u kapitalu
1	2	3	4	5
1.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	23.199.300	23.199.300	81,83
2.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.050.000	5.050.000	17,81
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	19.167	19.167	0,07
4.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	11.928	11.928	0,04
5.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ ČESKA SPORITELNA - CLIENTS	8.835	8.835	0,03
6.	HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.217	8.217	0,03
7.	CERP (0/1) / HZMO (1/1)	6.600	6.600	0,02
8.	SKDD D.D. (0/1) / POVJERENIŠTVO NA DJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA / ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01
9.	VRATARIC DANIJEL (1/1)	1.602	1.602	0,01
10.	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00
11.	GRGINIĆ GORAN (1/1)	1.065	1.065	0,00
12.	REITOBER KARLO (1/1)	604	604	0,00
13	Mali dioničari (ostali)	39.883	39.883	0,14
	UKUPNO	28.350.832	28.350.832	100,00

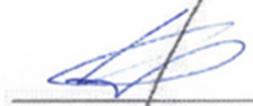
Sukladno odredbama čl.250. st.4. i čl.272.p ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio godišnjeg izvještaja o stanju Društva za 2024. godinu.

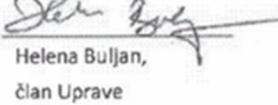
Slavonski Brod, 30. travnja 2025. godine

  
Marko Čosić,  
Predsjednik Uprave

  
Pavel Maroušek,  
član Uprave

  
Danijel Marić,  
član Uprave

  
Vojtech Kozar,  
član Uprave

  
Helena Buljan,  
član Uprave

## Odgovornost za nekonsolidirane finansijske izvještaje

---

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava Društva je dužna pobrinuti se da za svaku finansijsku godinu budu sastavljeni nekonsolidirani finansijski izvještaji u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija („MSFI“), tako da daju istinitu i objektivnu sliku finansijskog stanja u društvu ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d. („Društvo“), kao i rezultate poslovanja Društva za navedeno razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolažati odgovarajućim resursima, te stoga pri sastavljanju finansijskih izvještaja i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja.

Odgovornosti Uprave pri izradi nekonsolidiranih finansijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu prikladnih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavljivanje i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u nekonsolidiranim finansijskim izvještajima; te
- sastavljanje nekonsolidiranih finansijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovati nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju finansijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da finansijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Potpisali za i u ime Uprave:

30. travnja 2025. godine



ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.

Ulica 108. brigade ZNG 42

35000 Slavonski Brod

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

### Dioničarima društva Đuro Đaković Grupa d.d.

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih finansijskih izvještaja društva Đuro Đaković Grupa d.d. (dalje u tekstu: „Društvo“), koji obuhvaćaju nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju na 31. prosinca 2024. godine, nekonsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima, nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje, uključujući i informacije o značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi nekonsolidirani finansijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama finansijski položaj Društva na 31. prosinca 2024. godine, njegovu finansijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije (MSFI).

#### Osnova za Mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobne opisane u našem izvještaju revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju nekonsolidiranih finansijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### Isticanje pitanja

Skrećemo pozornost na bilješku 3.2. gdje je iskazano da su konsolidirani finansijski izvještaji za Đuro Đaković Grupu d.d. i ovisna društva, pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija, izdani odvojeno. Konsolidirani finansijski izvještaji će biti odobreni za izdavanje na isti datum kao i ovaj izvještaj i radi boljeg razumijevanja Đuro Đaković Grupe d.d. u cjelini, korisnici trebaju čitati konsolidirane finansijske izvještaje povezano s priloženim finansijskim izvještajima.

#### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja.

Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Ključna revizijska pitanja (nastavak)**

Utvrđili smo da je niže navedeno pitanje ključno revizijsko pitanje koje treba objaviti u našem Izvještaju neovisnog revizora.

<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje</b>
<p><b>Vrednovanje zemljišta i nekretnine koje se koriste u administrativne svrhe</b></p> <p>Upućujemo na bilješke 3.10, 3.11. i 13. u Nekonsolidiranim finansijskim izvještajima.</p> <p>Društvo je na dan 31.12.2024. godine iskazalo vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 17.906 tisuća eura (31.12.2023.: 18.953 tisuće eura) od čega se vrijednost u iznosu od 10.648 tisuća eura (31.12.2023.: 10.743 tisuće eura) odnosi na zemljišta i nekretnine koje se koriste u administrativne svrhe te koji se nakon početnog priznavanja mjere po modelu revalorizacije i čija se vrijednost iskazuje u revaloriziranom iznosu koju čini njihova fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenja za naknadno akumuliranu amortizaciju i naknadno akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.</p> <p>Računovodstveni tretman navedene imovine, sukladno smjernicama Međunarodnog računovodstvenog standarda 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ zahtjeva da se revalorizacija provodi dovoljno redovito kako se knjigovodstvena vrijednost ne bi znatno razlikovala od one vrijednosti do koje bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja.</p> <p>Društvo je procijenilo fer vrijednost navedene imovine tijekom 2020. godine dok je tijekom razdoblja 2021.-2024. godine nastavilo obračunavati amortizaciju sukladno procijenjenom korisnom vijeku trajanja imovine.</p> <p>S obzirom na značajnost procjena, tržišno okruženje te značajnost imovine u nekonsolidiranim finansijskim izvještajima Društva, navedena stavka predstavlja ključno revizijsko pitanje</p>	<p><b>Naše revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• stjecanje razumijevanja računovodstvenih politika i procesa Društva u svezi fer vrednovanja;</li><li>• ispitivanje postojanja, ustroja i učinkovitost djelovanja postupaka internih kontrola koje je uspostavilo Društvo u svezi identifikacije naznaka umanjenja vrijednosti;</li><li>• usporedba i analiza ključnih pretpostavki sa eksternim informacijama;</li><li>• pregled vezanih bilješki i ocjenu prikladnosti objava vezanih uz fer vrednovanje zemljišta i nekretnine koje se koriste u administrativne svrhe;</li><li>• analiza tržišnih vrijednosti zemljišta i nekretnina koje se koriste u administrativne svrhe od strane internog stručnjaka;</li><li>• analiza procijenjenog korisnog vijeka imovine.</li></ul>

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj poslovodstva i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju nekonsolidirane financijske izvještaje i naš izvještaj revizora o njima. Naše mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvještaj poslovodstva i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj poslovodstva sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu, i sadrži li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju poslovodstva i Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uskladene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima;
2. je priloženi Izvještaj poslovodstva sastavljen u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu;
3. priloženi Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva njegovog okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, dužni smo izvjestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju poslovodstva i Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što izvjestiti.

**Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za nekonsolidirane financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

**Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja. Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja (nastavak)**

Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostaoni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenošć korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenošći korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju revizora na povezane objave u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cijelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

**Izvještaj o drugim zakonskim zahtjevima**

Na dan 9. kolovoza 2024. godine imenovala nas je Glavna skupština Društva temeljem prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju nekonsolidiranih finansijskih izvještaja Društva za 2024. godinu.

Angažirani smo za obavljanje zakonske revizije nekonsolidiranih finansijskih izvještaja Društva za 2024. godinu što predstavlja angažman od tri godina.

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvještaj o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

U reviziji nekonsolidiranih finansijskih izvještaja za 2024. godinu odredili smo značajnost za nekonsolidirane finansijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 1.030 tisuća eura što predstavlja približno 2% od ukupne imovine Društva.

Odabrali smo ukupnu imovinu Društva kao mjerilo značajnosti jer smatramo da se radi o najprikladnijem mjerilu na temelju kojeg se mjeri uspješnost poslovanja Društva.

Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvještajem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja Društva za 2024. godinu i datuma ovog Izvještaja nismo Društvu pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom finansijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za finansijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo i Grupu.

### Izvještaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje

Izvještaj o uvjerenju revizora o usklađenosti nekonsolidiranih finansijskih izvještaja (dalje u tekstu: finansijski izvještaji), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 85/24) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (dalje: Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li nekonsolidirani finansijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci *durodakovicgrupadd-2024-12-31-0-hr*, u svim značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

#### Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Društva odgovorna je za pripremu i sadržaj nekonsolidiranih finansijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u. Osim toga, Uprava Društva odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu nekonsolidiranih finansijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti nekonsolidiranih finansijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu;
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme nekonsolidiranih finansijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa finansijskog izvještavanja.

#### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li nekonsolidirani finansijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih finansijskih informacija.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Obavljeni postupci**

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visok stupanj uvjerenja, međutim ne osigurava da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu (materijalnu) neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- nekonsolidirani finansijski izvještaji, koji su uključeni u godišnji izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u nekonsolidiranim finansijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
- korišten je XBRL jezik za označavanje,
- korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
- oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

**Zaključak**

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, nekonsolidirani finansijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvještaju neovisnog revizora za priložene finansijske izvještaje i godišnje izvještaje za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji nekonsolidiranih finansijskih izvještaja Društva za 2024. godinu koja ima za posljedicu ovaj Izvještaj neovisnog revizora je Marina Tonžetić, ovlašteni revizor.

U Zagrebu, 30. travnja 2025. godine



Hrvoje Stipić, Predsjednik Uprave



Marina Tonžetić, ovlašteni revizor

Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješka	2024.	2023.
Prihod od prodaje	4	4.321	2.396
Ostali prihodi	5	1.981	1.868
		<b>6.302</b>	<b>4.264</b>
Materijalni troškovi	6	(1.068)	(1.117)
Troškovi osoblja	7	(2.335)	(1.174)
Amortizacija	12, 13	(1.140)	(1.037)
Ostali troškovi	8	(731)	(901)
Vrijednosno usklađenje		(213)	(11)
Rezerviranja		(317)	(30)
Ostali poslovni rashodi		(209)	(23)
		<b>(6.013)</b>	<b>(4.293)</b>
<b>Dobit/ (gubitak) iz redovnog poslovanja</b>		<b>289</b>	<b>(29)</b>
Financijski prihodi	9	120	221
Financijski rashodi	10	(520)	(489)
<b>Neto financijski gubitak</b>		<b>(400)</b>	<b>(268)</b>
<b>Gubitak prije oporezivanja</b>		<b>(111)</b>	<b>(297)</b>
Porez na dobit	11	-	-
<b>Gubitak tekuće godine</b>		<b>(111)</b>	<b>(297)</b>
<b>Ostali sveobuhvatni gubitak</b>		-	-
<b>Ukupan sveobuhvatan gubitak</b>		<b>(111)</b>	<b>(297)</b>
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (u eurima i centima)	19	<b>(0,004)</b>	<b>(0,01)</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješka	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	12	2.221	396
Nekretnine, postrojenja i oprema	13	17.906	18.953
Udjeli u ovisnim društvima	14	34.550	34.550
Dani zajmovi, depoziti i slično ovisnim poduzetnicima	24	2.327	1.301
Ostala dugotrajna finansijska imovina		7	6
Dugotrajna potraživanja		70	91
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>57.081</b>	<b>55.297</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Imovina namijenjena prodaji	15	1.166	1.095
Potraživanja od ovisnih poduzetnika	24	2.324	4.273
Potraživanja od kupaca	16	227	223
Ostala potraživanja		32	82
Dani zajmovi ovisnim poduzetnicima	24	2.406	2.171
Dani zajmovi		827	47
Novac i novčani ekvivalenti	17	294	1.735
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi		146	38
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>7.422</b>	<b>9.664</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>64.503</b>	<b>64.961</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješka	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>			
Temeljni kapital	18	28.351	28.351
Kapitalne rezerve		9.182	9.182
Rezerve za vlastite dionice		124	124
Vlastite dionice		(124)	(124)
Revalorizacijske rezerve		6.993	7.049
Preneseni gubitak	19	(1.967)	(1.924)
<b>Ukupni kapital i rezerve</b>		<b>42.559</b>	<b>42.658</b>
<b>Rezerviranja</b>			
		<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Obveze za kredite	20	10.807	11.982
Ostale dugoročne obveze	21	3.977	3.990
Odgođena porezna obveza	11	1.535	1.547
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>		<b>16.319</b>	<b>17.519</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze za kredite	20	3.655	3.622
Obveze prema dobavljačima	22	554	419
Obveze prema ovisnim i povezanim poduzetnicima	24	558	79
Ostale kratkoročne obveze	23	743	652
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja		112	11
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>		<b>5.622</b>	<b>4.783</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>64.503</b>	<b>64.961</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Revalorizacijske rezerve nastale povećanjem vrijednosti imovine	Preneseni gubitak	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>37.628</b>	-	124	(124)	7.104	(1.789)	<b>42.943</b>
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	-	(297)	(297)
Ostali sveobuhvatan gubitak	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ukupan sveobuhvatni gubitak tekuće godine</i>	-	-	-	-	-	(297)	(297)
Realizacija revalorizacijskih rezervi	-	-	-	-	(55)	55	-
Otpuštanje odgođene porezne obvezе	-	-	-	-	-	12	12
Smanjenje kapitala	(9.277)	9.182	-	-	-	95	-
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>28.351</b>	<b>9.182</b>	<b>124</b>	<b>(124)</b>	<b>7.049</b>	<b>(1.924)</b>	<b>42.658</b>
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	-	(111)	(111)
Ostali sveobuhvatan gubitak	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ukupan sveobuhvatni gubitak tekuće godine</i>	-	-	-	-	-	(111)	(111)
Realizacija revalorizacijskih rezervi	-	-	-	-	(56)	56	-
Otpuštanje odgođene porezne obvezе	-	-	-	-	-	12	12
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>28.351</b>	<b>9.182</b>	<b>124</b>	<b>(124)</b>	<b>6.993</b>	<b>(1.967)</b>	<b>42.559</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

---

	Bilješka	2024.	2023.
<b>Novčani tok od poslovnih aktivnosti</b>			
<b>Gubitak tekuće godine</b>		<b>(111)</b>	<b>(297)</b>
<i>Usklađen za:</i>			
Amortizaciju	12,13	1.140	1.037
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	16	213	11
Neto knjigovodstvena vrijednost prodanih i rashodovanih nekretnina, postrojenja i opreme	12,13	54	-
Promjene u rezerviranjima		(317)	(30)
Prihod od naplate potraživanja	5	(139)	(374)
<b>Novčani tok ostvaren u poslovanju prije promjena u obrtnom kapitalu</b>		<b>840</b>	<b>347</b>
Smanjenje potraživanja od kupaca		1.945	1.653
(Povećanje)/smanjenje ostalih potraživanja		(22)	1.071
Povećanje/(smanjenje) obveza prema dobavljačima		685	(2.646)
(Smanjenje)/povećanje ostalih obveza		(3.366)	3.497
<b>Neto novčani tok (korišten)/ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>		<b>82</b>	<b>3.922</b>
<b>Novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>			
Nabava nekretnina, postrojenja i opreme		(2.283)	(1.411)
Povećanje/(smanjenje) danih zajmova, neto		1.977	(929)
<b>Neto novčani tok korišten u investicijskim aktivnostima</b>		<b>(306)</b>	<b>(2.340)</b>
Otplata kredita	20	(1.217)	(897)
<b>Neto novčani tok korišten u financijskim aktivnostima</b>		<b>(1.217)</b>	<b>(897)</b>
<b>Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenta</b>	<b>17</b>	<b>(1.441)</b>	<b>685</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		1.735	1.050
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine		294	1.735

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

# Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

## 1. OPĆI PODACI

### 1.1. Uvod

ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA d.d. Slavonski Brod je dioničko društvo. Matični broj subjekta (MBS) upisan u Trgovačkom sudu u Slavonskom Brodu je 050002378. Temeljni kapital društva u iznosu 28.350.832,00 EUR (na 31. prosinca 2023. godine u iznosu 37.628.020,00 EUR), a obuhvaća 28.350.832 dionica svaka nominalne vrijednosti od 1 EUR.

#### Djelatnosti:

- Upravljanje holding-društvima
- Zajedničko ulaganje i osnivanje poduzeća u inozemstvu, kupnja i prodaja know-how, licenci i patenata
- Arhitektonske djelatnosti i inženjerstvo te s njima povezano tehničko savjetovanje
- Sklapanje ugovora o proizvodnji naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza

### 1.2. Uprava Društva

Na datum izдавanja godišnjih finansijskih izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2024. Upravu Društva čine:

Redni broj	Ime i prezime	Datum aktualnog imenovanja (početak aktualnog mandata)	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Hrvoje Kekez	8.2.2023.	85385462317	Naselje Andrije Hebranga 8/3	35000	Slavonski Brod
2.	Pavel Maroušek	8.2.2023.	40831808152	Krčinova 28	-	Češka, ČESKE BUDEJOVICE
3.	Marko Ćosić	8.2.2023.	63970363412	Ulica Matije Mesića 33	10000	Zagreb
4.	Vojtěch Kozák	26.04.2024.	61197619865	U Opavice č.p. 2248/4	-	Opava
5.	Danijel Marić	26.04.2024.	89338199465	33. lipnja 1941. 13	35000	Slavonski Brod

Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do četiri godine. Uprava vodi poslove Društva sukladno Statutu Društva i zakonskim propisima. Članovi Uprave Društvo zastupaju samostalno i pojedinačno. Uprava je pratila da poslovne i druge knjige i poslovna dokumentacija budu u skladu sa Zakonom, sastavljala knjigovodstvene dokumente, realno procjenjivala imovinu i obveze, sastavljala finansijska i druge izvještaje u skladu s računovodstvenim propisima i standardima i važećim propisima.

Nadzorni odbor je sukladno zahtjevima Kodeksa proveo unutarnji nadzor Društva redovitim Kontrolama predočenih izvještaja. Na sjednicama NO raspravljalo se i odlučivalo o svim pitanjima iz nadležnosti tog tijela propisane ZTD-om i Statutom Društva. Izvještaj NO o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvještaj koje se podnosi Glavnoj skupštini.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 1. OPĆI PODACI (nastavak)

#### 1.2. Uprava Društva (nastavak)

Od dana 31.12.2022. godine, Nadzorni odbor Društva je u slijedećem sastavu:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Đuro Popijač	član
Jaroslav Strnad	član
Denisa Materová	član
Igor Dujić	član
Darija Pejaković	članica

Dana 09.08.2024. godine opozvane je član Nadzornog odbora, Jaroslav Strnad te su izabrana 2 nova člana, Jiří Rabiec i Đuro Popijač na mandatno razdoblje od 4 godine.

Od dana 09.08.2024. godine, Nadzorni odbor društva čine sljedeće osobe:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Denisa Materová	Članica
Jiří Rabiec	Član
Đuro Popijač	Član
Igor Dujić	Član
Darija Pejaković	članica

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### **2. USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA I TUMAČENJA**

#### **Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje**

U razdoblju koje počinje 1.siječnja 2024.godine na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila Europska unija:

- Financijski aranžmani dobavljača (Izmjena MRS-a 7 „Izvještaj o novčanom toku“ i MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)
- Obveza po osnovi najma u transakciji prodaje s povratnim najmom, na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. (Izmjena MSFI-ja 16 „Najmovi“)
- Klasifikacija obveza na kratkoročne ili dugoročne (Izmjena MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvješća“)
- Dugoročne obveze vezane kovenantama (Izmjena MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvješća“),

Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda nije dovelo do značajnih promjena u finansijskim izvještajima Društva.

#### **Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi**

Sljedeće izmjene stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2025.:

- Učinci promjena tečaja stranih valuta: nemogućnost konverzije (Izmjena MRS-a 21 „Učinci promjena tečaja stranih valuta“)

Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS još neusvojeni u Europskoj uniji MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih novih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija dana godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je izdao OMRS):

Sljedeće izmjene i dopune stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2026.:

- Izmjene i dopune Klasifikacije i mjerena financijskih instrumenata (Izmjene i dopune MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“))
- Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodi (Dodaci MSFI-ju 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ju 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)

Sljedeći standardi su na snazi za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2027.:

- MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u finansijskim izvještajima
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objave.

Društvo trenutno procjenjuje učinak ovih novih računovodstvenih standarda i izmjena.

MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u finansijskim izvještajima, koji je izdao IASB u travnju 2024., zamjenjuje MRS 1 i rezultirat će velikim posljedičnim izmjenama računovodstvenih standarda MSFI, uključujući MRS 8 Osnove sastavljanja financijskih izvještaja (preimenovan iz Računovodstvene politike, Promjene u računovodstvenim procjenama i pogreške). Iako MSFI 18 neće imati nikakav učinak na priznavanje i mjerjenje stavki u odvojenim finansijskim izvještajima, očekuje se da će imati značajan učinak na prezentaciju i objavljivanje određenih stavki. Ove promjene uključuju kategorizaciju i međuzbrojeve u izvještaju o dobiti ili gubitku, združivanje/raščlanjivanje i označavanje informacija te objavljivanje mjera učinka koje je definirala uprava. Društvo ne očekuje da će imati pravo na primjenu MSFI-ja 19.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

#### 3.1. Izjava o usklađenosti

Finansijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije (MSFI).

Ovi finansijski izvještaji odobreni su za izdavanje od strane Uprave Društva dana 19. travnja 2024. godine za podnošenje na odobrenje Nadzornom odboru.

#### 3.2. Osnove sastavljanja

Nekonsolidirani finansijski izvještaji Društva pripremljeni su na načelu povijesnog troška, izuzev određenih finansijskih instrumenata te administrativnih zemljišta i građevinskih objekata koji se koriste za administrativne svrhe, iskazani po fer vrijednosti, a u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je Usvojila Europska Unija i hrvatskim zakonskim propisima.

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u eurima i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Društvo je izradilo i konsolidirane finansijske izvještaje za Đuro Đaković Grupa d.d. i ovisna društva, i radi boljeg razumijevanja Grupe u cijelini, korisnici trebaju čitati konsolidirane finansijske izvještaje, povezano s ovim nekonsolidiranim finansijskim izvještajima. Konsolidirani finansijski izvještaji biti će izdani u razdoblju od mjesec dana od dana izdavanja nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Sastavljanje nekonsolidiranih finansijskih izvještaja MSFI zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za nekonsolidirane finansijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.22.

S obzirom na probleme sa likvidnošću koji su kulminirali dugotrajnom blokadom računa te Odlukom Vlade RH o davanju državnog jamstva za likvidnost društвima grupacije Đuro Đaković u iznosu od 40 milijuna eura, te izradom plana restrukturiranja koji slijedi, pretpostavka o neograničenom poslovanju Društva uvelike ovisi o čimbenicima koji će proizaći iz programa restrukturiranja i rizicima povezanim sa njegovom provedbom.

Uprava Društva smatra da je s obzirom na ugovorene poslove društava Grupe, dogovorene uvjete financiranja sa vjerovnicima te održivost plana restrukturiranja, vremenska neograničenost poslovanja nije upitna.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3.TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.3. Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prema MSFI-ju 15, subjekt priznaje prihod kada (ili kako) je ispunjena obveza činidbe, tj. kada se „kontrola“ dobara ili usluga na kojima se temelji određena obveza činidbe prenosi na kupca.

Prihod se priznaje za svaku pojedinu obvezu izvršenja u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos u ugovoru na koji Društvo ima pravo u zamjenu za robu ili usluge koje daje kupcu. Za ugovore koji sadrže više od jedne obveze izvršenja (višestruki aranžman), Društvo alocira cijenu transakcije na obveze činidbe na bazi pojedinačne prodajne cijene. Pojedinačna prodajna cijena (PPC) je cijena po kojoj Društvo prodaje robu ili uslugu pojedinačno kupcu.

Društvo priznaje prihode kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva koje su opisane u nastavku.

##### a) *Prihodi od usluga*

Kontrola usluga prenosi se tijekom vremena ili u određenom trenutku, što utječe na to kada se prihod priznaje. Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

##### b) *Prihodi od prodaje proizvoda i robe*

Prihod se priznaje kada je ispunjena obveza činidbe prijenosom kontrole sa robe ili usluga na kupca. Kontrola robe je prenesena kada je roba isporučena kupcu, kupac ima potpuno vlasništvo nad robom i nema neispunjениh obveza koje bi mogle utjecati na prihvatanje robe od strane kupca. Isporuka se događa kada je roba isporučena na određenu lokaciju a rizik kašnjenja i gubitak je prenesen na kupca. Kontrola robe se obično prenosi u određenom trenutku.

##### c) *Prihodi od kamata*

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3.4. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.3 Priznavanje prihoda (nastavak)

##### d) *Prihodi od državnih subvencija*

Prihodi od državnih subvencija priznaju se po fer vrijednosti kada je u razumnoj mjeri pouzdano da će subvencija biti primljena, te da će Društvo ispuniti sve pripadajuće uvjete. Prihodi od državnih subvencija priznaju se u razdoblju kada nastaju troškovi koji se nadoknađuju iz tih subvencija, te se prikazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostalih poslovnih prihoda.

Osnovno načelo MSFI 15 je da Društvo priznaje prihode kako bi se prikazao prijenos obećane robe ili usluga kupcima u iznosu koji odražava naknadu za koju Društvo očekuje da imaju pravo u zamjenu za tu robu ili usluge. Osnovno načelo iskazano je u okviru modela koji se sastoji od pet koraka. Društvo razmatra postoje li u ugovoru druge obveze koje su zasebne ugovorne činidbe na koje treba rasporediti dio transakcijske cijene.

#### 3.4 Ugovori o izgradnji

Za svaku obvezu izvršenja koja je ispunjena tijekom vremena, Društvo će priznati prihode tijekom vremena mjerjenjem napredovanja prema potpunom ispunjavanju obveze izvršenja. Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.5 Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

#### 3.6. Transakcije u stranim valutama

##### *Funkcionalna i izvještajna valuta*

Stavke uključene u finansijski izvještaj Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcijska valuta). Obzirom da je Republika Hrvatska od 1. siječnja 2023. godine sukladno Zakonu o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj, uvela euro kao službenu valutu Društvo je za potrebe pripreme finansijskih izvještaja za godinu završenu 31. prosinca 2023. godine, promijenilo prezentacijsku valutu iz kuna u eure, te su finansijski izvještaji za godinu završenu 31. prosinca 2023. godine prvi pripremljeni u eurima.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.7. Porez na dobit

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

##### *Tekući porez*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

##### *Odgođeni porez*

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u finansijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Društvo nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.7. Porez na dobit (nastavak)

##### *Odgođeni porez (nastavak)*

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma izvještaja o finansijskom položaju. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Društvo namjerava sravniti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obavezama.

##### *Tekući i odgođeni porez za razdoblje*

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u dobit i gubitak, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u glavnici. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz prvog knjiženja poslovnog spajanja, porezni učinak se uključuje u obračun poslovnog spajanja. U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanju viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obaveza i mogućih obavezama kupca u odnosu na trošak.

##### *Porez na dodanu vrijednost*

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u izvještaju o finansijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.8. Računalni softver

Računalni softver se nabavlja zasebno i iskazuje po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Dobici i gubici od otuđenja dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se unutar ostalih prihoda i ostalih rashoda. Procijenjeni vijek uporabe i metoda amortizacije se preispituju krajem svake godine, pri čemu se učinak eventualne promjene procjena obračunava prospektivno.

Vrsta imovine	Vijek trajanja (2024. i 2023.)
Softver	5 - 10 godina

#### 3.9. Nekretnine, postrojenja i oprema

##### Vrednovanje nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo je u prosincu 2016. godine odlučilo vrednovati administrativna zemljišta i građevinske objekte koji se koriste za administrativne svrhe po revalorizacijskom modelu. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema unutar Društva se iskazuju po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti. U 2020. godini su osvježene procjene za administrativna zemljišta i građevinske objekte koji se koriste za administrativne svrhe, te rezultati procjene iskazani u priloženim odvojenim finansijskim izvještajima.

Nekretnine, postrojenja i oprema početno se iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti. Trošak nabave dugotrajne materijalne imovine obuhvaća nabavnu vrijednost, uvozne pristojbe i bespovratne poreze na promet, kao i sve druge troškove koji se mogu izravno pripisati dovođenju sredstva u stanje za njegovu namjeravanu uporabu.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka priznaju se kao rashod kad su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje se trebaju ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme iskazuju se kao kroz dobit ili gubitak u razdoblju u kojem su nastali. Obračun amortizacije započinje stavljanjem sredstva u uporabu. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave, izuzev zemljišta i imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtnе metode kako slijedi:

Vrsta imovine	Vijek trajanja (2024. i 2023.)
Građevinski objekti	15 - 40 godina
Postrojenja i oprema	5 – 10 godina
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	5 – 10 godina

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.10. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

##### Vrednovanje nekretnina, postrojenja i opreme po trošku nabave (nastavak)

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobila od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine je nula ako Društvo očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju. U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa.

##### Revalorizacijski model vrednovanja nekretnina

Odlukom Uprave dio imovine Društva koji se odnosi na administrativna zemljišta i građevinske objekte koji se koriste za administrativne svrhe se od 31. prosinca 2016. godine vrednuju po revalorizacijskom modelu. Revalorizacije je provedena 2016. godine, a procjenu je napravio neovisni procjenitelj. Odlukom Uprave u prosincu 2020. godine napravljene su nove procjene za svu imovinu koja se vodi po revalorizacijskom modelu. Za detalje procjena molimo pogledati Bilješku 13.

Administrativna zemljišta i građevinske objekte koji se koriste za administrativne svrhe su iskazani po revaloriziranom iznosu kojeg čini fer vrijednost na datum revalorizacije umanjena za svaki kasniji ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i kasnije akumulirane gubitke od umanjenja.

Fer vrijednost administrativnih zemljišta i građevinskih objekata koji se koriste za administrativne je njihova tržišna vrijednost. Ova vrijednost utvrđuje se procjenom koju redovito obavljaju profesionalno kvalificirani procjenitelji.

Revalorizacija se treba provoditi dovoljno redovito tako da se knjigovodstveni iznos bitno ne razlikuje u odnosu da se do njega dolazi utvrđivanjem fer vrijednosti na datum bilance. Učestalost revaloriziranja ovisi o promjenama fer vrijednosti predmeta nekretnina, postrojenja i opreme koja se revaloriziraju.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to povećanje treba izravno odobriti glavnici kao revalorizacijska rezerva. Međutim, revalorizacijsko povećanje treba priznati kao prihod do iznosa do kojeg ono poništava revalorizacijsko smanjenje vrijednosti istog sredstva, koje je prethodno bilo priznato kao rashod.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.10. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

##### Revalorizacijski model vrednovanja nekretnina (nastavak)

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva smanji zbog revalorizacije, to smanjenje treba priznati kao rashod. Međutim, revalorizacijsko smanjenje treba izravno teretiti bilo koji odnosni revalorizacijski višak do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za isto sredstvo. Revalorizacijski višak koji je sastavni dio glavnice može se izravno transferirati na zadržanu zaradu, ako je višak realiziran. Cjelokupni višak može se realizirati povlačenjem ili otuđenjem sredstva. Međutim, neki se viškovi mogu realizirati, ako poduzeće koristi sredstvo, a u tom je slučaju iznos realiziranog viška razlika između amortizacije zasnovane na revaloriziranom knjigovodstvenom iznosu sredstva i amortizacije zasnovane na izvornom trošku nabave sredstva.

#### 3.11. Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Na svaki izvještajni datum, Društvo provjerava iskazane iznose svojih nekretnina, postrojenja i opreme kako bi utvrdilo da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društva se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja stvara novac).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.12. Zalihe

Pod zalihamama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom, utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto-guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa, trgovачka roba predstavlja zalihe kupljene robe predviđene ponovnoj prodaji, a iskazuje se po prodajnim cijenama umanjenim za iznos poreza na dodanu vrijednost i iznosa razlike u cijeni robe (marža), zalihe proizvodnje i gotovih proizvoda mjere se po neto utrživoj vrijednosti odnosno po cijeni koštanja proizvodnje, zavisno od toga koja je niža, uz obračunavanje mogućeg odstupanja od cijene koštanja proizvodnje tijekom godine. Nakon prodaje, Društvo priznaje knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Također, iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka. Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.13. Potraživanja od kupaca i dani predujmovi

Na potraživanja od kupaca ne obračunava se kamata.

Društvo uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cjeloživotnom ECL-a. Očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povjesno iskustvo nastanka statusa neispunjena obveza dužnika, i analizu tekuće finansijske pozicije dužnika.

Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim pretpostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja. Društvo otpisuje potraživanje od kupaca kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim finansijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je stupio u stečajni postupak, ili kada su potraživanja od kupaca dospjela više od dvije godine, ovisno što se dogodi ranije. Niti jedno od otpisanih potraživanja ne podliježe aktivnostima izvršenja. Budući da iskustvo povjesnog kreditnog gubitka Društvo ne pokazuje značajno različite obrasce gubitka za različite segmente klijenata, rezerviranja za gubitke temeljene na statusu dospjeća se dodatno ne razlikuju između različitih korisničkih grupa Društva.

#### 3.14. Novac i novčani ekvivalenti

Novčana sredstva se sastoje od stanja na računima u bankama i novca u blagajni, te depozita i vrijednosnih papira unovčivih po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

#### 3.15. Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.16. Primanja radnika

##### a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama radnika. Nadalje, Društvo nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja.

##### b) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost.

##### c) Dugoročna primanja radnika

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju procjene koja se obavlja na svaki izvještajni datum. Dobici i gubici nastali na temelju procjene priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

Trošak minulog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se razmjerno tijekom određenog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na naknade.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.17. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju kad Društvo ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, ako je vjerojatno da će Društvo trebati podmiriti tu obvezu i ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Rezerviranja se preispituju na dan izvještaja o finansijskom položaju, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima.

Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao finansijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme. Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum izvještaja o finansijskom položaju, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena, te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti. Rezerviranja za restrukturiranje se priznaju ako je Društvo pripremilo razrađen formalan plan restrukturiranja i ako je početkom primjene plana ili objavljanjem njegovih glavnih obilježja među onima obuhvaćenima planom potaknula valjano očekivanje da će restrukturiranje provesti.

Mjerenje rezerviranja za restrukturiranje uključuje samo izravne troškove restrukturiranja, a to su iznosi koji su nužno povezani s restrukturiranjem i koji nisu povezani s redovnim aktivnostima subjekta.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.18. Potencijalne obveze i imovina

Potencijalne obveze ne priznaju se u finansijskim izvještajima. One se objavljaju jedino ako mogućnost odljeva resursa koji čine gospodarske koristi nije daleka. Potencijalna imovina se ne priznaje u finansijskim izvještajima, nego se objavljuje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

#### 3.19. Događaji nakon izvještajnog datuma

Događaji nakon izvještajnog datuma koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na izvještajni datum (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u finansijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz finansijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

#### 3.20. Finansijska imovina

Sva priznata finansijska imovina naknadno se u cijelosti mjeri po amortiziranom trošku.

##### *Klasifikacija finansijske imovine*

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjeru po amortiziranom trošku:

- finansijska imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje finansijske imovine radi naplate ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti finansijske imovine uzrokuju novčane tijekove koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određene datume

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjeru po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOSD):

- finansijska imovina se drži unutar modela čiji se cilj ostvaruje prikupljanjem ugovornih novčanih tokova i prodajom finansijske imovine;
- ugovorni uvjeti finansijske imovine uzrokuju novčane priljeve koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određeni datum

Sva finansijska imovina se prema zadanim postavkama mjeri naknadno po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.20. Finansijska imovina (nastavak)

Društvo može pri početnom priznavanju finansijske imovine neopozivo odrediti sljedeće:

- Društvo se može neopozivo odlučiti za naknadne promjene fer vrijednosti ulaganja u kapital u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ako su zadovoljeni određeni kriteriji objašnjeni u nastavku; i
- Društvo može neopozivo odrediti dužnički instrument koje udovoljava kriteriju mjerena po amortiziranom trošku ili kriteriju mjerena po FVOSD, mjerena po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak ako se time eliminira ili značajno smanjuje
- računovodstvena neusklađenost.

##### *Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope*

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja.

Za finansijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene finansijske imovine (tj. imovina koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta, ili, gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvenu vrijednost dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenu.

Amortizirani trošak finansijske imovine je iznos po kojem se finansijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospijeća, usklađenog za bilo koji gubitak. Bruto knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine je amortizirani trošak finansijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak.

Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjeru po amortiziranom trošku i po FVOSD. Za finansijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijske imovine, osim za finansijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena.

Za finansijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak finansijske imovine.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.20. Finansijska imovina (nastavak)

##### *Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope (nastavak)*

Ako se, u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjeni finansijski instrument poboljša tako da finansijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijske imovine.

Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, Društvo priznaje prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope uskladene kreditnim rizikom na amortizirani trošak finansijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik finansijske imovine naknadno poboljša tako da finansijska imovina više nije kreditno umanjena.

Prihodi od kamata priznaju se u računu dobiti i gubitka i uključeni su u stavku "Finansijski prihodi - prihodi od kamata" (bilješka 12).

##### *Umanjenje finansijske imovine*

Društvo priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od potraživanja od kupaca te dužničke instrumente koji se mjeru po amortiziranom trošku. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog finansijskog instrumenta.

Društvo uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Društvo trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomski uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povjesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za dane zajmove Društvo priznaje cjeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na finansijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Društvo mjeri gubitak za taj finansijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u.

Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjerenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja finansijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjerenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.20. Finansijska imovina (nastavak)

*Umanjenje finansijske imovine (nastavak)*

##### *(i) Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na finansijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Društvo uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjena obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjena obveza finansijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Društvo uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana.

Konkretno, za dane zajmove Društvo se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 30 dana, tada Društvo pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na finansijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da finansijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Utvrđeno je da finansijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Finansijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjena obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimeca da ispuni svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Međutim, Društvo trenutno ne koristi pojednostavljenje niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika.

Društvo redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

##### *(ii) Definicija statusa neispunjena obveze*

Činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom su podaci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora a ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, uključujući i Društvo, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolaterala koje drži Društvo).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.20. Finansijska imovina (nastavak)

*Umanjenje finansijske imovine (nastavak)*

*(iii) Kreditno umanjena finansijska imovina*

Finansijska imovina je kreditno umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te finansijske imovine. Dokaz da je finansijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne finansijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- nastanak statusa neispunjena obveza (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog finansijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu finansijsku reorganizaciju;
- nestanak aktivnog tržišta za određenu finansijsku imovinu zbog finansijskih poteškoća.

*(iv) Politika otpisa*

Društvo otpisuje finansijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim finansijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku. Otpisana finansijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima izvršenja u okviru postupaka oporavka Društva, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Oporavak se priznaje u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

*(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka*

Društvo uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca, ugovornu imovinu i potraživanja po najmu. Očekivani kreditni gubici na ovu finansijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povjesnog iskustva Društva u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike. Društvo trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomski uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povjesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za sve ostale finansijske instrumente Društvo priznaje cjeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na finansijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Društvo mjeri gubitak za taj finansijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u. Navedeno se odnosi na dane zajmove Društva.

Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjena obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja finansijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjena obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.20. Finansijska imovina (nastavak)

##### (v) Mjerjenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka (nastavak)

Mjerjenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija stope gubitka izračunate u skladu s prethodno opisanim modelom. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjena obveza, za finansijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja.

Za finansijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dospijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stope.

Ako je Društvo mjerilo rezervacije za očekivane kreditne gubitke za finansijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuje da uvjeti za cjeloživotni ECL-a više nisu ispunjeni, Društvo mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca).

Društvo priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u računu dobiti i gubitka za sve finansijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za gubitke.

#### 3.21. Finansijske obveze i glavnički instrumenti koje je Društvo izdalо

Finansijske obveze koje Društvo priznaje jesu obveze prema dobavljačima te posudbe.

Društvo sve finansijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

##### (i) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope.

##### (ii) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku. Sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

Društvo prestaje priznavati finansijske obveze onda, i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknjižene finansijske obveze i plaćene naknade po obvezi za naknadu uračunava se u dobit ili gubitak.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.21. Finansijske obveze i glavnici instrumenti koje je Društvo izdalo (nastavak)

##### *Razvrstavanje u obveze ili glavnici*

Dužnički i glavnici instrumenti se razvrstavaju ili kao finansijske obveze ili u glavnici, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

##### *Glavnici instrumenti*

Glavnici instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnici instrumenti koje je izdalo Društvo se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjenih za direktnе troškove izdavanja.

##### *Ostale finansijske obveze*

Ostale finansijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale finansijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak finansijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odjevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka finansijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

##### *Prestanak priznavanja finansijskih obveza*

Društvo prestaje priznavati finansijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Društva podmirene, poništene ili su istekle.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.22. Ključne računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena

Kod primjene računovodstvenih politika Društva, koje su prethodno opisane, Uprava treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

##### *Pretpostavke za određivanje iznosa rezerviranja potraživanja od kupaca*

###### *(i) Ocjena poslovnog modela*

Klasifikacija i mjerjenje finansijske imovine ovisi o rezultatima provjere ugovorenog tijeka novca i testu poslovnog modela (vidjeti odjeljak finansijske imovine u bilješci 3). Društvo određuje poslovni model na razini koja odražava kako se grupama finansijske imovine upravlja zajedno kako bi se postigao određeni poslovni cilj. Ova procjena uključuje prosudbu koja odražava sve relevantne dokaze, uključujući način na koji se ocjenjuje uspješnost imovine i mjeri njihov učinak, rizike koji utječu na vrijednost imovine i kako se njima upravlja te kako se određuju naknade osoba zaduženih za upravljanje tom imovinom. Društvo prati finansijsku imovinu mjerenu po amortiziranom trošku. Praćenje je dio kontinuirane procjene Društva o tome je li poslovni model u sklopu kojeg se drži finansijska imovina i dalje prikladan, te ako nije prikladan je li došlo do promjene u poslovnom modelu, a time i buduće promjene u klasifikaciji imovine. Takve promjene nisu bile potrebne tijekom prikazanih razdoblja.

###### *(ii) Značajno povećanje kreditnog rizika*

Kao što je objašnjeno u bilješci 3, ECL se mjeri kao rezervacija jednako 12-mjesečnom ECL-u za imovinu alociranu u 1. stupanj, ili cjeloživotnog ECL-a za imovinu alociranu u 2. ili 3. stupanj. Imovina prelazi u 2. stupanj kada dođe do značajnog povećanja kreditnog rizika od datuma početnog priznavanja. MSFI 9 ne definira što predstavlja značajno povećanje kreditnog rizika. Prilikom procjene je li kreditni rizik nekog sredstva značajno povećan, Društvo uzima u obzir kvalitativne i kvantitativne razumne i relevantne informacije.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.22. Ključne računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena (nastavak)

*Pretpostavke za određivanje iznosa rezerviranja potraživanja od kupaca (nastavak)*

##### *(iii) Izračun rezervacija za očekivane kreditne gubitke*

Prilikom mjerjenja ECL-a, Društvo koristi razumne i relevantne informacije, koje se temelje na povijesnim podacima.

Gubitak zbog nastanka statusa neispunjerenja obveza je procjena gubitka koji proizlazi iz navedenog statusa. Zasniva se na razlici između ugovorenih novčanih tokova i onih koje bi zajmodavac očekivao primiti, uzimajući u obzir novčane tijekove od kolateralna i kreditnih poboljšanja koji su sastavni dio ugovornih uvjeta, a za potrebe procjene navedenog parametra, Društvo se koristi podacima vanjskih investicijskih rejting agencija.

Vjerojatnost nastanka statusa neispunjerenja obveza u mjerjenju ECL-a. Vjerojatnost neispunjavanja obveza je procjena neispunjavanja obveza u određenom vremenskom horizontu, čija se procjena temelji na podacima vanjskih investicijskih rejting agencija.

##### *Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme*

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenim promjenama u gospodarskom okruženju i čimbenicima vezanim za industriju u kojoj Društvo posluje. Primjerenošć procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena s obzirom na značajan udio imovine koja se amortizira u ukupnoj imovini, te bi utjecaj značajnijih promjena ovih pretpostavki mogao biti materijalan učinak za finansijski položaj i rezultate poslovanja Društva.

##### *Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca*

Uprava utvrđuje ispravak vrijednosti potraživanja rizičnih u pogledu izvjesnosti naplate na temelju pregleda starosne strukture svih potraživanja te analize pojedinačnih značajnih iznosa. Ispravak vrijednosti potraživanja rizičnih u pogledu izvjesnosti naplate obavlja se na teret izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti za tekuću godinu.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.22. Ključne računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena (nastavak)

##### *Priznavanje prihoda*

Prilikom prosuđivanja, Uprava je primijenila pojedinačne kriterije za priznavanje prihoda od prodaje iz MSFI-a 15 "Prihodi po ugovorima s kupcima" a osobito da li je Društvo prenijelo na kupca značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom. Nakon detaljne kvantifikacije obveze Društva temeljem popravaka i dogovorenog limita do kojeg kupac može zatražiti dodatne radove ili zamjenu robe, Uprava je uvjerenja da su značajni rizici i nagrade povezani s vlasništvom preneseni te da je primjereno prihode priznati u tekućoj godini, uz priznavanje odgovarajućih rezerviranja za troškove popravaka. Dodatno, kod priznavanja prihoda slijedom ugovora o izgradnji, u skladu s MSFI 15, Uprava je uvjerenja da procijenjeni stupnjevi dovršenosti projekata koji su predmet priznavanja prihoda slijedom MSFI-a 15, predstavljaju realnu procjenu.

##### *Posljedice određenih sudskih sporova*

Društvo je u parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Uprava koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi.

##### *Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu*

Trošak definiranih planiranih naknada utvrđen je korištenjem jednostavne matematičke metode. Ova metoda procjene uključuje utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, uzimajući u obzir očekivani broj godina u mirovini. Izračun se temelji na projekcijama koje ne zahtjevaju složene aktuarske metode.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.23. Rezervacije za Ugovorne kazne i druge troškove

Društvo je u zajednici ponuditelja izvršilo izgradnju dva kogeneracijska postrojenja za investitora, te je u tijeku garantni period za oba postrojenja. S obzirom da investitor smatra da konzorcij nije uredno izvršio svoje obveze po Ugovorima, te neizvjesnosti pokretanja potencijalne ugovorne kazne. U 2022. godini izvršene su i rezervacije za sljedeće troškove: sudski sporovi 15 tisuća eura, troškovi jamstava 25 tisuća eura, troškovi konzultanata 13 tisuća eura. U 2024. godini izvršena je rezervacija za troškove neiskorištenih dana godišnjeg odmora.

#### 3.24. Izještavanje o poslovnim segmentima

Društvo je imalo jedan poslovni segment, a koji se odnosi na projektne radove. Navedeni segment sastavni je dio internih finansijskih izvještaja. Poslovne divizije su sastavni dio internih finansijskih izvještaja. Interne finansijske izvještaje redovito pregledava Uprava i na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke. Slijedom navedenog podaci o prihodima, imovini i obvezama navedene su u relevantnim bilješkama u nastavku. Društvo nije imalo prihoda u segmentu projektnih radova tijekom 2023. godine.

#### Teritorijalna analiza poslovanja

Društvo svoje prihode ostvaruje na teritoriju Republike Hrvatske.

#### Informacije o najvećim kupcima

	Prihodi po najvećim kupcima	
	2024.	2023.
ĐD Specijalna vozila d.d.	3.403	1.464
Ostali	918	932
	<b>4.321</b>	<b>2.396</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 4. PRIHODI OD PRODAJE

	2024.	2023.
Prihodi od prodaje ovisnim poduzetnicima (bilješka 24)	4.230	2.378
Prihodi od prodaje nepovezanim poduzetnicima	91	18
	<b>4.321</b>	<b>2.396</b>

Rast prihoda od 80,3% odnosi se na prihod od prodaje korporativnih usluga obavljenih uglavnom društvima članicama Grupacije. U 2024. godini došlo je do reorganizacije radnih mesta unutar Grupacije čime je došlo do povećanja volumena prodaje korporativnih usluga prema članicama Grupacije.

### 5. OSTALI PRIHODI

	2024.	2023.
Prihodi od najmova ovisnim društvima (bilješka 24)	1.092	974
Prihodi od ukidanja rezerviranja	318	102
Prihodi od prodaje imovine - ostala društva	229	78
Prihodi od naplaćenih, otpisanih potraživanja	139	374
Prihodi od najmova - ostala društva	101	99
Prihod iz prošlih godina	74	-
Prihodi od prodaje imovine - ovisna društva (bilješka 24)	2	153
Prihod od otpisa obveza prema dobavljačima	-	33
Prihodi od državnih potpora	-	3
Ostali poslovni prihodi	26	52
	<b>1.981</b>	<b>1.868</b>

### 6. MATERIJALNI TROŠKOVI

	2024.	2023.
Intelektualne usluge	618	475
Troškovi održavanja i popravaka	125	96
Troškovi sirovina i materijala	108	74
Troškovi najma	54	64
Troškovi telekomunikacija i transporta	26	44
Troškovi reklama i sponzorstva	16	47
Trošak prodane robe	5	201
Ostali vanjski troškovi**	116	116
	<b>1.068</b>	<b>1.117</b>

\*\*Ostali vanjski troškovi odnose se na:

	2024.	2023.
Komunalne usluge	79	88
Usluge Securitas d.o.o. (čuvanje imovine)	18	16
Usluge izrade elaborata	12	-
Usluge Đuro Đaković Stan d.o.o.	4	4
Usluge zaštite na radu	-	2
Usluge posredovanja	-	1
Ostali vanjski troškovi	3	5
	<b>116</b>	<b>116</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 7. TROŠKOVI OSOBLJA

	2024.	2023.
Neto plaće i nadnice	1.302	661
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	701	356
Doprinosi na plaće	332	157
	<b>2.335</b>	<b>1.174</b>

Đuro Đaković Grupa d.d. na dan 31. prosinca 2024. godine zapošjava 57 radnika (31. prosinca 2023. godine: 28 radnika). Rast troškova osoblja u 2024. godini rezultat je promjene u strukturi zaposlenih i dodatnog nagrađivanja.

### 8. OSTALI TROŠKOVI

	2024.	2023.
Troškovi materijalnih prava djelatnika	179	346
Osiguranje	106	60
Dnevnice, smještaj, prijevoz i terenski dodaci	78	34
Članarine, porezi i doprinosi	35	47
Naknada za bankarske usluge	28	32
Reprezentacija	20	148
Otpremnine i jubilarne nagrade	3	1
Ostali troškovi**	282	233
	<b>731</b>	<b>901</b>

\*\*Ostali troškovi u 2024. godini:

	2024.	2023.
Naknade za Nadzorni odbor	88	82
Održavanje software-a	75	16
Primici managementa – u naravi	72	37
Razne pristojbe i takse	8	1
Usluge čišćenja	7	7
Troškovi ugovor o djelu	5	12
Terećenja (osiguranje)	-	46
Fotografske usluge	-	8
Troškovi časopisa i preplata	-	1
Ostali troškovi	27	23
	<b>282</b>	<b>233</b>

### 9. FINANCIJSKI PRIHODI

	2024.	2023.
Prihodi od kamata	119	219
Pozitivne tečajne razlike	1	2
	<b>120</b>	<b>221</b>

### 10. FINANCIJSKI RASHODI

	2024.	2023.
Rashodi od kamata	512	489
Negativne tečajne razlike	8	-
	<b>520</b>	<b>489</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 11. POREZ NA DOBIT

Porez na dobit obuhvaća:

	2024.	2023.
Trošak tekućeg poreza	-	-
Odgođeni porezi	-	-
<b>Porez na dobit u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Svođenje računovodstvene dobiti na porezni rashod tekuće godine:

	2024.	2023.
<b>Gubitak prije oporezivanja</b>	<b>(111)</b>	<b>(297)</b>
Porez na dobit po stopi od 18% (2023. godina: 18%)	(20)	(53)
Učinak porezno nepriznatih rashoda i neoporezivih prihoda	430	169
Učinak nepriznate odgođene porezne imovine na porezne gubitke	(410)	(116)
<b>Porezni rashod</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza temeljem obavljenih nadzora.

### Preneseni porezni gubici

	2024.	2023.
Ukupno preneseni porezni gubici	5.703	9.548
	<b>5.703</b>	<b>9.548</b>

Preneseni porezni gubici mogu se koristiti do:

	2024.	2023.
2023. (porezni gubitak iz 2018. godine)	-	2.401
2024. (porezni gubitak iz 2019. godine)	-	2.015
2025. (porezni gubitak iz 2020. godine)	-	(254)
2026. (porezni gubitak iz 2021. godine)	3.747	3.747
2027. (porezni gubitak iz 2022. godine)	1.510	1.510
2028. (porezni gubitak iz 2023. godine)	128	128
2029. (porezni gubitak iz 2024. godine)	318	-
	<b>5.703</b>	<b>9.548</b>

Iznosi neiskorištenih poreznih gubitaka ne koriste se za priznavanje odgođene porezne imovine u nekonsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju jer nije izvjesno da će biti ostvarena dosta oporeziva dobit za korištenje ove odgođene porezne imovine.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

Društvo je na dan 31. prosinca 2016. godine na temelju procjena ovlaštenih, profesionalnih procjenitelja povećalo vrijednost administrativnih zemljišta i građevinskih objekata koji se koriste u administrativne svrhe. Sukladno smjernicama MRS-a 36 i MRSa 12 Društvo je priznalo odgođenu poreznu obvezu. Odgođena porezna obveza izračunata je primjenom postotka od 18% na povećanu vrijednost imovine (bilješka 13). Odlukom Uprave društvo je u prosincu 2020. godine izradilo nove procjene te temelju procjena ovlaštenih, profesionalnih procjenitelja povećalo i smanjilo vrijednost administrativnih zemljišta i građevinskih objekata koji se koriste u administrativne svrhe.

### 11. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)

Vrijednost odgođene porezne obveze na dan 31. prosinca 2024. godine je 1.535 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 1.547 tisuća eura).

Porezna Uprava nije provela nadzor niti reviziju prijave poreza na dobit Društva. U skladu s poreznim propisima, Porezna Uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

Promjene na odgođenoj poreznoj obvezi tijekom godine bile su kako slijedi:

	<b>Revalorizacija zemljišta i administrativnih građevinskih objekata</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2022.</b>	<b>1.498</b>
Umanjenje vrijednosti imovine (amortizacija, dobit ili gubitak)	(67)
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>	<b>1.431</b>
Umanjenje vrijednosti imovine (amortizacija, dobit ili gubitak)	(66)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>1.365</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 12. NEMATERIJALNA IMOVINA

	Softver	Nematerijalna Imovina	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>54</b>	<b>17.518</b>	<b>17.572</b>
Nabava	20	376	396
Prijenos na udjele u povezanim društvima (bilješka 14)	-	(17.518)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>74</b>	<b>376</b>	<b>450</b>
Nabava	2.206	(376)	1.830
Prodaja, rashod, manjak	(4)	-	(4)
Prijenos na udjele u povezanim društvima (bilješka 14)	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>2.276</b>	-	<b>2.276</b>
<b>Ispравak vrijednosti</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>54</b>	-	<b>54</b>
Amortizacija	1	-	1
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>55</b>	-	<b>55</b>
Amortizacija	4	-	4
Prodaja, rashod, manjak	(4)	-	(4)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>55</b>	-	<b>55</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>			
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>19</b>	<b>376</b>	<b>396</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>2.221</b>	-	<b>2.221</b>

Društvo je u kolovozu 2022. godine dokapitalizirano od strane strateškog investitora Društva DD Aquisition CZ. Dokapitalizacija je djelomično provedena u pravima odnosno nematerijalnoj imovini u vrijednosti 17.518 tisuća EUR. Navedena materijalna imovina odnosi se na nacrte, dozvole i know-how za određen broj tipova vagona i okretnih postolja.

U svibnju 2023. godine Društvo je nematerijalnom imovinom u vrijednosti 17.518 tisuća eura dokapitaliziralo društvo Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

**13. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	Zemljišta	Zemljišta (revalorizirano)	Građevinski objekti	Administrativni građevinski objekti (revalorizirani)	Alati i pog. inventar	Investicije u tijeku	Ukupno
<b>Nabavna ili revalorizirana vrijednost</b>							
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>777</b>	<b>7.498</b>	<b>8.251</b>	<b>4.192</b>	<b>10.605</b>	<b>43</b>	<b>31.365</b>
Nabava i prijenos u uporabu	-	-	808	-	48	158	1.041
Prodaja, rashod, manjak	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(76)	(372)	(2.158)	-	(2.605)
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>777</b>	<b>7.498</b>	<b>8.983</b>	<b>3.820</b>	<b>8.494</b>	<b>201</b>	<b>29.772</b>
Nabava i prijenos u uporabu	66	-	346	-	203	(162)	453
Prodaja, rashod, manjak	-	(28)	(229)	-	(431)	-	(688)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>843</b>	<b>7.470</b>	<b>9.100</b>	<b>3.820</b>	<b>8.266</b>	<b>39</b>	<b>29.537</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

**13. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

	Zemljišta	Zemljišta (revalorizirano)	Građevinski objekti	Administrativni građevinski objekti (revalorizirani)	Alati i pog. inventar	Investicije u tijeku	Ukupno
<b>Ispravak vrijednosti</b>							
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	-	-	<b>3.123</b>	<b>559</b>	<b>7.661</b>	-	<b>11.343</b>
Amortizacija	-	-	154	68	814	-	1.036
Prodaja, rashod, manjak	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	(11)	(51)	(1.498)	-	(1.560)
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	-	-	<b>3.266</b>	<b>575</b>	<b>6.976</b>	-	<b>10.818</b>
Amortizacija	-	-	185	67	884	-	1.136
Prodaja, rashod, manjak	-	-	(27)	-	(294)	-	(321)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	-	-	<b>3.424</b>	<b>642</b>	<b>7.566</b>	-	<b>11.633</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>							
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>777</b>	<b>7.498</b>	<b>5.717</b>	<b>3.245</b>	<b>1.518</b>	<b>201</b>	<b>18.953</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>843</b>	<b>7.470</b>	<b>5.676</b>	<b>3.178</b>	<b>700</b>	<b>39</b>	<b>17.906</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 13. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

Neto knjigovodstvena vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog za primljene kredite iznosi 10.532 tisuća eura na dan 31. prosinca 2024. godine (31. prosinca 2023. godine: 13.103 tisuća eura). U 2024. godini 10.532 tisuće eura odnosi se na vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog HBOR kredita. U 2023. godini 7.385 tisuće eura odnosi se na vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog HBOR kredita, 2.876 tisuća EUR na vrijednost imovine koja je dana u zalog RBA d.d., te 966 tisuća eura na vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog Croatia Banci d.d.

Revalorizacija zemljišta i objekata Đuro Đaković Grupe d.d. provedena je kako bi se knjigovodstvena vrijednost navedene imovine uskladila s njenom tržišnom vrijednosti. Uprava je donijela odluku o revalorizaciji na temelju procjena ovlaštenih procjenitelja koje su rađene u prosincu 2016. godine. U prosincu 2020. napravljene su nove procjene ovlaštenih procjenitelja te su temeljem njih izvršene korekcije vrijednosti i temeljem njih se knjigovodstvena vrijednost materijalne imovine uskladila s novo procijenjenom vrijednošću.

Neto knjigovodstvena vrijednost imovine bez revalorizacije na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 7.261 tisuća eura (31. prosinca 2023. godine: 8.211 tisuća eura).

### 14. UDJELI U OVISNIM DRUŠTVIMA

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.	4.228	4.228
Umanjenje udjela u Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.	(2.809)	(2.809)
Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.	3.089	3.089
Umanjenje udjela u Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.	(759)	(759)
Industrijska rješenja d.o.o.	25.996	25.996
Umanjenje udjela u Industrijska rješenja d.o.o.	(25.996)	(25.996)
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	54.169	54.169
Umanjenje udjela u Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	(23.368)	(23.368)
	<b>34.550</b>	<b>34.550</b>

U 2021. godini Trgovački sud u Osijeku - stalna služba u Slavonskom Brodu, po rješenju broj 3/St-928/2021-10 od 20. prosinca 2021. godine otvara stečajni postupak nad dužnikom ĐURO ĐAKOVIĆ Industrijska rješenja d.d. Društvo Đuro Đaković Grupa d.d. od toga dana nema kontrolu nad spomenutim društvom.

U 2023. godini povećani su udjeli u društvu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. u iznosu 54.170 tisuća EUR i to kako slijedi: prijenosom nematerijalne imovine na udjele u iznosu 17.518 tisuća EUR, danog dugoročnog kredita u iznosu 11.149 tisuća EUR, te danog kratkoročnog kredita u iznosu 2.123 tisuća EUR.

### 15. IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI

Na 31. prosinca 2024. godine vrijednost imovine namijenjeni prodaji iznosi 1.166 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 1.095 eura). Od ukupne vrijednosti imovine namijenjene prodaji 731 tisuća eura se odnosi na opremu i strojeve, a vrijednosti od 435 tisuća eura se odnosi na poslovne prostore. Društvo planira prodati ovu imovinu u narednih godinu dana.

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

**16. POTRAŽIVANJA OD KUPACA**

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
Potraživanja od kupaca u zemlji	1.389	1.601
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(1.160)	(1.376)
Reservacije za očekivane kreditne gubitke MSFI 9	(2)	(2)
	<b>227</b>	<b>223</b>

Starosna analiza potraživanja kod kojih nije utvrđeno umanjenje:

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
Nedospjelo	14	13
1-60 dana	24	10
60-90 dana	-	1
90-180 dana	1	4
180-365 dana	186	195
>365 dana	2	-
	<b>227</b>	<b>223</b>

Promjene ispravka vrijednosti za sumnjiva potraživanja:

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Stanje na dan 1. siječnja	(1.376)	(1.379)
Novi ispravci (bilješka 10)	(156)	(2)
Naplata potraživanja	137	6
Otpis već usklađenih potraživanja	235	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>(1.160)</b>	<b>(1.376)</b>

Promjene MSFI 9:

	<b>2024.</b>	<b>2022.</b>
Stanje na dan 1. siječnja	2	2
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

**17. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2022.</b>
Žiro račun	294	1.735
	<b>294</b>	<b>1.735</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 18. TEMELJNI KAPITAL

Temeljni kapital na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 28.351 tisuća eura, a podijeljen je na 28.350.832 dionica (31. prosinca 2023. godine: 28.351 tisuća eura i 28.350.832 dionica).

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2022.
Početno stanje	28.351	37.628
Prijenos na kapitalne rezerve (poravnanje cijene dionice)	-	(9.277)
Povećanje kapitala	-	-
Smanjenje kapitala	-	-
<b>Konačno stanje</b>	<b>28.351</b>	<b>28.351</b>

Vlasnička struktura društva je kako slijedi:

	2024.	2023.	2024.	2023.
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1) - Skrbnički račun	23.218.467	23.218.467	81,90	81,90
CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.061.928	5.061.928	17,85	17,85
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ČESKA SPORITELNA - CLIENTS HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.835	8.835	0,03	0,03
	8.217	8.217	0,03	0,03
CERP (0/1) / HZMO (1/1)	6.600	6.600	0,02	0,02
SKDD D.D. (0/1) /POVJERENIŠTVO NA DIJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA/ ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01	0,01
VRTARIĆ DANIJEL (1/1)	1.602	1.602	0,01	0,01
RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00	0,00
GRGINIĆ GORAN (1/1)	1.150	1.065	0,00	0,00
Ostali	40.402	40.487	0,14	0,15
	<b>28.350.832</b>	<b>28.350.832</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Primjenom fiksnog tečaja konverzije kune u euro, sukladno čl.65.st.2 Zakona o uvođenju euro kao službene valute u RH uz zaokruživanje na najbliži cent temeljni kapital društva iznosi 37.628.020,44 eura. Nominalni iznos redovne dionice na ime ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA d.d. iznosi 10,00 kuna, što primjenom fiksnog tečaja konverzije kune u euro uz zaokruživanje na najbliži cent iznosi 1,33 eura.

Sa svrhom usklađenja temeljnog kapitala sa odredbama čl.21. Zakona o izmjenama i dopunama ZTD-a u 2023. godini temeljni kapital društva smanjuje se smanjenjem nominalnog iznosa redovnih dionica sa iznosa od 1,33 eura za iznos od 0,33 eura na iznos od 1,00 euro, a radi zaokruživanja nominalnog iznosa dionica na cijeli broj. Iznos od 9.277.188,44 eura za koji se temeljni kapital smanjuje rasporedit će se kako slijedi: 94.511,99 eura za pokriće prenesenih gubitaka, dok se ostatak od 9.182.676,45 eura unosi u rezerve kapitala. Nakon preračunavanja i usklađenja temeljni kapital iznosi 28.350.832,00 eura i podijeljen je na 28.350.832 redovne dionice na ime, nominalnog iznosa 1,00 euro.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 19. PRENESENI GUBITAK

	2024.	2023.
Stanje 1. siječnja	(1.924)	(1.789)
Smanjenje	-	95
Gubitak tekuće godine	(111)	(297)
Realizacija revalorizacije i odgođene porezne obvezе	68	67
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>(1.968)</b>	<b>(1.924)</b>

Osnovni i razrijeđeni gubitak po dionici izračunati su na temelju sljedećih podataka:

	2024.	2023.
Gubitak za izračunavanje osnovne i razrijeđene zarade po dionici	(111)	(297)
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica	28.351	28.351
<b>Osnovni i razrijeđeni gubitak po dionici (u eurima i centima)</b>	<b>(0,004)</b>	<b>(0,01)</b>

Osnovni gubitak po dionici jednak je razrijeđenom gubitku jer trenutno nema opcionskih dionica koje bi povećale količinu izdanih dionica.

### 20. OBVEZE ZA KREDITE

31. prosinca 2024. 31. prosinca 2023.

#### Dugoročne obveze

Dugoročni krediti	13.218	14.131
Tekući dio dugoročnih kredita	(2.411)	(2.148)
<b>Ukupno</b>	<b>10.807</b>	<b>11.982</b>

#### Kratkoročne obveze

Tekući dio dugoročnih kredita	2.411	2.148
Kamate	1.245	1.474
	<b>3.656</b>	<b>3.622</b>
<b>Ukupno</b>	<b>14.463</b>	<b>15.604</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

**20. OBVEZE ZA KREDITE (NASTAVAK)**

Kreditor	Dospjeće	Kamatna stopa	Valuta	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2023.
<b>Dugoročni krediti</b>					
Hrvatska banka za obnovu i razvitak (HBOR)	31.03.2036.	3,00%	EUR	10.854	11.609
Hrvatska banka za obnovu i razvitak (HBOR)	31.06.2036.	4,00%	HRK	2.364	2.522
<b>Ukupno dugoročni krediti</b>				<b>13.218</b>	<b>14.131</b>
Dospjeće do godine dana				2.411	2.148
<i>Dospjeće do dvije godine do pet godina</i>				4.219	4.710
<i>Dospjeće preko 5 godina</i>				6.588	7.273
<b>Ukupno dugoročni krediti</b>				<b>13.218</b>	<b>14.131</b>
Manje tekući dio dugoročnih kredita				(2.411)	(2.148)
<b>Dugoročni dio dugoročnih kredita</b>				<b>10.807</b>	<b>11.982</b>

Na dan 31. prosinca 2024. godine društvo nema obveza po kratkoročnim kreditima (31. prosinca 2023.: 0 eura). Društvo je na dan 31. prosinca 2024. godine iskazalo vrijednost kratkoročne obveze po dugoročnim kreditima u iznosu od 2.411 tisuće eura (31. prosinca 2023.: 2.148 tisuća eura) te vrijednost kratkoročne obveze za kamatu po dugoročnim kreditima u iznosu od 1.245 tisuće eura (31. prosinca 2023.: 1.474 tisuću eura).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 21. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
Obveza prema HPB	3.511	3.511
Obveze prema proračunu Republike Hrvatske	466	479
	<b>3.977</b>	<b>3.990</b>

Obveza prema HPB u iznosu 3.511 tisuća eura rezultat je bilateralnog ugovora između društva Đuro Đaković Grupa d.d. i Republike Hrvatske. Ovim su ugovorom definirane odgovornosti obje strane prema obvezama koje nastaju prije ulaska novog većinskog vlasnika (dioničara).

Obveze prema proračunu Republike Hrvatske i djelatnicima u iznosu 466 tisuća eura (31. prosinca 2023. godine: 479 tisuća eura) odnose se na obveze po osnovi prodanih stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo.

### 22. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
Obveze prema dobavljačima u zemlji	878	896
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	-	-
Neutužene, otpisane obveza prema dobavljačima	(324)	(477)
	<b>554</b>	<b>419</b>

### 23. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
Rezervacije za troškove, penale i sl.***	368	386
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	205	179
Obveze prema zaposlenicima	155	69
Obveze za predujmove	1	2
Ostale kratkoročne obveze	14	16
	<b>743</b>	<b>652</b>

\*\*Rezervacije troškove, penale i sl. se najvećim dijelom odnose na:

- rezervacije troškova za sudske postupke u iznosu 15 tisuća eura (31. prosinca 2023: 15 tisuća eura),
- rezervacije troškova za usluge u procesu restrukturiranja 25 tisuća eura (31. prosinca 2023: 25 tisuća eura),
- rezervacije za neiskorištene godišnje odmore 49 tisuća eura (31. prosinca 2023: 30 tisuća eura),
- rezervacije za bonuse managementa u iznosu 266 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 297 tisuća eura)
- ostale rezervacije tisuća 13 eura (31. prosinca 2023: 19 tisuća eura).

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 24. TRANSAKCIJE S POVEZANIM I OVISNIM STRANAMA

#### **Kupoprodajne transakcije**

Povezane strane se odnose na društva u vlasništvu države s kojima Društvo ostvaruje transakcije tijekom godine, dok ovisne strane se odnose na društva unutar Đuro Đaković Grupe. Transakcije između Društva i njegovih povezanih i ovisnih strana tijekom godine bile su kako slijedi:

#### **Poslovni prihodi**

	<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	3.405	1.501	
Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.	317	483	
Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.	508	243	
CE POWER INDUSTRIES a.s.	-	151	
	<b>4.230</b>	<b>2.378</b>	

#### **Prihodi od najma i ostali prihodi**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	895	930
Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.	188	187
Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.	11	10
	<b>1.094</b>	<b>1.127</b>

#### **Financijski prihodi**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	100	205
Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.	10	11
	<b>110</b>	<b>216</b>

#### **Poslovni rashodi**

	<b>Rashodi od prodaje</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
PROMET CORPORATE SERVICES a.s.	108	9	
PROMET GROUP a.s.	99	15	
INA d.d.	30	11	
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	2	1	
CE POWER INDUSTRIES a.s.	-	30	
Hrvatska elektroprivreda	-	6	
DD ACQUISITION a.s.	-	2	
	<b>239</b>	<b>74</b>	

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 24. TRANSAKCIJE S POVEZANIM I OVISNIM STRANAMA (NASTAVAK)

#### Potraživanja

##### DUGOROČNI DANI ZAJMOVI OVISNIM PODUZETNICIMA

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	929	929
Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.	1.398	372
	<b>2.327</b>	<b>1.301</b>

Dugoročni zajmovi dani su uz kamatnu stopu od 4,38%. Promjena kamatne stope je u skladu s promjenom diskontne stope Hrvatske Narodne banke u 2024. godini. Dugoročni zajmovi odobreni su u svrhu trajnih obrtnih sredstava, a dospijeće danih kredita je najkasnije dana 27. prosinca 2029. godine. U 2023. godini dani kredit u iznosu od 11.149 tisuća EUR unesen je u kapital društva Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. Društvo je iskazalo povećanje vrijednosti udjela za navedeni iznos (bilješka 14).

##### KRATKOROČNI DANI ZAJMOVI OVISNIM PODUZETNICIMA

Pregled danih kratkoročnih zajmova ovisnim Društвima na dan 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2023. prikazan je u sljedećoj tabeli:

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	2.231	2.232
Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o	242	8
Rezervacije za očekivane kreditne gubitke MSFI 9	(67)	(67)
	<b>2.406</b>	<b>2.171</b>

Društvo je odobrilo kratkoročne kredite ovisnim društвima zbog održavanja likvidnosti društava. Kamatna stopa danih kredita je 4,38%.

#### POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH I OVISNIH KUPACA

	Potraživanja od povezanih i ovisnih strana	
	31.12.2024.	31.12.2023.
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	2.610	3.338
Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.	494	1.136
Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.	271	704
DD ACQUISITION a.s.	5	-
CE POWER INDUSTRIES a.s.	-	151
Rezervacije za očekivane kreditne gubitke (MSFI 9)	(1.056)	(1.056)
<b>Potraživanja od povezanih i ovisnih društava</b>	<b>2.324</b>	<b>4.273</b>

Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

**24. TRANSAKCIJE S POVEZANIM I OVISNIM STRANAMA (NASTAVAK)**

**Obveze**

**OBVEZE PREMA POVEZANIM DRUŠTVIMA**

**Obveze prema povezanim i ovisnim stranama**

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Hrvatska elektroprivreda d.d.	33	22
INA d.d.	2	1
<b>Obveze od društava u vlasništvu države</b>	<b>35</b>	<b>23</b>
Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.	148	-
Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.	87	-
Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.	18	-
CE INDUSTRIES a.s.	187	-
PROMET GROUP a.s.	49	15
CE POWER INDUSTRIES a.s.	21	30
PROMET CORPORATE SERVICES a.s.	8	9
DD ACQUISITION a.s.	5	2
<b>Obveze od povezanih društava</b>	<b>523</b>	<b>56</b>
<b>Ukupno obveze za povezanih društava</b>	<b>558</b>	<b>79</b>

**Naknade isplaćene ključnim rukovoditeljima**

**2024. 2023.**

Plaća	1.195	596
Ostalo	45	58
	<b>1.240</b>	<b>654</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama eurima)

---

### 25.FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

#### Upravljanje rizikom kapitala

Društvo upravlja svojim kapitalom kako bi osiguralo vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala. Opća strategija Društva je nepromijenjena u odnosu na usporedno razdoblje. Izvori imovine Društva se sastoje od vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, prenesene gubitke i rezerve.

Riznica Društva redovito analizira strukturu kapitala. Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom stavkom kapitala.

#### Koefficijent financiranja

	2024.	2023.
Dug (i)	<b>(14.462)</b>	<b>(15.604)</b>
Novac i novčani ekvivalenti	294	1.735
<b>Neto dug</b>	<b>(14.168)</b>	<b>(13.869)</b>
Kapital (ii)	42.559	42.658
Omjer duga i glavnice %	(33,29)	(32,51)

(i) Dug obuhvaća obveze po dugoročnim i kratkoročnim zajmovima.

(ii) Kapital uključuje temeljni kapital, kapitalne rezerve, preneseni gubitak i revalorizacijske rezerve kojima Društvo upravlja kao kapitalom.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 25.FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Kategorije finansijskih instrumenata

	31.12.2024.	31.12.2023.
<b>Finansijska imovina</b>		
Dani zajmovi povezanim društвima	4.733	3.472
Potraživanja od povezanih društava	2.324	4.273
Potraživanja od kupaca	227	223
Dugotrajna potraživanja	70	91
Dani zajmovi nepovezanim poduzetnicima	827	47
Novac i novčani ekvivalenti	294	1.735
Ostala potraživanja	32	82
Ostala dugotrajna finansijska imovina	7	6
	<b>8.517</b>	<b>9.967</b>
<b>Finansijske obveze</b>		
Obveze po kreditima i finansijskim najmovima	14.462	15.604
Obveze prema dobavljačima	554	419
Obveze prema povezanim poduzetnicima	558	79
Ostale dugoročne obveze	3.977	3.990
Ostale kratkoročne obveze	743	652
	<b>19.551</b>	<b>20.744</b>

Na izvještajni datum nije bilo značajnih koncentracija kreditnog rizika po zajmovima i potraživanjima određenima za iskazivanje po vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

Gore navedeni knjigovodstveni iznos predstavlja najveću izloženost Društva kreditnom riziku po danim dugoročnim zajmovima i potraživanjima nepovezanim društvima.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### **25.FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

#### **Ciljevi upravljanja finansijskim rizikom**

Funkcija rznice u Društvu koordinira pristupom Društva finansijskom tržištu, prati finansijske rizike koji se odnose na poslovanje Društva i njima upravlja putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti analizirane po stupnju i veličini rizika.

Riječ je o kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

Društvo nastoji svesti učinke spomenutih rizika na najmanju moguću razinu. Društvo ne zaključuje ugovore o finansijskim instrumentima, uključujući derivacijske finansijske instrumente, niti njima trguje za spekulativne namjene. Funkcija rznice podnosi periodične izvještaje Upravi o izloženosti rizicima.

#### **Upravljanje kreditnim rizikom**

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze, što bi rezultiralo finansijskim gubitkom Društva. Društvo je usvojila politiku poslovanja isključivo s kreditno sposobnim stranama i pribavljanja dostatnih instrumenata osiguranja kako bi ublažila rizik finansijskog gubitka zbog neplaćanja. Društvo kontinuirano prati svoju izloženost prema stranama s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost, a ukupnu vrijednost zaključenih transakcija raspoređuje na prihvaćene klijente. Kreditnom izloženošću se upravlja postavljanjem limita za klijente. Kreditna analiza se provodi na temelju finansijskog stanja dužnika i po potrebi se zaključuje osigurano pokriće za kreditna jamstva.

#### Instrumenti osiguranja naplate

Društvo uobičajeno kao sredstvo osiguranja naplate s kupcima uzima garancije banke, zadužnice i mjenice.

#### **Upravljanje rizikom likvidnosti**

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostačne količine novca, osiguravanje raspoloživih finansijskih sredstava u adekvatnom iznosu putem ugovorenih kreditnih linija i sposobnost pravovremenog podmirenja svojih obveza. Također uključuje postizanje ravnoteže u strukturi obveza po ročnosti i imovine po odgovarajućem stupnju likvidnosti. Odgovornost za upravljanje kreditnim rizikom snosi Uprava. Društvo upravlja svojom likvidnošću kontinuiranim praćenjem planiranih i ostvarenih novčanih tokova, te usklađenjem finansijske imovine i finansijskih obveza. Planirani novčani tijek izrađuje se mjesečno (po danima), te se dnevno prate odstupanja.

#### Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U idućim tablicama analizirano je preostalo razdoblje do ugovornog dospjeća neizvedenih finansijskih obveza Društva. Tablice su sastavljene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po finansijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Društva može zatražiti plaćanje. U tablicu su uključeni novčani odljevi i po glavnici i po kamatama. Kod odljeva za kamate po promjenjivim stopama, nediskontirani iznos je izведен iz krivulja kamatnih stopa na kraju izvještajnog razdoblja. Ugovorno dospjeće je određeno kao najraniji datum na koji se od Društva može zatražiti plaćanje.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 25.FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Preko 1 g.	<b>Ukupno</b>
<b>2024.</b>						
Beskamatne obveze		832	91	130	59	<b>1.112</b>
Kamatne obveze 3%, 4%, 4,5%, 6%		1.226	437	1.895	15.687	<b>19.246</b>
		<b>2.058</b>	<b>528</b>	<b>2.025</b>	<b>15.746</b>	<b>20.357</b>
<b>2023.</b>						
Beskamatne obveze		364	31	588	4.157	<b>5.140</b>
Kamatne obveze 3%, 4%, 4,5%, 6%		-	95	1.246	14.947	<b>16.287</b>
		<b>364</b>	<b>126</b>	<b>1.834</b>	<b>19.104</b>	<b>21.427</b>

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospijeća nederivativne finansijske imovine Društva. Tablica je sastavljena na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po finansijskim potraživanjima po najranijem datumu na koji Društvo može zatražiti plaćanje.

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	<b>Ukupno</b>
<b>2024.</b>							
Beskamatna imovina		1.432	1.444	141	1	77	<b>3.095</b>
Kamatnosna imovina 3.25%, 4%		2.297	-	153	3.311	-	<b>5.762</b>
		<b>3.729</b>	<b>1.444</b>	<b>294</b>	<b>3.312</b>	<b>77</b>	<b>8.857</b>
<b>2023.</b>							
Beskamatna imovina		2.767	699	2.429	406	146	<b>6.448</b>
Kamatnosna imovina 3,00%, 4,00%		-	-	2.506	1.085	198	<b>3.789</b>
		<b>2.767</b>	<b>699</b>	<b>4.935</b>	<b>1.491</b>	<b>345</b>	<b>10.237</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### **25.FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

#### **Upravljanje valutnim rizikom**

Republika Hrvatska je s 1. siječnjem 2023. godine promijenila službenu valutu iz hrvatske kune u euro. Društvo u svojem poslovnom okruženju transakcije obavlja u valuti euro stoga je izloženost valutnom riziku minimalna.

#### **Fer vrijednost finansijskih instrumenata**

Fer vrijednosti finansijske imovine i finansijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza pod standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale finansijske imovine i ostalih finansijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Na dan 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2023. godine iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih finansijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

#### **Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o finansijskom položaju**

Društvo nema finansijskih instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost koji bi bili razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
2. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koji nisu kotirane cijene iz 1. razine, bilo izravno (tj. kao cijene), bilo neizravno (tj. izvedeni su iz njihovih cijena)
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima.

### **26.UGOVORNE I POTENCIJALNE OBVEZE**

#### **Garancije i jamstva za kredite**

Na 31. prosinca 2024. godine Društvo nije korisnik garancija niti ima obveze po jamstvima za pojedine kredite.

## Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 27. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG DATUMA

Od 01. siječnja 2025. godine društvo je uvelo novi ERP sustav SAP koji je zajedničko rješenje svih povezanih društava koje pokriva operativne i pozadinske aktivnosti. Nakon datuma bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje finansijske izvještaje Društva za 2024. godinu koji bi slijedom toga trebali biti objavljeni.

### 28. ODOBRENJE UPRAVE ZA IZDAVANJE NEKONSOLIDIRANIH FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Nekonsolidirane finansijske izvještaje usvojila je Uprava Društva i odobrila njihovo izdavanje dana 30. travnja 2025. godine.

Potpisali i odobrili finansijske izvještaje u ime Uprave Društva dana 30. travnja 2025. godine:

Marko Čosić,  
Predsjednik Uprave

Pavel Maroušek,  
član Uprave

Danijel Marić,  
član Uprave

Vojtech Kozar,  
član Uprave

Helena Buljan,  
član Uprave

**Đuro Đaković Grupa d.d. i ovisna društva, Slavonski Brod**

Konsolidirani godišnji izvještaj i izvještaj neovisnog revizora  
za 2024. godinu

## Sadržaj

	<i>Stranica</i>
Izvještaj poslovodstva	1
Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	3
Odgovornost za konsolidirane finansijske izvještaje	5
Izvještaj neovisnog revizora	7
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	14
Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju	15
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	16
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	17
Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje	18

Grupacija Đuro Đaković je u razdoblju I - XII 2024. godine poslovala s ukupnom dobiti u visini od 7,2 milijuna EUR. Društvo ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. imalo je dobit od 0,6 milijuna EUR, društvo ĐĐ Specijalna vozila d.d. poslovalo je sa dobiti od 6,2 milijuna EUR, a društvo ĐĐ Strojna obrada d.o.o. je imala dobit od 0,35 milijuna EUR. Matično društvo ĐĐ Grupa d.d. je imala gubitak od 0,11 milijuna EUR. Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je zapošljavala 750 djelatnika (2023: 816 djelatnika).

Ostvarena je pozitivna EBITDA u visini od 11,4 milijuna EUR te ukupni konsolidirani prihodi od 133,8 milijuna EUR (bilješke 4,5 i 13). Ostvareni rezultat je bolji u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 1,4 milijuna EUR, EBITDA je veća za 5,5 milijuna EUR, a ostvareni su i veći poslovni prihodi za 27 milijuna EUR (bilješke 4 i 5). Potrebno je također posebno naglasiti da je 80% poslovnih prihoda ostvareno izvozom što je jasan znak da su se društva članice Grupacije uspjele vratiti na prihode ostvarivane prije krize u Grupaciji i zadržati tržište i kupce. Neto finansijski rashodi u 2024. godini ostvareni su u visini od 0,6 milijuna EUR (2023: 0,6 milijuna EUR) te proizlaze iz kreditne zaduženosti (14,5 milijuna eura).

ĐĐ Specijalna vozila d.d. su uspjela dostići planiranu razinu proizvodnje, prodaje i troškova. Glavninu svojih prihoda ovo društvo ostvaruje u izvozu te se očekuje nastavak ovoga trenda te nastavak aktivnosti na dodatnim poboljšanjima poslovanja. Najvažnije aktivnosti su: optimizacija nabave, smanjenje režijskih (i općih) troškova u poslovanju, optimizacija proizvodnje s ciljem povećanja produktivnosti i efikasnosti, primjena novih tehničkih rješenja na ranije ugovorenim vagonima sa ciljem postizanja ušteda u proizvodnji istih. Đuro Đaković Grupa d.d., matično društvo grupacije Đuro Đaković, zabilježilo je gubitak u visini od 0,1 milijuna EUR. Društvo ostvaruje gubitke prvenstveno radi opterećenosti materijalnom imovinom koja ne generira dovoljnu razinu prihoda te visoke razine finansijskih rashoda kao posljedicu kredita ugovaranih radi financiranja cijele Grupacije.

#### Istraživanje i razvoj

U promatranom razdoblju Grupa nije imala istraživačko-razvojnih projekata.

#### Otkup vlastitih dionica

Do datuma izdavanja godišnjeg izvještaja Uprave, Grupa nije ulazila u aktivnosti otkupa vlastitih dionica.

#### Izloženost rizicima i upravljanju rizicima

Grupa je izložena raznim finansijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim i kreditnim rizikom. Grupa kontinuirano prati svoju izloženost prema komitentima s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na finansijsku izloženost Grupe.

#### Valutni rizik

Republika Hrvatska je s 1. siječnjem 2023. godine promijenila službenu valutu iz hrvatske kune u euro. Društvo u svojem poslovnom okruženju transakcije obavlja u valuti euro stoga je izloženost valutnom riziku minimalna.

#### Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjerenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Grupa snosila finansijske gubitke. Grupa je usvojila takvu politiku poslovanja da radi isključivo s kreditno sposobnim partnerima i pribavlja od njih instrumente osiguranja plaćanja kako bi ublažilo rizik finansijskog gubitka zbog neplaćanja. Grupa do sada nije imala začajnijih gubitaka pri naplati potraživanja od ključnih kupaca. Izloženost Grupe i kreditni rejting partnera s kojima posluje kontinuirano se prate.

#### Rizik likvidnosti

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca te osiguravanje raspoloživosti finansijskih sredstava kroz ugovaranje kreditnih linija i sposobnosti pravovremenog podmirenja svojih obveza. Grupa upravlja svojom likvidnošću kontinuiranim praćenjem planiranih i ostvarenih novčanih tokova, te usklađivanje finansijske imovine i finansijskih obveza. Planirani novčani tijek izrađuje se tjedno, mjesечно, tromjesečno i godišnje.

## OSVRT UPRAVE O POSLOVANJU GRUPE U 202. GODINI (NASTAVAK)

### *Interna kontrola*

Interne kontrole su sastavni dio upravljačkih procesa menadžmenta i svih zaposlenika Grupacije. Interne kontrole predstavljaju razumno jamstvo da će se ostvariti poslovni ciljevi na predviđeni način u zadanim rokovima uz primjenu važeće regulative. Osnova načela sustava unutarnjih kontrola koja se odražavaju kroz:

- jasne linije odgovornosti,
- razdvajanje dužnosti i poslova,
- specifične kontrolne postupke i
- funkciju unutarnje revizije.

Menadžment i svi zaposlenici su odgovorni za implementaciju i provedbu elemenata sustava internih kontrola. Elementi sustava internih kontrola opisani su u internim aktima i provedbenim dokumentima Grupacije. Služba interne revizije daje neovisnu ocjenu adekvatnosti i učinkovitosti internih kontrola revidiranog područja.

### *Regulatorni rizici*

Kao obveznik nefinancijskog izvještavanja sukladno Zakonu o računovodstvu (Narodne novine NN 145/24), Grupa je također obveznik nove regulative u pogledu održivih financija na razini EU-a. Uredba (EU) 2020/852 o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja (Uredba o taksonomiji), i na temelju nje doneseni i usvojeni delegirani akti, definiraju klasifikacijski sustav ekonomskih djelatnosti u odnosu na šest okolišnih ciljeva. Obveznici izvještavanja dužni su tijekom 2024. godine objaviti podatke o ključnim pokazateljima uspješnosti (prihod, kapitalni i operativni troškovi), odnosno informacije o udjelu taksonomski prihvatljivih i taksonomski neprihvatljivih ekonomskih djelatnosti u odnosu na ključne pokazatelje uspješnosti, i to prva dva okolišna cilja (ublažavanje i prilagodba klimatskim promjenama). U skladu s obvezama i rokovima propisanim zakonodavstvom EU-a, Zakonom o računovodstvu te ostalim primjenjivim propisima, Grupa će potrebne podatke o ključnim pokazateljima uspješnosti i primjenjenoj metodologiji objaviti unutar Izvještaja o održivosti za 2024. godinu

### *Plan razvoja*

Grupacija Đuro Đaković nakon odobrenja Programa restrukturiranja je počela ispunjavati ciljeve i korake određene istim. Program sadržava strateško i operativno restrukturiranje te koncept finansijskog restrukturiranja. Iz svega navedenog vidljivo je da je proces vođen pred europskom komisijom rezultirao kvalitetnim i održivim Programom koji se tijekom 2022. godine i počeo ispunjavati što dokazuje dugoročnu održivost i razvoj Grupacije Đuro Đaković. Trenutno glavni procesi koji se događaju u Grupaciji Đuro Đaković odnose se na tri ključna cilja:

- nastavak procesa restrukturiranja temeljenom na Programu restrukturiranja koji obuhvaća razdoblje 2022. – 2025. godine
- održavanje pozitivnih novčanih tijekova i osiguravanje finansijskog praćenja ugovorenih poslova
- uspješno plasiranje novih proizvoda u segmentu transporta, posebice vagona za prijevoz kontejnera.

Nakon provedbe programa Grupacija bi trebala dostići: održivo osnovno poslovanje, solventnost, likvidnost i maksimiziranje vrijednosti poslovanja za sve dionike.

Potpisali za i u ime Uprave 30. travnja 2025. godine:

Marko Čosić,  
Predsjednik Uprave

Pavel Maroušek,  
član Uprave

Danijel Marić,  
član Uprave

Vojtech Kozar,  
član Uprave

Helena Buljan,  
član Uprave

ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.  
Ulica 108. brigade ZNG 42  
35000 Slavonski Brod  
Republika Hrvatska

## Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Temeljem članka 272.p.,a u vezi čl.250.a.st.4. Zakona o trgovačkim društvima (NN broj 34/22 dalje u tekstu ZTD) Uprava Grupe ĐURO ĐAKOVIĆ daje sljedeću:

### IZJAVU o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

Grupa dobrovoljno primjenjuje vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja koji djelomično inkorporira preporuke Kodeksa korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile Hrvatska agencija za nadzor finansijskih usluga i Zagrebačka burza. Vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja objavljen je na internet stranicama Zagrebačke burze d.d. te internet stranicama Grupe. Grupa je pratila i primjenjivala preporuke utvrđene Kodeksom objavljajući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima, te informacije koje su u interesu dioničara Grupe. Detaljna obrazloženja vezana uz manja odstupanja od pojedinih preporuka Kodeksa, Grupa je iznijela u Godišnjem upitniku Kodeksa korporativnog upravljanja.

Grupa Zagrebačkoj burzi dostavlja popunjeno godišnji upitnik o korporativnom upravljanju, a Hrvatskoj agenciji za nadzor finansijskih usluga dostavlja podatke za izradu godišnjeg izvještaja o korporativnom upravljanju izdavatelja koji su uvršteni na uređeno tržište Zagrebačke burze. Na datum izdavanja godišnjih finansijskih izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2024. Upravu čine:

Redni broj	Ime i prezime	Datum aktualnog imenovanja (početak aktualnog mandata)	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Hrvoje Kekez	8.2.2023.	85385462317	Naselje Andrije Hebranga 8/3	35000	Slavonski Brod
2.	Pavel Maroušek	8.2.2023.	40831808152	Krčinova 28	-	Češka, ČESKE BUDEJOVICE
3.	Marko Ćosić	8.2.2023.	63970363412	Ulica Matije Mesića 33	10000	Zagreb
4.	Vojtěch Kozák	26.04.2024.	61197619865	U Opavice č.p. 2248/4	-	Opava
5.	Danijel Marić	26.04.2024.	89338199465	22. lipnja 1941. 13	35000	Slavonski Brod

Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do četiri godine. Uprava vodi poslove Društva sukladno Statutu Društva i zakonskim propisima. Članovi Uprave Društvo zastupaju samostalno i pojedinačno. Uprava je pratila da poslovne i druge knjige i poslovna dokumentacija budu u skladu sa Zakonom, sastavljala knjigovodstvene dokumente, realno procjenjivala imovinu i obveze, sastavljala finansijska i drugi izvještaji u skladu s računovodstvenim propisima i standardima i važećim propisima. Nadzorni odbor je sukladno zahtjevima Kodeksa proveo unutarnji nadzor Društva redovitim Kontrolama predočenih izvještaji. Na sjednicama NO raspravljalo se i odlučivalo o svim pitanjima iz nadležnosti tog tijela propisane ZTD-om i Statutom Društva. Izvještaj NO o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvještaja koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Od dana 31.12.2022. godine, Nadzorni odbor je u slijedećem sastavu:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Đuro Popijač	član
Jaroslav Strnad	član
Denisa Materová	član
Igor Dujić	član
Darija Pejaković	članica

Dana 09.08.2024. godine opozvane je član Nadzornog odbora, Jaroslav Strnad te su izabrana 2 nova člana, Jiří Rabiec i Đuro Popijač na mandatno razdoblje od 4 godine.

## Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja (nastavak)

Od dana 09.08.2024. godine, Nadzorni odbor društva čine sljedeće osobe:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Denisa Materová	Članica
Jiří Rabiec	Član
Đuro Popijač	Član
Igor Dujić	Član
Darija Pejaković	članica

Nadzorni odbor je imenovao:

Revizijski odbor - tijelo koje pruža podršku Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskom izvješćivanju i kontrole Grupe. Pravo glasa dioničara nije ograničeno Statutom na određeni postotak ili broj glasova. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Tijekom protekle godine Grupa nije stjecala vlastite dionice. Vlasnička struktura na dan 31. prosinca 2024. godine:

Rb.	Dioničar	Broj dionica	Kapital	% učešća u kapitalu
1	2	3	4	5
1.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	23.199.300	23.199.300	81,83
2.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.050.000	5.050.000	17,81
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	19.167	19.167	0,07
4.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	11.928	11.928	0,04
5.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ ČESKA SPORITELNA - CLIENTS	8.835	8.835	0,03
6.	HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.217	8.217	0,03
7.	CERP (0/1) / HZMO (1/1)	6.600	6.600	0,02
8.	SKDD D.D. (0/1) /POVJERENIŠTVO NA DIJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA/ ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01
9.	VRTARIĆ DANIJEL (1/1)	1.602	1.602	0,01
10	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00
11	GRGINIĆ GORAN (1/1)	1.065	1.065	0,00
12	REITOBER KARLO (1/1)	604	604	0,00
13	Mali dioničari (ostali)	39.878	39.878	0,14
	<b>Ukupno</b>	<b>28.350.832</b>	<b>28.350.832</b>	<b>100,00</b>

Sukladno odredbama čl.250. st.4. i čl.272.p ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio godišnjeg izvještaja o stanju Grupe za 2024. godinu.

Potpisano i odobreno od strane Uprave na dan 30. travnja 2025. godine:

Marko Čosić,  
Predsjednik Uprave

Pavel Maroušek,  
član Uprave

Danijel Marić,  
član Uprave

Vojtěch Kožár,  
član Uprave

Helena Buljan,  
član Uprave

ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.  
Ulica 108. brigade ZNG 42  
35000 Slavonski Brod  
Republika Hrvatska

## Odgovornost za konsolidirane finansijske izvještaje

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava Grupe je dužna pobrinuti se da za svaku finansijsku godinu budu sastavljeni konsolidirani finansijski izvještaji u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija (u nastavku: „MSFI“), tako da daju istinitu i objektivnu sliku finansijskog stanja u društvu ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d. („Društvo“) i njegovim ovisnim društvima („Grupa“), kao i rezultate poslovanja Grupe za navedeno razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da će Grupa u dogledno vrijeme raspolažati odgovarajućim resursima, te stoga pri sastavljanju finansijskih izvještaja i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja.

Odgovornosti Uprave pri izradi konsolidiranih finansijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu prikladnih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavljivanje i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u konsolidiranim finansijskim izvještajima; te
- sastavljanje konsolidiranih finansijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovati nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju finansijski položaj Grupa. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da finansijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Grupe te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Sukladno odredbama članka 32. i 36. Zakona o računovodstvu (NN 145/2024), kojima se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, Uprava je odgovorna za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu s Europskim standardima o održivosti. Uprava je odgovorna u Izvještaj o održivosti, koji čini sastavni dio Godišnjeg izvještaja Grupe, na konsolidiranoj osnovi uključiti sve važne informacije potrebne za razumijevanje učinaka Grupe na pitanje održivosti te informacije potrebne za razumijevanje kako pitanje održivosti utječe na razvoj, poslovne rezultate i položaj Grupe. Prikaz navedenih informacija utemeljen je na regulatornom okviru koji propisuje zahtjeve i smjernice za objavu u pogledu korporativnog izvještavanja o održivosti, a primijenjene smjernice za izvještavanje o održivosti navedene su u Izvještaju o održivosti,

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj Grupe i Društva, kao i njihovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe i Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nepravilnosti. Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnji izvještaj koji obuhvaća finansijske izvještaje, izvještaj poslovodstva i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Godišnji izvještaj sastavljen je sukladno zahtjevima članka 21. i 24. Zakona o računovodstvu, a izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 25. Zakona o računovodstvu.

## Odgovornost za konsolidirane finansijske izvještaje

---

U skladu s Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2018/815 od 17. prosinca 2018. godine o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („Uredba o ESEF-u“), Uprava Društva dužna je sastaviti i objaviti konsolidirani godišnji izvještaj u XHTML formatu te opisno označiti konsolidirani godišnji finansijske izvještaje sastavljene sukladno MSFI-jevima u XHTML formatu koristeći XBRL oznake te označiti bilješke uz godišnje konsolidirane finansijske izvještaje kao blok teksta radi ispunjavanja uvjeta iz članka 462. Zakona o tržištu kapitala.

Potpisali i odobrili za i u ime Uprave:

30. travnja 2025. godine

The image shows five handwritten signatures of the board members, each with a horizontal line below it indicating their name and title. From left to right:  
1. **Marko Čosić, Predsjednik Uprave**  
2. **Pavel Maroušek, član Uprave**  
3. **Danijel Marić, član Uprave**  
4. **Vojtech Kozar, član Uprave**  
5. **Helena Buljan, član Uprave**

ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.  
Ulica 108. brigade ZNG 42  
35000 Slavonski Brod  
Republika Hrvatska

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA****Dioničarima Đuro Đaković Grupe, Slavonski Brod:****Izvještaj o reviziji godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja****Mišljenje**

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja društva Đuro Đaković Grupa d.d., Slavonski Brod („Društvo“) i ovisnih društava („Grupa“), za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. godine, koji obuhvaćaju konsolidirani Izvještaj o finansijskom položaju na 31. prosinca 2024. godine, konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima i konsolidirani Izvještaj o promjenama vlasničke glavnice za tada završenu godinu, kao i pripadajuće Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje, uključujući i značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, konsolidirani finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju, konsolidirani finansijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine, konsolidiranu finansijsku uspješnost te konsolidirane novčane tokove Grupe za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji („MSFI“).

**Osnova za Mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobno opisane u našem izvještaju revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

**Ključna revizijska pitanja**

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Utvrđili smo da je niže navedeno pitanje ključno revizijsko pitanje koje treba objaviti u našem Izvještaju neovisnog revizora.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p><b>Vrednovanje zemljišta i nekretnine koje se koriste u administrativne svrhe</b></p> <p>Upućujemo na bilješke 3.13., 3.15. i 17. u finansijskim izvještajima.</p> <p>Grupa je na dan 31.12.2024. godine iskazala vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 46.101 tisuća eura (31.12.2023.: 39.648 tisuća eura) od čega se 18.615 tisuća eura (31.12.2023.: 16.990 tisuće eura) odnosi na odnosi na zemljišta i nekretnine koje se koriste u administrativne svrhe te koji se nakon početnog priznavanja mjere po modelu revalorizacije i čija se vrijednost iskazuje u revaloriziranom iznosu koju čini njihova fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenja za naknadno akumuliranu amortizaciju i naknadno akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.</p>	<p>Naše revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>stjecanje razumijevanja računovodstvenih politika i procesa Grupe u svezi fer vrednovanja;</li><li>ispitivanje postojanja, ustroja i učinkovitost djelovanja postupaka internih kontrola koje je uspostavila Grupa u svezi identifikacije naznaka odstupanja od fer vrijednosti;</li><li>usporedba i analiza ključnih pretpostavki sa eksternim informacijama;</li><li>pregled vezanih bilješki i ocjenu prikladnosti objava vezanih uz fer vrednovanje zemljišta i objekata koje se koriste u administrativne svrhe;</li></ul>

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Ključna revizorska pitanja (nastavak)**

<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje</b>
<p>Računovodstveni tretman zemljišta i objekata koji se koriste u administrativne svrhe, sukladno zahtjevima Međunarodnog računovodstvenog standarda 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ zahtjeva da se revalorizacija provodi dovoljno redovito kako se knjigovodstvena vrijednost ne bi znatno razlikovala od one vrijednosti do koje bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja.</p> <p>Grupa je procijenila fer vrijednost navedene imovine tijekom 2020. godine dok je tijekom razdoblja 2021.-2024. godine nastavila obračunavati amortizaciju sukladno procijenjenom korisnom vijeku trajanja imovine.</p> <p>S obzirom na značajnost procjena, tržišno okruženje te značajnost imovine u konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe, navedena stavka predstavlja ključno revizorsko pitanje.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>analiza tržišnih vrijednosti zemljišta i nekretnina koje se koriste u administrativne svrhe od strane internog stručnjaka;</li><li>analiza procijenjenog korisnog vijeka imovine.</li></ul>

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Ključna revizorska pitanja (nastavak)**

<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje</b>
<p><b>Priznavanje prihoda po ugovorima o izgradnju prema MSFI-u 15</b></p> <p>Upućujemo na bilješke 3.4., 3.5. i 4 uz finansijske izvještaje unutar kojih je Grupa u 2024. godini iskazala prihode od prodaje u iznosu od 123.964 tisuća eura (2023.: 99.504 tisuća eura), koji sadrže i prihode po ugovorima o izgradnji.</p> <p>Sukladno MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji. Ukoliko nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći povratiti. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali (input metoda). Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovore, očekivani gubitak se odmah priznaje kao rashod. Input metoda naglašava važnost točnosti procijenjenih ukupnih troškova ugovora, ukupnih procijenjenih prihoda, ugovorenih rizika, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe.</p> <p>S obzirom na značajnosti prihoda prikazanih u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti i rizik priznavanja istih u neodgovarajuće razdoblje s ciljem prikazivanja boljeg rezultata razdoblja, zaključili smo da je postojanost, točnost i potpunost prihoda kao i njihova raspodjela u pravilnom izvještajnom razdoblju ključno revizijsko pitanje.</p>	<p><b>Naše revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Stjecanje razumijevanja procesa priznavanja prihoda provođenjem razgovora s ključnim osobama;</li><li>• Pregledavanjem potpisanih ugovora s kupcima;</li><li>• Stjecanje razumijevanja ključnih kontrola vezanih za priznavanje prihoda od prodaje, ocjena implementacije i dizajna uspostavljenih kontrola i testiranje istih na temelju uzorka;</li><li>• Na temelju slučajnog nezavisnog, nepristrandog i reprezentativnog uzorka ugovora o izgradnji potvrdili smo iznos priznatih prihoda i troškova u toku godine po pojedinom projektu;</li><li>• Provedbu testova detalja na osnovu uzorka s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka i pravilne alokacije prihoda između izvještajnih razdoblja;</li><li>• Procjenu usklađenosti politika priznavanja prihoda od prodaje s MSFI 15 - „Prihodi od ugovora s kupcima“,</li><li>• Procjenu adekvatnosti objava vezanih uz priznavanje prihoda od prodaje u skladu s MSFI 15 - „Prihodi od ugovora s kupcima“.</li></ul>

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj poslovodstva i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje konsolidirane finansijske izvještaje i naš izvještaj revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim finansijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim konsolidiranim finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja poslovodstva i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj poslovodstva sastavljen u skladu s člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu, i sadrži li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju poslovodstva i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uskladene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim konsolidiranim finansijskim izvještajima;
2. je priloženi Izvještaj poslovodstva sastavljen u skladu sa člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu;
3. priloženi Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njenog okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja, dužni smo izvjestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju poslovodstva i Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što izvjestiti.

**Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje finansijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Grupa.

**Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih finansijskih izvještaja. Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja (nastavak)**

Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog ustijed prijevare je veći od rizika nastalog ustijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaznje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenošć korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenošći korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cijelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- pribavljamo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza u vezi godišnjih konsolidiranih finansijskih informacija od osoba i poslovnih aktivnosti unutar Grupe za izražavanje mišljenja o godišnjim konsolidiranim finansijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i izvedbu revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

**Izvještaj o drugim zakonskim zahtjevima**

Na dan 9. kolovoza 2024. godine imenovala nas je Glavna skupština Grupe temeljem prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja Grupe za 2024. godinu.

Na datum ovog izvještaja neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Grupe od revizije finansijskih izvještaja Društva i Grupe za 2022. godinu do revizije godišnjih konsolidiranih izvještaja Grupe za 2024. godinu što ukupno iznosi tri godina.

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvještaj o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

U reviziji godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja Grupe za 2024. godinu odredili smo značajnost za godišnje konsolidirane finansijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 1,8 tisuća eura što predstavlja približno 2% od ostvarenog prihoda od osnovne djelatnosti za 2024. godinu.

Odabrali smo prihode od prodaje Grupe kao mjerilo značajnosti jer smatramo da se radi o najprikladnijem mjerilu na temelju kojeg se mjeri uspješnost poslovanja Grupe. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvještaj za revizijski odbor Grupe sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja Grupe za 2024. godinu i datuma ovog Izvještaja nismo Grupi pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom finansijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za finansijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupu.

### Izvještaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje

Izvještaj o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih finansijskih konsolidiranih izvještaja (dalje u tekstu: finansijski izvještaji), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 85/24) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (dalje: Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li finansijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci *durodakovicgrupadd-2023-12-31-0-hr*, u svim značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

### Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Grupe odgovorna je za pripremu i sadržaj finansijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u. Osim toga, Uprava Grupe odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu finansijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Grupe također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti finansijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu;
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme finansijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa finansijskog izvještavanja.

### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li finansijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povjesnih finansijskih informacija.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Obavljeni postupci**

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visok stupanj uvjerenja, međutim ne osigurava da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu (materijalnu) neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- konsolidirani finansijski izvještaji, koji su uključeni u godišnji izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u godišnjim konsolidiranim finansijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
- korišten je XBRL jezik za označavanje,
- korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
- oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

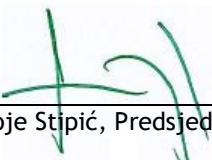
**Zaključak**

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, konsolidirani finansijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvještaju neovisnog revizora za priložene konsolidirane finansijske izvještaje i godišnje izvještaju za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanim u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanim u prethodno navedenoj datoteci.

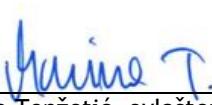
Angažirani partner u reviziji konsolidiranih godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2024. godinu koja ima za posljedicu ovo Izvještaj neovisnog revizora je Marina Tonžetić, ovlašteni revizor.

U Zagrebu, 30. travnja 2025. godine



---

Hrvoje Stipić, Predsjednik Uprave



---

Marina Tonžetić, ovlašteni revizor

Konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješka	2024.	2023.
Prihodi od prodaje	4	123.964	99.504
Ostali prihodi	5	9.790	6.846
		<b>133.754</b>	<b>106.350</b>
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u toku i gotovih proizvoda	18	1.637	8.390
Materijalni troškovi	7	(95.854)	(81.753)
Troškovi osoblja	8	(16.537)	(14.931)
Amortizacija	16, 17	(3.562)	(2.966)
Ostali troškovi	9	(5.848)	(5.967)
Vrijednosno uskladjenje	10	(1.311)	(388)
Rezerviranja	11	(1.187)	(975)
Ostali poslovni rashodi	12	(3.217)	(1.259)
		<b>(125.879)</b>	<b>(99.849)</b>
<b>Dobit iz redovnog poslovanja</b>		<b>7.875</b>	<b>6.501</b>
Financijski prihodi	13	70	28
Financijski rashodi	14	(711)	(592)
<b>Neto financijski gubitak</b>		<b>(641)</b>	<b>(564)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>7.234</b>	<b>5.937</b>
Porez na dobit	15	(199)	(157)
<b>Dobit tekuće godine</b>		<b>7.035</b>	<b>5.780</b>
<b>Ostali sveobuhvatni gubitak</b>		-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>		<b>7.035</b>	<b>5.780</b>
<i>Dobit koja se pripisuje:</i>			
Vlasnicima matice		6.708	5.510
Vlasnicima ne kontrolirajućih udjela	25	328	270
<b>Dobit po dionici</b>			
Iz redovne djelatnosti		4,03	5,15
- osnovna i razrijedena (u EUR i centima)	24	4,03	5,15

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješke	31.prosinca 2024.	31.prosinca 2023.
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	16	21.330	19.450
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	46.101	39.648
Dani zajmovi, depoziti i slično		57	64
Dugotrajna potraživanja		130	312
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>67.618</b>	<b>59.474</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	18	29.412	39.547
Potraživanja od kupaca	19	12.860	9.927
Ostala potraživanja	20	1.076	711
Ostala finansijska imovina	21	3.936	3.905
Novac i novčani ekvivalenti	22	8.018	6.792
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>55.302</b>	<b>60.882</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>122.920</b>	<b>120.356</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Temeljni kapital	23	28.351	28.351
Kapitalne rezerve		42.730	42.730
Ostale rezerve		62	62
Rezerve za vlastite dionice		124	124
Vlastite dionice		(124)	(124)
Revalorizacijske rezerve		8.104	8.185
Preneseni gubitak		(28.685)	(35.493)
<b>Udjeli vlasnika matice</b>		<b>50.562</b>	<b>43.835</b>
Nekontrolirajući udjeli	25	1.943	1.615
<b>Ukupni kapital</b>		<b>52.505</b>	<b>45.450</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Dugoročna rezerviranja	26	2.119	3.692
Obveze za kredite i najmove	27	10.842	12.042
Ostale dugoročne obveze	28	6.234	4.088
Odgođena porezna obveza	15	1.779	1.797
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>		<b>20.974</b>	<b>21.619</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze za kredite i najmove	27	3.679	3.702
Kratkoročna rezerviranja	26	448	1.261
Obveze prema povezanim stranama	31	1.379	2.110
Obveze prema dobavljačima	29	18.898	24.476
Ostale kratkoročne obveze	30	25.037	21.738
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>49.441</b>	<b>53.287</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>122.920</b>	<b>120.356</b>

## Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve nastale povećanjem vrijednosti imovine	Preneseni gubitak	Udjeli vlasnika matice	Ne kontrolirajući udjeli	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>37.628</b>	-	<b>124</b>	<b>(124)</b>	<b>62</b>	<b>8.269</b>	<b>(41.143)</b>	<b>4.816</b>	<b>45</b>	<b>4.861</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	-	5.510	5.510	270	5.780
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</i>	-	-	-	-	-	-	5.510	5.510	270	5.780
Povećanje kapitalnih rezervi (bilješka 27)	-	33.453	-	-	-	-	38	33.491	1.300	34.791
Smanjenje temeljnog kapitala (bilješka 23)	(9.277)	9.277	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizacija revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	-	(84)	84	-	-	-
Otpuštanje odgođene porezne obveze	-	-	-	-	-	-	18	18	-	18
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>28.351</b>	<b>42.730</b>	<b>124</b>	<b>(124)</b>	<b>62</b>	<b>8.185</b>	<b>(35.493)</b>	<b>43.835</b>	<b>1.615</b>	<b>45.450</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	-	6.708	6.708	328	7.035
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</i>	-	-	-	-	-	-	6.708	6.708	328	7.035
Realizacija revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	-	(81)	81	-	-	-
Otpuštanje odgođene porezne obveze	-	-	-	-	-	-	19	19	-	19
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>28.351</b>	<b>42.730</b>	<b>124</b>	<b>(124)</b>	<b>62</b>	<b>8.104</b>	<b>(28.685)</b>	<b>50.562</b>	<b>1.943</b>	<b>52.505</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješka	2024.	2023.
<b>Novčani tok od poslovnih aktivnosti</b>			
<b>Dobit tekuće godine prije poreza</b>		<b>7.234</b>	<b>5.937</b>
<i>Usklađeno za:</i>			
Amortizaciju	16,17	3.562	2.966
Promjena u rezervacijama, neto		(3.428)	(2.298)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca, neto	5,10	1.310	11
Vrijednosno usklađenje zaliha	10	-	370
Otpis obveze		-	(821)
Neto vrijednost rashodovane dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	16,17	(395)	1.223
<b>Novčani tok ostvaren u poslovanju prije promjena u obrtnom kapitalu</b>		<b>8.283</b>	<b>7.388</b>
Smanjenje/(povećanje) zaliha		10.135	(21.372)
Povećanje potraživanja od kupaca		(2.200)	(1.593)
Povećanje ostalih potraživanja		(365)	(1.387)
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima		(5.704)	8.464
Smanjenje/povećanje ostalih obveza		(294)	18.347
<b>Novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>		<b>9.855</b>	<b>9.847</b>
<b>Novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>			
Nabava nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	16,17	(7.717)	(8.261)
Dane pozajmice, neto		-	136
<b>Neto novčani tok korišten u investicijskim aktivnostima</b>		<b>(7.717)</b>	<b>(8.125)</b>
<b>Novčani tijek od finansijskih aktivnosti</b>			
Povećanje primljenih kredita		-	118
Otplata primljenih kredita	27	(912)	(1.173)
<b>Neto novčani tok korišten u finansijskim aktivnostima</b>		<b>(912)</b>	<b>(1.055)</b>
<b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenta</b>		<b>1.226</b>	<b>667</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		6.792	6.125
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	23	8.018	6.792

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih finansijskih izvještaja.

# Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

## 1. OPĆI PODACI

### 1.1 Uvod

Đuro Đaković Grupu na dan 31. prosinca 2024. godine čine: Đuro Đaković Grupa d.d., Mile Budaka 1, Slavonski Brod – matično društvo te ovisna društva kako slijedi:

- Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.
- Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.
- Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Dana 20. prosinca 2021. godine Trgovački sud u Osijeku, Stalna služba u Slavonskom Brodu je donio rješenje o otvaranju stečajnog postupka nad društvom Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d. Od tog datuma društvo Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d. nije više dio Đuro Đaković Grupe.

### 1.2 Djelatnost

Osnovne djelatnosti Grupe su proizvodnja, projektiranje i montaža industrijskih i petrokemijskih postrojenja, proizvodnja građevinskih strojeva, željezničkih vagona, specijalnih vozila i uređaja te pružanje usluga opskrbe energentima, skladištenja i transporta roba. Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je zapošljavala 750 djelatnika (2023: 816 djelatnika).

### 1.3 Uprava Društva

Na datum izdavanja godišnjih finansijskih izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2024. Upravu Grupe čine:

Redni broj	Ime i prezime	Datum aktualnog imenovanja (početak aktualnog mandata)	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Hrvoje Kekez	8.2.2023.	85385462317	Naselje Andrije Hebranga 8/3	35000	Slavonski Brod
2.	Pavel Maroušek	8.2.2023.	40831808152	Krčinova 28	-	Češka, ČESKE BUDEJOVICE
3.	Marko Čosić	8.2.2023.	63970363412	Ulica Matije Mesića 33	10000	Zagreb
4.	Vojtěch Kozák	26.04.2024.	61197619865	U Opavice č.p. 2248/4	-	Opava
5.	Danijel Marić	26.04.2024.	89338199465	22. lipnja 1941. 13	35000	Slavonski Brod

### 1.4 Nadzorni odbor

Na dan 31. prosinca 2024. godine nadzorni odbor Grupe čine sljedeće osobe:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora.
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Denisa Materová	članica
Jiří Rabiec	član
Đuro Popijač	član
Igor Dujić	član
Darija Pejaković	članica

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 2. USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA I TUMAČENJA

#### Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U razdoblju koje počinje 1. siječnja 2024. godine na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila Europska unija:

- Finansijski aranžmani dobavljača (Izmjena MRS-a 7 „Izvještaj o novčanom toku“ i MSFI-ja 7 „Finansijski instrumenti: objavljivanje“)
- Obveza po osnovi najma u transakciji prodaje s povratnim najmom, na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. (Izmjena MSFI-ja 16 „Najmovi“)
- Klasifikacija obveza na kratkoročne ili dugoročne (Izmjena MRS-a 1 „Prezentiranje finansijskih izvještaja“)
- Dugoročne obveze vezane kovenantama (Izmjena MRS-a 1 „Prezentiranje finansijskih izvještaja“),

Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda nije dovelo do značajnih promjena u finansijskim izvještajima Grupacije.

#### Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Sljedeće izmjene stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2025.:

- Učinci promjena tečaja stranih valuta: nemogućnost konverzije (Izmjena MRS-a 21 „Učinci promjena tečaja stranih valuta“)

#### Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS još neusvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih novih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija dana godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je izdao OMRS):

Sljedeće izmjene i dopune stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2026.:

- Izmjene i dopune Klasifikacije i mjerena finansijskih instrumenata (Izmjene i dopune MSFI-ja 9 „Finansijski instrumenti“ i MSFI-ja 7 „Finansijski instrumenti: objavljivanje“)
- Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodi (Dodaci MSFI-ju 9 „Finansijski instrumenti“ i MSFI-ju 7 „Finansijski instrumenti: objavljivanje“)

Sljedeći standardi su na snazi za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2027.:

- MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u finansijskim izvještajima
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objave.

Grupacija trenutno procjenjuje učinak ovih novih računovodstvenih standarda i izmjena.

MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u finansijskim izvještajima, koji je izdao IASB u travnju 2024., zamjenjuje MRS 1 i rezultirat će velikim posljedičnim izmjenama računovodstvenih standarda MSFI, uključujući MRS 8 Osnove sastavljanja finansijskih izvještaja (preimenovan iz Računovodstvene politike, Promjene u računovodstvima procjenama i pogreške). Iako MSFI 18 neće imati nikakav učinak na priznavanje i mjereno stavlji u odvojenim finansijskim izvještajima, očekuje se da će imati značajan učinak na prezentaciju i objavljivanje određenih stavki. Ove promjene uključuju kategorizaciju i međuzbrojne u izvještaju o dobiti ili gubitku, združivanje/raščlanjivanje i označavanje informacija te objavljivanje mjera učinka koje je definirala uprava.

Društvo ne očekuje da će imati pravo na primjenu MSFI-ja 19.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

#### 3.1. Izjava o sukladnosti

Konsolidirani finansijski izvještaji su sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija.

#### 3.2. Osnove sastavljanja

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe pripremljeni su na načelu povjesnog troška, izuzev određenih finansijskih instrumenata te zemljišta i objekata koji se koriste za administrativne svrhe, koji su iskazani po fer vrijednosti, a u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija i hrvatskim zakonskim propisima.

Grupa vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u eurima i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotočnih zemalja.

Sastavljanje konsolidiranih finansijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su prepostavke i procjene značajne za konsolidirane finansijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.28.

#### 3.3. Osnove konsolidacije

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe uključuju finansijske izvještaje Đuro Đaković Grupa d.d. ("Društvo") i društava nad kojima Đuro Đaković Grupa d.d. ima kontrolu, tj. ovisnih društava, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od efektivnog datuma stjecanja, odnosno do efektivnog datuma prodaje. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima ne kontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog stanja ne kontrolirajućih udjela.

Konsolidacijom se u cijelosti eliminiraju sve transakcije i stanja te prihodi i rashodi iz odnosa među društvima u sklopu Grupe. Uprava je izradila konsolidirane finansijske izvještaje pod prepostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RACUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.4. Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prema MSFI-ju 15, subjekt priznaje prihod kada (ili kako) je ispunjena obveza činidbe, tj. kada se „kontrola“ dobara ili usluga na kojima se temelji određena obveza činidbe prenosi na kupca.

Prihod se priznaje za svaku pojedinu obvezu izvršenja u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos u ugovoru na koji Grupa ima pravo u zamjenu za robu ili usluge koje daje kupcu. Za ugovore koji sadrže više od jedne obveze izvršenja (višestruki aranžman), Grupa alocira cijenu transakcije na obveze činidbe na bazi pojedinačne prodajne cijene. Pojedinačna prodajna cijena (PPC) je cijena po kojoj Grupa prodaje robu ili uslugu pojedinačno kupcu. Grupa priznaje prihode kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku.

##### a) Prihodi od usluga

Kontrola usluga prenosi se tijekom vremena ili u određenom trenutku, što utječe na to kada se prihod priznaje. Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

##### b) Prihodi od prodaje proizvoda i robe

Prihod se priznaje kada je ispunjena obveza činidbe prijenosom kontrole sa robe ili usluga na kupca. Kontrola robe je prenesena kada je roba isporučena kupcu, kupac ima potpuno vlasništvo nad robom i nema neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvatanje robe od strane kupca. Isporuka se događa kada je roba isporučena na određenu lokaciju a rizik kašnjenja i gubitak je prenesen na kupca. Kontrola robe se obično prenosi u određenom trenutku.

##### c) Prihodi od kamata

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope.

##### d) Prihodi od državnih subvencija

Prihodi od državnih subvencija priznaju se po fer vrijednosti kada je u razumnoj mjeri pouzdano da će subvencija biti primljena, te da će Grupa ispuniti sve pripadajuće uvjete. Prihodi od državnih subvencija priznaju se u razdoblju kada nastaju troškovi koji se nadoknađuju iz tih subvencija, te se prikazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostalih poslovnih prihoda.

Osnovno načelo MSFI 15 je da Grupa priznaje prihode kako bi se prikazao prijenos obećane robe ili usluga kupcima u iznosu koji odražava naknadu za koju Društvo očekuje da imaju pravo u zamjenu za tu robu ili usluge. Osnovno načelo iskazano je u okviru modela koji se sastoji od pet koraka. Grupa razmatra postoje li u ugovoru druge obveze koje su zasebne ugovorne činidbe na koje treba rasporediti dio transakcijske cijene.

#### 3.5. Ugovori o izgradnji

Za svaku obvezu izvršenja koja je ispunjena tijekom vremena, Grupa će priznati prihode tijekom vremena mjerjenjem napredovanja prema potpunom ispunjavanju obveze izvršenja. Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

---

#### 3.6. Najmovi

Grupa procjenjuje je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadržava li ugovor najam, na početku ugovora. Grupa iskazuje imovinu s pravom uporabe i pripadajuću obvezu po najmu u pogledu svih najmova u kojima je ono najmoprimac, osim kad je riječ o kratkoročnim najmovima (definiranim kao najmovima čije trajanje iznosi 12 mjeseci ili manje) te najmove imovine male vrijednosti (kao što su tableti i osobna računala, uredski namještaj i telefoni). Za takve najmove Grupa pravocrtno priznaje plaćanja najma kao poslovni rashod tijekom trajanja najma, osim ako neka druga sustavna osnova kvalitetnije ne odražava vremensku dinamiku trošenja ekonomskih koristi od imovine koje se drži u najmu. Imovina s pravom uporabe prezentira se kao zasebna stavka u izvještaju o finansijskom položaju. Obveza po najmu prvi se put mjeri u visini sadašnje vrijednosti plaćanja najma koja na datum početka nisu podmirena, umanjena uporabom stope koja proizlazi iz najma. Ako tu stopu nije moguće odrediti, najmoprimac se najčešće služi svojom kamatnom stopom zaduživanja. Imovina s pravom uporabe amortizira se kroz razdoblje najma ili vijek uporabe, ovisno o tome što je kraće. Ako se na temelju najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese ili ako trošak imovine s pravom uporabe odražava da će Grupa iskoristiti mogućnost kupnje, imovina s pravom uporabe amortizira se kroz korisni vijek uporabe odnosne imovine. Amortizacija započinje na datum početka najma. Promjenjive najamnine koje ne ovise o indeksu ili stopi nisu obuhvaćene mjerjenjem obveze po najmu i imovine s pravom uporabe. Povezana plaćanja priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem je nastao događaj ili uvjet koji je potaknuo predmetna plaćanja te se nalaze u ostalim vanjskim troškovima u dobiti i gubitku.

#### 3.7. Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

#### 3.8. Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

#### 3.9. Transakcije u stranim valutama

##### Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u finansijske izvještaje Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcionalna valuta). Odredbama Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj (Narodne novine, br. 57/22 i 88/22, dalje: Zakon o uvođenju eura) uređeno je uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj, a Odlukom Vlade Republike Hrvatske o objavi uvođenja eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj (Narodne novine, br. 85/22, dalje: Odluka Vlade RH), određeno je da će euro (dalje: EUR) s datumom 1. siječnja 2023. godine, postati službena novčana jedinica i zakonsko sredstvo plaćanja u Republici Hrvatskoj.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.10. Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primetak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Grupa troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Grupa nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u konsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne finansijske potpore Grupi bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

#### 3.11 Izvještavanje o poslovnim segmentima

Grupa utvrđuje poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Pojedinosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 6 uz konsolidirane finansijske izvještaje.

#### 3.12. Porez na dobit

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

##### Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe i ovisnih društava izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

##### Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u finansijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RACUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.12. Porez na dobit (nastavak)

##### *Odgođeni porez (nastavak)*

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obaveza ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma izvještaja o finansijskom položaju. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Grupa namjerava sruvniti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obavezama.

##### *Tekući i odgođeni porez za razdoblje*

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u dobit i gubitak, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u glavnici. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz prvog knjiženja poslovnog spajanja, porezni učinak se uključuje u obračun poslovnog spajanja. U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanju viška udjela kupca u neto vrijednosti prepoznatljive imovine, obaveza i mogućih obavezama kupca u odnosu na trošak.

##### *Porez na dodanu vrijednost*

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u izvještaju o finansijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

#### 3.13. Nekretnine, postrojenja i oprema

##### **Vrednovanje nekretnina, postrojenja i opreme**

Društva unutar Grupe su u prosincu 2016. godine odlučila vrednovati administrativna zemljišta i administrativne objekte po revalorizacijskom modelu. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema unutar Grupe se iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti. Odlukom Uprave u prosincu 2020. godine napravljene su nove procjene za svu imovinu koja se vodi po revalorizacijskom modelu. Nekretnine, postrojenja i oprema koje se ne iskazuju po revaloriziranom modelu, iskazuju se po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti. Trošak nabave dugotrajne materijalne imovine obuhvaća nabavnu vrijednost, uvozne pristojbe i bespovratne poreze na promet, kao i sve druge troškove koji se mogu izravno pripisati dovođenju sredstva u stanje za njegovu namjeravanu uporabu. Troškovi tekućeg održavanja i popravaka priznaju se kao rashod kad su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje se trebaju ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme iskazuju se kao kroz dobit ili gubitak u razdoblju u kojem su nastali.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3.13. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

#### Vrednovanje nekretnina, postrojenja i opreme (nastavak)

Obračun amortizacije započinje stavljanjem sredstva u uporabu. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave, izuzev zemljišta i imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode kako slijedi:

Vrsta imovine	Vijek trajanja (2024. i 2023.)
Objekti	20 - 40 godina
Postrojenja i oprema	4 -10 godina
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	4 – 5 godina
Nematerijalna imovina	4 – 5 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine je nula ako Grupa očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju. U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa.

#### Revalorizacijski model vrednovanja nekretnina, postrojenja i opreme

Odlukom Uprave administrativna zemljišta i administrativni objekti se od 31. prosinca 2016. godine vrednuju po revalorizacijskom modelu za Društva unutar Grupe. Revalorizacije je provedena 2016. godine, a procjenu je napravio neovisni procjenitelj. Odlukom Uprave u prosincu 2020. godine napravljene su nove procjene za svu imovinu koja se vodi po revalorizacijskom modelu. Preostala dugotrajna materijalna imovina vrednuje se po načelu povjesnog troška. Za detalje o procjenama pogledati bilješku 17.

Administrativna zemljišta i administrativni objekti su iskazani po revaloriziranom iznosu kojeg čini fer vrijednost na datum revalorizacije umanjena za svaki kasniji ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i kasnije akumulirane gubitke od umanjenja. Fer vrijednost zemljišta i zgrada je njihova tržišna vrijednost. Ova vrijednost utvrđuje se procjenom koju redovito obavljaju profesionalno kvalificirani procjenitelji.

Revalorizacija se treba provoditi dovoljno redovito tako da se knjigovodstveni iznos bitno ne razlikuje u odnosu da se do njega dolazi utvrđivanjem fer vrijednosti na datum bilance. Učestalost revaloriziranja ovisi o promjenama fer vrijednosti predmeta nekretnina, postrojenja i opreme koja se revaloriziraju.

Kada seknjigovodstveni iznos sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to povećanje treba izravno odobriti glavnici kao revalorizacijska rezerva. Međutim, revalorizacijsko povećanje treba priznati kao prihod do iznosa do kojeg ono poništava revalorizacijsko smanjenje vrijednosti istog sredstva, koje je prethodno bilo priznato kao rashod.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva smanji zbog revalorizacije, to smanjenje treba priznati kao rashod. Međutim, revalorizacijsko smanjenje treba izravno teretiti bilo koji odnosni revalorizacijski višak do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za isto sredstvo.

Revalorizacijski višak koji je sastavni dio glavnice može se izravno transferirati na zadržanu zaradu, ako je višak realiziran. Cjelokupni višak može se realizirati povlačenjem ili otuđenjem sredstva. Međutim, neki se viškovi mogu realizirati, ako poduzeće koristi sredstvo, a u tom je slučaju iznos realiziranog viška razlika između amortizacije zasnovane na revaloriziranom knjigovodstvenom iznosu sredstva i amortizacije zasnovane na izvornom trošku nabave sredstva.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.14. Nematerijalna imovina

##### Računalni software

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe.

##### Istotno stvorena nematerijalna imovina – troškovi razvoja

Izdaci nastali aktivnostima istraživanja se priznaju kao rashod u razdoblju u kojem su nastali. Istotno stvoreno nematerijalno sredstvo koje je nastalo razvojem (ili u razvojnoj fazi internog projekta) se priznaje onda, i samo onda, ako je moguće dokazati sve niže navedeno:

- tehničku provedivost dovršenja nematerijalnog sredstva kako bi bilo raspoloživo za uporabu ili prodaju;
- namjeru dovršenja nematerijalnog sredstva i njegove uporabe ili prodaje;
- mogućnost uporabe ili prodaje nematerijalnog sredstva;
- način na koji će materijalno sredstvo stvarati buduće vjerojatne ekonomske koristi;
- dostupnost odgovarajućih tehničkih, finansijskih i drugih resursa za okončanje razvoja, te korištenje ili prodaju nematerijalnog sredstva;
- mogućnost pouzdanog utvrđivanja izdataka koji se mogu povezati s razvojem nematerijalnog sredstva.

Iznos koji se početno priznaje kod istotno stvorenog nematerijalnog sredstva jest zbroj izdataka nastalih od datuma na koji je sredstvo prvi put uđovoljilo gore navedenim kriterijima priznavanja. Ako istotno stvoreno nematerijalno sredstvo nije moguće priznati, izdaci povezani s razvojem se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali. Nakon početnog priznavanja, istotno stvorena nematerijalna imovina se iskazuje po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina. Dobici i gubici od otuđenja dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se unutar ostalih prihoda i ostalih rashoda.

#### 3.15. Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Na svaki izvještajni dan, Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svojih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kako bi utvrdila da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki put kad postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile uskladene. Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva. Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja stvara novac).

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.16. Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine predstavljaju nekretnine (zemljišta i objekte) koje Društvo drži radi ostvarivanja prihoda od najma i povećanja njihove tržišne vrijednosti. Ulaganja u nekretnine početno se mjeri po trošku. Nakon početnog priznavanja, ulaganja u nekretnine se vrednuju po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Ulaganje u nekretnine se prestaje priznavati, tj. isknjižava se prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomski koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjižavanjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

#### 3.17. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto očekivanoj prodajnoj vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome što je niže. Trošak obuhvaća direktan materijal i, ako je primjenjivo, direktnе troškove rada i sve režijske/indirektne troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. U slučajevima kad je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto očekivanu prodajnu vrijednost, obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret rashoda za tekuću godinu.

Neto očekivana prodajna vrijednost, koja se može realizirati, predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije.

Pod zalihamama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom, utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto-guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa, trgovačka roba predstavlja zalihe kupljene robe predviđene ponovnoj prodaji, a iskazuje se po prodajnim cijenama umanjenim za iznos poreza na dodanu vrijednost i iznosa razlike u cijeni robe (marža), zalihe proizvodnje i gotovih proizvoda mijere se po neto utrživoj vrijednosti odnosno po cijeni koštanja proizvodnje, zavisno od toga koja je niža, uz obračunavanje mogućeg odstupanja od cijene koštanja proizvodnje tijekom godine.

Nakon prodaje, Grupa priznaje knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Također, iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka. Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja.

### **3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)**

#### **3.17. Zalihe (nastavak)**

##### *Ispravak vrijednosti zaliha*

Zastarjele zalihe i zalihe s usporenim obrtajem svedene su na nadoknadivu vrijednost korištenjem vrijednosnog usklađenja zaliha. Grupa na svaki izvještajni datum preispituje knjigovodstvene iznose svojih zaliha i po potrebi provodi usklađenje vrijednosti. Ispravak vrijednosti zaliha radi se sukladno politikama grupe i to ovisno o starosti zalihe u postotku od 50% za zalihe starije od tri godine do 100% za zalihe starije od pet godina.

##### **3.18. Potraživanja od kupaca i dani predujmovi**

Na potraživanja od kupaca ne obračunava se kamata.

Grupa uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cijeloživotnom ECL-a. Očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povjesno iskustvo nastanka statusa neispunjena obveza dužnika, i analizu tekuće finansijske pozicije dužnika.

Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim prepostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja. Grupa otpisuje potraživanje od kupaca kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim finansijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je stupio u stečajni postupak, ili kada su potraživanja od kupaca dospjela više od dvije godine, ovisno što se dogodi ranije. Niti jedno od otpisanih potraživanja ne podliježe aktivnostima izvršenja. Budući da iskustvo povjesnog kreditnog gubitka Grupe ne pokazuje značajno različite obrasce gubitka za različite segmente klijenata, rezerviranja za gubitke temeljene na statusu dospjeća se dodatno ne razlikuju između različitih korisničkih grupa Grupe.

##### *Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca*

Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. U određivanju naplativosti potraživanja od kupaca, Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti potraživanja od kupaca od datuma kada je kredit odobren inicijalno do izvještajnog datuma.

##### **3.19. Novac i novčani ekvivalenti**

Novčana sredstva se sastoje od stanja na računima u bankama i novca u blagajni, te depozita i vrijednosnih papira unovčivih po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

##### **3.20. Dionički kapital**

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.20. Dionički kapital (nastavak)

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva.

#### 3.21. Primanja radnika

##### a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u vezi s mirovinama radnika. Nadalje, Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja.

##### b) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost.

##### c) Dugoročna primanja radnika

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju procjene koja se obavlja na svaki izvještajni datum. Dobici i gubici nastali na temelju procjene priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

Trošak minulog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se razmjerno tijekom određenog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na naknade.

#### 3.22. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, ako je vjerojatno da će Grupa trebati podmiriti tu obvezu i ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Rezerviranja se preispituju na dan izvještaja o finansijskom položaju, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao finansijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum izvještaja o finansijskom položaju, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena, te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti.

Rezerviranja za restrukturiranje se priznaju ako je Grupa pripremila razrađen formalan plan restrukturiranja i ako je početkom primjene plana ili objavljinjem njegovih glavnih obilježja među onima obuhvaćenima planom potaknula valjano očekivanje da će restrukturiranje provesti. Mjerenje rezerviranja za restrukturiranje uključuje samo izravne troškove restrukturiranja, a to su iznosi koji su nužno povezani s restrukturiranjem i koji nisu povezani s redovnim aktivnostima subjekta.

#### 3.23. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze ne priznaju se u finansijskim izvještajima. One se objavljaju jedino ako mogućnost odljeva resursa koji čine gospodarske koristi nije daleka. Potencijalna imovina se ne priznaje u finansijskim izvještajima, nego se objavljuje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.24. Događaji nakon izvještajnog datuma

Događaji nakon izvještajnog datuma koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na izvještajni datum (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u finansijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz finansijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

#### 3.25. Finansijska imovina

Sva priznata finansijska imovina naknadno se u cijelosti mjeri po amortiziranom trošku.

##### Klasifikacija finansijske imovine

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjeru po amortiziranom trošku:

- finansijska imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje finansijske imovine radi naplate ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti finansijske imovine uzrokuju novčane tijekove koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određene datume

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjeru po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOSD):

- finansijska imovina se drži unutar modela čiji se cilj ostvaruje prikupljanjem ugovornih novčanih tokova i prodajom finansijske imovine;
- ugovorni uvjeti finansijske imovine uzrokuju novčane priljeve koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određeni datum

Određena finansijska imovina se prema zadanim postavkama mjeri naknadno po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak.

Grupa može pri početnom priznavanju finansijske imovine neopozivo odrediti sljedeće:

- Grupa se može neopozivo odlučiti za naknadne promjene fer vrijednosti ulaganja u kapital u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ako su zadovoljeni određeni kriteriji (vidi (iii) dolje); i
- Grupa može neopozivo odrediti dužnički instrument koje udovoljava kriteriju mjerena po amortiziranom trošku ili kriteriju mjerena po FVOSD, mjerena po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak ako se time eliminira ili značajno smanjuje
- računovodstvena neusklađenost.

##### Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja. Za finansijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene finansijske imovine (tj. imovina koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta, ili, gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvene vrijednosti dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenu. Amortizirani trošak finansijske imovine je iznos po kojem se finansijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospijeća, usklađenog za bilo koji gubitak. Bruto knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine je amortizirani trošak finansijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak. Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjeru po amortiziranom trošku i po FVOSD. Za finansijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijske imovine, osim za finansijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.25. Finansijska imovina (nastavak)

Za finansijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak finansijske imovine. Ako se, u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjeni finansijski instrument poboljša tako da finansijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijske imovine. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu finansijsku imovinu, Grupa priznaje prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene kreditnim rizikom na amortizirani trošak finansijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik finansijske imovine naknadno poboljša tako da finansijska imovina više nije kreditno umanjena. Prihodi od kamata priznaju se u računu dobiti i gubitka i uključeni su u stavku "Finansijski prihodi - prihodi od kamata" (bilješka 13).

##### *Umanjenje finansijske imovine*

Grupa priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od potraživanja od kupaca te dužničke instrumente koji se mijere po amortiziranom trošku. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog finansijskog instrumenta. Grupa uvijek priznaje cijeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Grupa trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomске uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povjesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za dane zajmove Grupa priznaje cijeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na finansijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Grupa mjeri gubitak za taj finansijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u.

Cijeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjerenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja finansijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cijeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjerenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

##### *(i) Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na finansijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Grupa uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjerenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjerenja obveza finansijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Grupa uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povjesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana.

Konkretno, za dane zajmove Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 30 dana, tada Grupa pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na finansijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da finansijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Utvrđeno je da finansijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Finansijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjerenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimeca da ispuni svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Međutim, Grupa trenutno ne koristi pojednostavljenje niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika. Grupa redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.25. Finansijska imovina (nastavak)

##### *Umanjenje finansijske imovine (nastavak)*

###### *(ii) Definicija statusa neispunjena obveze*

*Činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom* su podaci koji su interni razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora a ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplati svoje vjerovnike, uključujući i Grupu, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolateralu koje drži Grupa).

###### *(iii) Kreditno umanjena finansijska imovina*

Finansijska imovina je kreditno umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te finansijske imovine. Dokaz da je finansijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne finansijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- nastanak statusa neispunjena obveza (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog finansijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu finansijsku reorganizaciju;
- nestanak aktivnog tržišta za određenu finansijsku imovinu zbog finansijskih poteškoća.

###### *(iv) Politika otpisa*

Grupa otpisuje finansijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim finansijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku. Otpisana finansijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima izvršenja u okviru postupaka oporavka Grupe, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Oporavak se priznaje u računu dobiti i gubitka.

###### *(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka*

Grupa uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca, ugovornu imovinu i potraživanja po najmu. Očekivani kreditni gubici na ovu finansijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povjesnog iskustva Grupe u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike. Grupa trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomskе uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povjesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za sve ostale finansijske instrumente Grupa priznaje cjeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na finansijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Grupa mjeri gubitak za taj finansijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u. Navedeno se odnosi na dane zajmove Grupe. Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjena obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja finansijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjena obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma. Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija stope gubitka izračunate u skladu s prethodno opisanim modelom. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjena obveza, za finansijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja. Za finansijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji doprjevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi. Ako je Grupa mjerila rezervacije za očekivane kreditne gubitke za finansijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuje da uvjeti za cjeloživotni ECL-a više nisu ispunjeni, Grupa mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca).

Grupa priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u računu dobiti i gubitka za sve finansijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za gubitke.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### **3.26. Finansijske obveze i glavnički instrumenti koje je Grupa izdala**

#### *Finansijske obveze*

Finansijske obveze koje Grupa priznaje jesu obveze prema dobavljačima te posudbe. Grupa sve finansijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

##### *(i) Obveze prema dobavljačima*

Obveze prema dobavljačima početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope.

##### *(ii) Posudbe*

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku. Sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja. Grupa prestaje priznavati finansijske obveze onda, i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknjižene finansijske obveze i plaćene naknade po obvezi za naknadu uračunava se u dobit ili gubitak.

#### *Razvrstavanje u obveze ili glavnici*

Dužnički i glavnički instrumenti se razvrstavaju ili kao finansijske obveze ili u glavnici, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

#### *Glavnički instrumenti*

Glavnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjenih za direktnе troškove izdavanja.

#### *Ostale finansijske obveze*

Ostale finansijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale finansijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak finansijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka finansijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

#### *Prestanak priznavanja finansijskih obveza*

Grupa prestaje priznavati finansijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

### **3.27 Usporedni iznosi**

Usporedne informacije su po potrebi reklasificirane kako bi bile u skladu s prikazom tekuće godine kako bi čitatelji finansijskih izvještaja stekli bolje razumijevanje o poslovnim aktivnostima Grupe.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.28 Ključne računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, koje su prethodno opisane, Uprava treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

*Pretpostavke za određivanje iznosa rezerviranja potraživanja od kupaca*

##### (i) Ocjena poslovnog modela

Klasifikacija i mjerjenje finansijske imovine ovisi o rezultatima provjere ugovorenog tijeka novca i testu poslovnog modela (vidjeti odjeljak finansijske imovine u bilješci 3). Grupa određuje poslovni model na razini koja odražava kako se grupama finansijske imovine upravlja zajedno kako bi se postigao određeni poslovni cilj. Ova procjena uključuje prosudbu koja odražava sve relevantne dokaze, uključujući način na koji se ocjenjuje uspješnost imovine i mjeri njihov učinak, rizike koji utječu na vrijednost imovine i kako se njima upravlja te kako se određuju naknade osoba zaduženih za upravljanje tom imovinom. Grupa prati finansijsku imovinu mjerenu po amortiziranom trošku. Praćenje je dio kontinuirane procjene Grupe o tome je li poslovni model u sklopu kojeg se drži finansijska imovina i dalje prikladan, te ako nije prikladan je li došlo do promjene u poslovnom modelu, a time i buduće promjene u klasifikaciji imovine. Takve promjene nisu bile potrebne tijekom prikazanih razdoblja.

##### (ii) Značajno povećanje kreditnog rizika

Kao što je objašnjeno u bilješci 3, ECL se mjeri kao rezervacija jednako 12-mjesečnom ECL-u za imovinu alociranu u 1. stupanj, ili cijeloživotnog ECL-a za imovinu alociranu u 2. ili 3. stupanj. Imovina prelazi u 2. stupanj kada dođe do značajnog povećanja kreditnog rizika od datuma početnog priznavanja. MSFI 9 ne definira što predstavlja značajno povećanje kreditnog rizika. Prilikom procjene je li kreditni rizik nekog sredstva značajno povećan, Grupa uzima u obzir kvalitativne i kvantitativne razumne i relevantne informacije.

##### (iii) Izračun rezervacija za očekivane kreditne gubitke

Prilikom mjerjenja ECL-a, Grupa koristi razumne i relevantne informacije, koje se temelje na povijesnim podacima. Gubitak zbog nastanka statusa neispunjerenja obveza je procjena gubitka koji proizlazi iz navedenog statusa. Zasniva se na razlici između ugovorenih novčanih tokova i onih koje bi zajmodavac očekivao primiti, uzimajući u obzir novčane tijekove od kolaterala i kreditnih poboljšanja koji su sastavni dio ugovornih uvjeta, a za potrebe procjene navedenog parametra, Grupa se koristi podacima vanjskih investicijskih rejting agencija. Vjerljost nastanka statusa neispunjerenja obveza u mjerjenju ECL-a. Vjerljost neispunjavanja obveza je procjena neispunjavanja obveza u određenom vremenskom horizontu, čija se procjena temelji na podacima vanjskih investicijskih rejting agencija.

##### Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenim promjenama u gospodarskom okruženju i čimbenicima vezanim za industriju u kojoj Grupa posluje. Primjerenošć procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena s obzirom na značajan udio imovine koja se amortizira u ukupnoj imovini, te bi utjecaj značajnijih promjena ovih pretpostavki mogao biti materijalan učinak za finansijski položaj i rezultate poslovanja Grupe.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.28. Ključne računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena (nastavak)

##### *Licence, brandovi i distribucijska prava*

Prava distribucije proizvoda imaju ograničen vijek uporabe i iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako postoji. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak licenci i prava tijekom njihovog procijenjenog vijeka uporabe.

Prava na stečene zaštitne znakove i know-how iskazani su po povijesnom trošku i imaju neograničeni vijek upotrebe, jer obavljene analize svih relevantnih faktora pokazuju da ne postoji predvidiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će imovina stvarati neto novčani priljev. Iskazana prava godišnje se provjeravaju zbog umanjenja vrijednosti, te se iskazuju po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Tijekom redovne procjene vijeka trajanja imovine, Grupa je odlučila klasificirati dizajne vagona i povezane tehničke nacrte kao nematerijalnu imovinu s neograničenim vijekom trajanja. Kao takva, ova nematerijalna imovina podliježe godišnjem testiranju na umanjenje vrijednosti. Grupa smatra metodu diskontiranog novčanog toka („DCF“) prikladnim alatom za određivanje fer vrijednosti odgovarajuće nematerijalne imovine u skladu sa smjernicama MSFI 13 „Mjerenje fer vrijednosti“. DCF model vrednovanja izgrađen je na nekoliko ključnih pretpostavki koje su ulazi razine 3:

- procjena prihoda – uzimajući u obzir ugovoreni posao i pretpostavljeni daljnji razvoj tržišta izvan trenutnih ugovora.
- ponderirani prosječni trošak kapitala ("WACC") – izведен iz nisko rizične stope dodavanjem tržišnih premija i premija rizika veličine
- rast terminalne vrijednosti i stope inflacije.

Ako rezultati DCF procjene dovedu do umanjenja, fer vrijednost imovine je niža od njezine knjigovodstvene vrijednosti, nakon čega tvrtka odmah odražava ovaj gubitak vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

##### *Priznavanje prihoda*

Prilikom prosuđivanja, Uprava je primijenila pojedinačne kriterije za priznavanje prihoda od prodaje iz MSFI-a 15 "Prihodi po ugovorima s kupcima" a osobito da li je Grupa prenijelo na kupca kontrolu nad robom. Nakon detaljne kvantifikacije obveze Grupe temeljem popravaka i dogovorenog limita do kojeg kupac može zatražiti dodatne radove ili zamjenu robe, Uprava je uvjerenja da kontrola prenesena te da je primjereni prihode priznati u tekućoj godini, uz priznavanje odgovarajućih rezerviranja za troškove popravaka. Dodatno, kod priznavanja prihoda slijedom ugovora o izgradnji, u skladu s MSFI 15, Uprava je uvjerenja da procijenjeni stupnjevi dovršenosti projekata koji su predmet priznavanja prihoda slijedom MSFI-a 15, predstavljaju realnu procjenu.

##### *Posljedice određenih sudskih sporova*

Grupa je u parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Uprava koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi.

##### *Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu*

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti.

### 3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

#### 3.29. Poslovna spajanja

Pripajanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja obračunava se metodom stjecanja. Naknada se kod svakog stjecanja vrednuje po fer vrijednosti, a to je ukupna fer vrijednost, na datum razmjene, dane imovine, nastalih ili preuzetih obveza Grupe prema bivšim vlasnicima stečenika i glavničkih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem se priznaju u dobit ili gubitak kako nastaju.

Na datum stjecanja se utvrđiva stečena imovina i utvrđive preuzete obveze priznaju po njihovoј fer vrijednosti na taj datum, izuzev:

- odgođene porezne imovine ili odgođenih poreznih obveza te obveza i imovine povezanih sa sporazumima o primanjima za zaposlene, koji se priznaju i mjere sukladno MRS-u 12 „Porezi na dobit“, odnosno MRS-u 19 „Primanja zaposlenih“
- obveza ili glavničkih instrumenata koji se odnose sporazume o isplatama s temelja dionica stečenika ili isplatama s temelja dionica koje je Grupa zaključila radi zamjene sporazuma o isplati s temelja dionica stečenika, koji se mjere sukladno MSFI-ju 2 „Isplate s temelja dionica“ i
- imovine (ili skupina za otuđenje) klasificirane kao namijenjene prodaji sukladno MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i ukinuti dijelovi poslovanja“, koja se mjeri sukladno tome standardu.

Goodwill se iskazuje kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu iznad neto iznosa na datum stjecanja utvrđive stečene imovine i utvrđivih preuzetih obveza. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrđive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobit ili gubitak kao dobit od povoljne kupnje. Nekontrolirajući udjeli koji predstavljaju postojeće vlasničke udjele po kojima vlasnici imaju pravo na razmjeran udjel u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije smiju se prilikom prvog knjiženja vrednovati, ili po fer vrijednosti, ili po razmjernom udjelu nekontrolirajućeg udjela u priznatim iznosima utvrđive neto imovine stečenika. Metoda vrednovanja se bira za svaku pojedinačnu transakciju. Ostale vrste ne kontrolirajućih udjela se vrednuju po fer vrijednosti ili nekoj drugoj osnovici ako ju propisuje neki drugi MSFI. Usklađenja u razdoblju vrednovanja su ona usklađenja koja su posljedica dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koja su postojala na datum stjecanja a koja su stečena u razdoblju vrednovanja, tj. mjerena koje ne smije biti dulje od godine dana računajući od datuma stjecanja.

Način kasnjeg obračunavanja promjena fer vrijednosti nepredviđene naknade koje ne ispunjavaju kriterije prihvatljivosti kao usklađenja u razdoblju vrednovanja ovisi o načinu na koji je nepredviđena naknada razvrstana. Nepredviđena naknada iskazana u glavnici se vrednuje ponovno na kasnije izvještajne datume i njeno plaćanje u kasnijim razdobljima se obračunava i iskazuje u glavnici. Nepredviđena naknada razvrstana kao imovina ili obveza se na kasniji izvještajni datum vrednuje u skladu s IFRS 9 ili MRS-om 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“, ovisno o tome što je primjeren, dok se pripadajući dobici i gubici iskazuju u dobiti i gubitku.

Kod poslovnog spajanja koje se odvija u fazama, udjeli koje je Grupa prije toga imala u stečenom subjektu ponovno se vrednuju po fer vrijednosti na datum stjecanja (tj. datum na koji Grupa stječe kontrolu), dok se eventualno proizašla dobit, odnosno gubitak priznaje u dobit ili gubitak. Iznosi s naslova udjela u stečeniku prije stjecanja koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobit i gubitak ako bi takav postupak bio primjeren da je došlo do prodaje toga udjela.

Ako prvo knjiženje poslovnog spajanja nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Grupa iskazuje provizorne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane. Provizorni iznosi se usklađuju tijekom razdoblja mjerena (vidjeti gore) ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
*(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)*

**4. PRIHODI OD PRODAJE**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihodi od prodaje u inozemstvu	107.161	85.397
Prihod od prodaje u zemlji	16.803	14.107
	<b>123.964</b>	<b>99.504</b>

Prihod se priznaje kada je ispunjena obveza činidbe prijenosom kontrole sa robe na kupca. Kontrola robe je prenesena kada je roba isporučena kupcu, tijekom vremena ili u određenom trenutku, što utječe na to kada se prihod priznaje. Grupa je u 2024. godini realiziralo prodaju 945 vagona što je glavni proizvod Grupe (društvo Specijalna vozila d.o.o.) (2023.: 740 vagona) što je rezultiralo značajnim rastom prihoda.

**5. OSTALI PRIHODI**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihodi od ukidanja rezerviranja (i) (bilješka 26)	2.941	3.273
Prihodi od prodaje sirovina i materijala (ii)	2.111	827
Prihodi od prodaje nekurentnog i otpadnog materijala	862	656
Prihod od ukidanja ukalkuliranih troškova (bilješka 26)	850	854
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	418	108
Prihodi od naplaćenih, vrijednosno usklađenih potraživanja	148	376
Prihodi od najma	137	125
Prihodi od naplate penala i šteta	1.019	17
Prihodi od potpora	8	29
Prihodi od prodaje trgovačke robe	-	1
Ostali poslovni prihodi (iii)	<b>1.296</b>	<b>577</b>
	<b>9.790</b>	<b>6.846</b>

(i) Prihod od ukidanja rezervacija u iznosu od 1.633 tisuće EUR odnosi se na ukalkulirane penale i troškove popravka vagona koji su zaračunati tijekom 2023. godine, na ukidanje rezervacija za godišnje odmore i otpremnine u iznosu 829 tisuća EUR, te ostala ukidanja rezervacija.

(ii) Prihod od prodaje sirovina i materijala u iznosu od 1.269 tisuću EUR odnosi se na prodaju poluproizvoda i materijala MORH-u.

(iii) Najveći dio ostalih poslovnih prihoda u iznosu 663 tisuća EUR odnosi se na prihod od otpuštanja vrijednosno usklađenih zaliha iz prethodnih razdoblja u iznosu 503 tisuće koje su iskorištene u proizvodnji.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

### 6. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Poslovni segmenti su oblikovani po kriteriju divizijskog poslovanja. U 2013. godini određene su 3 poslovne divizije:

- Industrija i energetika - gradnja velikih objekata
- Obrana - proizvodnja vojne opreme
- Transport - proizvodnja vagona

Poslovne divizije su sastavni dio internih finansijskih izvještaja. Interne finansijske izvještaje redovito pregledava Uprava i na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke. S obzirom na činjenicu da prilikom donošenja poslovnih odluka i odlučivanja o načinu raspoređivanja resursa, glavni donositelj poslovnih odluka ne koristi informacije o rashodima, imovini i obvezama pojedinih segmenata, Grupa ne iskazuje u konsolidiranim finansijskim izvještajima podatke o segmentnim rashodima, imovini i obvezama. Informacije o drugim poslovnim djelatnostima i poslovnim segmentima o kojima se ne izvještava se objedinjavaju i objavljaju u sklopu kategorije "svi ostali segmenti". Svi ostali segmenti obuhvaćaju djelatnosti proizvodnje, distribucije i opskrbe energijom subjekata koji posluju u industrijskoj zoni i manjim dijelom izvan industrijske zone te djelatnosti najma prostora na području zone sa carinskim, poreznim i drugim olakšicama.

#### Prihodi po segmentima

Slijedi analiza prihoda Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 15. Prikazani prihodi odnose se na prihode od prodaje i ostale poslovne prihode.

	Prihodi segmenta	
	2024.	2023.
Transport	96.837	80.810
Obrana	15.837	6.513
Industrija i energetika	11.193	11.381
Svi ostali segmenti	9.887	7.646
	<b>133.754</b>	<b>106.350</b>

#### Teritorijalna analiza poslovanja

Grupa posluje u dva glavna teritorijalna područja po kojima su iskazani prihodi od prodaje.

	Prihodi od vanjskih kupaca	
	2024.	2023.
Tržište Europske Unije	107.161	85.397
Tržište Hrvatske	16.803	14.107
	<b>123.964</b>	<b>99.504</b>

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

### 6. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

#### Informacije o najvećim kupcima

	Prihodi po najvećim kupcima	
	2024.	2023.
STREEM FERROVIAIRE (SUISSE) SA	26.336	-
GATX	25.835	43.782
InRoll AG	16.674	
MORH	8.497	5.950
WASCOSA AG	7.196	-
VTG	7.182	9.901
SAINT JEAN INDUSTRIES	2.311	2.911
SOFRONIC – Rumunjska	2.171	1.259
STSI d.o.o.	527	891
ERMEWA	-	16.463
Astra Rail Industries SA	-	2.125
EURRA2 Limited	-	45
	<b>96.729</b>	<b>83.327</b>

### 7. MATERIJALNI TROŠKOVI

	2024.	2023.
Troškovi sirovina i materijala (i)	68.238	60.441
Troškovi kooperanata (ii)	23.290	17.315
Troškovi prijevoza	1.195	1.064
Troškovi održavanja i popravaka	655	739
Intelektualne usluge (iii)	1.100	681
Troškovi najma (nije u djelokrugu MSFI 16)	618	500
Troškovi komunalnih usluga	414	370
Troškovi reklama i sponzorstva	35	122
Usluge čuvanja imovine	18	16
Ostali vanjski troškovi	292	505
	<b>95.855</b>	<b>81.753</b>

- (i) Povećanje materijalnih troškova odnosi se na veću popunjenoš kapaciteta koja se odrazila i na ukupno povećanje prihoda u odnosu na prethodnu godinu.
- (ii) Povećanje troškova kooperacije u 2024. godini uzrokovan je:
- a] nižom učinkovitošću u rezdoblju Q1/Q2 uslijed pokretanja novih projekata,
  - b] povećanjem satnice na godišnjoj razini kako bi se nadoknadila inflacija 2023. godine,
  - c] promjenom kooperantskih agencija (manje agencije, koje su bile jeftinije, konsolidirale su se sa većim agencijama).
- (iii) Do povećanja troškova intelektualnih usluga došlo je uslijed rastuće potrebe za specijaliziranim znanjima, inflacijskim pritiscima i potrebom za naprednim tehnologijama za podršku kvalitetnijih isporuka.

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
*(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)*

**8. TROŠKOVI OSOBLJA**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Neto plaće i nadnice	10.592	9.683
Troškovi poreza i doprinosa iz plaće	3.775	3.359
Doprinosi na plaće	2.170	1.889
	<b>16.537</b>	<b>14.931</b>

Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je zapošljavala 750 djelatnika (2023: 816 djelatnika).

Sukladno Kolektivnom ugovoru plaće su porasle uslijed povećanja osnovne plaće za cca 6,5% na godišnjoj razini. S obzirom na to povećanje odnosno rasta osnovne plaće, automatski su rasli i svi dodaci na plaću kao naprimjer bonusi, prekovremeni rad, a također i prosjeci korišteni za obračun godišnjeg odmora sukladno tome su povećani.

**9. OSTALI TROŠKOVI**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Troškovi materijalnih prava djelatnika	2.889	2.352
Usluge kooperacije (i)	731	938
Naknade za bankarske usluge (ii)	518	242
Dnevnice, smještaj, prijevoz i terenski dodaci	395	931
Reprezentacija	245	330
Zaštita okoliša i komunalna naknada	158	215
Članarine, porezi i doprinosi	103	132
Osiguranje	164	128
Trošak Nadzornog odbora	88	95
Otpremnine i jubilarne nagrade	60	90
Ostali troškovi	497	514
	<b>5.848</b>	<b>5.966</b>

- (i) Usluge ostalih kooperanata se odnose na usluge unaprjeđenja proizvodnih procesa koje je Grupi pružio novi krajnji vlasnik.
- (ii) Do povećanja troškova bankarskih usluga došlo je uslijed korištenja (novih) kredita, povećanih iznosa garancija, te factoringa.

**10. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Vrijednosno usklađenje sirovina i materijala (bilješka 18)	-	370
Vrijednosno usklađenje kratkoročnih potraživanja od kupaca (bilješka 19)	1.310	8
Vrijednosno usklađenje ostalih kratkoročnih potraživanja	-	10
	<b>1.310</b>	<b>388</b>

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
*(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)*

**11. REZERVIRANJA**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Rezerviranja za mirovine, opremnine i jubilarne	-	439
Rezerviranja za bonusne zaposlenika	369	-
Rezerviranja za troškove	328	230
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	279	-
Ostala rezerviranja (i)	212	306
	<b>1.188</b>	<b>975</b>

(i) Ostala rezerviranja se u najvećoj vrijednosti odnose na rezervacije za nepristigle fakture za usluge dobavljača Grupe izvršene u 2024. godine.

**12. OSTALI POSLOVNI RASHODI**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Nabavna vrijednost prodane robe (i)	1.820	753
Penali, naknade šteta	250	480
Naknadno utvrđeni rashodi	563	15
Ostali poslovni rashodi	584	11
	<b>3.217</b>	<b>1.259</b>

(i) Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala odnosi se na prodaju raznovrsne potrošne robe koja se koristi u proizvodni vagona.

**13. FINANCIJSKI PRIHODI**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihodi od kamata	66	15
Pozitivne tečajne razlike	1	-
Ostali finansijski prihodi	3	13
	<b>70</b>	<b>28</b>

**14. FINANCIJSKI RASHODI**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Rashodi od kamata	697	576
Negativne tečajne razlike	9	-
Ostali finansijski rashodi	5	16
	<b>711-</b>	<b>592</b>

**Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)**  
Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine  
(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

**15. POREZ NA DOBIT**

Grupa nije porezni obveznik, već su to njezine pojedine članice.

Porezni rashod obuhvaća:

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Trošak tekućeg poreza	199	157
Odgođeni porezi	-	-
<b>Porez na dobit u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti</b>	<b>199</b>	<b>157</b>

Svođenje računovodstvenog rezultata na porezni rashod tekuće godine:

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>7.234</b>	<b>5.937</b>
Porez na dobit po stopi od 18% (2023.: 18%)	(1.302)	(1.069)
Učinak porezno nepriznatih rashoda	1.246	1.755
Učinak neoporezivih prihoda	(4.118)	(337)
Učinak nepriznate odgođene porezne imovine na porezne gubitke i porezne privremene razlike	(3.259)	(506)
<b>Porezni rashod</b>	<b>(199)</b>	<b>(157)</b>

**Preneseni porezni gubici**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Ukupni preneseni porezni gubici	12.686	26.561
	<b>12.686</b>	<b>26.561</b>

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije društva Đuro Đaković Grupa d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“) razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza temeljem obavljenih nadzora.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

### 15. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)

Preneseni porezni gubici mogu se koristiti do:

	2024.	2023.
2023. porezni gubitak iz 2018. godine	-	2.116
2024. porezni gubitak iz 2019. godine	3.799	11.667
2025. porezni gubitak iz 2020. godine	2.733	3.576
2026. porezni gubitak iz 2021. godine	4.198	6.734
2027. porezni gubitak iz 2022. godine	1.510	2.470
2028. porezni gubitak iz 2023. godine	128	-
2029. porezni gubitak iz 2024. godine	318	-
<b>UKUPNO</b>	<b>12.686</b>	<b>26.561</b>

U skladu s poreznim propisima, pojedina društva unutar Grupe su do kraja 2024. godine ostvarila prenosive porezne gubitke u iznosu od 12.686 tisuća eura (2023. godina: gubitak u iznosu 26.561 tisuća eura) koje je moguće iskoristiti najkasnije do 2029. godine. Iznosi neiskorištenih poreznih gubitaka ne koriste se za priznavanje odgođene porezne imovine u konsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju jer nije izvjesno da će biti ostvarena dostatna oporeziva dobit za korištenje ove odgođene porezne imovine.

Društvo je na dan 31. prosinca 2016. godine na temelju procjena ovlaštenih, profesionalnih procjenitelja povećalo vrijednost zemljišta i objekata koja se koriste za administrativne svrhe. Odlukom Uprave u prosincu 2020. godine Grupa je napravila nove procjene ovlaštenih, profesionalnih procjenitelja te temeljem njih povećalo i smanjilo vrijednost administrativnih zemljišta i administrativnih objekata. Sukladno smjernicama MRS-a 12 društvo je priznalo odgođenu poreznu obvezu.

Odgođena porezna obveza izračunata je primjenom postotka od 18% na povećanu vrijednosti imovine (bilješka 17). Na dan 31. prosinca 2024. godine vrijednost odgođene porezne imovine je 1.779 tisuća eura (31. prosinca 2023. godine: 1.797 tisuća eura).

Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

**16. NEMATERIJALNA IMOVINA**

**Nabavna vrijednost**

**Stanje 31. prosinca 2022. godine**

Prijenos  
Reklasifikacija na materijalnu imovinu  
Nabava  
Prodaja, rashod, manjak

**Stanje 31. prosinca 2023. godine**

Prijenos  
Reklasifikacija na materijalnu imovinu  
Nabava  
Prodaja, rashod, manjak

**Stanje 31. prosinca 2024. godine**

	Softveri i Licence	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>7.045</b>	<b>19.516</b>	<b>26.561</b>
Prijenos	17.518	(17.518)	-
Reklasifikacija na materijalnu imovinu	-	(1.106)	(1.106)
Nabava	1.079	-	1.079
Prodaja, rashod, manjak	(8)	-	(8)
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>25.634</b>	<b>892</b>	<b>26.527</b>
Prijenos	-	-	-
Reklasifikacija na materijalnu imovinu	-	-	-
Nabava	2.313	-33	2.280
Prodaja, rashod, manjak	(5)	-	(5)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>27.942</b>	<b>859</b>	<b>28.801</b>

**Ispравак vrijednosti**

**Stanje 31. prosinca 2022. godine**

Amortizacija  
Prodaja, rashod, manjak

**Stanje 31. prosinca 2023. godine**

Amortizacija  
Prodaja, rashod, manjak

**Stanje 31. prosinca 2024. godine**

<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>6.654</b>	<b>-</b>	<b>6.654</b>
Amortizacija	430	-	430
Prodaja, rashod, manjak	(8)	-	(8)
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>7.076</b>	<b>-</b>	<b>7.076</b>
Amortizacija	408	-	408
Prodaja, rashod, manjak	(13)	-	(13)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>7.471</b>	<b>-</b>	<b>7.471</b>

**Neto knjigovodstvena vrijednost**

**Na dan 31. prosinca 2023. godine**

**Na dan 31. prosinca 2024. godine**

<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>18.558</b>	<b>892</b>	<b>19.450</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>20.471</b>	<b>859</b>	<b>21.330</b>

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I ULAGANJE U NEKRETNINE

	Zemljišta	Zemljišta (revalorizirano)	Građevinski objekti	Građevinski objekti (revalorizirano)	Postrojenja i oprema	Alati i pog. inventar	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ulaganja u nekretnine	Ukupno
<b>Nabavna ili revalorizirana vrijednost</b>										
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>1.805</b>	<b>8.018</b>	<b>12.233</b>	<b>17.315</b>	<b>20.741</b>	<b>11.816</b>	<b>750</b>	-	<b>6</b>	<b>72.685</b>
Nabava i prijenos	-	-	815	929	4.119	451	868	-	-	7.182
Reklasifikacija s nematerijalne imovine	-	-	-	-	1.106	-	-	-	-	1.106
Prodaja, rashod, manjak	-	-	(533)	-	(100)	(2.900)	-	-	0	(3.533)
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>1.805</b>	<b>8.018</b>	<b>12.515</b>	<b>18.244</b>	<b>25.866</b>	<b>9.367</b>	<b>1.618</b>	-	<b>6</b>	<b>77.440</b>
Nabava i prijenos	67	-	373	2.073	3.785	491	3.189	43	-	9.993
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodaja, rashod, manjak	-	(27)	(333)	-	(3.360)	(648)	-	-	-	(4.341)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.872</b>	<b>7.991</b>	<b>12.555</b>	<b>20.317</b>	<b>26.291</b>	<b>9.210</b>	<b>4.807</b>	<b>43</b>	<b>6</b>	<b>83.092</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>										
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	-	-	<b>4.756</b>	<b>8.855</b>	<b>15.055</b>	<b>8.664</b>	<b>235</b>	-	<b>1</b>	<b>37.566</b>
Amortizacija	-	-	218	417	1.016	885	-	-	-	2.536
Prodaja, rashod, manjak	-	-	(76)	-	(92)	(2.050)	(101)	-	-	(2.310)
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	-	-	<b>4.898</b>	<b>9.272</b>	<b>15.979</b>	<b>7.499</b>	<b>134</b>	-	<b>1</b>	<b>37.792</b>
Amortizacija	-	-	243	421	1.492	994	-	-	4	3.150
Prodaja, rashod, manjak	-	-	(46)	-	(3.263)	(504)	(133)	-	-	(3.946)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	-	-	<b>5.095</b>	<b>9.693</b>	<b>14.208</b>	<b>7.989</b>	<b>1</b>	-	<b>5</b>	<b>36.991</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>										
<b>Na dan 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1.872</b>	<b>7.991</b>	<b>7.460</b>	<b>10.624</b>	<b>12.083</b>	<b>1.221</b>	<b>4.806</b>	<b>43</b>	<b>1</b>	<b>46.101</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>1.805</b>	<b>8.018</b>	<b>7.617</b>	<b>8.972</b>	<b>9.887</b>	<b>1.868</b>	<b>1.484</b>	-	<b>5</b>	<b>39.648</b>

XX

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I ULAGANJE U NEKRETNINE (NASTAVAK)

Neto knjigovodstvena vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog za primljene kredite iznosi 10.593 tisuća eura na dan 31. prosinca 2024. godine (31. prosinca 2023. godine: 12.037 tisuća eura). U 2024. godini 10.593 tisuće eura odnosi se na vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog HBOR kredita. U 2023. godini 7.386 tisuće eura odnosi se na vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog HBOR kredita, 3.442 tisuća EUR na vrijednost imovine koja je dana u zalog RBA d.d., te 1.209 tisuća eura na vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog Croatia Banci d.d.

Primljeni krediti od banaka u iznosu od 10.593 tisuća eura (31. prosinca 2023: 12.037 tisuće eura) osigurani su založenim zemljištem i građevinskim objektima Grupe. Iznos od 13.218 tisuća eura od ukupnog iznosa primljenih kredita odnosi se na kredit HBOR-a za nove investicije. Neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme koja je dana u zalog za primljene kredite iznosi 35.787 tisuća eura na dan 31. prosinca 2024. godine (31. prosinca 2023.: 30.310 tisuća eura). U 2020. godini ovlašteni procjenitelj društvo Marking d.o.o. je provelo procjenu administrativnog zemljišta i administrativnih objekata koristeći poredbenu metodu za procjenu zemljišta i cjenovnu metodu za procjenu zgrada. Neto vrijednost imovine bez revalorizacijskih rezervi iznosi 36.734 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 33.785 tisuća eura).

### 18. ZALIHE

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Sirovine i materijal	16.932	25.318
Proizvodnja u tijeku	10.135	12.383
Predujmovi za zalihe	3.568	4.273
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (bilješka 17)	1.232	1.096
Gotovi proizvodi	395	251
Ispravak vrijednosti zaliha	<u>(3.270)</u>	<u>(3.774)</u>
	<b>29.411</b>	<b>39.547</b>

Kretanje ispravka vrijednosti zaliha:

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Početno stanje	(3.774)	(3.715)
Novi ispravak (bilješka 10)	-	(370)
Oprihodovanje ispravljenih zaliha	503	-
Otpis zaliha	<u>-</u>	<u>311</u>
	<b>(3.156)</b>	<b>(3.774)</b>

### 19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Potraživanja od kupaca u zemlji	8.369	4.233
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	9.334	7.789
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	<u>(4.791)</u>	<u>(2.043)</u>
Rezervacije za očekivane kreditne gubitke MSFI 9	<u>(52)</u>	<u>(52)</u>
	<b>12.860</b>	<b>9.927</b>

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NASTAVAK)

Starosna analiza potraživanja:

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Nedospjelo	8.272	5.909
0-90 dana	3.663	3.130
91-120 dana	205	186
Preko 120 dana	720	701
	<b>12.860</b>	<b>9.927</b>

Kretanje ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca:

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Početno stanje	(3.921)	(3.920)
Novi ispravak (bilješka 10)	(1.310)	(8)
Naplaćeno	148	7
Otpis	291	-
	<b>(4.792)</b>	<b>(3.921)</b>

Kretanje očekivanih kreditnih gubitaka:

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Početno stanje	(52)	(52)
Novi ispravak	-	-
	<b>(52)</b>	<b>(52)</b>

### 20. OSTALA POTRAŽIVANJA

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Potraživanja od države i drugih institucija (i)	628	311
Dani predujmovi	20	237
Potraživanja od zaposlenika	-	1
Ostala potraživanja	24	17
Unaprijed plaćeni troškovi	404	145
	<b>1.076</b>	<b>711</b>

- (i) Povećanje potraživanja od države i drugih institucija se u najvećim dijelom odnosi na povećanje potraživanja za porez na dodatnu vrijednost.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 21. OSTALA FINANCIJSKA IMOVINA

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Potraživanja po depozitima za jamstva (i)	2.439	3.859
Dani zajmovi, depoziti i slično (ii)	1.497	46
	<b><u>3.936</u></b>	<b><u>3.905</u></b>

- (i) U 2024. godini potraživanja po depozitima odnose se u najvećem iznosu na depozite koje društvo članica ĐĐ Specijalna vozila d.d. ima kod svojih kupaca kao jamstvo dobrog izvršenja posla u iznosu od 2.439 tisuća EUR.  
(ii) Najveći dio danih zajmova, depozita i slično odnosi se na dane pozajmice društвima REKTOR LING d.o.o. i ZBERNE SUROVINY.

### 22. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Novac na žiro računu	7.965	5.857
Devizni računi	52	934
Novac u blagajni	1	1
	<b><u>8.018</u></b>	<b><u>6.792</u></b>

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 23. TEMELJNI KAPITAL

Temeljni kapital na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 28.351 tisuća eura, a podijeljen je na 28.350.832 dionica (31. prosinca 2023. godine: 28.351 tisuća eura i 28.350.832 dionica). Vlasnička struktura Grupe je kako slijedi:

	2024.	2023.	2024.	2023.
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1) -Skrbnički račun	23.218.467	23.218.467	81,90	81,90
CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.061.928	5.061.928	17,85	17,85
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ČESKA SPORITELNA - CLIENTS HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.835	8.835	0,03	0,03
	8.217	8.217	0,03	0,03
CERP (0/1) / HZMO (1/1)	6.600	6.600	0,02	0,02
SKDD D.D. (0/1) /POVJERENIŠTOVU NA DIJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA/ ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01	0,01
VRTARIĆ DANIJEL (1/1)	1.602	1.602	0,01	0,01
RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00	0,00
GRGINIĆ GORAN (1/1)	1.150	1.065	0,00	0,00
Ostali	40.402	40.487	0,14	0,15
	<b>28.350.832</b>	<b>28.350.832</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### 24. DOBIT PO DIONICI

#### Osnovna i razrijeđena dobit po dionici

Osnovna dobit po dionici izračunava se na način da se neto dobit Grupe podijeli s prosječno ponderiranim brojem ukupnih redovnih dionica umanjenim za ponderirani prosječni broj redovnih dionica koje je Grupa kupila i drži kao vlastite dionice. Grupa ima 46.993 vlastite dionice, što je 0,46% učešća u kapitalu.

	2024.	2023.
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korišten u izračunavanju osnovne zarade po dionici	28.350.832	28.350.832
Dobit tekuće godine koji se pripisuje vlasnicima društva (u tisućama EUR)	7.035	5.510
Osnovna dobit po dionici (u EUR i centima)	<b>4,03</b>	<b>5,15</b>

Razrijeđena dobit po dionici jednaka je osnovnoj dobiti po dionici jer nema osnove za usklađenje prosječnog ponderiranog broja redovnih dionica.

	2024.	2023.
Dobit po dionici iz redovne djelatnosti		
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korišten u izračunavanju osnovne zarade po dionici	28.350.832	28.350.832
Dobit tekuće godine pripisiv vlasnicima društva (u tisućama eura)	7.035	5.510
Osnovna dobit po dionici (u eurima i centima)	<b>4,03</b>	<b>5,15</b>

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

Razrijeđena dobit po dionici jednaka je osnovnoj dobiti po dionici jer nema osnove za usklađenje prosječnog ponderiranog broja redovnih dionica.

### 25. NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI

	2024.	2023.
Stanje na početku godine	1.615	45
Povećanje ne kontrolirajućih udjela	-	1.300
Udjeli u dobiti tekuće godine	328	270
Stanje na kraju godine	<b>1.943</b>	<b>1.615</b>

### 26. REZERVIRANJA

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Rezerviranja troškova popravka i reklamacija	1.620	2.933
Rezerviranje za troškove u jamstvenom roku	229	229
Rezerviranja za jubilarne nagrade, otpremnine, godišnje odmore	203	1.001
Rezerviranja za ostalih troškova	514	790
	<b>2.566</b>	<b>4.953</b>
Manje kratkoročni dio rezerviranja	(448)	(1.261)
<b>Ukupno dugoročna rezerviranja</b>	<b>2.119</b>	<b>3.692</b>
 <i>Kratkoročni dio dugoročnih rezerviranja</i>		
Rezerviranja troškova popravka i reklamacija	448	864
Rezerviranja za jubilarne nagrade, otpremnine, godišnje odmore	-	397
Rezerviranja za ostale troškove	-	-
	<b>448</b>	<b>1.261</b>

Kretanje rezerviranja prikazano je u nastavku:

2024.

Na dan 1. siječnja	4.953
Nova rezerviranja tijekom godine (bilješka 11)	1.187
Iskorištena / ukinuta rezerviranja (bilješka 5)	(3.791)
Isplate	217
<b>Na dan 31. prosinca</b>	<b>2.566</b>

Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

**27. OBVEZE ZA KREDITE I NAJMOVE**

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
<b>Dugoročne obveze</b>		
Dugoročni krediti	10.807	11.982
Najmovi (koji nisu MSFI 16)	34	60
	<b>10.841</b>	<b>12.042</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>		
Kratkoročni krediti (i)	-	-
Tekući dio dugoročnih kredita	2.411	2.148
Obveze za kamatu po kreditima	1.245	1.525
Tekući dio najmova	23	29
	<b>3.679</b>	<b>3.702</b>
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		
<b>Ukupno obveze za kredite i najmove</b>	<b>14.520</b>	<b>15.744</b>

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 27. OBVEZE ZA KREDITE I NAJMOVE (NASTAVAK)

Primljeni krediti od banaka u iznosu od 10.593 tisuća EUR (2023.: 13.164 tisuće EUR) osigurani su založenim zemljištem i građevinskim objektima Grupe. Iznos od 13.218 tisuća eura od ukupnog iznosa primljenih kredita odnosi se na kredit HBOR-a za nove investicije. Neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme koja je dana u zalog za primljene kredite iznosi 33.630 tisuća EUR na dan 31. prosinca 2024. godine (2023.: 30.616 tisuće EUR).

(i)Vlada Republike Hrvatske na dan 3. veljače 2022. godine donijela je odluku o sklapanju Ugovora o ustupu i kupoprodaji tražbina prema društvu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. Ovim ugovorom Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP) je otkupio kredite od Hrvatske banke za obnovu i razvoj i Hrvatske poštanske banke koji su odobreni društvu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. prema ugovorima: 3/2020-DVPJS, FIRE-20-1100938, RGSG-18-1100233 i 43/2010-DVPJS. Vrijednost otkupljenih kredita na dan 31. prosinca 2022. godine je 35.556 tisuća eura.

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	15.744	52.487
Novi krediti	-	118
Otplate kredita	(912)	(1.173)
Kamate	(312)	(897)
Reklasifikacija obveze	-	(34.791)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>14.520</b>	<b>15.744</b>

Reklasifikacija obveze u iznosu od 34.791 tisuća eura odnosi se na obvezu prema Ministarstvu financija Republike Hrvatske i reklassificirano je poziciju kapitalnih rezervi.

Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

**27. OBVEZE ZA KREDITE I NAJMOVE (NASTAVAK)**

*Pregled kredita banaka (dospjeće, kamatna stopa, iznos, valuta)*

Kreditor	Dospjeće	Kamatna stopa	Valuta	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2023.
<b>Dugoročni krediti</b>					
HBOR	31.03.2036.	3,00%	EUR	10.854	11.609
HBOR	31.03.2036.	4,00%	HRK	2.364	2.522
AGRAM Leasing	31.10.2027.	7,24%	EUR	21	28
AGRAM Leasing	31.08.2027.	6,84%	EUR	20	20
AGRAM Leasing	31.10.2026.	5,24%	EUR	15	29
AGRAM Leasing	31.03.2025.	5,24%	HRK	1	7
AGRAM Leasing	15.08.2025.	4,94%	EUR	-	5
<b>Ukupno dugoročni krediti</b>				<b>13.275</b>	<b>14.220</b>
<i>Dospjeće do godine dana</i>				2.434	2.177
<i>Dospjeće od dvije do pet godina</i>				4.250	4.770
<i>Dospjeće preko pet godina</i>				6.588	7.273
<b>Manje tekući dio dugoročnih kredita</b>				<b>(2.434)</b>	<b>(2.176)</b>
<b>Dugoročni dio dugoročnih kredita</b>				<b>10.841</b>	<b>12.042</b>

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 27. OBVEZE ZA KREDITE I NAJMOVE (NASTAVAK)

Pregled kredita banaka (dospjeće, kamatna stopa, iznos, valuta) (nastavak)

Kratkoročni krediti	Dospjeće	Kamatna stopa	Valuta	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2023.
Kratkoročni zajam CERP		4%	HRK	-	-
Croatia banka d.d.	31.12.2023.		HRK	-	-
Tekući dio dugoročnih kredita				2.411	2.148
Tekući dio finansijskih najmova				23	29
Obveze za kamate po kreditima				1.245	1.525
<b>Ukupno kratkoročni krediti</b>				<b>3.679</b>	<b>3.702</b>
	Minimalna plaćanja najma		Trošak financiranja	Sadašnja vrijednost min. plaćanja najma	
	2024.	2023.	2024.	2023.	2024.
Do jedne godine	57	87	23	58	34
Od jedne do pet godina	-	60	-	-	-
Nakon pet godina	-	-	-	-	-
Manje budući finansijski troškovi	(23)	(58)	(34)	(29)	-
Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja najma	57	89	57	87	34
					89

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 28. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
Obveza prema HPB	5.680	3.511
Obveze prema proračunu Republike Hrvatske	555	424
Ostale dugoročne obveze	-	153
	<b>6.235</b>	<b>4.088</b>

Obveza prema HPB u iznosu 5.680 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 3.511 tisuća eura) rezultat je bilateralnog ugovora između društva Đuro Đaković Grupa d.d. i Republike Hrvatske. Ovim su ugovorom definirane odgovornosti obje strane prema obvezama koje nastaju prije ulaska novog većinskog vlasnika (dioničara).

### 29. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
Obveze prema dobavljačima u zemlji	10.218	13.899
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	8.680	10.577
	<b>18.898</b>	<b>24.476</b>

### 30. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>31. prosinca 2023.</b>
Obveze za predujmove (i)	13.600	15.426
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.899	1.406
Obveze prema zaposlenicima	932	882
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblje (ii)	4.303	2.851
Ostale kratkoročne obveze (iii)	4.303	1.173
	<b>25.037</b>	<b>21.738</b>

(i) U obvezama za primljene predujmove iz inozemstva na dan 31. prosinca 2024. godine najveći dio odnosi se na predujam od tvrtke Streem Ferroviaire (Suisse) SA u iznosu 8.815 tisuća eura, te Swietelsky AG u iznosu od 2.367 tisuća eura.

(ii) Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja najvećim se dijelom odnosi na odgođeno priznavanje prihoda prema Bae Systems Land & Armaments u iznosu 2.826 tisuća eura, te na ukalkulirane troškove po proizvodnim brojevima u iznosu 1.109 tisuća eura.

(iii) Ostale kratkoročne obveze najvećim se dijelom odnose na obveze po cesijama u iznosu 2.827 tisuće EUR (2023.: 1.542 tisuća EUR).

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 31. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

#### Kupoprodajne transakcije

Transakcije između Grupe i njenih povezanih strana tijekom godine bile su kako slijedi:

##### Prihodi

	Prihodi od povezanih strana 31.prosinca 2024.	31.prosinca 2023.
INA d.d.	127	-
Vitkovicke železnični opravny a.s.	35	-
Promet Group a.s.	20	-
DD Acquisition a.s.	5	-
CE Power Industries a.s.	-	151
	<b>182</b>	<b>151</b>

##### Rashodi

	Rashodi od povezanih strana 31.prosinca 2024.	31.prosinca 2023.
Rosco Bohemia a.s	860	559
Promet Group a.s.	113	115
Promet Corporate Services a.s.	108	
CE Industries a.s.	25	-
Vitkovicke železnični opravny a.s.	8	13
Vitkovicka doprava a.s	6	-
CE Power Industries a.s.	-	49
DD Acquisition a.s.	-	2
	<b>1.120</b>	<b>738</b>

Otvorena stanja iz kupoprodajnih transakcija na kraju izvještajnog razdoblja:

##### Potraživanja

	Potraživanja od povezanih strana 31.prosinca 2024.	31.prosinca 2023.
INA d.d.	100	-
Vitkovicke železnični opravny a.s.	35	-
Promet Group a.s.	20	-
DD Acquisition a.s.	5	-
CE Power Industries a.s.	-	151
	<b>160</b>	<b>151</b>

Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

**31. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

**Obveze**

	<b>Obveze prema povezanim stranama</b>	
	<b>31.prosinca 2024.</b>	<b>31.prosinca 2023.</b>
HEP Opskrba d.o.o.	896	1.668
HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.	111	177
CE Industries a.s.	190	-
Rosco Bohemia a.s.	89	204
PROMET GROUP a.s.	49	15
CE Power Industries a.s.	21	30
Promet Corporate Services a.s.	8	9
Vitkovice železniční opravny	7	-
DD Acquisition a.s.	5	2
Vitkovicka doprava a.s	3	5
	<b>1.379</b>	<b>2.110</b>

**Naknade isplaćene ključnim rukovoditeljima**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Plaća	1.624	635
Ostalo	62	105
	<b>1.686</b>	<b>740</b>

Naknada se isplaćuje za petnaest rukovoditelja u 2024. godini. (2023.: sedam rukovoditelja)

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

#### Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja svojim kapitalom kako bi osigurala da subjektima u sklopu grupe bude omogućen vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala. Opća strategija Grupe je nepromijenjena u odnosu na usporedna razdoblja.

Izvori imovine Grupe se sastoje od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješci 27 umanjene za novac i blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, prenesene gubitke i rezerve.

Riznica Grupe redovito analizira strukturu kapitala. Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom statkatom kapitala. Koeficijent financiranja na dan izvještavanja bio je kako slijedi:

#### Koeficijent financiranja

	2024.	2023.
Dug (i)	<b>14.521</b>	<b>15.744</b>
Novac i novčani ekvivalenti	(8.018)	(6.792)
<b>Neto dug</b>	<b>6.503</b>	<b>8.952</b>
Kapital (ii)	50.562	43.835
Omjer duga i glavnice %	12,86%	20,42%

(i) Dug obuhvaća obveze po dugoročnim i kratkoročnim zajmovima, kako je navedeno u bilješci 27.

(ii) Kapital uključuje temeljni kapital, prenesene gubitke i rezerve kojima Grupa upravlja kao kapitalom.

#### Kategorije finansijskih instrumenata

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
<b>Finansijska imovina</b>		
Novac i novčani ekvivalenti	8.018	6.792
Potraživanja od kupaca	12.860	9.927
Dugotrajna potraživanja	130	312
Dani zajmovi, depoziti i slično	57	3.969
Ostala potraživanja	1.046	711
	<b>22.111</b>	<b>21.711</b>
<b>Finansijske obveze</b>		
Obveze po kreditima i najmovima	14.521	15.744
Obveze prema dobavljačima	20.277	26.586
Ostale kratkoročne obveze	24.756	21.738
Ostale dugoročne obveze	6.234	4.088
	<b>65.788</b>	<b>68.156</b>

Na izvještajni datum nije bilo značajnih koncentracija kreditnog rizika po zajmovima i potraživanjima određenima za iskazivanje po fer vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti. Gore navedeni knjigovodstveni iznos predstavlja najveću izloženost Grupe kreditnom riziku po danim zajmovima i potraživanjima.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

---

### 32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

---

#### Ciljevi upravljanja finansijskim rizikom

Funkcija riznice u Grupi pruža usluge djelatnostima Grupe, koordinira pristupom domaćem i međunarodnom finansijskom tržištu, prati finansijske rizike koji se odnose na poslovanje Grupe i njima upravlja putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti analizirane po stupnju i veličini rizika.

Riječ je o tržišnim rizicima, koji uključuje valutni rizik, rizik fer vrijednosti kamatne stope i cjenovni rizik, zatim kreditnom riziku, riziku likvidnosti i kamathom riziku novčanog toka.

Grupa nastoji svesti učinke spomenutih rizika na najmanju moguću razinu. Grupa ne zaključuje ugovore o finansijskim instrumentima, uključujući derivacijske finansijske instrumente, niti njima trguje za spekulativne namjene. Funkcija riznice podnosi periodične izvještaje Upravi o izloženosti rizicima.

#### Tržišni rizik

Grupa je temeljem svojih djelatnosti izložena finansijskim rizicima prvenstveno u vidu promjene valutnih tečajeva i kamatnih stopa detaljnije objašnjene u nastavku.

#### Upravljanje valutnim rizikom

Republika Hrvatska je s 1. siječnjem 2023. godine promijenila službenu valutu iz hrvatske kune u euro. Društvo u svojem poslovnom okruženju transakcije obavlja u valuti euro stoga je izloženost valutnom riziku minimalna.

#### Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze, što bi rezultiralo finansijskim gubitkom Grupe. Grupa je usvojila politiku poslovanja isključivo s kreditno sposobnim stranama i pribavljanja dostahtnih instrumenata osiguranja kako bi ublažila rizik finansijskog gubitka zbog neplaćanja. Grupa kontinuirano prati svoju izloženost prema stranama s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost, a ukupnu vrijednost zaključenih transakcija raspoređuje na prihvate klijente. Kreditnom izloženošću se upravlja postavljanjem limita za klijente.

Kreditna analiza se provodi na temelju finansijskog stanja dužnika i po potrebi se zaključuje osigurateljno pokriće za kreditna jamstva.

Riznica Grupe posebnu pozornost posvećuje koncentraciji kreditnog rizika po potraživanjima iz razloga velike koncentracije ključnih kupaca budući da Grupa ima pet ključnih kupaca: VTG, Ermewa, GATX, MORH, Saint Jean Industries, Astra Rail Industries SA, Softronic. Navedeni kupci čine 82,80% udjela od ukupnih potraživanja po kupcima. Grupa, do sada, nije imala većih problema pri naplati potraživanja od ključnih kupaca.

#### Instrumenti osiguranja naplate

Grupa uobičajeno kao sredstvo osiguranja naplate s kupcima uzima garancije banke, zadužnice i mjenice.

#### Upravljanje rizikom likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostahtne količine novca, osiguravanje raspoloživih finansijskih sredstava u adekvatnom iznosu putem ugovorenih kreditnih linija i sposobnost pravovremenog podmirenja svojih obveza. Također uključuje postizanje ravnoteže u strukturi obveza po ročnosti i imovine po odgovarajućem stupnju likvidnosti. Odgovornost za upravljanje kreditnim rizikom snosi Uprava. Grupa upravlja svojom likvidnošću kontinuiranim praćenjem planiranih i ostvarenih novčanih tokova, te usklađenjem finansijske imovine i finansijskih obveza. Planirani novčani tijek izrađuje se mjesečno (po danima), te se dnevno prate odstupanja.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### **32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

#### Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U idućim tablicama analizirano je preostalo razdoblje do ugovornog dospijeća neizvedenih finansijskih obveza Grupe. Tablice su sastavljene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po finansijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje. U tablicu su uključeni novčani odljevi i po glavnici i po kamatama. Kod odljeva za kamate po promjenjivim stopama, nediskontirani iznos je izведен iz krivulja kamatnih stopa na kraju izvještajnog razdoblja. Ugovorno dospijeće je određeno kao najraniji datum na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje.

	Prosječna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mј. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
<b>2024. godina</b>							
Beskamatne obveze		23.848	13.681	5.347	592	38	43.505
Kamatne obveze	3%, 4%, 5,24%, 6,84%, 7,24%	1.237	-	7.905	13.534	780	23.455
		<b>25.085</b>	<b>13.681</b>	<b>13.252</b>	<b>14.126</b>	<b>818</b>	<b>66.960</b>
<b>2023. godina</b>							
Beskamatne obveze		25.998	8.067	14.071	3.643	633	52.412
Kamatne obveze	3%, 4%, 4,5%, 6%	-	95	1.312	15.026	-	16.433
		<b>25.998</b>	<b>8.162</b>	<b>15.383</b>	<b>18.669</b>	<b>633</b>	<b>68.845.</b>

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospijeća nederivacijskih finansijskih imovina Grupe. Tablica je sastavljena na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po finansijskim potraživanjima po najranijem datumu na koji Grupa može zatražiti plaćanje.

	Prosječna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mј.	Od 3 mј. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
<b>2024. godina</b>							
Beskamatna imovina		19.169	2.187	530	107	61	22.054
Kamatonasna imovina	3%, 4%	-	-	-	-	59	59
		<b>19.169</b>	<b>2.187</b>	<b>530</b>	<b>107</b>	<b>120</b>	<b>22.113</b>
<b>2023. godina</b>							
Beskamatna imovina		15.471	814	731	516	210	17.742
Kamatonasna imovina	3,50%	937	490	1.547	1.079	48	4.101
		<b>16.408</b>	<b>1.304</b>	<b>2.278</b>	<b>1.595</b>	<b>258</b>	<b>21.843</b>

#### Fer vrijednost finansijskih instrumenata

Fer vrijednosti finansijske imovine i finansijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza pod standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale finansijske imovine i ostalih finansijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Na dan 31. prosinca 2024. godine i 31. prosinca 2023. godine iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih finansijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

#### Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o finansijskom položaju

Društvo nema finansijskih instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost koji bi bili razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
2. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koji nisu kotirane cijene iz 1. razine, bilo izravno (tj. kao cijene), bilo neizravno (tj. izvedeni su iz njihovih cijena)
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 32. UGOVORNE I POTENCIJALNE OBVEZE

#### **Sudski sporovi**

Protiv Društva i ovisnih društava se vode razni sudski sporovi. U nastavku su opisani najznačajniji sudski sporovi u kojima su članice Grupe na strani tuženika. Za navedene sporove Grupa nema izvršenih rezerviranja budući da je, sukladno pravnim tumačenjima, ishod istih neizvjestan.

#### **Tužitelj ZRAK d.d., Sarajevo i Federacija Bosne i Hercegovine**

Ovaj postupak se vodi na Trgovačkom суду u Slavonskom Brodu, broj predmeta P-175/07. Tužitelj je ZRAK d.d. Sarajevo i Federacija Bosne i Hercegovine, a tuženik u postupku je Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. i Republika Hrvatska, Ministarstvo obrane. Tužba je podnesena dana 1. lipnja 2007. godine, a radi iznosa od 4.027 tisuće eura vezano uz isporučenu robu, odnosno odgovarajuće proizvodne komponente za proizvodnju i opremu tenka M-84 prema specifikaciji utvrđenoj planom proizvodnje. Prvostupanjski sud je tužitelja ZRAK d.d. odbio s tužbom i tužbenim zahtjevom. Nakon podnesene žalbe tužitelja Visoki Trgovački sud Republike Hrvatske odbio je istu kao neosnovanu. Protiv presude Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske, tužitelj je podnio reviziju na koju je tuženik Đuro Đaković Specijalna vozila podnio odgovor (podnesak).

#### **Tužitelj Bratstvo Holding d.d. i Federacija Bosne i Hercegovine**

Ovaj postupak se vodi na Trgovačkom суду u Slavonskom Brodu, broj predmeta P-114/13. Tužitelj je Bratstvo Holding d.d. i Federacija Bosne i Hercegovine, a tuženik u postupku je Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. i Republika Hrvatska Ministarstvo obrane. Tužba je podnesena dana 1. lipnja 2007. godine radi iznosa od 2.175 tisuće eura vezano uz isporučenu robu, odnosno odgovarajuće proizvodne komponente za proizvodnju i opremu tenka M-84 prema specifikaciji utvrđenoj planom proizvodnje. Prvostupanjski sud je tužitelja Bratstvo Holding d.d. odbio s tužbom i tužbenim zahtjevom te se predmet nalazio na Visokom trgovačkom судu Republike Hrvatske na rješavanju povodom žalbe do 1. veljače 2013. godine kada je Visoki trgovački sud Republike Hrvatske ukinuo presudu Trgovačkog suda u Osijeku, stalna služba u Slavonskom Brodu i predmet vratio istom судu na ponovno raspravljanje i odlučivanje.

#### **Garancije i jamstva za kredite**

	2024.	2023.
Obveze po garancijama	<hr/> 28.474 <hr/> <b>28.474</b>	<hr/> 19.580 <hr/> <b>19.580</b>

Matica i ovisna društva su korisnici garancija koje su unaprijed određene potpisanim ugovorima. Najveći dio navedenih garancija odnosi se na garancije za osiguranje avansnog plaćanja te na garancije za dobro izvršenje posla. Niti jedna od garancija u promatrаниm razdobljima nije naplaćena od strane banke. Obveze po jamstvima za pojedine kredite se odnose na jamstvo matice prema bankama, a za kredite koje su primila ovisna društva.

## Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

### 33. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG DATUMA

Od 01. siječnja 2025. godine društvo je uvelo novi ERP sustav SAP koji je zajedničko rješenje svih povezanih društava koje pokriva operativne i pozadinske aktivnosti.

Ključni projekti za 2025. godinu:

- proizvodnja 200 Tagnpps vagona za kupca Ermewa
- završetak narudžbe vagona 189 Tagnpps za kupca Gwemer
- proizvodnja 200 Slnps vagona za razne kupce
- proizvodnja 150 Facnpps vagona za razne kupce
- uvođenje novih proizvoda na tržište i proširenje portfelja kupaca u željezničkom segmentu
- kontinuirana proizvodnja strojeva za razminiranje
- kontinuirane aktivnosti na projektu obnove Bradley IFV
- proširenje usluga održavanja i opće revizije koje pruža MORH.

### 35. ODOBRENJE UPRAVE ZA IZDAVANJE KONSOLIDIRANIH FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane finansijske izvještaje usvojila Uprava Grupe i odobrila njihovo izdavanje dana 30. travnja 2025. godine. Potpisali i odobrili u ime Uprave Grupe dana 30. travnja 2025. godine:

Handwritten signatures of five members of the Board of Directors:

- Marko Čosić, Predsjednik Uprave
- Pavel Maroušek, član Uprave
- Danijel Marić, član Uprave
- Vojtech Kozar, član Uprave
- Helena Buljan, član Uprave