



**GRUPACIJA ĐURO ĐAKOVIĆ  
KONSOLIDIRANO  
NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA  
2021. GODINU**

WWW.DURO-DAKOVIC.COM  
LIPANJ 2022.

**SADRŽAJ**

O izvješću .....	3
Riječ Uprave.....	4
O grupaciji Đuro Đaković .....	6
Korporativno upravljanje.....	9
Uprava ĐĐ Grupe i Uprave povezanih društava.....	10
Kontekst organizacije.....	14
Zainteresirane strane.....	16
Ekonomski učinak grupacije Đuro Đaković u 2021. godini.....	17
Potpore .....	18
Materijalne teme grupacije Đuro Đaković i granice izvješća.....	19
Članstva Đuro Đaković Grupe d.d. i članica grupacije Đuro Đaković .....	20
Etika i integritet .....	20
Sustavi upravljanja.....	23
<b>OKOLŠ .....</b>	<b>25</b>
Zaštita okoliša .....	25
Voda i otpadne vode .....	26
Gospodarenje otpadom.....	27
Energija .....	29
Emisije.....	31
Izvješće o taksonomiji.....	33
<b>DRUŠTVO .....</b>	<b>36</b>
Zaštita zdravlja i sigurnost na radu .....	36
Upravljanje u vrijeme epidemije COVID-19.....	37
Financijske mjere povezane s epidemijom virusom SARS-CoV-2.....	38
Ljudski resursii .....	38
Obuka i obrazovanje.....	39
Odnos sa zajednicom.....	43
Suradnja s obrazovnim institucijama .....	44
Kazalo GRI .....	46

## O izvješću

Godišnje nefinancijsko izvješće grupacije Đuro Đaković za 2021. godine izrađeno je u skladu s:

- Direktivom 2014/95/EU o prikazu nefinancijskih i ostalih informacija od strane većih poduzeća i grupa;
- standardima Globalne inicijative za izvještavanje (GRI) (sržna opcija) koje izdaje Odbor za standarde globalne održivosti (GSSB) te uz upotrebu dodatnih pokazatelja.

Informacije predstavljene u ovom izvješću odnose se na poslovne aktivnosti društva Đuro Đaković Grupa d.d. (dalje u tekstu ĐĐG) i članica grupacije Đuro Đaković. Ciklus izvještavanja je godišnji, a obuhvaća razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2021. godine.

Nije provedena vanjska verifikacija izvješća.

U praćenju vlastitih procesa članice grupacije Đuro Đaković primjenjuju sve relevantne međunarodne računovodstvene standarde, uključujući zakonske zahtjeve, tehnike, metode i procjene. Podaci iz područja zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša te energetske učinkovitosti prate se i o njima se izvješćuje sukladno direktivama hrvatskog zakonodavstva i internim postupcima grupacije Đuro Đaković.

Sve teme koje opisuju značajnije gospodarske, okolišne i društvene utjecaje te one koje bi mogle imati utjecaj na dionike Đuro Đaković Grupe d.d., tretiraju se u ovom izvješću kao materijalne teme od osobite važnosti. Prilikom utvrđivanja materijalnih tema, osim financijskog utjecaja na društvo, u obzir smo uzeli rezultate internih i eksternih auditova, usporedbu s konkurencijom i drugo. Prednost se daje područjima gdje Đuro Đaković Grupa d.d. i članice grupacije Đuro Đaković imaju značajni utjecaj i gdje mogu poboljšati svoju učinkovitost.

## Riječ Uprave



Poštovane čitateljice i čitatelji,

Nefinancijsko izvješće grupacije Đuro Đaković za 2021. godinu izrađeno je sukladno GRI standardima. Svaki dan svojim odgovornim ponašanjem i poslovanjem, osobito u proizvodnim procesima, osiguravamo svojim kupcima isporuku proizvoda i usluga najviših standarda kvalitete uz primjenu politika odgovornog upravljanja zaštitom okoliša i zaštitom na radu. Energiju, energente i vode učinkovito koristimo te poduzimamo sve trenutno nam dostupne mjeru da bi poboljšali svoje performanse energije.

Grupacija Đuro Đaković je poslovala negativno u 2021. godini.

Ostvaren je konsolidirani gubitak kao posljedica iznimno visoke razine kreditne zaduženosti koja je veća u odnosu na isto razdoblje prethodne godine te ona i finansijski rashodi direktna su posljedica akumuliranih gubitaka iz prethodnih razdoblja te neadekvatnog odnosa vlastitog kapitala i duga u bilanci Grupacije.

ĐĐ Specijalna vozila, kao najveće društvo u grupaciji ĐĐ, uspjela su dostići planiranu razinu proizvodnje, prodaje i troškova iako su ostvarila negativan neto rezultat prvenstveno zbog dodatnih rezervacija troškova za otklanjanje nedostataka na vagonima isporučenim u ranijim razdobljima, rezervacija troškova za zalihe koje nisu imale obrtaj duže od 1 godine te ostalim rezervacijama te smanjenje isporuka vagona dok se istraživalo i provjeravalo najpovoljnije rješenje za otklanjanje nedostataka na vagonu cisterni. Glavninu svojih prihoda ovo društvo ostvaruje u izvozu te se očekuje nastavak ovoga trenda te nastavak aktivnosti na dodatnim poboljšanjima poslovanja.

U društvu ĐĐ Industrijska rješenja d.d. 20.12.2021. godine otvoren je stečajni postupak te Grupacija više nema kontrolu nad navedenim društvom i time je napuštena neprofitabilna djelatnost u grupaciji ĐĐ – proizvodnja teške opreme.

Đuro Đaković Grupa d.d., matično društvo grupacije Đuro Đaković, također je zabilježilo gubitak prvenstveno radi opterećenosti materijalnom imovinom koja ne generira dovoljnu razinu prihoda te visoke razine finansijskih rashoda kao posljedicu kredita ugavaranih radi financiranja cijele Grupacije.

Društvo ĐĐ Strojna obrada poslovalo je s gubitkom ponajprije radi izdvajanja dodatnih rezervacija za zalihe koje nisu imale obrtaj duže od jedne godine i mogućih kreditnih gubitaka na kupcima. Za očekivati je da se ovi jednokratni događaji neće ponavljati.

ĐĐ Energetika i infrastruktura poslovala je pozitivno te pridonosi poboljšanju ukupnih rezultata.

Nakon odobrenja potpore za sanaciju od Vlade RH i Europske komisije u ukupnom iznosu od 300 milijuna kuna grupacija Đuro Đaković je uspjela stabilizirati svoju likvidnost. Nakon toga i proizvodni proces je optimiziran i kreće se nesmetano dok raste i razina poslovnih prihoda, poglavito prihoda od izvoza te bi sve trebalo završiti ulaskom strateškog partnera u vlasničku strukturu kompanije.

Tijekom 2021. Društvo je nastavilo pregovore s društvom DD Aquisition a.d. iz Češke Republike.

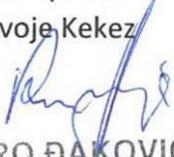
Program restrukturiranja Grupacije usvojen je od strane Europske komisije 22.12.2021. godine, a tijekom 2022. započelo je donošenje odluka nadležnih tijela sukladno Programu. Najavljena je sjednica Glavne skupštine ĐĐ Grupe kao tijela mjerodavnog za donošenje konačne odluke o restrukturiranju Društva dokapitalizacijom.

Uspjeh programa značit će osiguranje dugoročne održivosti i stabilnog razvoja cijele grupacije i otvoriti mogućnost nastavka planiranih aktivnosti nabave i rekonstrukcije postojećih objekata, opreme i infrastrukture s ciljem proaktivnijeg sudjelovanja u aktivnostima ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama. U 2021. godini radilo se prema do sada usvojenim pravilima i procedurama iz primjenjenih sustava upravljanja uz minimalnu potrošnju novčanih sredstava.

Pri provođenju svih poslovnih procesa i dalje nam ostaje prioritet poštivanje okolišnih i društvenih okolnosti te načela zaštite zdravlja i sigurnosti. Zadovoljni zaposlenici, kupci, dobavljači i javnost, jednom riječju dionici, naš su cilj.

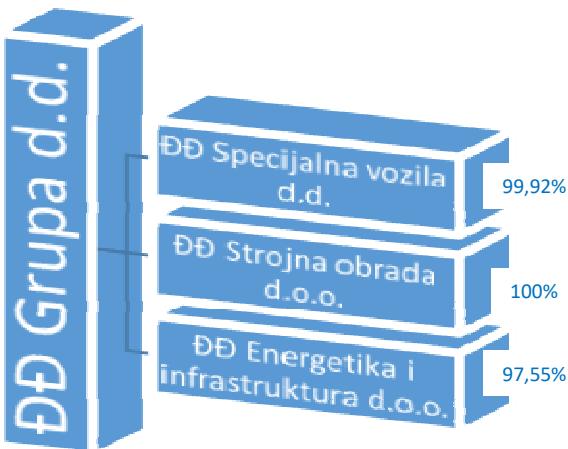
U ovogodišnjem izvješću nastavljamo s izvješćivanjem (na razini grupacije) o istim materijalnim temama kao i prošle godine, ali smo uključili i materijalne teme iz GRI 401 – Zapošljavanje.

Utjecaj grupacije Đuro Đaković na okoliš te okoliša i klimatskih promjena na grupaciju Đuro Đaković, opisan je u odgovarajućim poglavljima ovog izvješća.

Član Uprave  
Hrvoje Kekez  
  
»ĐURO ĐAKOVIĆ«  
GRUPA d.d.  
Slav. Brod, Dr. M. Budaka 1  
2

## O grupaciji Đuro Đaković

Na dan 31.12.2021. grupaciju Đuro Đaković čine Đuro Đaković Grupa d.d. kao matično društvo grupacije i tri povezana društva, u kojima je Đuro Đaković Grupa d.d. većinski vlasnik.



Djelatnost društva **Đuro Đaković Grupa d.d.** obuhvaća upravljanje povezanim društvima kroz upravljanje financijama, imovinom, upravljanje pravnim poslovima i osiguranje resursa za rad ostalih članica grupacije.

Djelatnost tvrtke **Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.** uključuje razvoj, konstrukciju, proizvodnju i održavanje specijalnih vozila i opreme vojne namjene, teretnih vagona te građevinskih strojeva i čeličnih konstrukcija.

*Društva u većinskom vlasništvu Đuro Đaković Grupe d.d. – % vlasništva Matice*

Temeljna djelatnost tvrtke **Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.** je strojna obrada. Proizvodni program je usmjeren na: proizvodnju i popravak vagonskih i lokomotivskih osovinskih sklopova, proizvodnju različitih prijenosnika snage, proizvodnju bušotinskih ventila i glava te pružanje usluga strojne i toplinske obrade.

**Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.** je društvo koje opskrbljuje energentima i uslugama tvrtke smještene u industrijskoj zoni Đuro Đaković, a manjim dijelom i izvan industrijske zone.

Sve ažurne informacije o grupaciji Đuro Đaković i Đuro Đaković Grupi d.d. dostupne su na stranici [www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com).

Lokacijski su sve članice grupacije, uključivo i Đuro Đaković Grupu d.d., smještene na istoj adresi u Slavonskom Brodu, dr. Mile Budaka 1.

Društva unutar grupacije Đuro Đaković su pravno samostalna, a Đuro Đaković Grupa d.d. ih nadzire sukladno Zakonu o trgovačkim društvima. Đuro Đaković Grupa d.d. je kategorizirana kao veliko poduzeće i kao takvo ima obvezu:

- javnog objavljivanja finansijskih izvješća (kvartalno izvještavanje konsolidirano kao grupacija i nekonsolidirano kao Đuro Đaković Grupa d.d.) sukladno Zakonu o računovodstvu i izmjenama istog,
- energetskog certificiranja prema Zakonu o energetskoj učinkovitosti, odnosno Pravilniku o energetskim pregledima za veliko poduzeće,
- nefinansijskog izvještavanja sukladno Zakonu o računovodstvu i izmjenama istog,
- Dionica Đuro Đaković Grupe d.d. uvrštena je na Redovno tržište Zagrebačke burze, te Đuro Đaković Grupa d.d. ima obvezu pridržavati se zakona i pravila Burze te dostaviti sve propisane informacije Burzi, HINA-i i HANFA-i i objaviti ih na svojim web stranicama.

Prepoznavši upravljanje kvalitetom kao integralni dio svojih procesa i mogućnosti njihovog daljnog kontinuiranog poboljšanja, pojedine članice grupacije Đuro Đaković su se u svijet sustava upravljanja kvalitetom uključile još 1996. godine. Od tada do danas, u članicama grupacije implementirani su i u primjeni i drugi sustavi upravljanja (obrazloženo dalje u izvješću) koji su postali neizostavni i obvezni dio svakodnevnog poslovanja.

Pojedine članice grupacije posjeduju i pojedinačne certifikate koje se odnose na procese i proizvode. U društvu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. od certifikata procesa najznačajniji su certifikat pogona za zavarivanje, za proizvodnju opreme pod tlakom (tzv. PED certifikat), proizvodnju čelične konstrukcije (za klasu izvođenja EXC4) i certifikat za zavarivanje tračničkih vozila i komponenti (prema EN 15085-2 za klasu proizvoda CL 1).

Od certifikata za proizvode najznačajniji su certifikat originalnog proizvođača dijelova za BOV (izdan od strane Patrije), TSI certifikati za razne tipove vagona i okretnog postolja te API certifikat za ventile za naftnu industriju..

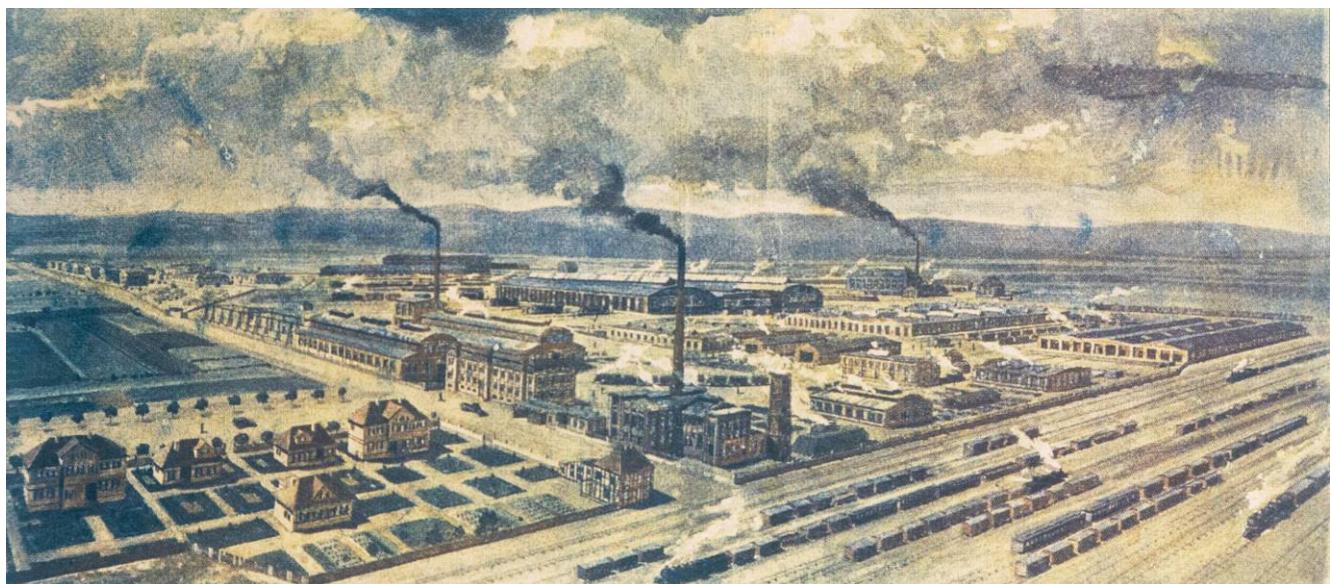
Društvo Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. posjeduje odobrenja za rad izdana od željezničarskih institucija nekoliko država te, izuzetno bitno za ventilski program, API licencu (American Petroleum Institute) za proizvodnju bušotinskih zasuna, bušotinskih glava i božićnih drvaca.

Vizija – objedinjavanjem ključnih kompetencija svih sastavnica osigurati kreiranje dodane vrijednost svakom projektu

Misija – stvaranje cjelovitih i jedinstvenih industrijsko-proizvodnih rješenja prema željama klijenata

Osnovne organizacijske vrijednosti:

- Iskustvo
- Tehnologija
- Profesionalizam



Industrijska zona Đuro Đaković nekada (sredinom 1920-tih kada je osnovana)



Grupacija Đuro Đaković u Industrijskoj zoni Đuro Đaković danas



Upravna zgrada Đuro Đaković Grupe d.d.

## Korporativno upravljanje

Upravljačka struktura Đuro Đaković Grupe d.d. zasnovana je na dualističkom sustavu upravljanja što uključuje Upravu društva odgovornu za vođenje poslova te Nadzorni odbor koji nadzire djelovanje Uprave. Najviši organ društva je Glavna skupština, u kojoj dioničari društva ostvaruju svoja prava.

Rad organa društva usklađen je sa Statutom društva Đuro Đaković Grupe d.d., Zakonom o trgovačkim društvima, Zakonom o tržištu kapitala te Kodeksu korporativnog upravljanja ĐĐ Grupe i društava u vlasništvu ĐĐ Grupe.

Kodeks je donesen krajem 2017. godine te uređuje unutarnja pitanja društva u cilju uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja ĐĐ Grupe d.d. i društava u njegovom većinskom vlasništvu i zaštitu dioničara, zaposlenika, investitora i drugih nositelja interesa. Temeljna načela Kodeksa su: zakonitost, transparentnost poslovanja, jasno razrađene procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih tijela i struktura koje donose važne odluke, sprječavanje sukoba interesa, učinkovita unutarnja kontrola, efikasan sustav odgovornosti.

**Glavna skupština** društva je organ u kojem dioničari ostvaruju svoja upravljačka i imovinska prava na osnovu vlasništva dionica. Održava se minimalno jednom godišnje u prvih 8 mjeseci poslovne godine. Glavnu skupštinu saziva Uprava, a mogu je sazivati Nadzorni odbor ili pojedinačni dioničari po uvjetima i načinima utvrđenim Zakonom.

Glavna skupština odlučuje o:

- Izboru i opozivu članova Nadzornog odbora,
- Davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora i Upravi Društva,
- Utvrđivanju godišnjih finansijskih izvješća matičnog društva i konsolidiranog izvješća grupacije,
- Imenovanju revizorske tvrtke za obavljanje revizije finansijskih izvješća,
- I o drugim pitanjima sukladno Zakonu.

**Nadzorni odbor** društva se sastoji od 7 članova od kojih je 1 predsjednik. Nadzorni odbor sastoji se od 5 izabralih i 2 imenovana člana. Jednog člana Nadzornog odbora imenuje Centar za restrukturiranje i prodaju, a jednog člana imenuju radnici sukladno Zakonu o radu.

Nadležnosti Nadzornog odbora su:

- Imenovanje članova Uprave društva,
- Nadzor nad vođenjem poslova društva,
- Donošenje odluka i zaključaka te davanje suglasnosti sukladno Statutu Društva,
- Podnošenje izvješća o obavljenom nadzoru nad poslovanjem društva Glavnoj skupštini
- ostale nadležnosti sukladno Zakonu.

Tijekom 2021. godine došlo do promjene u sastavu Nadzornog odbora, te na dan 31.12.2021.g. Nadzorni odbor čine sljedeći članovi:

Đuro Popijač	predsjednik Nadzornog odbora
Vlatko Cvrtila	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Ivo Šulenta	Član
Petar Mišević	Član
Robert Blažinović	Član
Ružica Horvat	Članica
Darija Pejaković	Članica

#### **Uprava ĐĐ Grupe i Uprave povezanih društava**

Upravu (Predsjednika i članove Uprave) Đuro Đaković Grupe d.d. imenuje Nadzorni odbor. Uloga Uprave je vođenje poslova i zastupanje društva, utvrđivanje poslovne politike, organizacije i planova društva, donosi opće akte društva, priprema i provodi odluke Glavne skupštine te podnosi izvješće Nadzornom odboru.

#### **Uprava ĐĐ Grupe**

Nadzorni odbor je dana 26.10.2021. godine donio odluku o imenovanju novog člana Uprave. Naime, umjesto dosadašnjeg člana Uprave, g. Tomáša Telúcha, kojemu je mandat istekao 01.11.2021. godine, Nadzorni odbor imenovao je g. Pavela Maroušeka iz Češke Republike na mandatno razdoblje od 3 mjeseca, koje traje od 01.11.2021. do 31.01.2022. god. Od 01.11.2021. Upravu Društva čine:

Hrvoje Kekez	Predsjednik Uprave
Pavel Maroušek	Član Uprave

#### **Menadžment grupacije Đuro Đaković**

##### **Đuro Đaković Grupa d.d.**

##### **Hrvoje Kekez, predsjednik uprave**

Hrvoje Kekez diplomirao je na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu te završio poslijediplomski studij na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Njegov profesionalni put počinje 1991.godine u HAK d.o.o., proizvodnja obuće i trgovina. Tijekom 1999. godine Hrvoje Kekez je svoju karijeru nastavio u Đuri Đakoviću, i to u tvrtci Đuro Đaković Prijenosnici i uređaji d.d., gdje je u komercijalnom odjelu radio na poslovima prodaje sve do 2002. godine. U 2003. godini imenovan je na poziciju predsjednika Uprave tvrtke Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Početkom 2020. preuzima funkciju Predsjednika Uprave ĐĐ Grupa d.d.

### **Pavel Maroušek, član uprave**

Pavel Maroušek diplomirao 2010. na University of West Bohemia, Faculty of Mechanical Engineering. Odmah počinje raditi (2011. godine) u tvrtkama povezanim s teretnim vagonima (LEGIOS, Ermewa, Vitkovicka Doprava s.s., Vítkovicke Železnični Opravny), a u studenom 2021. imenovan je na poziciju člana Uprave ĐĐ Grupe d.d.

### **Marijana Zubak, direktor Sektora pravnih poslova grupacije Đuro Đaković**

Marijana Zubak je diplomirala na Pravnom fakultetu 2007. godine, a od 2008. godine radi u Đuro Đakoviću. Usporedno s radom u Grupi, tijekom 2008. i 2009. godine Marijana je volontirala na Općinskom i Trgovačkom sudu u Slavonskom Brodu, nakon čega je 2010. godine položila i pravosudni ispit. U svom dosadašnjem radu najviše se bavila trgovačkim, građanskim i radnim pravom. Marijana Zubak od 2013. godine obavlja funkciju direktorice pravnih poslova Đuro Đaković Holdinga, a u rujnu 2015. godine imenovana je na mjesto direktorice Sektora pravnih poslova grupacije Đuro Đaković.

### **Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.**

Upravu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. imenuje Nadzorni odbor Društva. Nadzorni odbor je 13.prosinca 2019.g. imenovao Upravu ĐĐ Specijalnih vozila d.d. koju čine Danijel Marić, predsjednik Uprave te Mato Kokanović i Goran Matanić kao članovi Uprave.

### **Danijel Marić, predsjednik Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.**

Danijel Marić diplomirao je (2006.) na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, stručni preddiplomski studij Poslovna ekonomija, smjer Trgovina. Profesionalnu karijeru započeo je 2008. godine u Raiffeisen Bank Austria d.d., u sektoru sa stanovništvom, kasnije u korporativnom sektoru, odjel za pravne osobe. 2011. godine pridružio se tvrtki ĐĐ Specijalna vozila d.d., kao referent nabave za domaće i inozemno tržište. U 2015. godini magistrirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Osijeku, studijskom programu Poslovna ekonomija, smjer trgovina i logistika. Posljednjih osam godina bio je član projektnih timova, sudjelovao je u svim većim projektima u tvrtki, i imenovan je zamjenikom voditelja odjela za nabavu. U prosincu 2019. imenovan je predsjednikom Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.

### **Goran Matanić, član Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.**

Goran Matanić je diplomirao (2012.) na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, na smjeru Konstruiranje i razvoj proizvoda, gdje je tijekom završne godine studija bio stipendist ĐĐ Holdinga, a u sklopu stipendije i pripravnik u tvrtkama Đure Đakovića. Nakon diplomiranja, zaposlio se u tvrtki ĐĐ Specijalna vozila, kao razvojni inženjer, gdje je bio uključen u sve veće razvojne projekte i u sektoru Transporta i u sektoru Obrane, a kasnije je obnašao dužnosti tehničkog voditelja projekta i glavnog konstruktora. 2016. g. napušta tvrtku kako bi započeo doktorski studij i zaposlio se na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, ali nastavlja suradnju s ĐĐ Specijalna vozila, gdje se 2017. g. vraća kao rukovoditelj odjela Razvoj i konstrukcija, te nastavlja suradnju sa Strojarskim fakultetom u Slavonskom Brodu kao vanjski suradnik Zavoda za strojarske konstrukcije. Od 2019. g. član je Uprave tvrtke ĐĐ Specijalna vozila.

#### **Mato Kokanović, član Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.**

Mato Kokanović je diplomirao (2006.) na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu gdje je 2014.g. i doktorirao. Svoju profesionalnu karijeru započeo je 2007. kao projektant, zatim se vratio na Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu, gdje je bio zaposlen kao asistent i poslijedoktorand do 2015. U tvrtki ĐĐ Specijalna vozila zapošljava se u lipnju 2019., gdje postaje direktor proizvodnje, a kasnije iste godine i član Uprave. Početkom 2022. napušta tvrtku ĐĐ Specijalna vozila d.d.

#### **Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d.**

Upravu Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d. imenuje Nadzorni odbor i sa danom 1.7.2020.g. imenovao je direktora Društva, g.Damira Soldu, kojemu je mandat istekao s proglašenjem stečaja navedenog društva.

#### **Damir Soldo, direktor Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d.**

Damir Soldo diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Osijeku na kojemu je završio i poslijediplomski specijalistički studij „ organizacija i management“. Godine 1987. profesionalnu karijeru počinje u Trgovačkoj organizaciji Brod i u narednim godinama radi na poslovima nabave i prodaje. Profesionalni put nastavlja profilirajući se na području financija i računovodstva te od 1994. godine radi na poslovima ovlaštenog revizora u revizorskoj tvrtki. Početkom 2004. godine karijeru nastavlja u ĐĐ Elektromont d.d. i ĐĐ Industrijska rješenja d.d. na poziciji direktora finansijsko računovodstvenog sektora. Godine 2020. imenovan je na poziciju direktora tvrtke ĐĐ Industrijska rješenja d.d. koju je obnašao sve do proglašenja stečaja navedeno

#### **Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.**

Upravu Đuro Đaković Strojne obrade d.o.o. imenuje skupština Društva. Skupština društva je 19.studenog 2015.g. imenovala Upravu društva – direktora Hrvoja Kekeza na mandatno razdoblje od 5 godine.

#### **Hrvoje Kekez, direktor Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.**

Hrvoje Kekez diplomirao je na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu te završio poslijediplomski studij na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Njegov profesionalni put počinje 1991.godine u HAK d.o.o., proizvodnja obuće i trgovina. Tijekom 1999. godine Hrvoje Kekez je svoju karijeru nastavio u Đuri Đakoviću, i to u tvrtci ĐĐ Prijenosnici i uređaji d.d., gdje je u komercijalnom odjelu radio na poslovima prodaje sve do 2002. godine. U 2003. godini imenovan je na poziciju predsjednika Uprave tvrtke ĐĐ Strojna obrada d.o.o., gdje je zaposlen i danas kao direktor tvrtke.

Početkom 2020. preuzima i funkciju člana uprave ĐĐ Grupa d.d.

#### **Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.**

Upravu Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. imenuje skupština Društva. Skupština društva je imenovala Upravu društva – direktora Stjepana Spajića na mandatno razdoblje do 30.6.2021.g., a do kraja 2021. imenovala je Tomislava Maljika na poziciju direktora iste tvrtke.

#### **Stjepan Spajić, direktor ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.**

Stjepan Spajić diplomirao je 1981.godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu, smjer obrada metala deformiranjem. Još tijekom studiranja 1980.godine zapošljava se u tvrtci ĐĐ TSOP kao tehnolog

specijalne opreme. Potom je radio kao projektant plinskih instalacija, nakon čega prelazi na novu poziciju rukovoditelja Biroa za projektiranje. Od 1991.godine bio je zaposlen u tvrtci ĐĐ Poduzeće za energetiku i infrastrukturu d.o.o. kao upravnik tehničkih plinova. Uspješan rad ga je 1995.godine doveo na poziciju tehničkog direktora tvrtke ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o., na kojoj se zadržao sve do 2006.godine. Tada je imenovan na poziciju direktora iste tvrtke.

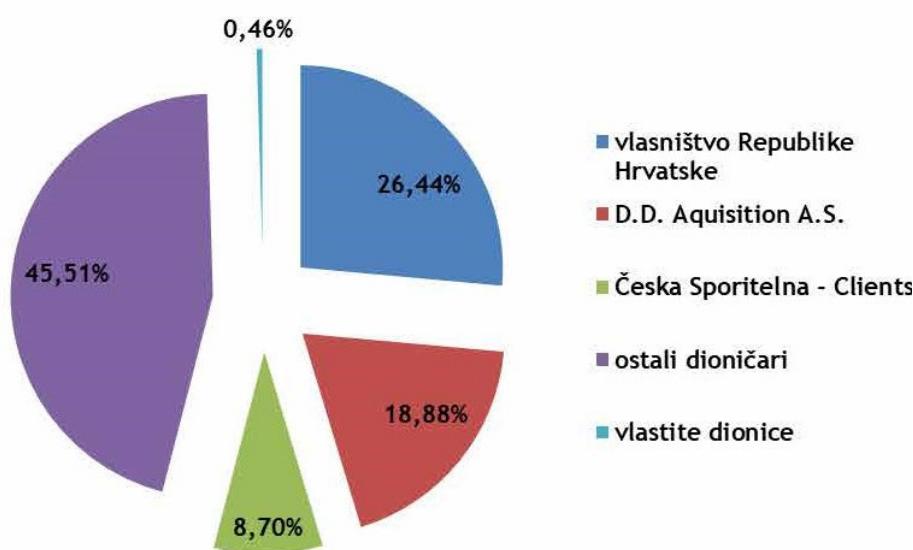
#### **Tomislav Maljik, direktor ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.**

Tomislav Maljik diplomirao je 2005. g. na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, član komore Inženjera strojarstva postaje 2012. g., a 2016. g. se upisuje u imenik ovlaštenih voditelja građenja.

Započinje karijeru 1997.g. u ĐĐ Industrijska postrojenja d.o.o. kao projektant – konstruktor. Uspješan rad ga je 2007. g. doveo na mjesto predsjednika uprave tvrtke ĐĐ Inženjering d.d. što je i radio sve do 2012. g. Nakon toga je obnašao razne funkcije uglavnom u tvrtki ĐĐ Grupa d.d. 2019. g. dolazi u ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. na poziciju Voditelja tehničkog odjela, na kojoj se zadržao sve do 2021.godine kada je, sredinom godine, imenovan na poziciju direktora iste tvrtke.

#### **Temeljni kapital i vlasnička struktura**

Temeljni kapital društva iznosi 203.064.600,00 kuna i sastoji se od 10.153.230 redovnih dionica nominalne vrijednosti 20,00 kuna. Svaka dionica nosi ista prava. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.



Struktura vlasništva Đuro Đaković Grupe d.d. na dan 31.12.2021.

Na dan 31.12.2021. godine u dioničkoj knjizi Đuro Đaković Grupe d.d. upisano je ukupno 6.142 dioničara što je 111 dioničara manje u odnosu na 30.12.2020. godine.

## Kontekst organizacije

Đuro Đaković Grupa d.d. utemeljena je kao dioničko društvo. Radno – pravni odnosi definirani su Pravilnikom o radu, Kolektivnim ugovorom te pojedinačnim ugovorima o radu koji se temelje na Zakonu o radu, a organizacijski ustroj i opisi radnih mjesta te zahtjevi i poslovi koje svako radno mjesto treba ispunjavati opisani su odgovarajućom sistematizacijom radnih mjesta.

ĐDG i ostale članice grupacije se ne financiraju iz proračuna i nisu obveznici javne nabave.

Grupaciju Đuro Đaković karakterizira raznovrsni industrijski portfelj koji grupacija plasira putem poslovnih tržišnih segmenata Obrane, Transporta te Industrije i energetike.

Djelatnost poslovnog područja **Obrana** je proizvodnja i održavanje tenkova i borbenih oklopnih vozila. Grupacija je glavni hrvatski dobavljač tenkova i borbenih oklopnih vozila, te svojim klijentima pruža potpunu tehničku podršku tokom životnog ciklusa vozila i brine o svim razinama održavanja. Više o navedenom dostupno je na web stranicama

[www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com)

[www.ddsv.hr](http://www.ddsv.hr)



Tenk M-84



Borbeno oklopno vozilo BOV 8x8

Djelatnost poslovnog područja **Transport** je proizvodnja teretnih vagona. Grupacija proizvodi širok spektar teretnih vagona što uključuje vagone za prijevoz rasutog tereta, robe osjetljive na vremenske i atmosferske utjecaje, specijalizirane vagone za prijevoz tekućina te vagone za ostale industrijske namjene. Tvrta koristi suvremene metode projektiranja i osposobljena je za samostalan razvoj novih tipova vagona, uključujući i sposobnost prilagodbe postojećih vagona specifičnim zahtjevima kupaca (custom-design). U djelatnost područja uključena je i izrada novih ili remont i obnova postojećih osovinskih sklopova, prvenstveno lokomotivskih.

U 2021. ĐĐ Specijalna vozila d.d. su nastavila s proizvodnjom prethodno usvojenih i certificiranih tipova vagona (najveći udio u proizvodnji su Shimmns vagoni, a manji Slnps vagoni), ali su i pokrenuli proizvodnju novog proizvoda - okretnih postolja iz obitelji Y25:

- tip Y25Lsd,
- tip Y25Lsi(f) i
- tip Y25Ls(S)(d) 1.

Do sada su se u ĐĐ Specijalnim vozilima samo montirala i ispitivala okretna postolja, a svi dijelovi sklopa su bili nabavljeni od dobavljača. Sada se i veliki dio dijelova izrađuje u vlastitim pogonima, što smanjuje ovisnost o dobavljačima, ali i omogućuje postizanje veće dobiti po vagonu ili konkurentnije cijene vagona. Navedena okretna postolja ugrađuju u v sve novougovorene vagone, a eventualni izuzetak u budućnosti može biti u slučaju potrebe ili želje kupca za specijalnim tipom okretnog postolja.

[www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com)

[www.ddsv.hr](http://www.ddsv.hr)

[www.strojna-obrada.hr](http://www.strojna-obrada.hr)



Osovinski sklopovi za lokomotive



Shimmns vagoni – najprodavaniji tip vagona

S obzirom na proces restrukturiranja u kojem se cijela grupacija ĐĐ trenutno nalazi, značajan dio djelatnosti iz segmenta **Industrija i energetika** je u postupku napuštanja jer su se odvijale unutar društva ĐĐ Industrijska rješenja nad kojim je pokrenut stečajni postupak. Djelatnosti iz proizvodnog programa ĐĐ Strojna obrada (izrada bušotinskih glava i ventila, usluge strojne obrade i drugo) i dalje se nesmetano odvijaju.

## Zainteresirane strane

Značajne zainteresirane strane odnosno dionici čije potrebe, očekivanja i zahtjevi utječu na poslovanje svih članica grupacije Đuro Đaković su:

<b>Zainteresirane strane</b>	<b>Potrebe / očekivanja / zahtjevi</b>
<b>Kupci i korisnici usluga</b>	Projekt/proizvod koji će u potpunosti odgovarati postavljenim zahtjevima Pravovremena isporuka proizvoda / završetak projekta Cijena manja nego kod konkurenčne Kompletiranost dokumentacije o proizvodu Učinkovita komunikacija kroz različite komunikacijske kanale
<b>Poslovodstvo</b>	Zadovoljni kupci i korisnici usluga Racionalno poslovanje Sigurnost zaposlenika i posjetitelja Djelotvorno korištenje resursa Dobro upravljanje rizicima Usklađenost sa zakonskim propisima i drugim referentnim zahtjevima Razvoj sukladan zacrtanim planovima Ostvarenje zacrtanih ciljeva
<b>Zaposlenici</b>	Dobri i sigurni radni uvjeti Mogućnost usavršavanja i napredovanja Redovite i primjerene plaće
<b>Dioničari</b>	Pozitivno poslovanje Profitabilnost Daljnji rast Društva
<b>Znanstvena zajednica</b>	Mogućnost usavršavanja praktičnog rada Mogućnost izrade stručnih radova (diplomski i drugi radovi) kroz pružanje logistike i resursa za isto
<b>Banke i kreditorske kuće</b>	Uredno plaćanje kamata, naknada kao i uredno vraćanje kreditnih plasmana. Uredno poslovanje društava i nastavno neaktiviranje bilo koje od datih bankarskih garancija (za primljene avanse, za dobro izvršenje posla, za garantni rok itd.).
<b>Osiguravajuća društva</b>	Uredno plaćanje polica uz minimalnu štetu
<b>Druge zainteresirane strane</b>	Proces proizvodnje koji neće značajno utjecati na okoliš
<b>Javnost i mediji</b>	Dobra i brza komunikacija u specifičnim situacijama
<b>Isporučitelji proizvoda i usluga</b>	Jasno definirani zahtjevi na proizvode i usluge Dugoročna suradnja Redovno plaćanje
<b>Zakonodavna tijela, inspekcije</b>	Usklađenost s propisima Pravovremeno izvještavanje

### **Ekonomski učinak grupacije Đuro Đaković u 2021. godini**

Subjekti uključeni u finansijska konsolidirana izvješća grupacije Đuro Đaković su Đuro Đaković Grupa d.d. kao matična tvrtka grupacije i četiri povezana društva:

- Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.
- Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d.
- Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.
- Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.

	2020. godina	2021. godina	indeks 21/20
Izravno stvorena ekonomska vrijednost	394 mil kn	289 mil kn	0,73
Distribuirana ekonomska vrijednost	356 mil kn	264 mil kn	0,74
Zadržana ekonomska vrijednost	38 mil kn	25 mil kn	0,66
Ukupna ulaganja	10,2 mil kn	6,3 mil kn	0,62

Potrebito je posebno naglasiti da je 74% poslovnih prihoda ostvareno izvozom što je jasan znak da su se društva članice grupacije uspjele vratiti na prihode ostvarivane prije krize u grupaciji i zadržati tržište i kupce.

Radi akumuliranih gubitaka i neadekvatnog iznosa duga koje Društva grupacije imaju, trenutno sve navedeno još nije dovoljno da ukupno poslovanje bude pozitivno.

Društvo je radilo na dovršetku programa restrukturiranja grupacije Đuro Đaković i njegovom usuglašavanju s nadležnim tijelima, dok je istodobno pokrenut i postupak pronalaska potencijalnog investitora u Đuro Đaković Grupu d.d. Zaprimljene ponude potencijalnih investitora isključivo su neobvezujuće naravi, a Društvo će i dalje pravovremeno i u okviru nadležnih tijela odlučivati o dalnjim koracima u procesu restrukturiranja.

Društvo je u siječnju 2021. godine obavijestilo javnost da je za sudjelovanje u restrukturiranju nastavilo pregovore s društvom DD Aquisition a.d. iz Češke Republike.

Program restrukturiranja grupacije ĐĐ usvojen je od strane Europske komisije 22.12.2021. godine te se očekuje donošenje svih odluka nadležnih tijela sukladno programu. Jednako tako eventualne promjene u vlasničkoj strukturi koje bi proizašle iz interesa pojedinog ulagača za ulaganjem u kapital u isključivoj su nadležnosti Glavne Skupštine Društva.

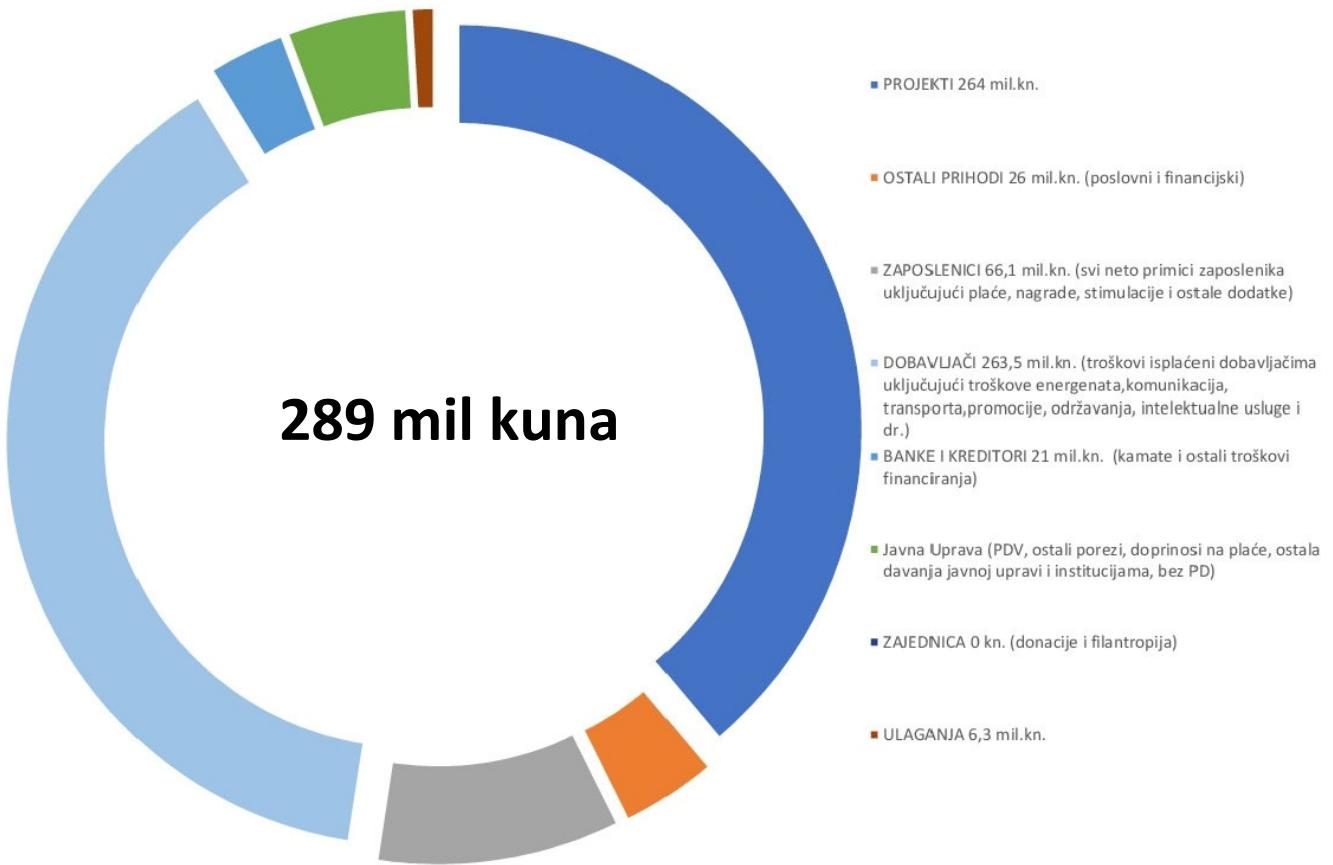
Uspjeh programa trebao bi značiti osiguranje dugoročne održivosti i stabilnog razvoja cijele grupacije.

Ova tema je detaljno opisana u Godišnje izvješće 2021. (travanj 2021) dostupnom na web stranici grupacije na adresi <https://www.duro-dakovic.com/download/modules/investors/read/880-godisnji-izvjestaj-2021-revidirano-konsolidirano.pdf/>

Najznačajnije aktivnosti provedene da bi grupacija nastavila s poslovanjem:

- ❖ Održavanje pozitivnih novčanih tijekova,
- ❖ Održavanje nužne razine proizvodnosti kako bi se osigurale uredne isporuke kupcima,
- ❖ Odobrenje Plana restrukturiranja - ključni dokument za budućnost grupacije Đuro Đaković,

- ❖ Dovršetak procesa ulaska strateškog partnera u većinsko vlasništvo grupacije – ključni i sastavni dio Plana restrukturiranja – pregovori sa društvom DD Acquisition iz Češke Republike



Struktura ekonomskog učinka grupacije Đuro Đaković u 2021. godini

### Potpore

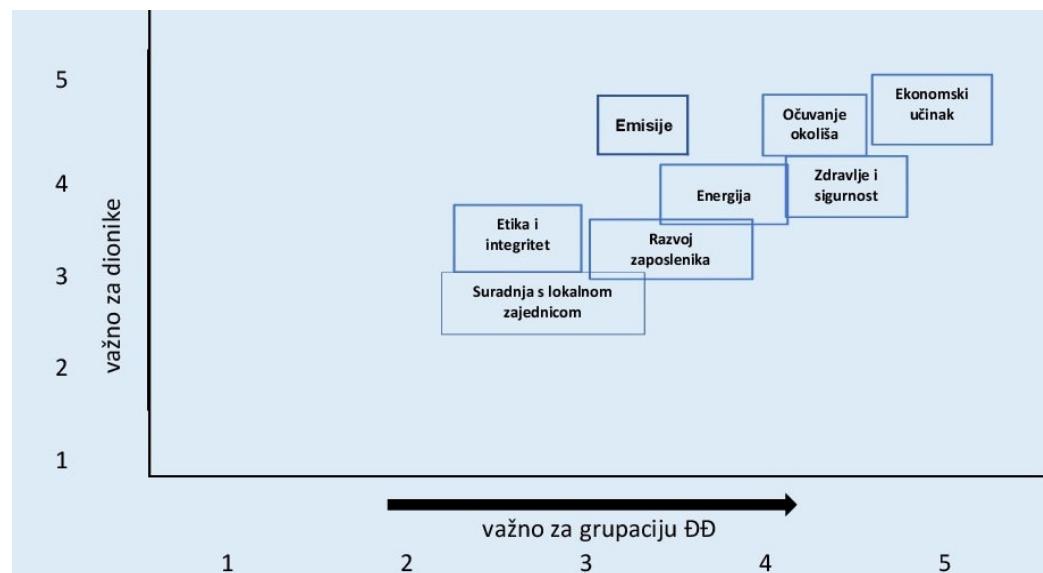
Tijekom 2021. grupacija ĐĐ je koristila odobrene potpore za sanaciju od Vlade RH i Europske komisije (odobreno 2020.). Osim tih potpora, društva grupacije Đuro Đaković koristila su i mjere potpore Vlade RH za isplate plaća vezano uz pandemiju bolesti COVID-19. Društva grupacije su tijekom 2021. godine primila ukupno 514.000 kuna ovih potpora.

## Materijalne teme grupacije Đuro Đaković i granice izvješća

Poslovna 2021. godina peta je godina za koju grupacija Đuro Đaković izrađuje izvješće.

Početni popis materijalnih tema je prethodnih godina s dionicima iskomiciran putem Internet stranice grupacije te je prošle godine proširen s jednom izuzetno važnom materijalnom temom - Emisije, obrađene prema GRI 305.

Dionicima su važne i druge materijalne teme kao što je neizravni ekonomski učinak grupacije ĐĐ, ali u izvještajnoj godini nije bilo aktivnosti vezanih za tu temu.



Važnost materijalnih tema

MATERIJALNE TEME	DIONICI POSLOVANJA GRUPACIJE ĐURO ĐAKOVIĆ							
	Dioničari	Poslovodstvo	Kupci, korisnici	Zaposlenici	Dobavljači i podizvođači	Vladine agencije	Sindikati	Lokalna zajednica
Ekonomski učinak	X	X	X	X		X		X
Očuvanje okoliša	X	X		X		X		X
Energija		X	X	X	X	X		X
Emisije		X	X	X	X	X		X
Zdravlje i sigurnost	X	X		X	X	X	X	
Razvoj zaposlenika				X			X	X
Etika i integritet	X	X		X				X
Suradnja s lokalnom zajednicom				X	X			X

## Članstva Đuro Đaković Grupe d.d. i članica grupacije Đuro Đaković

Đuro Đaković Grupa d.d. i članice grupacije Đuro Đaković su pojedinačno ili kolektivno članice velikog broja nacionalnih i međunarodnih organizacija i udruga, samo dio kojih su:

- HGK Hrvatska gospodarska komora
- HUP Hrvatska udruga poslodavaca
- Klaster željeznica jugoistočne Europe
- VPI

## **Eтика i integritet**

Etički kodeks grupacije Đuro Đaković je implementiran tijekom 2015. godine. Kodeks odražava temeljne vrijednosti grupacije Đuro Đaković te svim unutarnjim i vanjskim zainteresiranim osobama omogućava uvid u etička pravila koja grupacija Đuro Đaković primjenjuje prilikom svakodnevnog poslovnog djelovanja. Kodeks se zasniva na poštivanju temeljnih ljudskih prava i etičkih načela integriteta, poštenja, povjerenja, poštovanja, humanosti, tolerantnosti i odgovornosti. Definirajući temeljne ciljeve Uprave grupacije ĐĐ kroz Kodeks daju jasne upute radnicima za postizanje istih te ostvarenje dobrobiti društva, radnika, dioničara i poslovnih partnera.

Kodeks grupacije ĐĐ vrijedi za sve radnike grupacije ĐĐ, uključujući članove Uprave i Nadzornog odbora i dostupan je na stranicama ĐĐ Grupe: [https://www.duro-dakovic.com/download/documents/read/eticki-kodeks\\_7/](https://www.duro-dakovic.com/download/documents/read/eticki-kodeks_7/).

Dužnost je svih radnika da u svakom trenutku djeluju u skladu s načelima Kodeksa kao i ostalim unutarnjim aktima društava čiji su zaposlenici te pozitivnim zakonima i drugom zakonskom regulativom u Republici Hrvatskoj. Isto tako, radnici su obvezni poštovati zakonske, vjerske i druge običaje zemalja izvan Republike Hrvatske u kojima izvršavamo uslugu ili rad. Očekuje se i od svih drugih vanjskih sudionika postupanje u skladu s pravilima Kodeksa. Za provođenje i primjenu Etičkog kodeksa za svaku članicu grupacije Đuro Đaković odgovorni su Povjerenici za etiku. Njihovi zadaci su: praćenje i primjena Etičkog kodeksa, primanje pritužbi zaposlenika i poslovnih partnera na neetičko postupanje zaposlenika, pritužbe o nepravilnostima, prijevarama i sumnjama na korupciju. Prijave za neetičko ponašanje podnose se putem elektronske pošte:

[etickipovjerenik@duro-dakovic.com](mailto:etickipovjerenik@duro-dakovic.com)

U članicama grupacije Đuro Đaković kodeks je usvojen putem nadležnih organa, te je omogućeno upoznavanje radnika sa istim putem oglasnih ploča i Internet stranica članica.

Tijekom 2021. godine **nisu zabilježena kršenja** Etičkog kodeksa grupacije Đuro Đaković.

## Upravljanje rizicima i prilikama

Društvo prati rizike povezane s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na finansijsku izloženost društva.

Temeljem trenutnog sustava upravljanja grupacijom, kontroliraju se rizici bitni u realizaciji ugovora u pojedinim društvima, a posebno troškovi materijala i opreme, troškovi vanjskih usluga te kretanje cijena materijala i energenata na domaćem i svjetskom tržištu.

Društvo koristi hipoteke, zadužnice i druge finansijske instrumente osiguranja koji su značajni za procjenu rizika.

Priliku za napredak predstavlja uvođenje naprednih tehnologija u sustavu proizvodnje / potrošnje toplinske i električne energije kao što su izgradnja kogeneracijske elektrane u sklopu Industrijske zone Đuro Đaković kao i ugradnja solarne elektrane. Prilika je i posjedovanje specifičnih znanja i opreme kojom raspolaže članice grupacije Đuro Đaković, a koje omogućavaju proizvodnju manjih ili većih serija proizvoda po specifičnim zahtjevima kupca.



Ključni rizici koji su specifični za ĐĐG i grupaciju ĐĐ ili za njihovu djelatnost

### 1. Tržišni rizici

- (i) rizik poslovnog okruženja,
- (ii) rizik konkurenčije,
- (iii) rizik nabave.

*Rizik poslovnog okruženja* odnosi se na političke, makroekonomске i socijalne rizike koji su prisutni na svim tržištima na kojima ĐĐG i grupacija ĐĐ posluje, a koji imaju izravan utjecaj na poslovanje grupacije ĐĐ. Osim pod utjecajem makroekonomskih kretanja, poslovanje grupacije ĐĐ dodatno je i pod utjecajem cikličnosti industrije u kojoj grupacija ĐĐ posluje. Grupacija ĐĐ se također svakodnevno suočava s rizikom da uslijed trenutno loše gospodarske situacije u Republici Hrvatskoj i regiji neće uspjeti ugovoriti dovoljne količine novih poslova potrebnih za popunjenoš svojih kapaciteta. Skoro početak recesije i usporavanje gospodarstva Europske Unije također predstavljaju rizik izvozno orientiranim članicama grupacije. Također je identificiran i rizik predstevajeva te promjene u upravama ključnih kupaca. Rizik s kojim se posljednjih godina posebno suočavamo predstavlja odljev stručne i specijalizirane radne snage na zapadna tržišta kao i neusklađenost obrazovnog sustava sa potrebama tržišta.

*Rizik konkurenčije* proizlazi iz izloženosti grupacije ĐĐ snažnoj konkurenčiji u svim segmentima poslovanja na hrvatskom, regionalnom i svjetskom tržištu.

*Rizik nabave* odnosi se na dobavlјivost sirovina, sklopova i promjena nabavnih cijena te proistječe iz činjenice da su cijene većina sirovina i materijala koje grupacija Đuro Đaković nabavlja uvjetovane cijenama na svjetskom tržištu. Pojedine materijale i opremu je vrlo teško nabaviti od alternativnih dobavljača i zato bilo kakvi poremećaji u njihovim cijenama i distribuciji predstavljaju dodatan rizik za grupaciju ĐĐ. Ključni rizik predstavlja i stalni rast cijena energenata na tržištu koje može znatno utjecati na sve članice grupacije kao i na klijente smještene unutar Industrijske zone Đuro Đaković. Povećanje cijena električne energije i prirodnog plina od iznimnog je utjecaja na sposobnost klijenata za daljnji tijek proizvodnih aktivnosti te posljedično na smanjenje prihoda članice Đuro Đaković Energetika i infrastruktura.

## 2. Politički i regulatorni rizici

Politički i regulatorni rizik uključuje rizik koji proizlazi iz ovisnosti poslovanja članica grupacije ĐĐ o dozvolama i odobrenjima koje izdaju nadležna javnopravna tijela i ogleda se u mogućnosti bilo kakve promjene, isteka ili ukidanja navedenih dozvola i odobrenja kao i o visinama naknada koje regulatorna tijela određuju, odnosno u promjeni fiskalnih i drugih regulativnih propisa koji direktno, pozitivno ili negativno utječu na rezultate i poslovanje grupacije ĐĐ.

U izvještajnom razdoblju nije bilo značajnijih izmjena propisa, izuzev potrebe za izvještavanja u skladu sa tzv. Uredbom o taksonomiji (Uredba (EU) 2020/852. Ispunjene zahtjeva - u poglavljiju Izvješće o taksonomiji. Iako djelatnost koja donosi najviše prihoda grupaciji ĐĐ – vagonogradnja nije djelatnost koja značajno olakšava klimatske promjene, ona je omogućavajuća djelatnost i kao takva taksonomski prihvatljiva.

## 3. Financijski rizici

- (i) rizika financiranja,
- (ii) rizik likvidnosti,
- (iii) kamatni i valutni rizik.

*Rizik financiranja* - dio dugotrajne imovine ĐĐG i članica Grupacije opterećen je u svrhu osiguranja otplate postojećih finansijskih obaveza što otežava pristup dodatnim izvorima financiranja.

*Rizik likvidnosti* kontinuirano je prisutan u poslovanju grupacije ĐĐ zbog vremenske neusklađenosti novčanog priljeva i odljeva.

Vezano uz *kamatne i valutne rizike*, grupacije ĐĐ je izložena kamatnom riziku putem promjene referentnih kamatnih stopa koje se obračunavaju na pozajmljena sredstva (LIBOR, EURIBOR), kao i putem promjene fiksnih kamatnih marži.

Grupacija ĐĐ je izložena i valutnim rizicima budući da posluje na inozemnim tržištima, a nije u mogućnosti potpuno neutralizirati rizik od promjene tečaja. Najznačajniji je rizik koji se odnosi na promjenu tečaja EUR i USD.

## 4. Poslovni rizici grupacije ĐĐ

Opći ekonomski, politički i pravni rizik proizlazi iz činjenice da je poslovanje grupacije ĐĐ ovisno o sektoru obrane te ciklusima i režimu nabave vojne opreme u pojedinim državama čime je izloženo riziku nastanka političkih i regulatornih promjena koje mogu onemogućiti ili otežati nabavu potrebnih materijala i opreme.

*Utjecaj COVID 19 na poslovanje* - Početkom godine i dalje je bio vidljiv negativni utjecaj pandemije zbog COVID-19 na cijeli lanac nabave, a samim time i na proces proizvodnje. Ali sredinom godine situacija se počela vraćati na stanje kakvo je bilo prije ove krize.

*Utjecaj klimatskih promjena na poslovanje* - u skladu sa Smjernicama za nefinansijsko izvještavanje i Dodatkom za izvješćivanje o klimatskim informacijama, rizici koji proizlaze iz klimatskih promjena dijele se na tranzicijski i fizički rizik.

Tranzicijski rizik je rizik povezan s prijelazom ekonomije na niskougljično gospodarstvo i najveći utjecaj na grupaciju imat će kroz regulatorne promjene na nacionalnoj i europskoj razini. Sve stroži klimatski propisi i

politike utjecat će na naše financije kroz promjene oporezivanja i naknada za emisije u okoliš, kao i ograničavanje emisija stakleničkih plinova za ĐĐ Energetika i infrastruktura koja je uključena u Europski sustav trgovanja emisijama. Predložena reforma ETS sustava očekivano će rezultirati većim troškovima s obzirom na stalni rast cijena emisijskih jedinica i dodatno smanjenje besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica.

Uz tranzicijski rizik postoji i prilika u činjenici da EU planira povećanje željezničkog transporta, a time i potrebu za teretnim vagonima, s 18% na 30% do 2030.

Fizički rizici su oni koji mogu izravno utjecati na finansijsku stabilnost kroz izravne i neizravne utjecaje teških vremenskih prilika na infrastrukturu, sigurnost radnika i produktivnost. Potencijalni klimatski rizik je i porast ekstremnih temperatura (pogotovo ljeti) koje mogu utjecati na funkcionalnost instalacija i opreme i produktivnost ljudi, posebno u kombinaciji s olujama koje također mogu rezultirati štetom na materijalnim dobrima i procesima, kao i finansijski gubitci povezani s tim događajima.

Ovdje ubrajamo i potrebu za većom potrošnjom električne energije tijekom visokih ljetnih temperatura te posljedično manjak iste na tržištu i eventualne poremećaje u opskrbni električnom energijom.

*Utjecaj rusko-ukrajinskog sukoba* – članice grupacije ĐĐ nisu ovisne niti izložene prema tvrtkama iz Rusije ili Ukrajine. Ali sukob ima negativne posljedice na poslovanje članica jer mnogi dobavljači čelika i proizvoda od čelika u EU su bili naslonjeni na proizvodnju čelične sirovine u Rusiji i Ukrajini te dobavljači imaju problema oko nabavke materijala.

## Sustavi upravljanja

Grupacija Đuro Đaković svojim poslovnim aktivnostima utječe na društvo, okoliš, zdravlje i sigurnost zajednice i područja u kojima djeluje. Tim utjecajima upravljamo putem implementiranih procesa upravljanja te u okvirima zakonski određenih uvjeta i parametara, pri tome poduzimajući mjere da se ti utjecaji, iako u zakonski dozvoljenim okvirima, svedu na najmanju moguću razinu.

ĐĐ Specijalna vozila d.d. primjenjuju integrirani sustav upravljanja koji uključuje sustav upravljanja kvalitetom sukladno normi EN ISO 9001, sustav upravljanja okolišem sukladno normi EN ISO 14001 te sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti sukladno normi EN ISO 45001.

ĐĐ Strojna obrada primjenjuje sustav upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001.

Održavanje učinkovitosti sustava upravljanja i dalje osiguravaju timovi za sustave upravljanja imenovani u članici, a praćenje pojedinog sustava provodi se vanjskim auditima sustava upravljanja, internim auditima u skladu s godišnjim planiranjem te auditima od kupaca.

Dodatni nadzor osiguravaju česti auditi kupaca ili krajnjih korisnika te vanjski auditi upravljanja kvalitetom i proizvodom u svrhu dobivanja certifikata procesa (npr. za zavarivanje prema EN ISO 3834-2 ili za izradu čelične konstrukcije prema EN 1090-2 ili opreme pod tlakom prema PED-u ili proizvoda (prema API 6A tehničkoj specifikaciji ili prema TSI specifikaciji za teretne vagone).

Politike odnosnih sustava upravljanja su dostupne na web stranicama članica grupacije Đuro Đaković.

Tijekom 2021. ĐĐ Specijalna vozila d.d. su se certificirala i usvojila proizvodnju novog proizvoda - okretnih postolja iz obitelji Y25:

- tip Y25Lsd,
- tip Y25Lsi(f) i
- tip Y25Ls(S)(d) 1.



Neki od certifikata procesa



Neki od certifikata proizvoda

## OKOLIŠ

### Zaštita okoliša



Obavljanjem svoje poslovne djelatnosti članice grupacije Đuro Đaković ujedno imaju utjecaj i na okoliš u kojemu obavljaju te djelatnosti. Članice su izvršile identifikaciju svojih utjecaja na okoliš odnosno svojih aspekata okoliša i ocijenile njihovu značajnost. Za aspekte koji su ocjenjeni značajnima, članice su donijele program mjera ili uputa za njihovo smanjivanje ili držanje pod kontrolom te nadziru njihovo izvršenje.

Članice koji ne certificiraju sustav upravljanja zaštitom okoliša, po pitanjima zaštite okoliša usklađuju se sa regulatornim zahtjevima, ali i u grupaciji opće prihvaćenim načelom minimizacije negativnih utjecaja.

Svi podaci o stanju zaštite okoliša, generiranim količinama otpada, ispuštanju otpadnih voda i emisijama onečišćujućih tvari u zrak unose se nakon zaključenja poslovne godine u Registar onečišćavanja okoliša te su u okviru zakonski određenih pravova ispuštanja.

Najvažniji okolišni izazovi s kojima se suočavaju članice grupacije su klimatske promjene te promjene zakonske regulative koje ih prate, ekstremni vremenski događaji/uvjeti (porast ljetnih temperatura, učestalija olujna nevremena) te gospodarenje otpadom. U svim članicama se provode aktivnosti za daljnje poboljšanje zaštite okoliša, smanjenje korištenja prirodnih resursa i minimiziranje negativnih utjecaja i otpada kroz:

- podizanje svijesti o zaštiti okoliša i prilagodba postojećem sustavu zaštite okoliša kod novozaposlenih radnika (posebno onih koji se prvi put zapošljavaju)
- traženju mogućnosti za smanjenje crpljenja vode,
- pregledati procese nastanka otpada te istražiti mogućnosti za njegovo smanjenje, bolje razdvajanje i identifikaciju u proizvodnom procesu.

Uz navedene aktivnosti koje se provode na mjestima pod kontrolom grupacije ĐĐ, značajne su i aktivnosti i načela koje se provode u fazi dizajna proizvoda – vagona, a koji imaju utjecaj na okoliš tijekom životnog vijeka vagona:

- upotrebom kvalitetnijih materijala i poboljšanjima u konstrukciji dijelova, osigurava se smanjenje težine praznog vagona (tara vagona) što posljedično znači mogućnost povećanja tereta koji se može utovariti u jedan vagona → smanjenje korištenog broja vagona/kompozicija koje mogu prenijeti isti teret → ušteda energenata koji pokreću lokomotivu → manje emisije stakleničkih plinova u zrak;
- upotreba dijelova od poliamida (gdje je moguće) → nema potrebe za podmazivanjem i štetnim ispuštanjem maziva u okoliš;
- upotreba kočionih blokova od kompozitnih materijala → produljuje se životni vijek kotača → manja potrošnja resursa potrebnih za izradu novih kotača;
- upotreba kočionih blokova od kompozitnih materijala → smanjena emisija buke u okoliš;
- ugradnja GPS uređaja na vagon (osim gdje se protivi zahtjevu kupca) → preduvjet za industriju I4.0 (práćenje položaja vagona i pronalaženje najkraće putanje do odredišta).

## Voda i otpadne vode

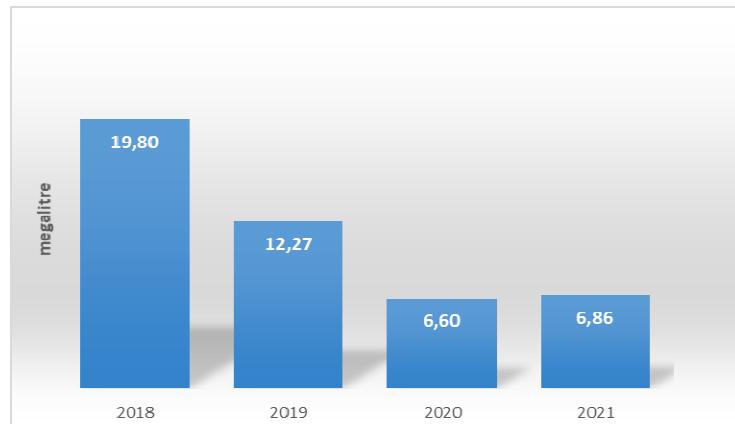
Na lokacijama članica grupacije Đuro Đaković se obavlja gospodarska djelatnost iz područja metaloprerađivačke industrije te djelatnost interne distribucije energenata pri kojima nastaju te se u odvodnu mrežu ispuštaju otpadne vode. Otpadne vode se ispuštaju u interni odvodni sustav Industrijske zone Đuro Đaković, potom u odvodni sustav grada Slavonskog Broda sa ispustom u rijeku Savu te u konačnici otpadne vode završavaju u Dunavsko - crnomorskom sливу.

Interni odvodni sustav Industrijske zone Đuro Đaković je izgrađen kao objedinjeni odvodni sustav za oborinske i tehnološke vode te sanitarnu kanalizaciju.

Proizvodna društva su obveznici ishođenja vodopravne dozvole za ispuštanje voda u odvodni sustav, što redovno odrađuju sve članice osim ĐĐ Grupe (nije proizvodno društvo). Vodopravnim dozvolama definiran je standard tj. karakteristike koje otpadne vode moraju zadovoljiti prije ispuštanja u odvodni sustav. Isto se provjerava ispitivanjem/analizom tehnološke otpadne vode prije ispuštanja u interni odvodni sustav, a za vrijeme trajanja tehnološkog procesa. Uzorkovanje se vrši na 6 izljevnih mjesta / kontrolnih okana od strane ovlaštenih laboratoriјa te se mjere elementi određeni vodopravnim dozvolama. Prema rezultatima ispitivanja vidljivo je da **otpadne vode zadovoljavaju uvjete** propisane odnosnim dozvolama. Podaci o količinama i kvaliteti ispuštene vode kao i rezultati ispitivanja dostavljaju se Hrvatskim vodama dva puta godišnje te Državnom zavodu za statistiku jednom godišnje.

Članice grupacije Đuro Đaković crpile su iz vodovodnog sustava i ispustile su u odvodni sustav u 2021. godini ukupno **6.855 megalitara** otpadnih voda. Društva nemaju posebna mjerila za ispuštene otpadne vode, a niti mjerila za potrošnju vode. U analizi se, kao količina za ispuštenu vodu, koristi podatak za crpljenu vodu. Proizvodni procesi ne zahtjevaju unos i korištenje većih količina tehnološke vode. Potrošnja vode uključuje većinom vodu za konzumiranje i higijenu radnika, a manjim dijelom za npr. miješanje s emulzijom za hlađenje strojeva i sl.

Crpljena voda je voda treće strane, tj. osigurava ju lokalno poduzeće Vododvod putem svoje infrastrukture od izvora do ulaza u Industrijsku zonu, a dalje voda kola putem infrastrukture u vlasništvu društva ĐĐ Energetika i infrastruktura. Sva crpljena voda je pitka voda – ne koristi se površinska niti podzemna/bunarska voda. Industrijska zona ĐĐ nije smještena u područje u kojem vlada nestašica vode.



*Količina ispuštenih otpadnih voda u članicama grupacije Đuro Đaković u 2018. – 2021. godini u megalitrama (Ml) (Podaci nastali sumiranjem podataka o potrošnji iz računa opskrbljivača i/ili distributera vode)*

Trend smanjenja potrošnje vode rezultat je primjenjenih mjera upravljanja potrošnjama energenata, energijom i vodom – bolji nadzor korištenja, povećanje svijesti kod zaposlenika o potrebi štednje vode.

U 2021. prisutno je malo povećanje (4%) potrošnje vode u odnosu na 2020., ali u 2021. se radilo s većom popunjenošću kapaciteta nego li 2020. kada je bio prisutan i rad na daljinu.

Način postupanja u slučajevima izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda članice grupacije Đuro Đaković su definirale svojim internim aktima odnosno operativnim planovima izrađenim u sukladnosti s Državnim planom mjera za slučaj izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda.

U 2021. godini **nije bilo** zabilježenih izvanrednih situacija, značajnih izljeva niti onečišćenja povezanih sa ispuštanjem otpadnih voda u članicama grupacije Đuro Đaković.

### **Gospodarenje otpadom**

Način postupanja s otpadom članice su uskladile sa referentnom zakonskom regulativom, zahtjevima implementiranih sustava upravljanja te opisale internim procedurama i protokolima. Rezultat istoga je i činjenica da niti jednoj članici grupacije u 2021. godini **nije izrečena novčana kazna niti sankcija** zbog nepridržavanja zakona i propisa iz područja zaštite okoliša.

Najveća članica grupacije, ĐĐ Specijalna vozila, svoj sustav upravljanja okolišem je certificirala prema normi EN ISO 14001:2015. Primjena sustava je potvrđena kroz nadzorni audit proveden u 2021. godini, a u 2022. započet će novi ciklus certifikacije. Opad nastaje u proizvodnim procesima koji se odvijaju na lokacijama društava ili mjestima rada te kao posljedica održavanja i čišćenja strojeva, postrojenja i radnih prostora.

U grupaciji Đuro Đaković potičemo ponovnu uporabu ili reciklažu proizvoda ako je to po svojstvu istih moguće te sprječavanje nastanka otpada prije nego li tvar, materijal ili proizvod postane otpad. Nadalje, kroz odvojeno prikupljanje korisnih sastojaka vrše se naporci za smanjenje količine generiranog komunalnog otpada.

U odnosu na 2020. godinu, u 2021. godini je zabilježeno **povećanje ukupne količine otpada za 6,5%** što je i očekivano obzirom na rast proizvodnje, odnosno postepeno povećanje popunjenoštvi proizvodnih kapaciteta na razinu prije pandemije.

Povećanje količine opasnog otpada u 2021., a u opasnom otpadu prvenstveno prevladavaju otpadne boje i lakovi te ambalaža od istih (51,2%), rezultat je i promjenjenog assortimenta vagona, uvođenja novog proizvodnog procesa – proizvodnja okretnog postolja što je povećalo potrebe za ličenjem.

Povećanje količine neopasnog otpada, u kojem prevladava željezni i čelični otpad i otpad od zavarivanja, rezultat je povećane količine proizvedenih vagona te otpisivanja/prestanka potrebe za starim napravama, strojevima i drugom opremom.

Udio odvojeno prikupljenih korisnih sastojaka odnosno neopasnog otpada u ukupnoj količini otpada generiranog u članicama grupacije Đuro Đaković blago se povećao sa 65% na 67%, a komunalnog otpada se smanjio s 29% na 25%.



#### *Generiranje opasnog i neopasnog otpada kroz godine*

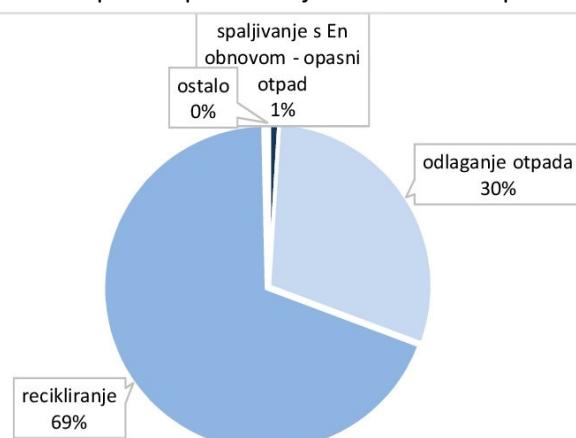
Gospodarenje otpadom u članicama grupacije ĐĐ, osim zakonski definiranih okvira i obveza unapređenja, ovisi i o mogućnostima zbrinjavanja otpada u RH i posebno, bližoj okolini. S ciljem učinkovitog postupanja s otpadom i njegovog smanjivanja, te udovoljavanja ekološkim i ekonomskim uvjetima, članice grupacije su se opredijelile za najisplativiji način postupanja s otpadom, a to je njegovim odvojenim prikupljanjem na mjestu nastanka na za to predviđena i označena mjesta, u pripadajuće označene spremnike, odvojeno po vrstama i svojstvima otpada.

U svim poslovnim zgradama odvojeno se prikupljaju staklena, metalna i plastična ambalaža, papir i karton te iskorišteni toneri i otpisana električna i elektronska oprema.

U proizvodnim pogonima se, osim gore navedenog, odvojeno prikuplja i ostali opasni otpad. U opasnom otpadu prvenstveno prevladavaju otpadne boje i lakovi te ambalaža od istih (51,2%) te ulja, emulzije, zauljene krpe, filteri i ambalaža (46,2%).

Predajom tako skupljenog i razvrstanog otpada ovlaštenoj tvrtki sakupljaču otpada, otpad ulazi u nacionalni sustav gospodarenja otpadom do njegovog konačnog zbrinjavanja. Način i odabir metode zbrinjavanja ovisi o vrsti i karakteristikama otpada. Sav neopasni otpad generiran u grupaciji Đuro Đaković se predaje ovlaštenim sakupljačima na daljnje korištenje (kroz recikliranje i drugo) kao i dio opasnog otpada (elektronička, informatička, telekomunikacijska, rasvjetna oprema i uređaji te druga tehnička oprema) koji sadrže vrijedne metalne i nemetalne sirovine. Procesom recikliranja sirovina izdvajaju se dijelovi i sirovine koji se koriste za ponovnu uporabu.

Dio otpada (otpadna ulja, filteri i tkanine onečišćene istima i sl.) završi u spalionicama gdje se koristi kao gorivo za peći za proizvodnju cementa ili za proizvodnju električne energije – oko 1% ukupnog otpada.



Postupanje s otpadom, 2021.

Najviše otpada se reciklira jer se radi o ostacima pločevina kod rezanja, strugotini i ostalim korisnim ostacima nastalim tijekom procesa proizvodnje.

## Energija

### Gospodarenje vlastitom potrošnjom energije i energenata



Članice grupacije Đuro Đaković sustavno upravljaju energijom koristeći načela norme ISO 50001:2011 što je dovelo je do povećanja svijesti o potrebi učinkovitog korištenja energije, a time i do smanjenja količine utrošene energije, troškova energije i smanjenja emisije stakleničkih plinova. Praćenjem potrošnje energije i energenata prema internim procedurama te pravovremenim reagiranjem u slučaju poremećaja želi se smanjiti utjecaj članica grupacije Đuro Đaković na okoliš (kroz trošenje prirodnih resursa i emisije stakleničkih plinova u zrak) te smanjiti troškove za energente i vodu.

*Pročelje najstarije kotlovnice u Industrijskoj zoni*

### Energetska učinkovitost u vlastitoj potrošnji i proizvodnji

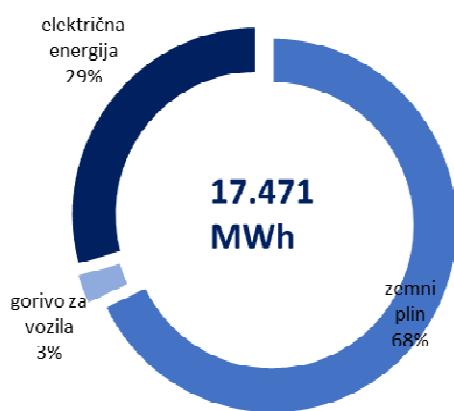
Glavni su ciljevi identifikacije procesa, potrošača i energenata, određivanje trenutnog energetskog učinka postrojenja, opreme, sustava i procesa značajnog korištenja energije, identifikacije područja značajnog korištenja energije i mogućnosti poboljšanja energetskih performansi. To je temelj za planiranje smanjenja potrošnje energije, odnosno njezinog učinkovitijeg korištenja.

Kod nabavke strojeva i opreme koji troše energiju i energente vodi se briga o energetskoj učinkovitosti istih, ali i mogućnosti praćenja potrošnje energenata ili vremena rada kako bi se dobili što točniji rezultati praćenja potrošnje i na taj način mogle definirati usko specijalizirane mjere za povećanje energetske učinkovitosti. Nažalost, zbog loše finansijske situacije u 2021. nije bilo realizacije projekata energetske učinkovitosti.

U grupaciji se **ne koriste obnovljivi izvori energije**.

Zemni plin i električna energija su energenti koji se najviše troše u grupaciji, ali ipak je električna energija glavni energenti u radu proizvodnih postrojenja i prostora te je neophodna za rad strojeva, uređaja za hlađenje te rasvjetu.

Zemni plin je drugi emergent po važnosti, a koristi se najviše za grijanje proizvodnih i uredskih prostora, ali i tijekom ličenja, odnosno sušenja proizvoda.



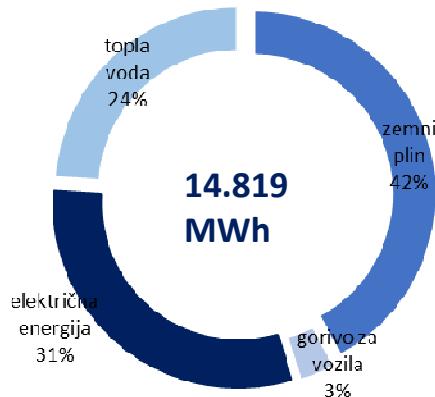
Graf pokazuje udjele u ukupnoj potrošnji goriva – primarna goriva: zemni plin i goriva za vozila te energije (električna energija) u 2021.

Ali poslovanje članice ĐĐ Energetika i infrastruktura uključuje i proizvodnju i prodaju tople vode kroz toplovodno grijanje te komprimiranog zraka unutar Industrijske zone za što se kao inputi/gorivo koriste zemni plin i EE.

Vidljiva je velika ovisnost o zemnom plinu.

#### *Udjeli potrošnje energije u ukupnoj potrošnji energenata prije prodaje energije*

Obzirom da GRI standard potrošnju energije definira kao ukupnu potrošnju energije umanjenu za prodanu energiju, slijedom toga grupacija je potrošila manje energije za svoje poslovanje.



#### *Udjeli potrošnje energije u ukupnoj potrošnji energenata samo članica grupacije ĐĐ*

Iz lijeve slike se vidi da su grupaciji za poslovanje podjednako važni zemni plin i električna energija i svaka promjena na tržištu će utjecati na rezultate poslovanja.

Udio toplovodnog grijanja se smanjuje kroz godine i u 2022. godini ĐĐ Energetika i infrastruktura će započeti proces preinake proizvodnje grijanja na dosadašnji način. U grafu je prikazan udio potrošenog toplovodnog grijanja (generiranog od ĐĐEI, a utrošenog u ĐĐSV i ĐĐIR) u ukupnoj potrošnji energije u grupaciji ĐĐ.

Izravna potrošnja energije predstavlja ukupnu potrošnju energije proizvedene u vlastitim postrojenjima iz primarnih izvora (motorna goriva, zemni plin), kojom su se članice grupacije ĐĐ koristile za svoje poslovanje i za proizvodnju toplinske energije, za sebe ili za druge. Za razliku od izravne energije koja je nabavljena u obliku primarnih izvora i iskorištena u vlastitim postrojenjima, pod neizravnom energijom smatramo onu energiju koja je proizvedena od istih ili nekih drugih primarnih izvora izvan članice grupacije i kao takva nabavljena. U ovom slučaju radi se o električnoj i toplinskoj energiji te komprimiranim zraku koji se koriste za proizvodnju i proizvodne procese. Praćenje potrošnje utroška energije i energeta samostalno prati svaka članica, a prate se potrošnje značajnih nositelja energije; kriteriji i ocjenjivanje značajnosti propisano je internim postupkom za provedbu energetskog pregleda.

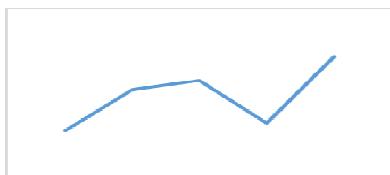
Prate se samo vlastite potrošnje energije i energeta kroz uvid u očitanja mjerila potrošnje - direktnim svjedočenjem pri očitanju mjerila te pregledom dostavljenih računa od opskrbljivača i/ili distributera. Potrošnja zemnog plina prati se u kWh (očitanjem iz računa), a za primjenjeni konverzijски faktor odgovoran je lokalni distributer zemnog plina, Brod-plina.

Dalje u [tekstu](#) prikazane su potrošnje energije i energetska intenzitet grupacije.

Vidljiv je blagi **trend povećanja potrošnje energije i energeta** što je i očekivano obzirom na rast proizvodnje, odnosno postepeno povećanje popunjenoosti proizvodnih kapaciteta na razinu prije pandemije.

Pokazatelj učinkovitosti sustava upravljanja energijom i predanosti zaposlenika na poboljšanju tog sustava je energetski intenzitet tj. energetska učinkovitost. Za interna praćenja, članice prate energetski intenzitet kao odnos ukupne potrošnje energije (u kWh) pojedinog procesa ili energetske funkcionalne cjeline i realiziranih norma sati rada (NS) za tu cjelinu. ĐĐ Energetike i infrastrukture svoj energetski intenzitet prati kroz omjer potrošene količine zemnog plina i generirane toplinske energije (kao izlaza iz procesa stvaranja tople vode za grijanje).

Na razini grupacije ĐĐ energetski intenzitet se izražava kao utrošena energija u odnosu na ostvareni prihod.



Porast energetskog intenziteta, mјerenog u kWh/kn prihoda, rezultat je povećane potrošnje energije uz istovremeno smanjenje prihoda u 2021.

## Emisije

### Praćenje ugljičnog otiska grupacije ĐĐ



Ugljični otisak grupacije ĐĐ (engl. carbon footprint) podrazumijeva ukupnu emisiju stakleničkih plinova koju izravno ili neizravno uzrokuju isključivo članice grupacije ĐĐ svojim poslovanjem. Najčešći staklenički plinovi su vodena para, ugljikov dioksid, metan, freoni i ozon. Pretjerana količina stakleničkih plinova u atmosferi drastično utječe na ekosustav i narušava krhkú ravnotežu u prirodi.

Svaki zaposlenik i svaka članica ostavlja ugljični otisak ovisno o našim poslovnim procesima, vrsti goriva/energenata koje koristimo, prijevoznim sredstvima (i u poslovne svrhe, ali i za prijevoz od doma na posao i obrnuto) i uređajima kojima se svakodnevno koristimo.

Zbog potencijalnih okolišnih i ekonomskih utjecaja, upravljanje emisijama plinova u atmosferu važan je segment društveno odgovornog poslovanja grupacije ĐĐ. Upravljanje i nadzor emisija redovita su aktivnost - nadziru se emisije u atmosferu iz nepokretnih izvora, o čemu se podnose izvješća sukladno zakonskim propisima iz domene zaštite zraka. Izračun emisija u zrak određuje se izravnim mјerenjima (u ĐĐ Energetika i infrastruktura i u ĐĐ Specijalnim vozilima, ali samo za velike potrošače zemnog plina - zakonska obveza) ili posredno izračunima na temelju potrošnje goriva i električne energije.

Emisije u atmosferu uključuju emisije CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> i CO koje nastaju izgaranjem energenata potrebnih za rad postrojenja i tehnoloških procesa te proizvodnjom električne energije neophodne za rad postrojenja.

### Izravne i neizravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 1 i 2)

Izravne emisije (Područje) 1 obuhvaća izravne emisije stakleničkih plinova iz izvora u vlasništvu grupacije ĐĐ i nastaju izgaranjem goriva za transportna sredstva (za interni i eksterni transport) i prirodnog plina (za vlastito grijanje, ali i proizvodni proces generiranje toplinske energije za prodaju drugima – u članici ĐĐ Energetika i infrastruktura).

ĐĐ Energetika i infrastruktura emisijama se „bavi“ (prati ih, trguje njima, poduzima dostupne aktivnosti za smanjenje istih) još od 2013., od uspostave ETS-a u Hrvatskoj, a ostale članice redovito nadziru emisije u zrak iz nepokretnih izvora, o čemu podnose izvješća sukladno zakonskoj regulativi iz područja zaštite zraka.

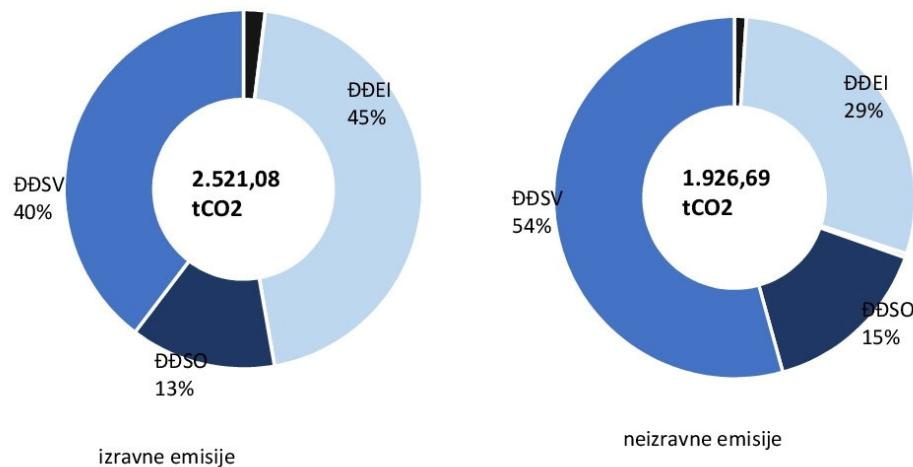
Prikazane količine emisija u zrak određene su **posredno izračunima** prema nacionalnom standardu na temelju potrošnje goriva i električne energije i na taj način su uključene sve članice i emisije iz svih njihovih potrošača goriva i energije.

Izračun emisija u zrak uključuje **samo CO<sub>2</sub>**, a korišteni su faktori emisija iz nacionalnog inventara stakleničkih plinova (NIR 2022). Nema prisutnosti biogenog CO<sub>2</sub>.

Emisije iz neizravnih izvora (Područje 2) odnose se isključivo na emisije nastale kod proizvodnje električne energije (izvan grupacije ĐĐ), a koju je koristila grupacija za vlastite potrebe, ali i prodaju kroz proizvedeno toplinsko grijanje i komprimirani zrak (energent koji prodaje ĐĐ Energetika i infrastruktura). Korišten je faktor emisije naveden za električnu energiju u Uputi za praćenje i izvješćivanje u vezi s Uredbom o besplatnoj dodjeli emisijskih jedinica, objavljenoj 22.2.2019.

Podaci o emisijama stakleničkih plinova Područja 1 i 2 udovoljavaju zahtjevima za objavljivanje po GRI standardu 305-1 i 305-2.

Grupacija ĐĐ još ne prikuplja podatke o ostalim neizravnim emisijama stakleničkih plinova (Područje 3). Iste su posljedica aktivnosti članica, ali nastaju iz izvora koji nisu u njihovom vlasništvu ili pod njihovim nadzorom te uključuju emisije koje prethode (npr. outsourcing, kupljen aroba, transport do članice; poslovni putovanja avionom ...) i slijede nakon poslovnih procesa članica.



Razdioba izravnih i neizravnih emisije stakleničkih plinova u grupaciji ĐĐ

### Intenzitet emisija stakleničkih plinova (kg CO<sub>2</sub> / kn)

Intenzitet emisija prati se u odnosu na realiziran prihod. Prisutan je porast intenziteta emisija kod svih članica osim kod ĐĐ Industrijskih rješenja koji su tijekom 2021. prestali su s proizvodnjom kao glavnim generatorom potrošnje energije i stvaranja emisija u zrak.

Najveći intenzitet emisija ima ĐĐ Strojna obrada za obje vrste emisija, ali ta članica u svojim poslovnim procesima najviše ima strojnog rada (potrošnja električne energije).

Zbog različitosti proizvodnih procesa, metode rada i uvjeta rada između članica, promjena intenziteta

emisija (poboljšanje ili eventualno pogoršanje), prati se za svaku članicu pojedinačno kroz godine.

	izravne emisije	neizravne emisije
2020.	0,0052	0,0050
2021.	0,0087	0,0066

*Intenzitet emisija stakleničkih plinova za grupaciju ĐĐ (kg CO<sub>2</sub> /kn)*

U 2021. je ĐĐ Energetika i infrastruktura utrošila cca 200.000,00 kn na troškove inspekcija, izrade planova praćenja emisija, verifikaciju i kupovinu potrebnih ETS jedinica.

## Izvješće o taksonomiji

U skladu s Člankom 8 EU Uredbe o taksonomiji (Uredba (EU) 2020/852), tvrtke obveznici objavljivanja nefinansijskih izvješća uključit će u takva izvješća informacije o tome na koji način i u kojem opsegu se njihovo poslovanje kvalificira kao održivo. Nefinansijski subjekti, kao što je Grupacija ĐĐ, obvezni su objaviti u kojem su opsegu njihov prihod, kapitalni i operativni rashodi povezani s održivim ekonomskim aktivnostima. Delegirana Uredba o objavama (2021/2178) detaljno pojašnjava obvezu objavljivanja.

Uredba (EU) 2020/852 propisuje šest okolišnih ciljeva o kojima se treba izvještavati kroz udio o prometu, kapitalne i operativne rashode povezane sa održivim gospodarskim djelatnostima. Ti ciljevi su: ublažavanje klimatskih promjena, prilagođavanje klimatskim promjenama, održiva uporaba i zaštita voda i morskih resursa, prijelaz na kružno gospodarstvo, sprečavanje i suzbijanje onečišćenja i zaštita i obnova biološke raznolikosti i ekosustava.

Za 2021. se izvještava o prva dva cilja: ublažavanje klimatskih promjena i prilagodba klimatskim promjenama (u skladu s Delegiranom Uredbom Komisije (EU) 2021/2139.). Izvještavanje o ostalim okolišnim ciljevima nije obvezno u ovom trenutku.

U skladu s Delegiranom Uredbom o objavljivanju (2021/2178), u 2022. godini za promatrano 2021. godinu grupacija ĐĐ treba objaviti samo proporcionalni udio taksonomske prihvatljivih aktivnosti – udio prihoda te kapitalnih i operativnih rashoda (ključni pokazatelji učinkovitosti ili KPU) ostvarenih u taksonomske prihvatljivim aktivnostima. U 2022. godini nije obvezno ocijeniti usklađenost tih aktivnosti s taksonomijom.

## Metodologija

Za izvještavanje o pokazateljima prihoda i operativnih rashoda korišten je konsolidacijski sustav. U slučaju članica grupacije ĐĐ gdje su identificirani prihodi i od prihvatljivih i neprihvatljivih djelatnosti, korišteni su samo prihodi od prihvatljivih djelatnosti. Podatak o ukupnom prihodu korišten kao nazivnik nalazi se u Godišnjem izvješću 2021 godine (revidirano i konsolidirano izvješće iz travnja 2022.), str. 7. Pokazatelji prihoda po pojedinoj djelatnosti odgovaraju prihodu od ugovora s kupcima u računima dobiti i gubitka za svaku članicu.

Djelatnosti grupacije nisu prepoznate kao djelatnost koja mogu ključno doprinijeti okolišnim ciljevima Uredbe te ih u takvom kontekstu treba i promatrati.

Izvještaj o zahtjevima propisanim EU Uredbom o taksonomiji temelji se na djelatnostima sukladno NACE klasifikaciji. U grupaciji ĐĐ je ocijenjeno da samo djelatnosti proizvodnje vagona i dijelova za lokomotive i vagone spadaju u taksonomski prihvatljive aktivnosti.

Sekcija	NACE kod	Naziv djelatnosti
C - Proizvodnja/Prerađivačka industrija	30.20	Proizvodnja željezničkih lokomotiva i tračničkih vozila

Navedena djelatnost spada u kategoriju proizvodnje niskougljičnih tehnologija za prijevoz (proizvodnja teretnih vagona i dijelova za lokomotive i vagone) i **omogućujuća je djelatnost** u skladu s člankom 10. stavkom 1. točkom (i) Uredbe o taksonomiji – omogućuje povećanje čiste ili klimatski neutralne mobilnosti.

Većinski dio prihoda (85%) najveće članice grupacije ĐĐ Specijalna vozila te 52% prihoda ĐĐ Strojna obrada ostvareno je u navedenoj djelatnosti.

Obzirom na trenutnu poslovnu situaciju u Grupi, društvo tijekom 2021. godine nije imalo aktivnosti i ulaganja koja bi se mogla povezati sa okolišno održivim gospodarskim djelatnostima tako da se kapitalna ulaganja i operativni troškovi ne mogu dovesti u vezu sa poboljšanjem okolišno održivog gospodarstva.

#### PROPORACIONALNI UDIO ODRŽIVIH AKTIVNOSTI

	ukupno (000 HRK)	proporcionalni udio u taksonomski prihvatljivim aktivnostima (%)	proporcionalni udio u taksonomski neprihvatljivim aktivnostima (%)
Prihod	194.618	67	33
Kapitalni rashod	0	0	0
Operativni rashod	0	0	100

**Podaci vezani uz okoliš**

<b>KLJUČNI OKOLIŠNI PODACI GRUPACIJE ĐURO ĐAKOVIĆ</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Ukupne izravne emisije stakleničkih plinova (Područje 1) ( tisuću tona CO2 ekv) (1)	nema podataka	1,84	2,52
Ukupne neizravne emisije stakleničkih plinova (Područje 2) ( tisuću tona CO2 ekv) (2)	nema podataka	1,78	1,93
Intenzitet emisija stakleničkih plinova (kg CO2)/kn(3)	nema podataka	0,010171	0,015339
Ukupna izravna potrošnja energije ( GWh) (4)	5,18	4,36	6,73
Ukupna neizravna potrošnja energije ( GWh) (5)	6,62	6,94	8,09
Energetski intenzitet (ukupna potrošnja energije (kWh) / prihod (kn)*100	4,42	3,17	5,11
Ukupno zahvaćena/crpljena voda (megalitre)	12,27	6,60	6,86
Ukupni nastali otpad ( tona)(6)	1.864,34	1.373,51	1.465,01
Nastali opasni otpad (tona)	87,51	76,61	106,40
Nastali neopasni otpad (tona)	1.312,83	895,33	989,13
Otpad preusmjeren sa zbrinjavanja = spriječeni otpad (opasan i neopasan) (%)	nema podataka	nema podataka	70,19
Otpad usmjeren na zbrinjavanje (opasan i neopasan) (%)	nema podataka	nema podataka	373,6

(1) Izračun na temelju potrošnje zemnog plina i goriva za službena vozila uz korištenje IPCC faktora. U ukupnoj količini sadržane su i emisije nastale izgaranjem zemnog plina u svrhu generiranja toplinske energije za prodaju drugim tvrtkama. Usklađeno s GRI 305-1. U grupaciji ĐĐ ne dolazi do izgaranja ili biološke razgradnje kojima nastaju emisije biogenog CO2.

(2) Faktori pretvorbe za električnu energiju iz Publikacije Međunarodne energetske agencije „Emisije CO2 iz izgaranja goriva 2020.“ Usklađeno s GRI 305-2.

(3) Emisijski intenzitet prikazan je kao omjer ukupnih emisija emitiranih od svih članica grupacije ĐĐ i ukupnog prihoda grupacije.

(4) Ukupna izravna potrošnja energije = Ukupna potrošnja zemnog plina (kao izvora energije) + Ukupno korišteno gorivo za slžbena vozila – Ukupna neizravna prodana energija.

(5) Ukupna neizravna potrošnja energije = Ukupna potrošnja električne energije + Ukupna potrošnja ostalih neizravnih izvora (toplina, itd.).

(6) Uključen i komunalni otpad

## DRUŠTVO

### Zaštita zdravlja i sigurnost na radu

Svaka članica grupacije ĐĐ je za sebe, sukladno svojim procesima i uvjetima, identificirala svoje opasnosti i ocijenila rizike te ih za sve rutinske operacije i aktivnosti (što uključuje i ponašanje ljudi, infrastrukturu, opremu i materijale na radnom mjestu, primjenjivu zakonsku regulativu, promjene te radne operativne upute) evidentirali i zabilježili u dokumentu naziva Procjena rizika.

Neke situacije koje nisu obuhvaćene Procjenom rizika, kao što su nerutinske aktivnosti, nazočnost drugih osoba na radnom mjestu odnosno u radnom prostoru..., identifikacija opasnosti i ocjena rizika provedena je u skladu s odgovarajućim uputama.

Identifikacija opasnosti i ocjena rizika su stalan proces, a dokument Procjena rizika je uvijek ažuran i odgovara stvarnom stanju sustava. Dokument može biti izrađen u papirnatom i/ili elektronskom obliku, koncipiran tako da omogućuje jednostavno ažuriranje podataka u njemu. ĐĐ Specijalna vozila koristi e-oblik Procjene rizika, a ostale članice papirnati oblik.

Identifikacija opasnosti i ocjena rizika mora obuhvatiti sve planirane promjene u organizaciji, prije samog uvođenja ovih izmjena u primjenu, a rezultati provedene ocjene rizika koriste se za određivanje ciljeva u zaštiti zdravlja i sigurnosti na radnom mjestu te su podloga za izradu potrebnih postupaka i radnih uputa.

Propisana zakonska i interna pravila zaštite na radu/postupci i upute sastavni su dio organizacije i izvođenja radnih operacija. Najveća članica (73% zaposlenih) – ĐĐ Specijalna vozila, cjelokupni sustav sigurnosti i zaštite na radu redovno certificira prema normi ISO 45001.

Aktivnosti u provođenju sustava sigurnosti i zaštite na radu su i tijekom 2021. godine uključivale osposobljavanja radnika za rad na siguran način, provjeru radne sposobnosti radnika na poslovima radnih mjesta s posebnim uvjetima rada putem ovlaštene ustanove za medicinu rada, ispitivanje strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, pregledе mjesta rada i aktivnosti radi osiguranja rada u specifičnim opasnijim uvjetima, nadzor primjene propisa zaštite na radu i korištenja osobne zaštitne opreme radnika.

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2021. godine je 702.

### Podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti

Podaci ne uključuju treće strane jer nema ugovorne obveze.

Tijekom 2021. godine **nije bilo** zabilježenih **profesionalnih bolesti**. Sukladno procjenama rizika članica grupacije Đuro Đaković, nema identificiranih radnih mjesta, mjesta rada niti radnih operacija obavljanje kojih bi predstavljalo visok rizik ili visoku učestalost pojavnosti određenih bolesti. Nije zabilježena **niti jedna ozljeda sa smrtnim ishodom** niti za radnike grupacije ĐĐ niti za kooperante koji rade u prostorima grupacije ĐĐ - stanje zaštite na radu u 2021. godini ocjenjujemo vrlo dobrim.

U članicama grupacije Đuro Đaković u 2021. godini zabilježeno je ukupno 13 ozljeda na radu, od čega je 11 ozljeda nastalo na mjestu rada te 2 na putu na posao, a priznato je (od strane HZZZ) 10 ozljeda. Ali sve ozljede su uvrštene u analizu (jer su uzrokovale gubitak radnih dana ili vremena za oporavak radnika) stručnjaka ZNR kako bi se pronašao uzrok istima i poduzele odgovarajuće preventivne aktivnosti na spriječavanju ponavljanja istih. I ozljede na putu do posla su uvrštene u statistiku jer smo i do sada podatke o ozljedama koje su se dogodile na putu do ili od posla analizirali u prethodnim izvješćima.

U prikazanim pokazateljima ozljeda na radu nisu uvrštene/ubrojene ozljede na radu kooperanata koji rade u prostorima članica grupacije ĐĐ (a bilo je 9 lakših) jer članice grupacije nemaju podatke o vremenu oporavka tih radnika (s tim podacima upravlja njihov poslodavac). Kao i do sada, analiza obuhvaća samo pokazatelje koji se odnose na zaposlenike grupacije ĐĐ.

U ukupnom broju odrađenih norma sati uključeni su i norma sati koje su odradili radnici u kooperaciji.

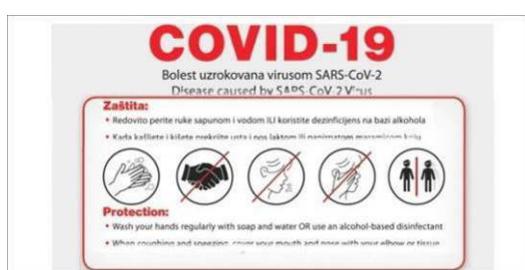
Sve ozljeda su kvalificirana kao **lakše** (nagnječenja, površinske ozljede, posjekotine i dr.) i svi ozljeđeni bili su **muškarci**.

Od pokazatelja u zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu kroz godine promatramo stope učestalosti i ozbiljnosti ozljeda te stopu ozljeda na 1000 zaposlenih radnika. Izgubljeni dani računaju se od sljedećeg dana po događanju ozljede. Pri izračunu ovih stopa u obzir su uzete ozljede koje su nastale na mjestu obavljanja radnih operacija.

Na razini grupacije kod svih pokazatelja vidimo pad u odnosu na 2020., a najizraženiji je pad stope ozbiljnosti ozljeda – ista je čak manja i od stope iz 2019., iz doba redovne proizvodnje, doba prije pandemije.

Dvije članice grupacije zapošljavaju preko 50 radnika te imaju i formalno imenovane Odbore za zaštitu na radu koji, između ostalih članova, uključuju i predstavnike poslodavca i predstavnike radnika. Stoga su radnici putem svojih predstavnika zastupljeni u radu zajedničkih odbora za zdravstvena i sigurnosna pitanja u postotku od **79,77 %** (87 % u 2020., 77,75 % u 2019.). U članicama u kojima broj radnika ne uvjetuje osnivanje Odbora zaštite na radu, sudjelovanje radnika u značajnim pitanjima zaštite zdravlja i sigurnosti osigurano je putem sindikalnog povjerenika te povjerenika radnika za zaštitu na radu. Nadalje, Kolektivni ugovori svih članica grupacije Đuro Đaković obuhvaćaju pitanja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu odnosno ospozobljavanje radnika za obavljanje poslova i radnih zadataka sukladno pravilima zaštite na radu, a tamo gdje je predviđeno definirana je i obveza prethodnog utvrđivanja zdravstvene sposobnosti. Kolektivni ugovori također definiraju odgovornost poslodavca za sigurne uvjete rada te sprječavanje potencijalnih opasnosti i nesigurnih uvjeta rada. No, članice su svojim internim aktima osigurale i veća prava zaštite radnika u pogledu provođenja preventivnih mjera zaštite zdravlja i sigurnosti na radu od onih koje propisuju kolektivni ugovori i zakonski propisi (sistemske zdravstveni pregledi za određene kategorije zaposlenika).

### Upravljanje u vrijeme epidemije COVID-19



Pandemija koronavirusa COVID-19 nije imala značajniji utjecaj na poslovanje grupacije ĐĐ u 2021. godini. Normalizacija u nastavku gospodarskih aktivnosti bez dalnjih zatvaranja i sve manja ograničenja u kretanju roba i ljudi, uz daljnje pridržavanje epidemioloških mjera i upotrebu zaštitnih maski, omogućila su normalizaciju odvijanja poslovnih aktivnosti u grupaciji.

Nastavljeno je s mjerama koje su uvedene još 2020. godine, a u 2021. dodatno su članice organizirale cijepljenje za svoje djelatnike :

- rad od kuće bio je dostupan svim zaposlenicima tamo gdje je to praktički i tehnički bilo izvedivo,

- svi prostori su opremljeni uputama o načinu ponašanja u doba pandemije, materijalna sredstva (dezinfekcijska sredstva, maske za lice i rukavice gdje je potrebno) su osigurana za sve zaposlenike,
- provedene organizacijske mjere (rad u manjim grupama, smjenski rad i tamo gdje prije nije bio potreban i slično) kao preventiva da se izbjegne pojava i širenje zaraze,
- organizirano je dobrovoljno cijepljenje s dvije doze – pristupila su mu 174 radnika (25% zaposlenika).

### **Financijske mjere povezane s epidemijom virusom SARS-CoV-2**

Početkom godine 2021. društva grupacije Đuro Đaković koristila su mjere potpore Vlade RH za isplate plaća vezano uz pandemiju bolesti COVID-19. Društva grupacije su tijekom 2021. godine primila ukupno 514.000 kuna ovih potpora.

### **Ljudski resursii**

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2021. godine je **702**. Broj zaposlenih u odnosu na isto razdoblje prethodne godine je smanjen za 80 zaposlenika i vidljiv je trend smanjenja broja zaposlenih kroz godine. Posljedica je to i predstecaja članice ĐĐ Industrijska rješenja d.d. što je uzrokovalo smanjivanje broja zaposlenih da bi s proglašenjem stečaja 20.12.2021. društvo prestalo s radom.

Ostala društva bilježe blago smanjenje broja zaposlenih u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U 2021. je zaposleno 28 novih radnika, a grupaciju ĐĐ je napustilo 54 radnika. U navedenim brojkama nisu uključeni podaci za ĐĐ Industrijska rješenja (koja su otišla u stečaj krajem 2021.) te radnici koji su grupaciju napustili zbog odlaska u mirovinu.

Najveći broj zaposlenih je u društvu ĐĐ Specijalna vozila (73 % radnika Grupacije).

Svi zaposlenici rade puno radno vrijeme.



Udio žena se stabilizirao na 10% u ukupnom broju zaposlenika grupacije ĐĐ.

Trend strukture zaposlenih po spolu na dan 31.12.2021.

Kao i prethodnih godina, kod oba spola je evidentiran blagi **porast broja radnih odnosa na neodređeno vrijeme/stalno zaposlenih u odnosu na one na određeno vrijeme/privremeno zaposlenih**. Na neodređeno je zaposleno 93% muškaraca (u 2020. bilo 87%) i 92% žena (u 2020. bilo 90%).

U grupaciji ĐĐ kolektivni ugovor o radu jednako se odnosi na radnike s ugovorom na neodređeno i one s ugovorom na određeno/privremeno zaposlene radnike. Tako da i radnici s ugovorom na određeno imaju

pravo na božićnice, uskrsnice...regres za godišnji odmor i ostalo, ukoliko imaju ispunjene ostale uvjete. Kolektivnim ugovorom sindikata ĐĐSV s upravom ĐĐSV je propisano da radnik može imati zasnovan jedan ili više ugovora o radu na određeno do maksimalno dvije godine (u ĐĐSO je tri igodine) a onda se status treba promijeniti – u ugovor na neodređeno, ako postoji potreba za tim radnim mjestom i radnikom. Ovisno o potrebnim ljudskim kapacitetima koji se mijenjaju tijekom godine, u grupaciji ĐĐ rade i radnici u kooperaciji – radnici koji imaju ugovor o radu s agencijom za iznajmljivanje radnika. Svakim pojedinim ugovorom s agencijom svaka članica definira svoja prava i obveze prema agenciji, odnosno unajmljenim radnicima pa tako i po pitanjima ZNR, odnosno osiguranju osobnih zaštitnih sredstava.

## Obuka i obrazovanje



Proces osposobljavanja i usavršavanja zaposlenika u grupaciji Đuro Đaković provodi se sa svrhom poboljšanja i svjesnosti za poslove koji utječu na sigurnost i zdravlje zaposlenika i svih osoba koje borave u prostorima grupacije, kvalitetu proizvoda i usluga, zaštitu okoliša. Osposobljavanja također uključuju stjecanje i unapređenje kompetencija za učinkovito upravljanje energijom, sigurnošću informacija i ostalih sustava upravljanja.

Na razini grupacije, na osnovu potreba organizacijskih cjelina, samoprocjene zaposlenika te procjene odgovornih i nadređenih osoba, se sačinjava godišnji Plan potreba za osposobljavanjem.

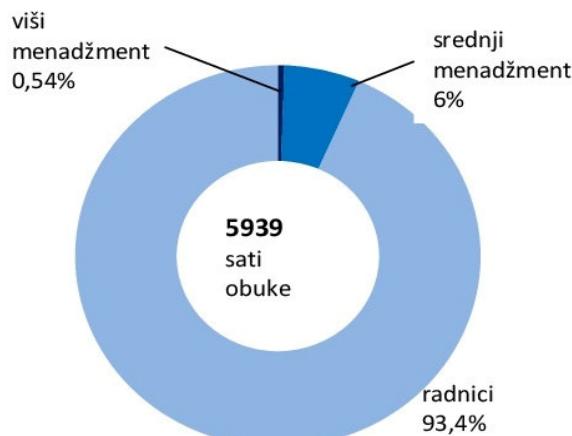
Prosječan broj obuke po zaposlenom (računa se za sve zaposlenike, ne samo one koji su nazočili osposobljavanju) na razini grupacije za 2021. je **8,5 sati** što je značajno poboljšanje i pokazatelj je ulaganja u edukaciju i obrazovanje na razini cijele grupacije.

Prosječan broj sati obuke u kojima su sudjelovale žene je 1,39, a prosječan broj sati obuka za muške zaposlenike je 9,17 sati.

Gledajući prema funkciji, odnosno ugovorima o radu, 93,4% obuke odnosi se na radnike, a ostalo na srednji i viši menadžment.

Najzastupljenije su bile obuke za dizaličare, vozače viličara, vezače tereta i slično, ali i interna osposobljavanja za rad na projektima za naftnu industriju prema API specifikacijama (u ĐĐ Strojna obrada).

Po kategorijama zaposlenika 80,6% obuke odnosi se na proizvodne radnike, a 19,4% na neproizvodne, tzv. režiju, što je i uobičajeno u metaloprerađivačkoj industriji.



Udio ospozobljavanja po funkciji u grupaciji ĐĐ

### Zadovoljstvo zaposlenika

Grupacija Đuro Đaković je 2021. godine provela anketu „Ispitivanje zadovoljstva zaposlenika“ koja je obuhvaćala 4 teme:

1. Koliko su zaposlenici općenito zadovoljni
2. Koliko su zadovoljni u timu u kojem rade
3. Koliko su zadovoljni radnim mjestom
4. Koliko su zadovoljni naknadom za rad

Anketa je bila anonimna. Sastojala se od 29 pitanja na koja se odgovaralo zaokruživanjem stupnja slaganja.

Rezultati obrađenih podataka dali su indikaciju o glavnim područjima za poboljšanja.

U suradnji sa predstavnicima radnika ispunjavanje upitnika se odvilo u periodu od 1.10.2021 – 15.10.2021. godine.

Odaziv na popunjavanje ankete:

	Ukupno	ĐĐ Grupa	ĐĐ Strojna obrada	ĐĐ Specijalna vozila	ĐĐ EI
Odaziv u postotcima	75%	71%	72%	75%	95%

Ključni čimbenik u visokom postotku izlaznosti je komunikacija sa predstavnicima radnika i njihov angažman, te komunikacija sa radnicima putem postera i direktnom komunikacijom.

Na temelju analize rezultata provedenog istraživanja manedžment je definirao 3 ključna područja za poboljšanje:

1. Poboljšanje komunikacije prema zaposlenicima kroz direktnе i indirektnе kanale komunikacije (redoviti sastanci sa radnicima: poslovođe – radnici; rukovoditelj radnici; Uprava – radnici, te objava internog glasila).
2. Povećanje ukupne kompenzacije kroz motivacijski program zasnovan na temelju radne učinkovitosti.

3. Poboljšanje uvjeta za rad (trenutna – mali popravci, srednjoročna – investicija u hladnjake i mikrovalne pećnice u proizvodnji, te dugoročne – obnova sanitarnih čvorova i organizirana prehrana (kantina).

U periodu od 1.1.2022. – do 30.4.2022. implementirano je slijedeće:

### a) KOMUNIKACIJA

1. Redovito se održavaju sastanci na svim razinama te se izdaje mjesечно glasilo sa informacijama koje su važne za radnike.

**NOVOSTI PROSINAC 2021**

**NOVI CLAN UPRAVE**

**UZELJENICE PARKINGA**

**NOVOSTI Siječanj 2022**

**USPIJEH MJESECA**

**ZASTITA NA RADU**

**NIKA RH**

**INTERNO GLASILO OŽIJEMAL 2022.**

**UVOD**

**NASTAVNO NA SASTANAK MANAGEMENTA I PROIZVODNJE**

**WORLD EART DAY 2022**

**POŠET AMERICKOG VLOVELANSTVA**

**DOLAZAK NOVIH STROJEVA**

**APEL CRVENOG KRIZA**

**USPIJEH MJESECA**

**PREDSTAVLJANJE MOTIVACIJSKOG PROGRAMA RADNICIMA**

**LUNCH AND LEARN**

**NOVOSTI**

**ODAVIZ NA APEL CRVENOG KRIZA**

**TVORNICA ĐĐ U DOMOVINSKOM RATU**

### b) KOMPENZACIJA

2. Uveden je motivacijski program na temelju učinka, kojim je prosječna zarada zaposlenika u prizvodnji povećana za 8,7%, odnosno 7,6% u članicama.

### c) UVJETI RADA



- a) mali popravci – nakon pregleda poglavito proizvodnje uočeni nedostaci su sanirani. Primjer: Uklonjena neprimjerena oprema, prostor za objed stavljen u funkciju.

b) srednjoročna – u veljači su radnici u proizvodnji dobili hladnjake i mikrovalne pećnice



c) dugoročne – obnova sanitarnih čvorova i organizirana prehrana (kantina). Manji popravci su izvršeni, veće investicije, obnova sanitarnih čvorova, kantina su planirane za period od 2023 – 2025 godine.

U periodu od 1.10.2022 – 15.10.2022. predviđeno je ponovno provođenje ankete „Ispitivanje zadovoljstva zaposlenika“ kako bi se utvrdila uspješnost implementiranih akcija te detektirala područja za poboljšanja.

## Odnos sa zajednicom

Grupacija Đuro Đaković od svojih početaka nastoji pridonijeti razvoju opće društvene zajednice uz promicanje društvene odgovornosti. Kao društveno odgovorna grupacija gajimo suradnju s užom i širokим zajednicom.

Prošlu godinu je obilježio 100. rođendan grupacije Đuro Đaković te su članice grupacije ĐĐ, zajedno s ostalim tvrtkama u Industrijskoj zoni koje u svom nazivu nose ime Đuro Đaković, sudjelovala u organiziranju prigodne izložbe u Galeriji Ružić.



Prigodan ĐĐ znak za 100-ti jubilej

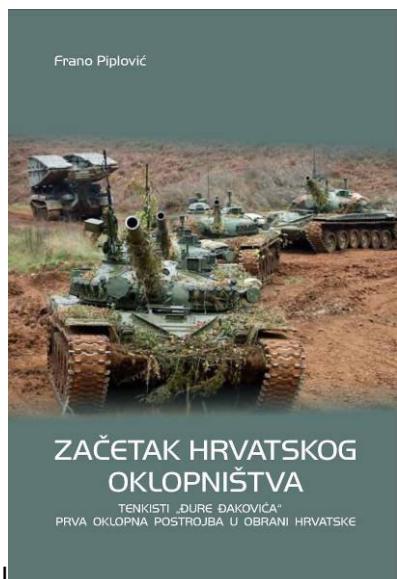


Plakat za izložbu povodom 100 godina metaloprerađivačke industrije u Slavonskom Brodu

Istim povodom je predsjednik uprave ĐĐ Grupe, g. Hrvoje Kekez, gostovao u emisiji Pressing na SBTV kako bi gledatelje – zainteresiranu javnost grada Slavonskog Broda, podsjetio na povijest i značaj nastanka prve tvornice Đuro Đaković - Prve jugoslavenske tvornice vagona, strojeva i mostova d.d. Brod na Savi, ali i progovorio o sadašnjosti, aktualnoj situaciji u grupaciji ĐĐ te planovima za budućnost.

Povodom 100. obljetnice postojanja Đure Đakovića održane su sportske igre čiju organizaciju su sindikat preuzeли na sebe. Radnice su se natjecale u pikadu (od članica grupacije ĐĐ sudjelovale su radnice ĐĐ Specijalnih vozila), a radnici u malom nogometu gdje se natjecalo 8 ekipa (od članica grupacije: ĐĐ Specijalna vozila, ĐĐ Strojna obrada te ĐĐ Energetika i infrastruktura).

Izdana je, u nakladi ĐĐ Grupe, i knjiga ZAČETAK HRVATSKOG TOPNIŠTVA, Tenkisti „Đure Đakovića“ prva oklopna postrojba u obrani Hrvatske. Knjigu je napisao g. Frano Piplović povodom 30 godina od 6.svibnja 1991. kada su radnici „Đure Đakovića“ (njih 5000), svojim tijelima spriječili JNA da preuzme 21 tenk, sudbonosan događaj koji je označio začetak stvaranja hrvatskog oklopništva u Domovinskom ratu.



U svojem tekstu „Začetak hrvatskog oklopništva: Tenkisti 'Đure Đakovića' - prva oklopna postrojba u obrani Hrvatske“ gospodin Piplović, na osnovi istražene literature<sup>3</sup> i arhivskog gradiva<sup>4</sup>, na temelju pisana lokalnog tiska<sup>5</sup> te kroz neposredni kontakt i intervjuiranje svjedoka događaja rekonstruira događanja oko i u tvornici „Đuro Đaković“ od osamdesetih godina 20. stoljeća do međunarodnog priznanja Republike Hrvatske u siječnju 1992. Knjiga sadrži podrobne opise predmetnih zbivanja, od odluke o pokretanju proizvodnje (finalizacije) tenka u Slavonskom Brodu<sup>6</sup> preko događanja vezanih uz njihovo više nego rizično zadržavanje u krugu tvornice do angažmana „posuđenih“ tenkova u oslobođanju brodskih vojnih objekata i angažmana brodske oklopne (tenkovske) postrojbe u ratnim operacijama na vukovarskom i novogradiškom ratištu.

Izvadak iz predgovora navedene knjige

Naslovica knjige

Polaganjem vijenca na spomenik poginulim braniteljima u svibnju 2021. tradicionalno obilježen dan društva ĐĐ Specijalna vozila. Polaganju vijenca nazočili su predstavnici udruge branitelja, predstavnici sindikata, izvršni direktori te zaposlenici društva.

### **Suradnja s obrazovnim institucijama**

Članice grupacije Đuro Đaković u suradnji s visokim učilištima i srednjim školama uobičajeno su otvorene za učeničke ili studentske posjete i obilazak proizvodnih pogona naših društava. Ali u 2021. nije bilo posjeta vojnim učilišta i drugih obrazovnih institucija.

Đuro Đaković Strojna obrada u suradnji s Industrijsko-obrtničkom školom Slavonski Brod omogućila je učenicima ove škole obavljanje učeničke prakse uz ostvarivanje prava na stipendiju kako bi se motivirali za rad u ovom društvu po završetku školovanja za zvanje CNC operatera i bravara.

<b>KLJUČNI PODACI O OZLJEDAMA I LIJUDSKIM RESURSIMA GRUPACIJE ĐĐ</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Broj ozljeda na radu	17	18	13
Broj smrtnih slučajeva	0	0	0
Broj profesionalnih bolesti	0	0	0
Stopa izgubljenih radnih dana	0,18	0,44	0,08
Stopa učestalosti ozljeda	13,23	13,91	10,73
Stopa ozbiljnosti ozljeda	16,63	39,89	9,31
Stopa ozljeda na 1000 zaposlenih (1)	20,15	23,02	18,23
Broj radnika s ugovorom o radu	794	782	702
Broj novozaposlenih radnika (2)			28
Broj radnika koji su otišli iz grupacije (2)			54
% žena u ukupnom broju radnika	12	10	10,26
Prosječno sati osposobljavanja po radniku	2,73	0,90	8,53
Udio proizvodnih radnika u osposobljavanju	28,83	41,78	80,62
Udio neproizvodnih radnika u osposobljavanju	71,17	58,22	19,38
% radnika u radničkim sindikatima	77,75	87,00	
	M/Ž	M/Ž	M/Ž
Udio radnika s ugovorima na neodređeno	86,8/89,8	87,2/90	93,01/91,7
Udio radnika s ugovorima na određeno	13,2/10,2	112,8/10	6,99/8,3
Broj zaposlenika koji su imali pravo na roditeljski dopust			21
Ukupan broj zaposlenika koji su iskoristili pravo na roditeljski dopust			5
Ukupan broj zap. koji se vratio na posao nakon završetka rod. dopusta			3
Ukupan broj zap. koji se vratio na posao nakon završetka rod. dopusta i ostao zaposlen 12 mjeseci po povratku na posao			3

[1] Stopa učestalosti ozljeda = broj ozljeda na radu \* 1000000 / ukupan broj održanih radnih sati

Broj ozljeda na 1000 zaposlenih = broj ozljeda \* 1000/ broj radnika

Stopa ozbiljnosti ozljeda = izgubljeni radni dani / broj ozljeda

(2) ne uključuje radnike iz ĐĐ Industrijska rješenja d.d.

**Kazalo GRI**

GRI	Tematski specifične objave	Stranica
<b>GRI 102: Opće objave</b>		
102-1	Naziv organizacije	1, 3,6
102-2	Aktivnosti, tržišne marke, proizvodi i usluge	6,14,15
102-3	Lokacija sjedišta organizacije	6
102-4	Lokacija poslovnih aktivnosti	6
102-5	Vlasništvo i pravni oblik	6
102-8	Informacije o zaposlenicima i drugim radnicima	38,39
102-13	Članstvo u udruženjima	20
102-14	Izjava najviše rangirane osobe za donošenje odluka	4,5
102-15	Ključni utjecaji, rizici i prilike	21-23
102-16	Vrijednosti, načela, standardi i norme ponašanja	20
102-18	Upravljačka struktura	9,10
102-23	Predsjedavanje najvišim tijelom upravljanja	10-13
102-40	Popis uključenih skupina dionika	16
102-42	Prepoznavanje i odabir uključenih dionika	19
102-43	Pristup uključivanju dionika	19
102-45	Subjekti uključeni u konsolidirana finansijska izvješća	17
102-47	Popis materijalnih tema	19
102-50	Izvještajno razdoblje	3
102-52	Izvještajni ciklus	3
102-53	Kontakt za pitanja vezana uz izvješće	47
102-54	Tvrđnje za izvještavanje sukladno GRI standardima	3
102-56	Vanjska verifikacija	3
	<b>EKONOMSKE TEME</b>	
<b>GRI 201: Ekonomski učinak</b>		
201-1	Izravno stvorena i distribuirana ekonomska vrijednost	17,18
201-4	Financijska pomoć primljena od vlade	18
	<b>OKOLIŠNE TEME</b>	
<b>GRI 302: Energija</b>		
302-1	Potrošnja energije unutar organizacije	29,30,35
302-3	Energetski intenzitet	35
<b>GRI 303: Voda i otpadne vode</b>		
303-2	Upravljanje utjecajima nastalim ispuštanjem vode	26
303-3	Crpljenje vode	26
303-4	Ispuštanje vode	26,35

<b>GRI 305: Emisije</b>		
305-1	Izravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 1)	29,30
305-2	Neizravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 2)	29,30
305-4	Intenzitet emisija stakleničkih plinova (GHG)	31,35
<b>GRI 306: Otpad</b>		
306-1	Stvaranje otpada i značajni utjecaji vezani uz otpad	27,28
306-3	Nastali otpad	28,35
<b>GRI 307: Pridržavanje propisa zaštite okoliša</b>		
307-1	Nepridržavanje zakona i propisa iz područja zaštite okoliša	27
<b>DRUŠTVENE TEME</b>		
<b>GRI 401: Zapošljavanje</b>		
401-1	Stope novog zapošljavanja i fluktuacije zaposlenika	38
401-2	Povlastice osigurane zaposlenicima koji rade puno radno vrijeme, a koje nisu osigurane zaposlenicima zaposlenim privremeno ili na nepuno radno vrijeme	39
401-3	Roditeljski dopust	45
<b>GRI 403: Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu</b>		
403-1	Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radnom mjestu	36
403-2	Identifikacija opasnosti, procjena rizika i istraživanje nesreća	36
403-3	Zdravstvene usluge na radnom mjestu	36
403-4	Sudjelovanje radnika, savjetovanje i komunikacija o zdravlju i sigurnosti na radnom mjestu	37
403-9	Ozljede na radu	36,45
403-10	Bolesti povezane s radnim mjestom	36,45
<b>GRI 404: Obuka i obrazovanje</b>		
404-1	Prosječan godišnji broj sati obuke po zaposleniku	39,45

**IZDAVAČ**

Đuro Đaković Grupa d.d.  
Ulica dr. Mile Budaka 1  
Slavonski Brod  
[www.duro-dakovic.com](http://www.duro-dakovic.com)

**KONTAKT ZA NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE**

Ured Uprave  
[press@duro-dakovic.com](mailto:press@duro-dakovic.com)  
[uprava@duro-dakovic.com](mailto:uprava@duro-dakovic.com)