

GRUPACIJA ĐURO ĐAKOVIĆ
KONSOLIDIRANO NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE
ZA 2020. GODINU



SADRŽAJ

O izvješću	3
Riječ Uprave.....	4
O grupaciji Đuro Đaković	6
Vizija i misija grupacije ĐĐ.....	8
Korporativno upravljanje.....	9
Uprava ĐĐ Grupe i Uprave povezanih društava.....	10
Kontekst organizacije.....	14
Zainteresirane strane.....	14
Ekonomski učinak grupacije Đuro Đaković u 2020. godini	17
Potpore	19
Materijalne teme grupacije Đuro Đaković i granice izvješća.....	20
Članstva Đuro Đaković Grupe d.d. i članica grupacije Đuro Đaković	22
Etika i integritet	22
Upravljanje rizicima i prilikama	23
Sustavi upravljanja.....	25
OKOLIŠ	26
Zaštita okoliša	26
Otpadne vode	26
Gospodarenje otpadom.....	28
Energija	30
Emisije.....	33
DRUŠTVO	35
Zaštita zdravlja i sigurnost na radu.....	35
Upravljanje u vrijeme epidemije virusom SARS-CoV-2	37
Financijske mjere povezane s epidemijom virusom SARS-CoV-2.....	38
Ljudski resursi	38
Obuka i obrazovanje.....	40
Odnos sa zajednicom.....	41
Suradnja s obrazovnim institucijama	41

O izvješću

Godišnje nefinancijsko izvješće grupacije Đuro Đaković za 2020. godine izrađeno je uz korištenje GRI Standarda za izvještavanje o održivosti (GRI Standardi - sržna razina), koje izdaje Odbor za standarde globalne održivosti (GSSB) iz 2016. godine te uz upotrebu dodatnih pokazatelja.

Informacije predstavljene u ovom izvješću odnose se na poslovne aktivnosti društva Đuro Đaković Grupa d.d. (dalje u tekstu ĐĐG) i članica grupacije Đuro Đaković. Ciklus izvještavanja je godišnji, a obuhvaća razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2020. godine.

Nije provedena vanjska verifikacija izvješća.

U praćenju vlastitih procesa članice grupacije Đuro Đaković primjenjuju sve relevantne međunarodne računovodstvene standarde, uključujući zakonske zahtjeve, tehnike, metode i procjene. Podaci iz područja zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša te energetske učinkovitosti prate se i o njima se izvješćuje sukladno direktivama hrvatskog zakonodavstva i internim postupcima grupacije Đuro Đaković.

Sve teme koje opisuju značajnije gospodarske, ekološke i društvene utjecaje te one koje bi mogle imati utjecaj na dionike Đuro Đaković Grupe d.d., tretiraju se u ovom izvješću kao materijalne teme od osobite važnosti. Prilikom utvrđivanja materijalnih tema, osim financijskog utjecaja na društvo, u obzir smo uzeli rezultate internih i eksternih audita, usporedbu s konkurencijom i drugo. Prednost se daje područjima gdje Đuro Đaković Grupa d.d. i članice grupacije Đuro Đaković imaju značajni utjecaj i gdje mogu poboljšati svoju učinkovitost.

Riječ Uprave



Poštovane čitateljice i čitatelji,

Nefinancijsko izvješće grupacije Đuro Đaković za 2020. godinu izrađeno je sukladno GRI standardima. Nakon objave već tri izvješća ovog tipa drago nam je da možemo reći kako nastavljamo s izvještavanjem u istom smjeru.

Svaki dan svojim odgovornim ponašanjem i poslovanjem, osobito u proizvodnim procesima, osiguravamo svojim kupcima isporuku proizvoda i usluga najviših standarda kvalitete uz primjenu politika odgovornog upravljanja zaštitom okoliša i zaštitom na radu. Energiju, energente i vode učinkovito koristimo te poduzimamo sve trenutno nam dostupne mjere da bi poboljšali svoje performanse energije.

Ljudski resursi naš su najvrjedniji kapital i snažan alat za postizanje konkurentske prednosti. S obzirom na različito uređena prava zaposlenika kolektivnim ugovorima sklopljenim na razini pojedinih društva grupacije, Sindikat metalaca Hrvatske – Industrijski sindikat i Đuro Đaković Grupa d.d. tijekom 2018. godine su u cilju ujednačavanja prava radnika, utvrdili Preporuku o pridržavanju okvira po pitanju prava radnika u svim društvima čime su poboljšana materijalna prava i materijalni uvjeti zaposlenika. Navedena Preporuka vrijedi i danas.

Potrebno je također posebno naglasiti da je 75% poslovnih prihoda ostvareno izvozom što je jasan znak da su se društva članice grupacije uspjele vratiti na prihode ostvarivane prije krize u grupaciji i zadržati tržište i kupce. Najveća članica grupacije, ĐĐ Specijalna vozila d.d., nakon zastoja u radu krajem 2019., u 2020. potpunosti je pokrenula proizvodnju, te je, unatoč problema uzrokovanim poremećajima iz prvog dijela godine (radi se o poremećajima vezanim uz pandemiju COVID-19 i utjecaj na rad zaposlenika, poremećajima u dinamici isporuka sirovina, repromaterijala i dijelova od dobavljača te posljedično i kašnjenjima u isporukama gotovih proizvoda kupcima) dosegla planirane prihode za 2020. godinu.

Unatoč uložnim naporima ka postizanju pozitivnih poslovnih rezultata, grupacija zadnjih godina intenzivno prolazi kroz različite procese restrukturiranja te se susreće s poteškoćama u poslovanju.

U cilju dovršetka restrukturiranja završili smo proces napuštanja neprofitabilnog dijela djelatnosti jednog društva grupacije - proizvodnje teške opreme, budući da nije moguće preokrenuti trend negativnih rezultata ovog segmenta poslovanja. Proces je završen krajem siječnja 2020.

Mjere provedene tijekom 2020. godine (provedba programa restrukturiranja grupacije Đuro Đaković i njegovo usuglašavanje s nadležnim tijelima te pokretanje postupka pronalaženja potencijalnog investitora u Đuro Đaković Grupu d.d.) pokazatelj su kako je potrebno nastaviti financijsko restrukturiranje što će u konačnici, nadamo se, dovesti do dugoročno održivog poslovanja cjelokupne grupacije Đuro Đaković.

Krajem 2020. i nastavano na 2021. Društvo je nastavilo pregovore s društvom DD Aquisition a.d. iz Češke Republike.

Pri provođenju svih poslovnih procesa i dalje nam ostaje prioritet poštivanje okolišnih i društvenih okolnosti te načela zaštite zdravlja i sigurnosti. Zadovoljni zaposlenici, kupci, dobavljači i javnost, jednom riječju dionici, naš su cilj.

U ovogodišnjem izvješću započinjemo s izvještavanjem (na razini grupacije) o jednoj izuzetno važnoj materijalnoj temi - Emisije, obrađene prema GRI 305. Naša članica grupacije ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. emisijama „se bavi“ (prati ih, trguje njima, poduzima dostupne aktivnosti za smanjenje istih) još od 2013., od uspostave ETS-a u Hrvatskoj, a sada i ostale članice prate svoj ugljični otisak. Isto je inicirano kroz komunikacije s našim dionicima, ali i rezultat naše svjesnosti o važnosti potrošnje energije, energetske učinkovitosti, a onda i emisija CO₂ koje svojim poslovanjem ispuštamo u atmosferu.

U ovoj, 2021. godini, grupacija Đuro Đaković bit će u znaku sto godina industrijske tradicije – sto godina je prošlo od osnivanja Prve tvornice vagona, strojeva i mostova na čijim je temeljima nastao Đuro Đaković. Na temeljima uspješne povijesti i tradicije, grupacija Đuro Đaković gradi svoju budućnost kroz neizbježne promjene.

Utjecaj grupacije Đuro Đaković opisan je u odgovarajućim poglavljima ovog izvješća, te vas pozivamo da ga pročitate i podijelite s nama vaše komentare i prijedloge.

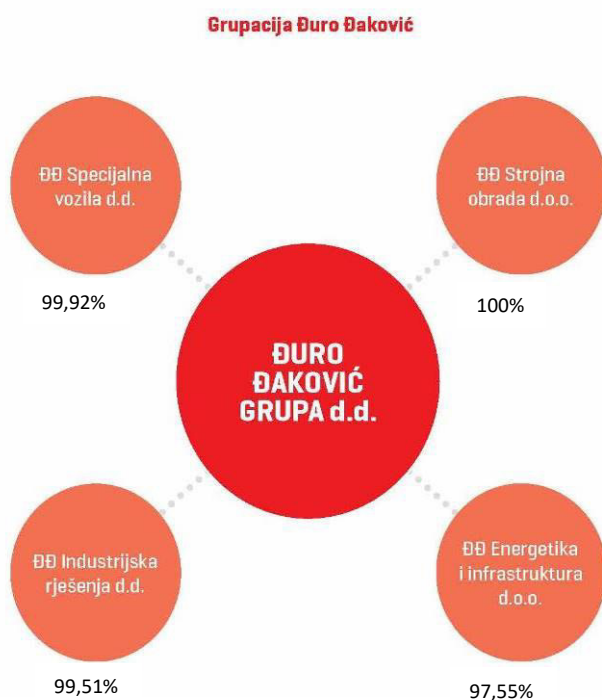
Član Uprave
Hrvoje Kekez



»ĐURO ĐAKOVIĆ«
GRUPA d.d.
Slav. Brod, Dr. M. Budaka 1
2

O grupaciji Đuro Đaković

Grupaciju Đuro Đaković čine Đuro Đaković Grupa d.d. kao matično društvo grupacije i četiri povezana društva, u kojima je Đuro Đaković Grupa d.d. većinski vlasnik.



Djelatnost društva **Đuro Đaković Grupa d.d.** obuhvaća upravljanje povezanim društvima kroz upravljanje financijama, imovinom, upravljanje pravnim poslovima i osiguranje resursa za rad ostalih članica grupacije.

Djelatnost tvrtke **Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.** uključuje razvoj, konstrukciju, proizvodnju i održavanje specijalnih vozila i opreme vojne namjene, teretnih vagona te građevinskih strojeva i čeličnih konstrukcija.

Djelatnost društva **Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d.** je razvoj, projektiranje i inženjering industrijskih postrojenja. Početkom 2020. napuštena je proizvodnja segmenata industrijskih postrojenja i čeličnih konstrukcija.

Društva u većinskom vlasništvu Đuro Đaković Grupe d.d. – % vlasništva Matice

Temeljna djelatnost tvrtke **Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.** je strojna obrada. Proizvodni program je usmjeren na: proizvodnju i popravak lokomotivskih i vagonskih osovinskih sklopova, proizvodnju različitih prijenosnika snage, proizvodnju bušotinskih ventila i glava te pružanje usluga strojne i toplinske obrade. U novije vrijeme tvrtka se bavi i proizvodnjom linije za proizvodnju peleta iz biomase prema specifičnim zahtjevima kupaca.

Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. je društvo koje opskrbljuje energentima i uslugama tvrtke smještene u industrijskoj zoni Đuro Đaković, a manjim dijelom i izvan industrijske zone.

Sve ažurne informacije o grupaciji Đuro Đaković i Đuro Đaković Grupi d.d. dostupne su na stranici www.duro-dakovic.com.

Lokacijski su sve članice grupacije, uključivo i Đuro Đaković Grupu d.d., smještene na istoj adresi u Slavanskom Brodu, dr. Mile Budaka 1.

Društva unutar grupacije Đuro Đaković su pravno samostalna, a Đuro Đaković Grupa d.d. ih nadzire sukladno Zakonu o trgovačkim društvima. Đuro Đaković Grupa d.d. je kategorizirana kao veliko poduzeće i kao takvo ima obvezu:

- javnog objavljivanja financijskih izvješća (kvartalno izvještavanje konsolidirano kao grupacija i nekonsolidirano kao Đuro Đaković Grupa d.d.) sukladno Zakonu o računovodstvu NN 78/15 i izmjenama istog,

- energetskeg certificiranja prema Zakonu o energetskeg učinkovitosti, odnosno Pravilniku o energetskeg pregledima za veliko poduzeće NN 123/15,
- nefinancijskeg izvještavanja sukladno Zakonu o računovodstvu NN 78/15 i izmjenama istog,
- Dionica Đuro Đaković Grupe d.d. uvrštena je na Redovno tržište Zagrebačke burze, te Đuro Đaković Grupa d.d. ima obvezu pridržavati se zakona i pravila Burze te dostaviti sve propisane informacije Burzi, HINA-i i HANFA-i i objaviti ih na svojim web stranicama.

Prepoznavši upravljanje kvalitetom kao integralni dio svojih procesa i mogućnosti njihovog daljnje i kontinuiranog poboljšanja, pojedine članice grupacije Đuro Đaković su se u svijet sustava upravljanja kvalitetom uključile još 1996. godine. Od tada do danas, u članicama grupacije implementirani su i u primjeni i drugi sustavi upravljanja (obrazloženo dalje u izvješću) koji su postali neizostavni i obvezni dio svakodnevnog poslovanja.

Pojedine članice grupacije posjeduju i pojedinačne certifikate koje se odnose na procese i proizvode. U društvu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. od certifikata procesa najznačajniji su certifikat pogona za zavarivanje, za proizvodnju opreme pod tlakom (tzv. PED certifikat), proizvodnju čelične konstrukcije (za klasu izvođenja EXC4) i certifikat za zavarivanje tračničkih vozila i komponenti (prema EN 15085-2 za klasu proizvoda CL 1).

Od certifikata za proizvode najznačajniji su certifikat originalnog proizvođača dijelova za BOV (izdan od strane Patrije) te TSI certifikati za razne tipove vagona i okretnog postolja.

Društvo Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. posjeduje odobrenja za rad izdana od željezničarskih institucija nekoliko država te, izuzetno bitno za ventilski program, API licencu (American Petroleum Institute) za proizvodnju bušotinskih zasuna, bušotinskih glava i božićnih drvaca.

Vizija i misija grupacije ĐĐ

Vizija – objedinjavanjem ključnih kompetencija svih sastavnica osigurati kreiranje dodane vrijednost svakom projektu

Misija – stvaranje cjelovitih i jedinstvenih industrijsko-proizvodnih rješenja prema željama klijenata

Osnovne organizacijske vrijednosti:

- Iskustvo
- Tehnologija
- Profesionalizam



Grupacija Đuro Đaković u Industrijskoj zoni Đuro Đaković



Upravna zgrada Đuro Đaković Grupe d.d.

Korporativno upravljanje

Upravljačka struktura Đuro Đaković Grupe d.d. zasnovana je na dualističkom sustavu upravljanja što uključuje Upravu društva odgovornu za vođenje poslova te Nadzorni odbor koji nadzire djelovanje Uprave. Najviši organ društva je Glavna skupština, u kojoj dioničari društva ostvaruju svoja prava.

Rad organa društva usklađen je sa Statutom društva Đuro Đaković Grupe d.d., Zakonom o trgovačkim društvima, Zakonom o tržištu kapitala te Kodeksu korporativnog upravljanja ĐĐ Grupe i društava u vlasništvu ĐĐ Grupe.

Kodeks je donesen krajem 2017. godine te uređuje unutarnja pitanja društva u cilju uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja ĐĐ Grupe d.d. i društava u njegovom većinskom vlasništvu i zaštitu dioničara, zaposlenika, investitora i drugih nositelja interesa. Temeljna načela Kodeksa su: zakonitost, transparentnost poslovanja, jasno razrađene procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih tijela i struktura koje donose važne odluke, sprječavanje sukoba interesa, učinkovita unutarnja kontrola, efikasan sustav odgovornosti.

Glavna skupština društva je organ u kojemu dioničari ostvaruju svoja upravljačka i imovinska prava na osnovu vlasništva dionica. Održava se minimalno jednom godišnje u prvih 8 mjeseci poslovne godine. Glavnu skupštinu saziva Uprava, a mogu je sazivati Nadzorni odbor ili pojedinačni dioničari po uvjetima i načinima utvrđenim Zakonom.

Glavna skupština odlučuje o:

- Izboru i opozivu članova Nadzornog odbora,
- Davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora i Upravi Društva,
- Utvrđivanju godišnjih financijskih izvješća matičnog društva i konsolidiranog izvješća grupacije,
- Imenovanju revizorske tvrtke za obavljanje revizije financijskih izvješća,
- I o drugim pitanjima sukladno Zakonu.

Nadzorni odbor društva se sastoji od 7 članova od kojih je 1 predsjednik. Nadzorni odbor sastoji se od 5 izabranih i 2 imenovana člana. Jednog člana Nadzornog odbora imenuje Centar za restrukturiranje i prodaju, a jednog člana imenuju radnici sukladno Zakonu o radu.

Nadležnosti Nadzornog odbora su:

- Imenovanje članova Uprave društva,
- Nadzor nad vođenjem poslova društva,
- Donošenje odluka i zaključaka te davanje suglasnosti sukladno Statutu Društva,
- Podnošenje izvješća o obavljenom nadzoru nad poslovanjem društva Glavnoj skupštini
- ostale nadležnosti sukladno Zakonu.

Tijekom 2020. godine došlo do promjene u sastavu Nadzornog odbora, te na dan 31.12.2020.g. Nadzorni odbor čine sljedeći članovi:

- Đuro Popijač, predsjednik Nadzornog odbora
- Vlatko Cvrtila, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- Ivo Šulenta, član Nadzornog odbora
- Petar Mišević, član Nadzornog odbora
- Ružica Horvat, član Nadzornog odbora
- Robert Blažinović, član Nadzornog odbora
- Tihana Kuterovac, član Nadzornog odbora

Uprava ĐĐ Grupe i Uprave povezanih društava

Upravu (Predsjednika i članove Uprave) Đuro Đaković Grupe d.d. imenuje Nadzorni odbor. Uloga Uprave je vođenje poslova i zastupanje društva, utvrđivanje poslovne politike, organizacije i planova društva, donosi opće akte društva, priprema i provodi odluke Glavne skupštine te podnosi izvješće Nadzornom odboru.

Uprava ĐĐ Grupe

Odlukom Nadzornog odbora od 4.1.2020.g u Upravu društva je pored g. Slavena Posavca imenovan g. Hrvoje Kekez na mandatno razdoblje od 6 mjeseci. G. Slaven Posavac 21.1.2020.g. podnosi ostavku na funkciju člana Uprave te od 1.2.2020.g. Upravu Društva čini samo g.Hrvoje Kekez kao član Uprave. Odlukom Nadzornog odbora od 5.7.2020.g. g. Hrvoje Kekez imenovan je članom Uprave na mandatno razdoblje od 4 godine.

Menadžment grupacije Đuro Đaković

Đuro Đaković Grupa d.d.

Hrvoje Kekez, član uprave

Hrvoje Kekez diplomirao je na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu te završio poslijediplomski studij na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Njegov profesionalni put počinje 1991.godine u HAK d.o.o., proizvodnja obuće i trgovina. Tijekom 1999. godine Hrvoje Kekez je svoju karijeru nastavio u Đuri Đakoviću, i to u tvrtci Đuro Đaković Prijenosnici i uređaji d.d., gdje je u komercijalnom odjelu radio na poslovima prodaje sve do 2002. godine. U 2003. godini imenovan je na poziciju predsjednika Uprave tvrtke Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Početkom 2020. preuzima funkciju člana uprave ĐĐ Grupa d.d.

Slaven Posavac, direktor Sektora financija, računovodstva i kontrolinga

Slaven Posavac diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Osijeku te je završio obrazovni program za menadžere na poslovnoj školi IEDC Bled. Uz formalno obrazovanje završio je program Hrvatske zajednice računovođa i financijskih djelatnika za ovlaštenog internog revizora – specijalista za područje gospodarstva. Profesionalnu karijeru započeo je u maloj tvrtki koja se bavila proizvodnjom plastične ambalaže u Osijeku, no

2002. godine je prešao u revizorsku kuću Deloitte&Touche Zagreb gdje je radio kao semi-senior revizor. Nakon toga se zaposlio u odjelu interne kontrole Nexe grupe, a 2005. godine je promoviran na mjesto direktora Feravina, tvrtke članice Nexe grupe koja se bavi proizvodnjom vina. Od 2007. do 2011. godine bio je direktor službe interne revizije Nexe grupe nakon čega prelazi u građevinsku tvrtku Osijek-Koteks. Tamo je radio kao direktor interne revizije i kontrolinga, a zatim kao direktor financija i računovodstva. U Đuro Đaković Holding je došao na poziciju direktora Korporativnih financija. U rujnu 2015.godine imenovan je na mjesto direktora Sektora financija, kontrolinga i računovodstva Grupe Đuro Đaković. U siječnju 2018.godine imenovan je na mjesto člana Uprave Đuro Đaković Grupe d.d. Nakon podnošenja ostavke na funkciju člana Uprave Društva, obavlja poziciju direktora Sektora financija, kontrolinga i računovodstva Grupe Đuro Đaković.

Marijana Zubak, direktor Sektora pravnih poslova grupacije Đuro Đaković

Marijana Zubak je diplomirala na Pravnom fakultetu 2007. godine, a od 2008. godine radi u Đuro Đakoviću. Usporedno s radom u Grupi, tijekom 2008. i 2009. godine Marijana je volontirala na Općinskom i Trgovačkom sudu u Slavonskom Brodu, nakon čega je 2010. godine položila i pravosudni ispit. U svom dosadašnjem radu najviše se bavila trgovačkim, građanskim i radnim pravom. Marijana Zubak od 2013. godine obavlja funkciju direktorice pravnih poslova Đuro Đaković Holdinga. U rujnu 2015. godine imenovana je na mjesto direktorice Sektora pravnih poslova grupacije Đuro Đaković.

Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.

Upravu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. imenuje Nadzorni odbor Društva. Nadzorni odbor je 13.prosinca 2019.g. imenovao Upravu ĐĐ Specijalnih vozila d.d. koju čine Danijel Marić, predsjednik Uprave te Mato Kokanović i Goran Matanić kao članovi Uprave.

Danijel Marić, predsjednik Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.

Danijel Marić diplomirao je (2006.) na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, stručni preddiplomski studij Poslovna ekonomija, smjer Trgovina. Profesionalnu karijeru započeo je 2008. godine u Raiffeisen Bank Austria d.d., u sektoru sa stanovništvom, kasnije u korporativnom sektoru, odjel za pravne osobe. 2011. godine pridružio se društvu ĐĐ Specijalna vozila d.d., kao referent nabave za domaće i inozemno tržište. U 2015. godini magistrirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Osijeku, studijskom programu Poslovna ekonomija, smjer trgovina i logistika. Posljednjih osam godina bio je član projektnih timova, sudjelovao je u svim većim projektima u tvrtki, i imenovan je zamjenikom voditelja odjela za nabavu. U prosincu 2019. imenovan je predsjednikom Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.

Goran Matanić, član Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.

Goran Matanić je diplomirao (2012.) na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, na smjeru Konstruiranje i razvoj proizvoda, gdje je tijekom završne godine studija bio stipendist Đuro Đaković Holdinga, a u sklopu stipendije i pripravnik u tvrtkama Đure Đakovića. Nakon diplomiranja, zaposlio se u tvrtki Đuro Đaković Specijalna vozila, kao razvojni inženjer, gdje je bio uključen u sve veće razvojne projekte i u sektoru Transporta i u sektoru Obrane, a kasnije je obnašao dužnosti tehničkog voditelja projekta i glavnog konstruktora. 2016. g. napušta tvrtku kako bi započeo doktorski studij i zaposlio se na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, ali nastavlja suradnju s Đuro Đaković Specijalna vozila, gdje se 2017. g. vraća kao rukovoditelj odjela Razvoj i

konstrukcija, te nastavlja suradnju sa Strojarskim fakultetom u Slavonskom Brodu kao vanjski suradnik Zavoda za strojarske konstrukcije. Od 2019. g. član je Uprave tvrtke Đuro Đaković Specijalna vozila.

Mato Kokanović, član Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.

Mato Kokanović je diplomirao (2006.) na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, na smjeru Proizvodno inženjerstvo, gdje je 2014.g. i doktorirao na temu „Nosivost spoja čeličnih cijevi s različito izvedenim kutem geometrije prodora“, na smjeru Konstruiranje i numeričko modeliranje proizvoda. Svoju profesionalnu karijeru započeo je 2007. kao Projektant, Voditelj projekata u tvrtki Đuro Đaković Termoenergetska postrojenja d.o.o. Nakon stjecanja iskustva u spomenutoj tvrtki, vratio se na Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu, gdje je bio zaposlen kao Asistent i Poslijedoktorand. Svoju akademsku karijeru završio je 2015., kada se zaposlio u tvrtki IDS Industrieservice + Anlagenbau GmbH, kao QA/QC i Voditelj Gradilišta. Svoju karijeru u tvrtki Đuro Đaković Specijalna vozila započeo je u lipnju 2019., gdje je u listopadu iste godine započeo rad na mjestu Direktora proizvodnje, a kasnije u Prosincu iste godine kao član Uprave. Primio je brojne nagrade za svoja ostvarenja i objavio je 21 znanstveni rad.

Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d.

Upravu Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d. imenuje Nadzorni odbor. Obzirom da je krajem 2019.g. prijašnji direktor Igor Rubil podnio ostavku na navedenu funkciju, od 1.1.2020. do 30.6.2020.g. Upravu ĐĐ Industrijskih rješenja d.d. čini direktor Mario Obradović. Po isteku mandata Nadzorni odbor je sa danom 1.7.2020.g. imenovao novog direktora Društva, g.Damira Soldu.

Damir Soldo, direktor Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d.

Damir Soldo diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Osijeku na kojemu je završio i poslijediplomski specijalistički studij „organizacija i management“. Godine 1987. profesionalnu karijeru počinje u Trgovačkoj organizaciji Brod i u narednim godinama radi na poslovima nabave i prodaje. Profesionalni put nastavlja profilirajući se na području financija i računovodstva te od 1994. godine radi na poslovima ovlaštenog revizora u revizorskoj tvrtki Revex d.o.o.. Početkom 2004. godine karijeru nastavlja u Đuro Đaković Elektromont d.d. i Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d. na poziciji direktora financijsko računovodstvenog sektora. Godine 2020. imenovan je na poziciju direktora društva Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d..

Mario Obradović, diplomirao je na Specijalističkom studiju Kriznog menadžmenta.

U svojoj dosadašnjoj karijeri sudjelovao je na kapitalnim infrastrukturnim projektima.

U Đuro Đaković Industrijska rješenja je stigao 2016 godine na poziciju Razvoja poslovanja Društva, a od studenog 2019 godine obavlja funkciju Direktora istog Društva.

Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Upravu Đuro Đaković Strojne obrade d.o.o. imenuje skupština Društva. Skupština društva je 19.studenog 2015.g. imenovala Upravu društva – direktora Hrvoja Kekeza na mandatno razdoblje od 5 godine.

Hrvoje Kekez, direktor Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Hrvoje Kekez diplomirao je na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu te završio poslijediplomski studij na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Njegov profesionalni put počinje 1991.godine u HAK d.o.o., proizvodnja obuće i trgovina. Tijekom 1999. godine Hrvoje Kekez je svoju karijeru nastavio u Đuri Đakoviću, i to u tvrtci Đuro Đaković Prijenosnici i uređaji d.d., gdje je u komercijalnom odjelu radio na poslovima prodaje sve do 2002. godine. U 2003. godini imenovan je na poziciju predsjednika Uprave tvrtke Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o., gdje je zaposlen i danas kao direktor tvrtke.

Početak 2020. preuzima i funkciju člana uprave ĐĐ Grupa d.d.

Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.

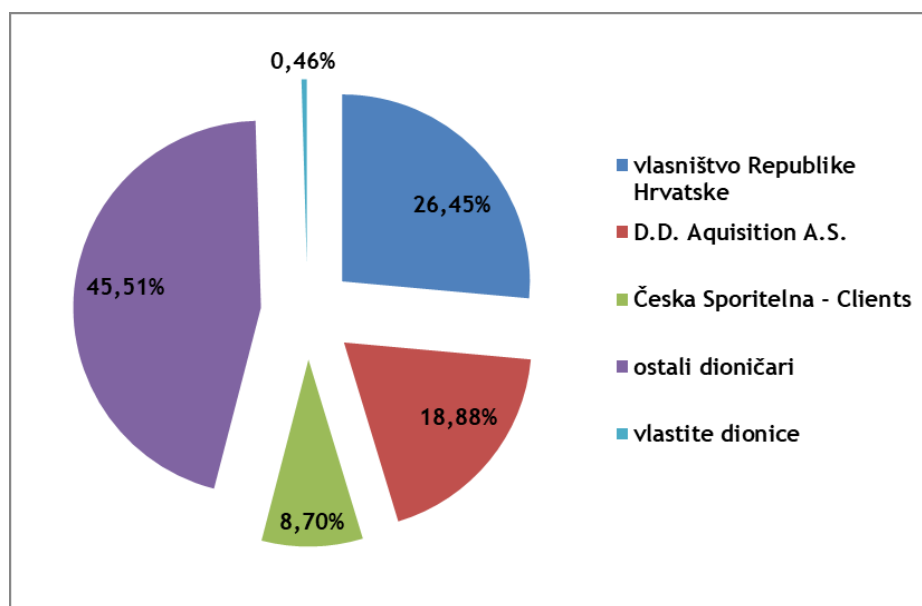
Upravu Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. imenuje skupština Društva. Skupština društva je 28.2.2019.g. imenovala Upravu društva – direktora Stjepana Spajića na mandatno razdoblje do 30.6.2021.g.

Stjepan Spajić, direktor ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.

Stjepan Spajić diplomirao je 1981.godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu, smjer obrada metala deformiranjem. Još tijekom studiranja 1980.godine zapošljava se u tvrtci Đuro Đaković TSOP kao tehnolog specijalne opreme. Potom je radio kao projektant plinskih instalacija, nakon čega prelazi na novu poziciju rukovoditelja Biroa za projektiranje. Od 1991.godine bio je zaposlen u tvrtci Đuro Đaković Poduzeće za energetiku i infrastrukturu d.o.o. kao upravnik tehničkih plinova. Uspješan rad ga je 1995.godine doveo na poziciju tehničkog direktora tvrtke Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o., na kojoj se zadržao sve do 2006.godine. Tada je imenovan na poziciju direktora iste tvrtke.

Temeljni kapital i vlasnička struktura

Temeljni kapital društva iznosi 203.064.600,00 kuna i sastoji se od 10.153.230 redovnih dionica nominalne vrijednosti 20,00 kuna. Svaka dionica nosi ista prava. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.



Na dan 31.12.2020. godine u dioničkoj knjizi Đuro Đaković Grupe d.d. upisano je ukupno 6.253 dioničara što je 58 dioničara više u odnosu na 30.12.2019. godine.

Struktura vlasništva Đuro Đaković Grupe d.d. na dan 31.12.2020.

Kontekst organizacije

Đuro Đaković Grupa d.d. utemeljena je kao dioničko društvo. Radno – pravni odnosi definirani su Pravilnikom o radu, Kolektivnim ugovorom te pojedinačnim ugovorima o radu koji se temelje na Zakonu o radu, a organizacijski ustroj i opisi radnih mjesta te zahtjevi i poslovi koje svako radno mjesto treba ispunjavati opisani su odgovarajućom sistematizacijom radnih mjesta.

Uprave članica grupacije Đuro Đaković odredile su bitna vanjska i unutarnja pitanja koja mogu utjecati na našu sposobnost da zadovoljimo zahtjeve naših kupaca, zaposlenika, zakonodavca i ostalih zainteresiranih strana ili koji mogu negativno utjecati na stabilnost naših procesa.

Elementi vanjskog konteksta koji se prate i analizira rizik istih su:

- Kupci i korisnici usluga,
- Dioničari – najznačajniji dioničari i njihovi udjeli prikazani su na str. 15,
- Javnost i mediji - slika koju grupacija Đuro Đaković ostavlja u medijima,
- Isporučitelji proizvoda i usluga,
- Opće gospodarske i društvene prilike u Hrvatskoj – ĐĐG i ostale članice grupacije se ne financiraju iz proračuna i nisu obveznici javne nabave,
- Gospodarska kretanja u svijetu,
- Primjenjivi zakonski i normativni zahtjevi – iz područja poslovanja, rada, ZNR, ZOP, financija, zaštite okoliša, i specifične iz područja graditeljstva, energetike i druge.

Unutarnji kontekst grupacije ĐĐ:

- Specifična znanja i iskustva stečena u dosadašnjem radu,
- Modernizirana proizvodna postrojenja – grupacija ĐĐ je uložila u nabavu novih ili modernizirala postojeće strojeve i opremu,
- Suvremena informatička i komunikacijska oprema – moderne sistem sala s opremom koja upravlja IT mrežom kojom su povezane sve članice grupacije,
- Otvorenost prema vanjskoj komunikaciji uključujući elektroničke medije i društvene mreže,
- Promicanje etičkih načela dostupno na Internet stranici društva - https://www.duro-dakovic.com/hrvatski/ljudi_32/

Zainteresirane strane

Značajne zainteresirane strane odnosno dionici koji utječu na poslovanje i rad svih članica grupacije ĐĐ, a čije potrebe, očekivanja i zahtjevi istovremeno utječu na poslovanje svih članica grupacije Đuro Đaković su:

Zainteresirane strane	Potrebe / očekivanja / zahtjevi
Kupci i korisnici usluga	Projekt/proizvod koji će u potpunosti odgovarati postavljenim zahtjevima Pravovremena isporuka proizvoda / završetak projekta Cijena manja nego kod konkurencije Kompletiranost dokumentacije o proizvodu Učinkovita komunikacija kroz različite komunikacijske kanale
Poslovodstvo	Zadovoljni kupci i korisnici usluga Racionalno poslovanje Sigurnost zaposlenika i posjetitelja Djelotvorno korištenje resursa Dobro upravljanje rizicima Usklađenost sa zakonskim propisima i drugim referentnim zahtjevima Razvoj sukladan zacrtanim planovima Ostvarenje zacrtanih ciljeva
Zaposlenici	Dobri i sigurni radni uvjeti Mogućnost usavršavanja i napredovanja Redovite i primjerene plaće
Dioničari	Pozitivno poslovanje Profitabilnost Daljnji rast Društva
Znanstvena zajednica	Mogućnost usavršavanja praktičnog rada Mogućnost izrade stručnih radova (diplomski i drugi radovi) kroz pružanje logistike i resursa za isto
Banke i kreditorske kuće	Uredno plaćanje kamata, naknada kao i uredno vraćanje kreditnih plasmana. Uredno poslovanje društava i nastavno neaktiviranje bilo koje od datih bankarskih garancija (za primljene avanse, za dobro izvršenje posla, za garantni rok itd.).
Osiguravajuća društva	Uredno plaćanje polica uz minimalnu štetu
Druge zainteresirane strane	Proces proizvodnje koji neće značajno utjecati na okoliš
Javnost i mediji	Dobra i brza komunikacija u specifičnim situacijama
Isporučitelji proizvoda i usluga	Jasno definirani zahtjevi na proizvode i usluge Dugoročna suradnja Redovno plaćanje
Zakonodavna tijela, inspekcije	Usklađenost s propisima Pravovremeno izvještavanje

Grupaciju Đuro Đaković karakterizira raznovrsni industrijski portfelj koji grupacija plasira putem poslovnih tržišnih segmenata Obrane, Transporta te Industrije i energetike.

Djelatnost poslovnog područja **Obrana** je proizvodnja i održavanje tenkova i borbenih oklopnih vozila. Grupacija je glavni hrvatski dobavljač tenkova i borbenih oklopnih vozila, te svojim klijentima pruža potpunu tehničku podršku tokom životnog ciklusa vozila i brine o svim razinama održavanja. Više o navedenom dostupno je na web stranicama

www.duro-dakovic.com

www.ddsv.hr



Tenk M-84



Borbena oklopno vozilo BOV 8x8

Djelatnost poslovnog područja **Transport** je proizvodnja teretnih vagona. Grupacija proizvodi širok spektar teretnih vagona što uključuje vagona za prijevoz rasutog tereta, robe osjetljive na vremenske i atmosferske utjecaje, specijalizirane vagona za prijevoz tekućina te vagona za ostale industrijske namjene. Tvrtka koristi suvremene metode projektiranja i osposobljena je za samostalan razvoj novih tipova vagona, uključujući i sposobnost prilagodbe postojećih vagona specifičnim zahtjevima kupaca (custom-design). U djelatnost područja uključena je i izrada novih ili remont i obnova postojećih osovinskih sklopova, prvenstveno lokomotivskih.

www.duro-dakovic.com

www.ddsv.hr

www.strojina-obrada.hr



Osovinski sklopovi za lokomotive



Shimmns vagoni spremni za isporuku

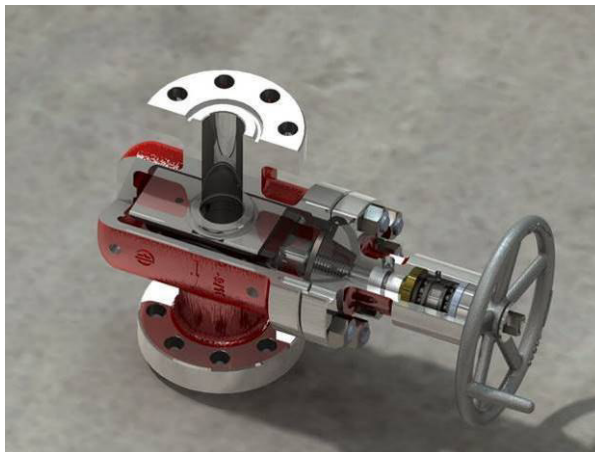
Poslovno područje **Industrija i energetika** nudi i izvodi usluge: planiranje, projektiranje/dizajniranje i upravljanje projektima, nabavu, izgradnju i puštanje u pogon postrojenja, održavanje, kao i izradu i montažu opreme pod tlakom, velikih komponenti, čelične konstrukcije te ventile za naftnu industriju. Nudimo usluge i izvodimo radove u područjima:

- Industrijska postrojenja za naftu i plin
- Kemijska i petrokemijska industrija
- Energetska postrojenja
- Prehrambena industrija
- Cementna industrija
- Metalurgija.

www.duro-dakovic.com



Reduktor dizalice D8-8262-00-000



Bušotinski zasun



Kogeneracijsko postrojenje BE-TO Sisak



Geotermalna elektrana Velika 1

Ekonomski učinak grupacije Đuro Đaković u 2020. godini

Subjenti uključeni u financijska konsolidirana izvješća grupacije Đuro Đaković su Đuro Đaković Grupa d.d. kao matična tvrtka grupacije i četiri povezana društva:

- Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.
- Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d.
- Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.
- Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.

	2019.godina	2020. godina	indeks 20/19
Izravno stvorena ekonomska vrijednost	281 mil kn	394 mil kn	1,40
Distribuirana ekonomska vrijednost	267 mil kn	356 mil kn	1,33
Zadržana ekonomska vrijednost	14 mil kn	38 mil kn	2,71
Ukupna ulaganja	6,7 mil kn	10,2 mil kn	1,52

Potrebno je posebno naglasiti da je 75% poslovnih prihoda ostvareno izvozom što je jasan znak da su se društva članice grupacije uspjele vratiti na prihode ostvarivane prije krize u grupaciji i zadržati tržište i kupce.

Radi akumuliranih gubitaka i neadekvatnog iznosa duga koje Društva grupacije imaju, trenutno sve navedeno još nije dovoljno da ukupno poslovanje bude pozitivno. Odobrenjem potpore za sanaciju od Vlade RH, a odobrene i od Europske komisije u svibnju 2020. godine, u ukupnom iznosu od 300 milijuna kuna, likvidnost grupacije tijekom 2020. godine bila je stabilna, a proizvodni proces se odvijao nesmetano od drugog kvartala pa nadalje.

Osim potpore za sanaciju, društva grupacije Đuro Đaković koristila su i mjere potpore Vlade RH za isplate plaća vezano uz pandemiju bolesti COVID-19. Društvo radi na dovršetku programa restrukturiranja grupacije Đuro Đaković i njegovom usuglašavanju s nadležnim tijelima, dok je istodobno pokrenut i postupak pronalaska potencijalnog investitora u Đuro Đaković Grupu d.d. Zaprimljene ponude potencijalnih investitora isključivo su neobvezujuće naravi, a Društvo će i dalje pravovremeno i u okviru nadležnih tijela odlučivati o daljnjim koracima u procesu restrukturiranja.

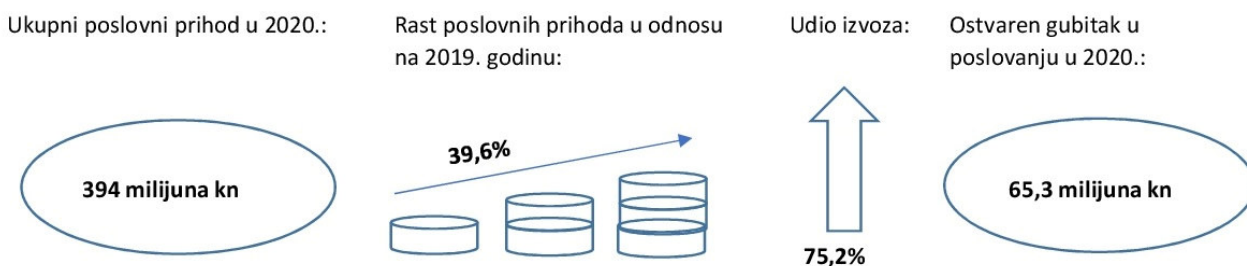
Društvo je u siječnju 2021. godine obavijestilo javnost da je za sudjelovanje u restrukturiranju nastavilo pregovore s društvom DD Aquisition a.d. iz Češke Republike.

Prethodni uvjet provedbi Programa restrukturiranja je suglasnost, odnosno pozitivna odluka nadležnih tijela Europske komisije za provedbu plana restrukturiranja. Jednako tako eventualne promjene u vlasničkoj strukturi koje bi proizašle iz interesa pojedinog ulagača za ulaganjem u kapital u isključivoj su nadležnosti Glavne Skupštine Društva.

U slučaju neprihvatanja programa vjerojatan scenarij je gašenja većih dijelova proizvodnje, gubitak najvećeg dijela radnih mjesta i imovine.

Uspjeh programa trebao bi značiti osiguranje dugoročne održivosti i stabilnog razvoja cijele grupacije.

Ova tema je detaljno opisana u Godišnje izvješću 2020. (travanj 2021) dostupnom na web stranici grupacije na adresi <https://www.duro-dakovic.com/download/modules/investors/read/845-godisnje-izvjesce.pdf/>



Ključni ekonomski pokazatelji za 2020.

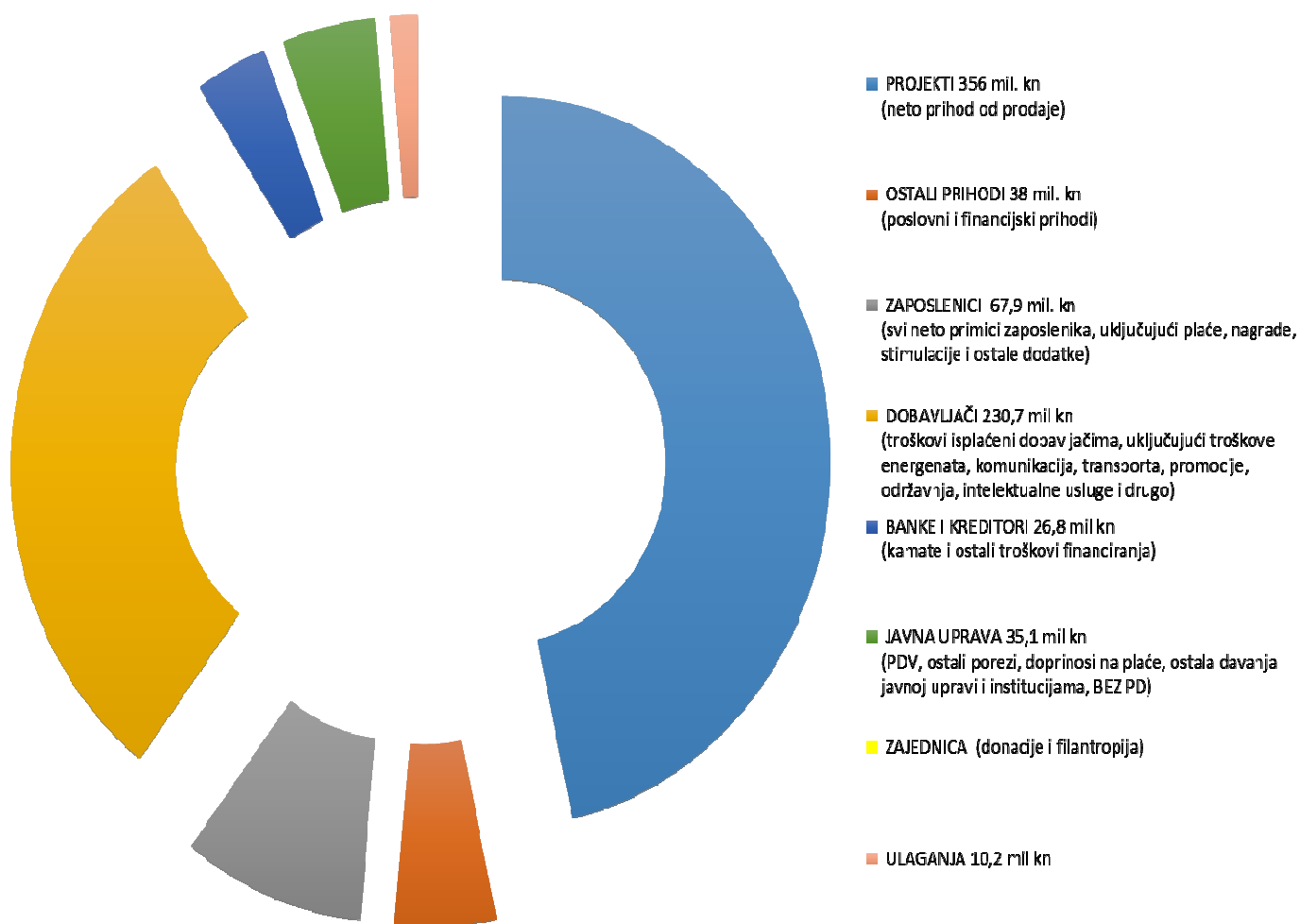
Najznačajnije aktivnosti provedene da bi grupacija opstala usprkos pandemiji COVID-19 i lošoj financijskoj situaciji su sljedeći:

- ❖ Odobrenje Rescue aid-a od strane EU - rješavanjem problema likvidnosti spriječen potencijalni scenarij predstečaja ili stečaja
- ❖ Izrada i odobrenje Plana restrukturiranja - ključni dokument za budućnost grupacije Đuro Đaković - upitan opstanak cjelokupne grupacije u slučaju neuspjeha u odobrenju i/ili implementaciji programa restrukturiranja
- ❖ Proces pronalaženja potencijalnog investitora – ključni i sastavni dio Plana restrukturiranja – pregovori sa društvom DD Acquisition iz Češke Republike

Potpore

Odobrenjem potpore za sanaciju od Vlade RH, a odobrene i od Europske komisije u svibnju 2020 godine, u ukupnom iznosu od 300 milijuna kuna, likvidnost Grupacije tijekom 2020. godine bila je stabilna, a proizvodni proces se odvijao nesmetano od drugog kvartala pa nadalje.

Osim potpore za sanaciju, društva grupacije Đuro Đaković koristila su i mjere potpore Vlade RH za isplate plaća vezano uz pandemiju bolesti COVID-19. Društva grupacije su tijekom 2020. godine primila ukupno 9 milijuna kuna ovih potpora.



Struktura ekonomskog učinka grupacije Đuro Đaković u 2020. godini

Materijalne teme grupacije Đuro Đaković i granice izvješća

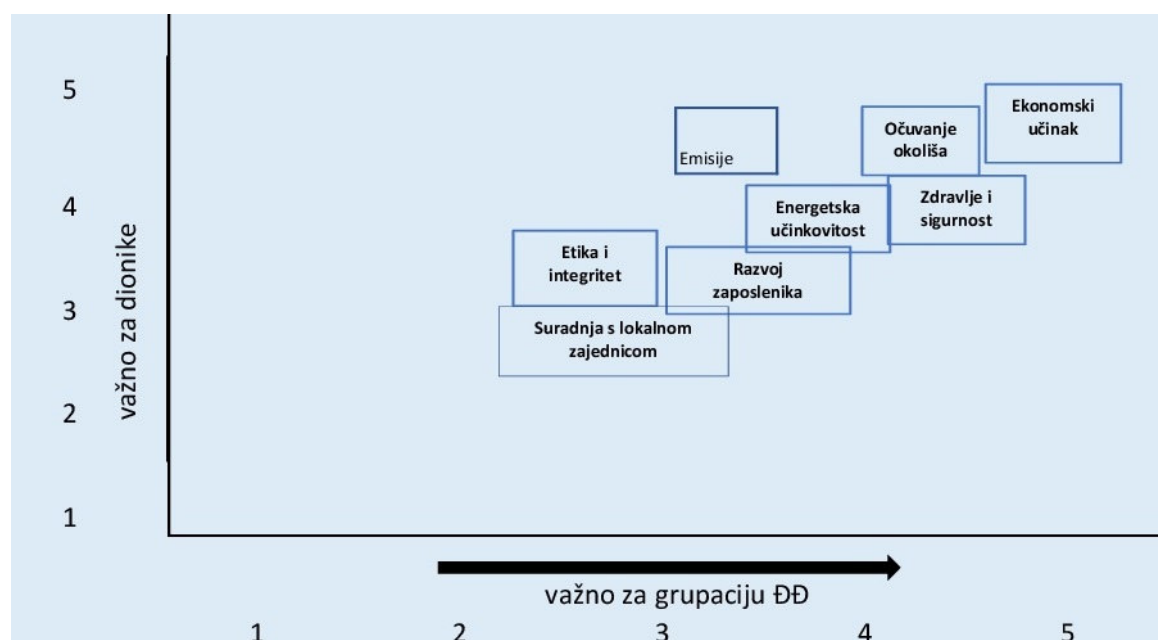
Poslovna 2020. godina četvrta je godina za koju grupacija Đuro Đaković izrađuje izvješće, ali za grupaciju i najteža jer su je obilježili prekid proizvodnje, smjena uprave, pad prihoda, otežano poslovanje zbog epidemije uzrokovane koronavirusom – više je objašnjeno u prethodnom poglavlju.

Početni popis materijalnih tema je s dionicima iskomuniciran putem Internet stranice grupacije te kroz pojedinačne kontakte, a u 2020. je upitnik s pitanjima:

- ✓ materijalnim temama o kojima bi dionici željeli biti obaviješteni i
- ✓ njihovom viđenju uspješnosti kojom grupacija ĐĐ upravlja područjima poslovanja u kojima se procesuiraju navedene teme

poslan predstavnicima svih dionika i temeljem odgovora je proširen prethodni popis materijalnih tema jednom izuzetno važnom materijalnom temom - Emisije, obrađene prema GRI 305.

Dionicima su važne i druge materijalne teme kao što je neizravni ekonomski učinak grupacije ĐĐ, ali u izvještajnoj godini nije bilo aktivnosti vezanih za tu temu.



Važnost materijalnih tema

MATERIJALNE TEME I GRANICE IZVJEŠTAVANJA						
MATERIJALNE TEME	GRUPACIJA ĐĐ					
	ĐĐG d.d.	ČLANICE GRUPACIJE ĐĐ				
		ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	ĐĐ Industrijska rješenja d.d.	ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	ĐĐ Specijalna vozila d.d.	
Ekonomski učinak	x	x	x	x	x	Kupci i krajnji korisnici Dioničari Zaposlenici Lokalna zajednica Vladine agencije
Očuvanje okoliša	x	x	x	x	x	Zaposlenici Dioničari Vladine agencije Lokalna zajednica
Energetska učinkovitost	x	x	x	x	x	Zaposlenici Lokalna zajednica Kupci Podizvođači Isporučitelji usluga i procesa Vladine agencije
Emisije	x	x	x	x	x	Zaposlenici Lokalna zajednica Kupci Isporučitelji usluga i procesa Vladine agencije
Zdravlje i sigurnost	x	x	x	x	x	Zaposlenici Dioničari Lokalna zajednica Kupci Isporučitelji usluga i procesa Vladine agencije
Razvoj zaposlenika	x	x	x	x	x	Zaposlenici Sindikati Lokalna zajednica
Etika i integritet	x	x	x	x	x	Menadžment Zaposlenici Članovi nadzornih tijela Dioničari Lokalne zajednice
Suradnja s lokalnom zajednicom	x	x	x	x	x	Zaposlenici Lokalna zajednica Isporučitelji usluga i procesa

Članstva Đuro Đaković Grupe d.d. i članica grupacije Đuro Đaković

Đuro Đaković Grupa d.d. i članice grupacije Đuro Đaković su pojedinačno ili kolektivno članice velikog broja nacionalnih i međunarodnih organizacija i udruga, samo dio kojih su:

- HGK Hrvatska gospodarska komora
- HUP Hrvatska udruga poslodavaca
- Lider Klub izvoznika
- HKIS Hrvatska komora inženjera strojarstva
- HKIG Hrvatska komora inženjera građevine
- HKIE Hrvatska komora inženjera elektrotehnike
- HUOJ Hrvatska udruga za odnose s javnošću
- Hrvatsko društvo za tehniku zavarivanja
- Hrvatsko društvo za zaštitu materijala
- Klaster željeznica jugoistočne Europe
- Nordic Chamber od Commerce
- VPI Verband Deutscher Privatwagen Interessenten
- CEMEKO Centar metalskih kompetencija

Etika i integritet

Etički kodeks grupacije Đuro Đaković je implementiran tijekom 2015. godine. Kodeks odražava temeljne vrijednosti grupacije Đuro Đaković te svim unutarnjim i vanjskim zainteresiranim osobama omogućava uvid u etička pravila koja grupacija Đuro Đaković primjenjuje prilikom svakodnevnog poslovnog djelovanja. Kodeks se zasniva na poštivanju temeljnih ljudskih prava i etičkih načela integriteta, poštenja, povjerenja, poštovanja, humanosti, tolerantnosti i odgovornosti. Definirajući temeljne ciljeve Uprave grupacije ĐĐ kroz Kodeks daju jasne upute radnicima za postizanje istih te ostvarenje dobrobiti društva, radnika, dioničara i poslovnih partnera.

Kodeks grupacije ĐĐ vrijedi za sve radnike grupacije ĐĐ, uključujući članove Uprave i Nadzornog odbora. Dužnost je svih radnika da u svakom trenutku djeluju u skladu s načelima Kodeksa kao i ostalim unutarnjim aktima društava čiji su zaposlenici te pozitivnim zakonima i drugom zakonskom regulativom u Republici Hrvatskoj. Isto tako, radnici su obvezni poštovati zakonske, vjerske i druge običaje zemalja izvan Republike Hrvatske u kojima izvršavamo uslugu ili rad. Očekuje se i od svih drugih vanjskih sudionika postupanje u skladu s pravilima Kodeksa. Za provođenje i primjenu Etičkog kodeksa za svaku članicu grupacije Đuro Đaković odgovorni su Povjerenici za etiku. Njihovi zadaci su: praćenje i primjena Etičkog kodeksa, primanje pritužbi zaposlenika i poslovnih partnera na neetičko postupanje zaposlenika, pritužbe o nepravilnostima, prijevarama i sumnjama na korupciju. Prijave za neetičko ponašanje podnose se putem elektronske pošte:

etickipovjerenik@duro-dakovic.com

U članicama grupacije Đuro Đaković kodeks je usvojen putem nadležnih organa, te je omogućeno upoznavanje radnika sa istim putem oglasnih ploča i Internet stranica članica.

Tijekom 2020. godine nisu zabilježena kršenja Etičkog kodeksa grupacije Đuro Đaković

Upravljanje rizicima i prilikama

Društvo prati rizike povezane s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost društva.

Temeljem trenutnog sustava upravljanja grupacijom, kontroliraju se rizici bitni u realizaciji ugovora u pojedinim društvima, a posebno troškovi materijala i opreme, troškovi vanjskih usluga te kretanje cijena materijala i energenata na domaćem i svjetskom tržištu.

Društvo koristi hipoteke, zadužnice i druge financijske instrumente osiguranja koji su značajni za procjenu rizika.

Priliku za napredak predstavlja uvođenje naprednih tehnologija u sustavu proizvodnje / potrošnje toplinske i električne energije kao što su izgradnja kogeneracijske elektrane u sklopu Industrijske zone Đuro Đaković kao i ugradnja solarne elektrane. Prilika je i posjedovanje specifičnih znanja i opreme kojom raspolažu članice grupacije Đuro Đaković, a koje omogućavaju proizvodnju manjih ili većih serija proizvoda po specifičnim zahtjevima kupca.



Ključni rizici koji su specifični za ĐĐG i grupaciju ĐĐ ili za njihovu djelatnost

1. Tržišni rizici

- (i) rizik poslovnog okruženja,
- (ii) rizik konkurencije,
- (iii) rizik nabave.

Rizik poslovnog okruženja odnosi se na političke, makroekonomske i socijalne rizike koji su prisutni na svim tržištima na kojima ĐĐG i grupacija ĐĐ posluje, a koji imaju izravan utjecaj na poslovanje grupacije ĐĐ. Osim pod utjecajem makroekonomskih kretanja, poslovanje grupacije ĐĐ dodatno je i pod utjecajem cikličnosti industrije u kojoj grupacije ĐĐ posluje. Grupacija ĐĐ se također svakodnevno suočava s rizikom da uslijed trenutno loše gospodarske situacije u Republici Hrvatskoj i regiji neće uspjeti ugovoriti dovoljne količine novih poslova potrebnih za popunjenost svojih kapaciteta. Skori početak recesije i usporavanje gospodarstva Europske Unije također predstavljaju rizik izvozno orijentiranim članicama grupacije. Također je identificiran i rizik prestečajeva te promjene u upravama ključnih kupaca. Rizik s kojim se posljednjih godina posebno suočavamo predstavlja odljev stručne i specijalizirane radne snage na zapadna tržišta kao i neusklađenost obrazovnog sustava sa potrebama tržišta.

Rizik konkurencije proizlazi iz izloženosti grupacije ĐĐ snažnoj konkurenciji u svim segmentima poslovanja na hrvatskom, regionalnom i svjetskom tržištu.

Rizik nabave odnosi se na dobavljalivost sirovina, sklopova i promjena nabavnih cijena te proistječe iz činjenice da su cijene većina sirovina i materijala koje grupacija Đuro Đaković nabavlja uvjetovane cijenama na svjetskom tržištu. Pojedine materijale i opremu je vrlo teško nabaviti od alternativnih dobavljača i zato bilo kakvi poremećaji u njihovim cijenama i distribuciji predstavljaju dodatan rizik za grupaciju ĐĐ. Ključni rizik predstavlja i kretanje cijena energenata na tržištu koje može znatno utjecati na sve članice grupacije kao i na klijente smještene unutar Industrijske zone Đuro Đaković. Povećanje cijena električne energije i prirodnog plina od iznimnog je utjecaja na sposobnost klijenata za daljnji tijek proizvodnih aktivnosti te posljedično na smanjenje prihoda članice Đuro Đaković Energetika i infrastruktura.

2. Politički i regulatorni rizici

Politički i regulatorni rizik uključuje rizik koji proizlazi iz ovisnosti poslovanja članica grupacije ĐĐ o dozvolama i odobrenjima koje izdaju nadležna javnopravna tijela i ogleda se u mogućnosti bilo kakve promjene, isteka ili ukidanja navedenih dozvola i odobrenja kao i o visinama naknada koje regulatorna tijela određuju.

3. Financijski rizici

- (i) rizika financiranja,
- (ii) rizik likvidnosti,
- (iii) kamatni i valutni rizik.

Rizik financiranja - dio dugotrajne imovine ĐĐG i članica Grupacije opterećen je u svrhu osiguranja otplate postojećih financijskih obaveza što otežava pristup dodatnim izvorima financiranja.

Rizik likvidnosti kontinuirano je prisutan u poslovanju grupacije ĐĐ zbog vremenske neusklađenosti novčanog priljeva i odljeva.

Vezano uz *kamatne i valutne rizike*, grupacije ĐĐ je izložena kamatnom riziku putem promjene referentnih kamatnih stopa koje se obračunavaju na pozajmljena sredstva (LIBOR, EURIBOR), kao i putem promjene fiksnih kamatnih marži.

Grupacija ĐĐ je izložena i valutnim rizicima budući da posluje na inozemnim tržištima, a nije u mogućnosti potpuno neutralizirati rizik od promjene tečaja. Najznačajniji je rizik koji se odnosi na promjenu tečaja EUR i USD.

4. Poslovni rizici grupacije ĐĐ

Opći ekonomski, politički i pravni rizik proizlazi iz činjenice da je poslovanje grupacije ĐĐ ovisno o sektoru obrane te ciklusima i režimu nabave vojne opreme u pojedinim državama čime je izloženo riziku nastanka političkih i regulatornih promjena koje mogu onemogućiti ili otežati nabavu potrebnih materijala i opreme.

Utjecaj COVID 19 na poslovanje - Društva grupacije Đuro Đaković imaju u tijeku niz projekata na domaćem i inozemnom tržištu koji imaju zastoje i/ili sporija izvršenja u odnosu na uobičajeni način poslovanja koje se događaju dogovorno s naručiteljima, što podrazumijeva nemogućnost njihovog izvršenja sukladno planiranoj dinamici (nemogućnost isporuke i ugradnje naručenih dobara) uslijed važećih mjera zabrane okupljanja, napuštanja mjesta prebivališta i sl., važećih u RH, ali i odgovarajućih istovrsnih mjera u inozemstvu. Također je zastao i niz pregovora o potencijalnim budućim poslovima, koji iz istih razloga ne mogu biti realizirani, kao i zbog toga što i sami naručitelji ograničavaju svoje poslovanje samo na nužne poslove.

Vidljiv je negativni utjecaj pandemije zbog COVID-19 na cijeli lanac nabave, a samim time i na proces proizvodnje. Trenutno grupacija raspolaže sa zalihama određenih proizvoda, koji za sada omogućuju proces proizvodnje s nešto smanjenim kapacitetom.

Sustavi upravljanja

Grupacija Đuro Đaković svojim poslovnim aktivnostima utječe na društvo, okoliš, zdravlje i sigurnost zajednice i područja u kojima djeluje. Tim utjecajima upravljamo putem implementiranih sustava upravljanja te u okvirima zakonski određenih uvjeta i parametara, pri tome poduzimajući mjere da se ti utjecaji, iako u zakonski dozvoljenim okvirima, svedu na najmanju moguću razinu.

Pojedine članice grupacije dodatno certificiraju svoje sustave i/ili procese i/ili proizvode sukladno zahtjevima tržišta, ali i zakonske regulative ili zahtjeva kupaca.

Održavanje učinkovitosti sustava upravljanja i dalje osiguravaju timovi za sustave upravljanja imenovani u svakoj članici, a praćenje pojedinog sustava provodi se vanjskim auditima sustava upravljanja, internim auditima u skladu s godišnjim planiranjem te auditima od kupaca.

Dodatni nadzor osiguravaju česti auditi kupaca ili krajnjih korisnika te vanjski auditi upravljanja kvalitetom i proizvodom u svrhu dobivanja certifikata procesa (npr. za zavarivanje prema EN ISO 3834-2 ili za izradu čelične konstrukcije prema EN 1090-2 ili opreme pod tlakom prema PED-u ili proizvoda (prema API 6A tehničkoj specifikaciji ili prema TSI specifikaciji za teretne vagonne).

ĐĐ Specijalna vozila d.d. primjenjuju integrirani sustav upravljanja koji uključuje sustav upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001, sustav upravljanja okolišem sukladno normi ISO 14001 te sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti sukladno normi ISO 45001.

ĐĐ Strojna obrada primjenjuje sustav upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001.

Politike odnosnih sustava upravljanja su dostupne na web stranicama članica grupacije Đuro Đaković.

U 2020. ĐDSV su nastavila s proizvodnjom prethodno usvojenih i certificiranih tipova vagona.



Neki od certifikata procesa



Neki od certifikata proizvoda

OKOLIŠ

Zaštita okoliša



Obavljanjem svoje poslovne djelatnosti članice grupacije Đuro Đaković ujedno imaju utjecaj i na okoliš u kojemu obavljaju te djelatnosti. Članice s implementiranim sustavom upravljanja zaštitom okoliša izvršile su identifikaciju svojih utjecaja na okoliš odnosno svojih aspekata okoliša i ocijenile njihovu značajnost. Za aspekte koji su ocijenjeni značajnima, članice su donijele program mjera ili uputa za njihovo smanjivanje ili držanje pod kontrolom te nadziru njihovo izvršenje.

Članice koji ne primjenjuju sustav upravljanja zaštitom okoliša, po pitanjima zaštite okoliša usklađuju se sa regulatornim zahtjevima, ali i u grupaciji opće prihvaćenim načelom minimizacije negativnih utjecaja.

Također članice grupacije ĐĐ u svom poslovanju koriste dio materijala i tehnoloških postupaka koji su potencijalno opasni za okoliš, ali primjenom sustava i/upravljanja zaštitom okoliša, rizici su svedeni na minimum. To uključuje i redovno usklađivanje sa zakonskom regulativom te ishođenje određenih dozvola i odobrenja vezanih uz okoliš jer bi njihovo oduzimanje ili isticanje bez mogućnosti obnove članicu Grupacije moglo onemogućiti u obavljanju određenih djelatnosti.

Svi podaci o stanju zaštite okoliša, generiranim količinama otpada, ispuštanju otpadnih voda i emisijama onečišćujućih tvari u zrak unose se nakon zaključenja poslovne godine u Registar onečišćavanja okoliša te su u okviru zakonski određenih pragova ispuštanja.

Otpadne vode

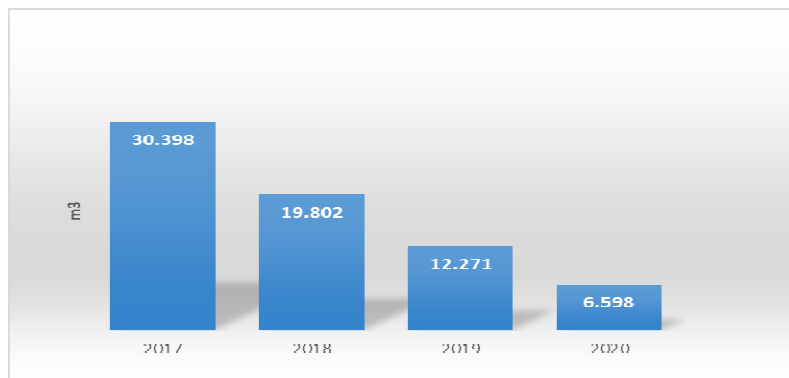
Na lokacijama članica grupacije Đuro Đaković se obavlja gospodarska djelatnost iz područja metaloprerađivačke industrije te djelatnost interne distribucije energenata pri kojima nastaju te se u odvodnu mrežu ispuštaju otpadne vode. Stoga su sva proizvodna društva obveznici ishođenja vodopravne dozvole za ispuštanje voda u odvodni sustav. Otpadne vode se ispuštaju u interni odvodni sustav Industrijske zone Đuro Đaković, potom u odvodni sustav grada Slavonskog Broda sa ispustom u rijeku Savu te u konačnici otpadne vode završavaju u Dunavsko - crnomorskom slivu.

Interni odvodni sustav Industrijske zone Đuro Đaković je izgrađen kao objedinjeni odvodni sustav za oborinske i tehnološke vode te sanitarnu kanalizaciju te su u 2018. godini započete aktivnosti poboljšanja nepropusnosti odvodnog sustava: snimanje postojećeg stanja i izgradnja novih dionica odvodnih kanala što je i dovršeno.

Sve članice koje su obveznice ishođenja vodopravne dozvole istu i imaju. Sukladno izdanim vodopravnim dozvolama, članice grupacije vrše analize tehnološke otpadne vode prije ispuštanja u interni odvodni sustav Đuro Đaković, a za vrijeme trajanja tehnološkog procesa. Uzorkovanje se vrši na 6 izljevniha mjesta / kontrolnih okana od strane ovlaštenih laboratorija te se mjere elementi određeni vodopravnim dozvolama. Prema rezultatima ispitivanja vidljivo je da otpadna voda zadovoljava uvjete propisane odnosnim

dozvolama. Podaci o količinama i kvaliteti ispuštene vode kao i rezultati ispitivanja dostavljaju se Hrvatskim vodama dva puta godišnje te Državnom zavodu za statistiku jednom godišnje.

Članice grupacije Đuro Đaković koje su obveznici postupanja po vodopravnim dozvolama, ispuštale su u odvodni sustav u 2020. godini ukupno **6.598 m³** otpadnih voda što je značajno smanjenje količine otpadne vode u odnosu na prethodne izvještajne godine.



U odnosu na količinu utrošene vode u baznoj 2017. godini, u sljedećim godinama **prisutan je trend manje potrošnje / uštede**: 2018. ušteta od 35% količine iz 2017., u 2019. 60%, a u 2020. 78%.

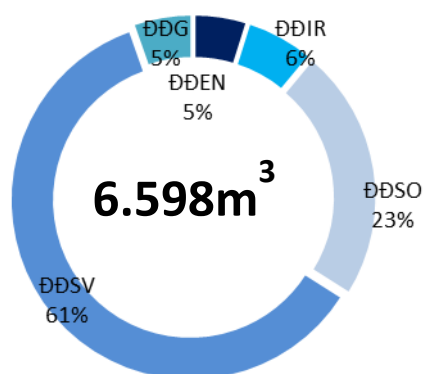
Količina ispuštenih otpadnih voda u članicama grupacije Đuro Đaković u 2017. – 2020. godini u m³

Ako i zanemarimo 2017. kao izuzetak u analizi, vidljivo je kontinuirano poboljšanje - pozitivan je trend smanjenja potrošnje vode – 38% smanjenje u 2019. u odnosu na 2018., a 46% u 2020. u odnosu na 2019. Smanjenje potrošnje vode posljedica je primjenjenih mjera upravljanja potrošnjama energenata, energijom i vodom – bolji nadzor korištenja, povećanje svijesti kod zaposlenika o potrebi štednje vode. Ali najveći uzrok smanjenju je promjena proizvodnog programa u ĐĐ Specijalna vozila.

Velike potrošnje prethodnih godina, prvenstveno 2017., rezultat su korištenja vode kao tehnološke vode za tlačne probe vagona cisterni te iste nisu bile onečišćene opasnim tvarima. S obzirom da je u 2018. godini smanjena proizvodnja predmetnih vagona u odnosu na tipove vagona kod kojih se ne vrše tlačne probe, isto je rezultiralo i smanjenjem potrošnje vode te, analogno tome, i smanjenjem ispuštene količine otpadnih voda u odnosu na 2017. godinu. U 2019. nisu se proizvodili vagoni cisterne, ali u 2020. je poboljšan proizvodni proces i voda za tlačne probe se opetovano koristi. Plan za daljnju proizvodnju je skladištenje vode korištene pri ispitivanju i reupotreba iste što će značajno smanjiti potrošnju vode i pridonijeti održivoj uporabi vodnih resursa.

Način postupanja u slučajevima izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda članice grupacije Đuro Đaković su definirale svojim internim aktima odnosno operativnim planovima izrađenim u skladnosti s Državnim planom mjera za slučaj izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda.

U 2020. godini **nije bilo** zabilježenih izvanrednih situacija, značajnih izljeva niti onečišćenja povezanih sa ispuštanjem otpadnih voda u članicama grupacije Đuro Đaković.



Udio pojedinih članica u ukupnom ispuštanju otpadne vode u grupaciji Đuro Đaković u 2020. godini

Gospodarenje otpadom

Pri izvršavanju redovnih i izvanrednih poslovnih aktivnosti društva grupacije Đuro Đaković generiraju otpad. Način postupanja s otpadom članice su uskladile sa referentnom zakonskom regulativom, zahtjevima implementiranih sustava upravljanja te opisale internim procedurama i protokolima. Rezultat istoga je i činjenica da niti jednoj članici grupacije u 2020. godini **nije izrečena novčana kazna niti sankcija** zbog nepridržavanja zakona i propisa iz područja zaštite okoliša.

Otpad nastaje u proizvodnim procesima koji se odvijaju na lokacijama društava ili mjestima rada te kao posljedica održavanja i čišćenja strojeva, postrojenja i radnih prostora.

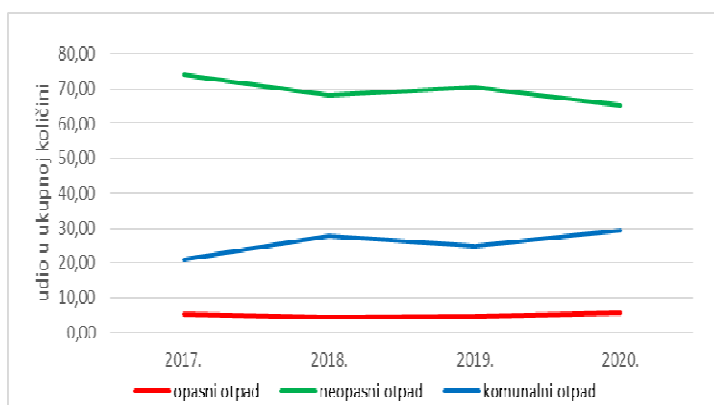
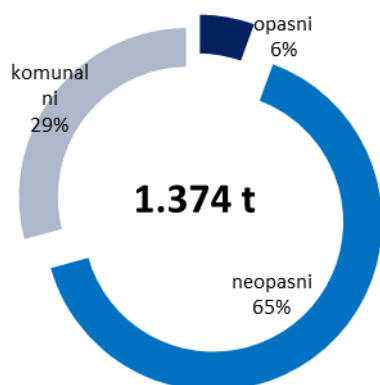
U grupaciji Đuro Đaković potičemo ponovnu uporabu ili reciklažu proizvoda ako je to po svojstvu istih moguće te sprječavanje nastanka otpada prije nego li tvar, materijal ili proizvod postane otpad. Nadalje, kroz odvojeno prikupljanje korisnih sastojaka vrše se napori za smanjenje količine generiranog komunalnog otpada.

U odnosu na 2019. godinu, u 2020. godini je zabilježeno **smanjenje ukupne količine otpada za 26%**. Prvenstveni utjecaj na to smanjenje uzrokovao je prekid proizvodnih procesa u ĐĐIR i smanjenje broja zaposlenih (radi se o ukupno cca 415 t neopasnog otpada koliko je ĐĐIR generirao u 2019.). Utjecaj primjene raznih epidemioloških mjera za smanjenje rizika od epidemije virusom SARS-CoV-2 (smanjenje radnog vremena, rad na daljinu, tj. rad od kuće) je minornog značaja jer su iste bile primjenjene isključivo na uredsko poslovanje (koje generira vrlo malo otpada).

Kao najveća i samim tim najutjecajnija članica grupacije (koja stvara najveći prihod, ali i generira najviše otpada), ĐĐSV je smanjila količinu generiranog opasnog otpada za 7,4 t (11%), a neopasnog su povećali za 10% u odnosu na 2019. Smanjenje količine opasnog otpada u 2020. , a u opasnom otpadu prvenstveno prevladavaju otpadne boje i lakovi te ambalaža od istih, rezultat je i promjenjenog asortimana vagona i smanjene potrebe za ličenjem, ali i optimiranjem procesa ličenja.

Povećanje količine neopasnog otpada, u kojem prevladava željezni i čelični otpad, rezultat je otpisivanja/prestanka potrebe za starim napravama, strojevima i drugom opremom.

Udio odvojeno prikupljenih korisnih sastojaka odnosno neopasnog otpada u ukupnoj količini otpada generiranog u članicama grupacije Đuro Đaković blago se smanjio sa 70% na 65%, a komunalnog otpada se povećao s 25% na 29%.

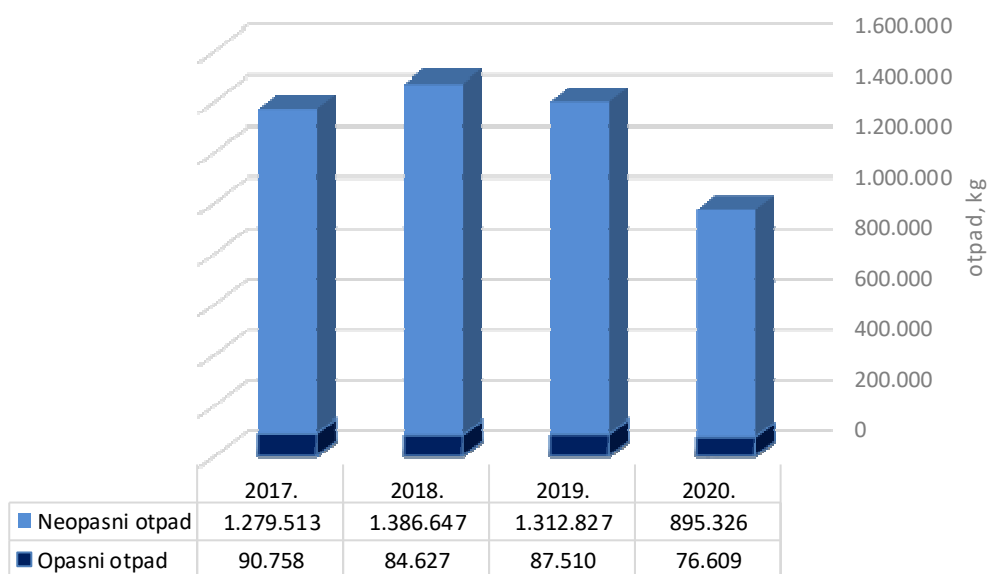


Omjer generiranog opasnog, neopasnog i komunalnog otpada u članicama grupacije ĐĐ u 2020. godini

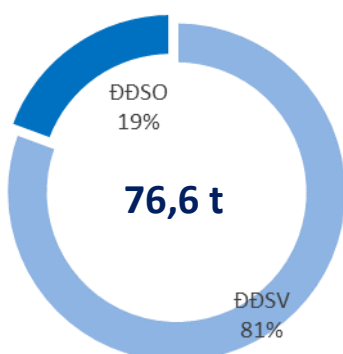
Trend kretanja udjela pojedinog otpada u ukupnoj količini otpada

U pojedinim članicama grupacije Đuro Đaković uvriježila se praksa da se odreknu prihoda koji se ostvaruje od prodaje pojedinih vrsta otpadnih materijala (prvenstveno metalnih ostataka), a u korist svojih radnika odnosno njihovih sindikalnih udruženja. Na taj se način olakšava radnicima provođenje određenih planiranih, ali i neplaniranih aktivnosti te provođenje tih aktivnosti u većem opsegu.

Generirani otpad se odlaže na za to predviđena i označena mjesta, u pripadajuće označene spremnike, odvojeno po vrstama i svojstvima otpada. Otpad se predaje ovlaštenim tvrtkama koje imaju dozvole nadležnih tijela za gospodarenje otpadom. O istome se vode očevidnici i zapisi. Ukoliko se, po podacima iz očevidnika, u poslovnoj godini generira više od 500 kg opasnog otpada i / ili više od 20.000 kg neopasnog otpada, podatke iz Očevidnika odgovorna osoba u članici dostavlja u Registar onečišćavanja okoliša putem elektronske aplikacije. Predajom otpada ovlaštenoj tvrtki sakupljaču otpada, otpad ulazi u nacionalni sustav gospodarenja otpadom do njegovog konačnog zbrinjavanja. Način i odabir metode zbrinjavanja ovisi o vrsti i karakteristikama otpada, a isto provode ovlaštene tvrtke sukladno ishođenim odobrenjima. Sav neopasni otpad generiran u grupaciji Đuro Đaković te predan ovlaštenim sakupljačima upućuje se na postupak recikliranja te tako započinje novi životni ciklus. Na isti način se tretira i dio opasnog otpada (elektronička, informatička, telekomunikacijska, rasvjetna oprema i uređaji te druga tehnička oprema) koji sadrže vrijedne metalne i nemetalne sirovine. Procesom recikliranja sirovina izdvajaju se dijelovi i sirovine koji se koriste za ponovnu uporabu.



Generiranje opasnog i neopasnog otpada kroz godine



Udio pojedine članice u ukupnoj količini opasnog otpada

Trend smanjenja ukupne količine generiranog otpada rezultat je napora ulaganih tijekom godina, a koji su prvenstveno bili usmjereni na povećanje svijesti o razdvajanju otpada na mjestima nastanka. Smanjenje otpada u 2020. za 26% u odnosu na 2019. dogodilo se uz ostvareno povećanje poslovnog prihoda u visini od 110,6 milijuna kuna (povećanje za 39,7%) u odnosu na 2020. i odnosi se najvećim dijelom na povećanje prihoda od segmenta Transporta. Obzirom da ĐĐSV u ukupnom prihodu grupacije su sudjelovala s približno 79%, a 73% zaposlenika grupacije je zaposlenu u ĐĐSV-u, velik je i njihov udio u ukupno generiranoj količini otpada.

Energija

Gospodarenje vlastitom potrošnjom energije i energenata



Pročelje najstarije kotlovnice u Industrijskoj zoni

Članice grupacije Đuro Đaković sustavno upravljaju energijom koristeći načela norme ISO 50001:2011.

Sustavno upravljanje energijom dovelo je do povećanja svijesti o potrebi učinkovitog korištenja energije, a time i do smanjenja količine utrošene energije, troškova energije i smanjenja emisije stakleničkih plinova. Praćenjem potrošnje energije i energenata prema internim procedurama te provedbom energetske pregleda od strane vlastitih stručnjaka (kao dio programa gospodarenja energijom) želi se smanjiti utjecaj članica grupacije Đuro Đaković na okoliš (kroz trošenje prirodnih resursa i emisije stakleničkih plinova u zrak) te smanjiti troškove za energente i vodu.

Energetska učinkovitost u vlastitoj potrošnji i proizvodnji

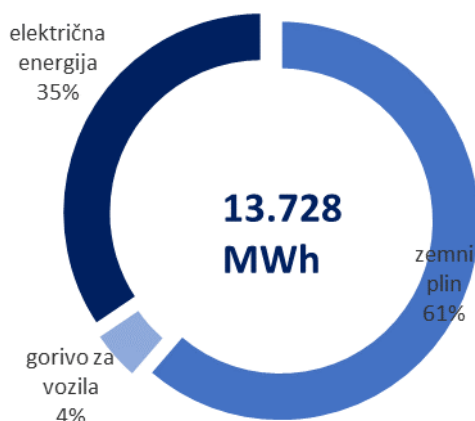
Glavni su ciljevi identifikacije procesa, potrošača i energenata, određivanje trenutnog energetske učinka postrojenja, opreme, sustava i procesa značajnog korištenja energije, identifikacije područja značajnog korištenja energije i mogućnosti poboljšanja energetske performansi. To je temelj za planiranje smanjenja potrošnje energije, odnosno njezinog učinkovitijeg korištenja.

Kod nabavke strojeva i opreme koji troše energiju i energente vodi se briga o energetske učinkovitosti istih, ali i mogućnosti praćenja potrošnje energenata ili vremena rada kako bi se dobili što točniji rezultati praćenja potrošnje i na taj način mogle definirati usko specijalizirane mjere za povećanje energetske učinkovitosti.

U grupaciji se ne koriste obnovljivi izvori energije.

Zemni plin i električna energija su energenti koji su se najviše trošili u grupaciji, ali ipak je električna energija glavni energent u radu proizvodnih postrojenja i prostora te je neophodna za rad strojeva, uređaja za hlađenje te rasvjetu.

Zemni plin je drugi energent po važnosti, a koristi se najviše za grijanje proizvodnih i uredskih prostora, ali i u tehnologiji bojanja.

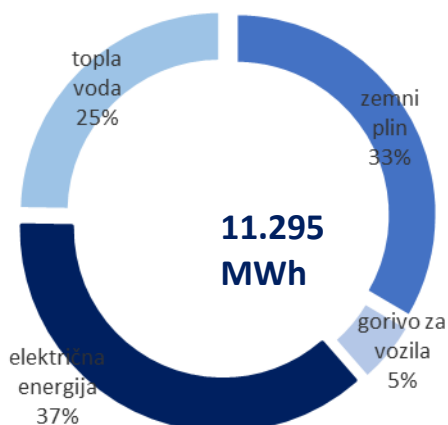


Graf pokazuje udjele u ukupnoj potrošnji goriva (zemni plin i gorivi za vozila) i energije (električna energija) u 2020.

Ali poslovanje članice ĐĐ Energetika i infrastruktura uključuje i proizvodnju i prodaju tople vode kroz toplovodno grijanje te komprimiranog zraka unutar Industrijske zone za što se kao inputi/gorivo koriste zemni plin i EE. Vidljiva je velika ovisnost o zemnom plinu.

Udjeli potrošnje energije u ukupnoj potrošnji energenata prije prodaje energije

Obzirom da GRI standard potrošnju energije definira kao ukupnu potrošnju energije umanjenu za prodanu energiju, slijedom toga grupacija je potrošila manje energije za svoje poslovanje.



Iz lijeve slike se vidi da su grupaciji za poslovanje podjednako važni zemni plin i električna energija i svaka promjena na tržištu će utjecati na rezultate poslovanja.

Udio toplovodnog grijanja se smanjuje kroz godine i u 2022. godini ĐĐ Energetika i infrastruktura će započeti proces preinake proizvodnje grijanja na dosadašnji način. U grafu je prikazan udio potrošenog toplovodnog grijanja (generiranog od ĐDEI, a utrošenog u ĐDSV i ĐDIR) u ukupnoj potrošnji energije u grupaciji ĐĐ.

Udjeli potrošnje energije u ukupnoj potrošnji energenata poslije Prodaje energije korisnicima u zoni

Energija u brojkama (u kwh)*

Grupacija Đuro Đaković	kWh			
	2017.	2018.	2019.	2020.
Gorivo iz neobnovljivih izvora	6.531.880	7.550.255	5.176.583	4.357.939
Električna energija	5.371.264	5.047.552	4.095.879	4.143.826
Toplovodno grijanje	4.401.536	6.071.029	2.527.384	2.793.009
ukupna potrošnja En	16.304.680	18.668.836	11.799.846	11.294.774

brojke izražavaju utrošenu energiju poslije prodaje iste trećim stranama (izvan grupacije)

Izravna potrošnja energije predstavlja ukupnu potrošnju energije proizvedene u vlastitim postrojenjima iz primarnih izvora (motorna goriva, zemni plin), kojom su se članice grupacije ĐĐ koristile za svoje poslovanje i za proizvodnju toplinske energije, za sebe ili za druge. Za razliku od izravne energije koja je nabavljena u obliku primarnih izvora i iskorištena u vlastitim postrojenjima, pod neizravnom energijom smatramo onu energiju koja je proizvedena od istih ili nekih drugih primarnih izvora izvan članice grupacije i kao takva nabavljena. U ovom slučaju radi se o električnoj i toplinskoj energiji, a ista se koristi za

proizvodnju i proizvodne procese. Praćenje potrošnje utroška energije i energenata samostalno prati svaka članica, a prate se potrošnje značajnih nositelja energije; kriteriji i ocjenjivanje značajnosti propisano je internim postupkom za provedbu energetskeg pregleda.

Prate se samo vlastite potrošnje energije i energenata. Kao faktor konverzije zemnog plina – koriste se faktori konverzije navedeni na računu lokalnog distributera zemnog plina, Brod-plina.

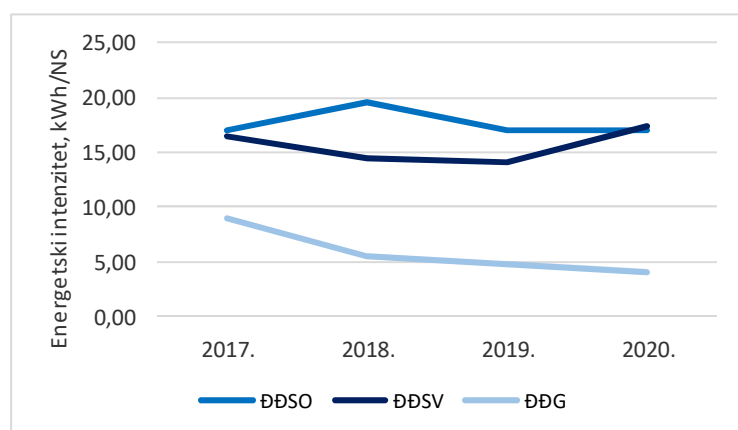
Vidljiv je blagi **trend smanjenja potrošnje energije i energenata** (u 2020. potrošeno 96% količine energije utrošene u 2019.). Ali trend pada je prisutan i još je značajniji jer se događa uz trend povećanja prihoda.

Pokazatelj učinkovitosti sustava upravljanja energijom i predanosti zaposlenika na poboljšanju tog sustava je energetska učinkovitost. Prikazujemo je kao odnos ukupne potrošnje energije (u kWh) pojedine članice (ali i procesa ili energetske funkcionalne cjeline unutar pojedine članice) grupacije Đuro Đaković i realiziranih norma sati rada (NS), a gdje isto nije primjenjivo, kao odnos utrošene energije i ukupno realiziranih sati rada ili drugih mjerljivih pokazatelja procesa za navedene odjele/procese.

Kretanje/trend energetskeg intenziteta ili vrijednost indikatora performansi energije, kroz godine prikazujemo za tri članice grupacije koje su u 2020. imali čimbenike poslovanja (broj zaposlenih, količina i vrsta proizvodnih procesa, opreme i infrastrukture i drugo) stabilne/relativno slične kao u prijašnjim godinama.

U ĐĐ industrijskim rješenjima d.d. se broj zaposlenih rapidno smanjivao tijekom 2020., a time i broj procesa koji se odvijao.

U ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. potrošnja energenata i energije ovisi o zahtjevima i potrebama korisnika koji se mijenjaju tijekom godina (kroz promjenu broja korisnika).



Kod ĐĐ Specijalna vozila, najveća članica grupacije i najviše utječe na kretanje energetskeg intenziteta u cijeloj grupaciji ĐĐ, vidljiv je trend rasta istog – s 14,06 kWh/NS u 2019. na 17,31 kWh/NS u 2020. Rezultat je to veće potrošnje zemnog plina (za proces bojanja i grijanja) i toplovodnog grijanja zbog nižih temperatura u proljeće 2020. nego je bilo u proljeće 2019.

Trendovi kretanja ukupnog energetskeg intenziteta u članicama grupacije ĐĐ

Isto je vidljivo na prikazu srednjih temperatura kroz godine http://meteo.hr/klima.php?section=klima_pracenje¶m=srednja_temperatura&Grad=sb_sred&Godina=2020.

Vrlo je važan ekonomski pokazatelj i energetska učinkovitost izražen kao utrošena energija u odnosu na ostvareni prihod u 2020.

Grupacija Đuro Đaković	2017.	2018.	2019.	2020.
En intenzitet kWh/kn	2,96	4,14	4,42	3,17



Jedan od razloga poboljšanja je velik ostvareni prihod (vrijednost u nazivniku) i manji utrošak energije zbog sve bolje iskoristivosti strojeva. Posljedica je to i primjene sustava upravljanja energijom koja je povećala osviještenost ljudi i menadžmenta o potrebi uštede energije, detaljnijeg praćenja potrošnje svake energetske cjeline kao i potrebe poboljšanja tehnoloških postupaka na način da traju kraće ili troše manje energenata.

U 2020. nije bilo realizacije projekata energetske učinkovitosti.

Emisije

Praćenje ugljičnog otiska grupacije ĐĐ



Ugljični otisak grupacije ĐĐ (engl. carbon footprint) podrazumijeva ukupnu emisiju stakleničkih plinova koju izravno ili neizravno uzrokuju isključivo članice grupacije ĐĐ svojim poslovanjem. Staklenički plinovi uzrokuju efekt staklenika u atmosferi, a najčešći su vodena para, ugljikov dioksid, metan, freoni i ozon. Pretjerana količina stakleničkih plinova u atmosferi drastično utječe na ekosustav i narušava krhku ravnotežu u prirodi.

Svaki zaposlenik i svaka članica ostavlja ugljični otisak ovisno o našim poslovnim procesima, vrsti goriva/energenat akoje koristimo, prijevoznim sredstvima (i u poslovne svrhe, ali i za prijevoz od doma na posao i obrnuto) i uređajima kojima se svakodnevno koristimo. Pojedinačnim i malim promjenama može svatko od nas dugoročno pomoći smanjivanju ugljičnog otiska – učinkovitijom uporabom goriva i energije koja rezultira smanjenom potrošnjom istih, upotrebom prijevoznih sredstava koja ne koriste primarnu energiju (nažalost u grupaciji ĐĐ se ne koristi niti jedno električno vozilo), razvrstavanjem otpada te ponovnom uporabom stvari koje su se planirale baciti u smeće.

Zbog potencijalnih okolišnih i ekonomskih utjecaja, upravljanje emisijama plinova u atmosferu važan je segment društveno odgovornog poslovanja grupacije ĐĐ. Upravljanje i nadzor emisija redovita su aktivnost - nadziru se emisije u atmosferu iz nepokretnih izvora, o čemu se podnose izvješća sukladno zakonskim propisima iz domene zaštite zraka. Izračun emisija u zrak određuje se izravnim mjerenjima (u ĐĐ Energetika i infrastruktura i u ĐĐ Specijalnim vozilima, ali samo za velike potrošače zemnog plina - zakonska obveza) ili posredno izračunima na temelju potrošnje goriva i električne energije.

Emisije u atmosferu uključuju emisije CO₂, CH₄, N₂O, NO₂, SO₂ i CO koje nastaju izgaranjem energenata potrebnih za rad postrojenja i tehnoloških procesa te proizvodnjom električne energije neophodne za rad postrojenja.

Izravne i neizravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 1 i 2)

Izravne emisije (Područje) 1 obuhvaća izravne emisije stakleničkih plinova iz izvora u vlasništvu grupacije ĐĐ i nastaju izgaranjem diesel goriva (za interni i eksterni transport) i prirodnog plina (za vlastito grijanje, ali i proizvodni proces generiranje toplinske energije za prodaju drugima – u članici ĐĐ Energetika i infrastruktura).

ĐĐ Energetika i infrastruktura emisijama se „bavi“ (prati ih, trguje njima, poduzima dostupne aktivnosti za smanjenje istih) još od 2013., od uspostave ETS-a u Hrvatskoj, a ostale članice redovito nadziru emisije u zrak iz nepokretnih izvora, o čemu podnose izvješća sukladno zakonskoj regulativi iz područja zaštite zraka.

Prikazane količine emisija u zrak određene su **posredno izračunima** prema nacionalnom standardu na temelju potrošnje goriva i na taj način su uključene sve članice i emisije iz svih njihovih potrošača goriva i energije.

Izračun emisija u zrak uključuje **samo CO₂**, a korišteni su faktori emisija iz nacionalnog inventara stakleničkih plinova (NIR 2021). Nema prisutnosti biogenog CO₂.



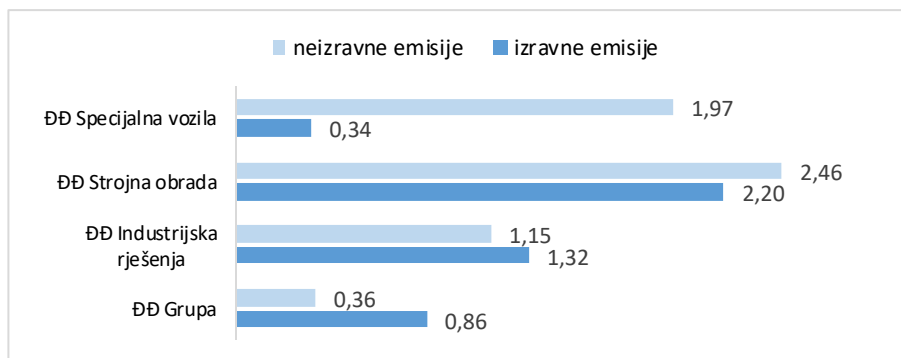
Razdioba izravnih i neizravnih emisije stakleničkih plinova u grupaciji ĐĐ

Izravne emisije uključuju emisije nastale izgaranjem zemnog plina (91,83%) za vlastite potrebe, ali i za prodanu toplinsku energiju te goriva u osobnim i teretnim vozilima (8,17%) isključivo u vlasništvu grupacije ĐĐ.

Emisije iz neizravnih izvora odnose se isključivo na emisije nastale kod proizvodnje električne energije (izvan grupacije ĐĐ), a koju je koristila grupacija za vlastite potrebe, ali i prodaju kroz proizvedeno toplinsko grijanje i komprimirani zrak (energent koji prodaje ĐĐ Energetika i infrastruktura).

Intenzitet emisija stakleničkih plinova (kg CO₂ / NS)

Intenzitet emisija članice prate u odnosu na realizirane norme sate (NS).



Najveći intenzitet emisija ima ĐĐ Strojna obrada za obje vrste emisija, ali ta članica u svojim poslovnim procesima najviše ima strojnog rada (potrošnja električne energije).

Intenzitet emisija stakleničkih plinova u 2020. (kg CO₂ / NS)

U proizvodnim procesima ĐĐ Specijalna vozila veliki je udio i ručnog rada tako da je intenzitet emisija u zrak povoljniji nego kod ĐĐ Strojne obrade. Ali zbog različitosti proizvodnih procesa, metode rada i uvjeta rada između članica, promjena intenziteta emisija (poboljšanje ili eventualno pogoršanje), pratit ćemo za svaku članicu pojedinačno kroz godine.

izravne emisije	neizravne emisije
134,52	183,60

Intenzitet emisija stakleničkih plinova za grupaciju ĐĐ bez ĐĐ Energetike i infrastrukture. (kg CO₂ / NS)

ĐĐ Energetika i infrastruktura svoj intenzitet emisija u zrak računa kao odnos ukupnih emisija i količine proizvoda kojeg je prodala:

- intenzitet izravnih emisija iznosi 80,16 tCO₂ /TJ toplinske energije proizvedene i prodane
- intenzitet neizravnih emisija iznosi 0,036 kgCO₂/m³ proizvedenog komprimiranog zraka i 3,61 tCO₂ / TJ toplinske energije proizvedene i prodane (unutar i izvan grupacije).

U 2020. je ĐĐ Energetika i infrastruktura utrošila cca 200.000,00 kn na troškove inspekcija, izrade planova praćenja emisija, verifikaciju i kupovinu potrebnih ETS jedinica.

DRUŠTVO

Zaštita zdravlja i sigurnost na radu



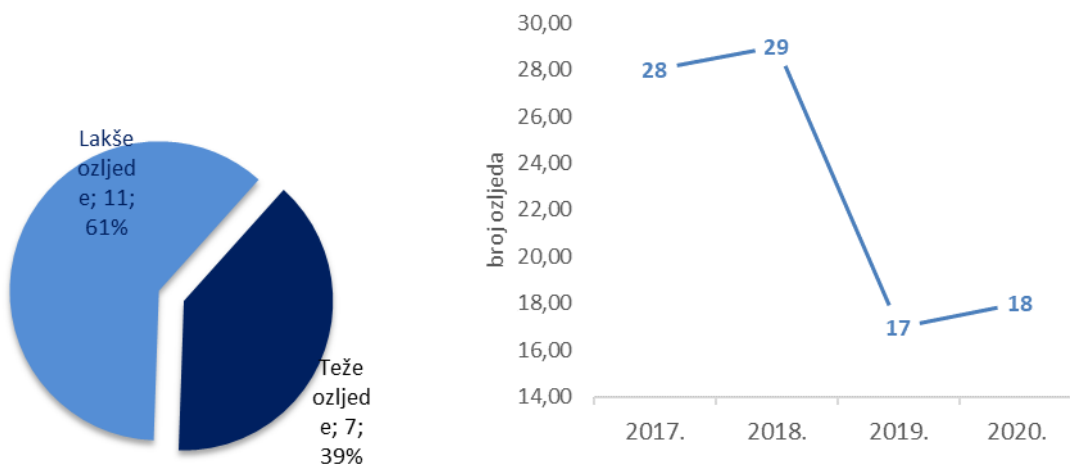
U grupaciji Đuro Đaković dugi niz godina pratimo pokazatelje u zaštiti zdravlja i sigurnosti s ciljem izbjegavanja mogućih nezgoda i ozljeda radnika. Prevencija ozljeda usmjerena je na identifikaciju potencijalnih opasnosti i zdravstvenih i sigurnosnih rizika, eliminaciju i zamjenu istih, primjenu mjera tehničke kontrole, postavljanje propisanih znakova upozorenja te uporabu pripadajućih i propisanih osobnih zaštitnih sredstava.

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2020. godine je 782.

Tijekom 2020. godine **nije bilo** zabilježenih **profesionalnih bolesti**. Sukladno procjenama rizika članica grupacije Đuro Đaković, nema identificiranih radnih mjesta, mjesta rada niti radnih operacija obavljanje kojih bi predstavljalo visok rizik ili visoku učestalost pojavnosti određenih bolesti. Nije zabilježena **niti jedna ozljeda sa smrtnim ishodom** te stoga stanje zaštite na radu u 2020. godini ocjenjujemo povoljnim.

U članicama grupacije Đuro Đaković u 2020. godini zabilježeno je ukupno 18 ozljeda na radu, od čega je 17 ozljeda nastalo na mjestu rada te 1 na putu na posao, a priznato je (od strane HZZZ) 15 ozljeda. Ali sve ozljede su uvrštene u analizu (jer su uzrokovale gubitak radnih dana) stručnjaka ZNR kako bi se pronašao uzrok istima i poduzele odgovarajuće preventivne aktivnosti na sprječavanju ponavljanja istih. I ozljeda na putu do posla je uvrštena u statistiku jer je: a) uzrokovala je velik broj izgubljenih dana rada (55 dana), b) i do sada smo podatke o ozljedama koje su se dogodile na putu do ili od posla analizirali u prethodnim izvješćima.

Sedam ozljeda je kvalificirana kao teže, dok je osam ozljeda okvalificirano lakšima (nagnječenja, površinske ozljede, posjekotine i dr.). Ozlijeđeno je 17 muškaraca i 1 žena.



Ozljede na radu u grupaciji Đuro Đaković prema težini ozljeda te kretanje broja ozljeda kroz godine

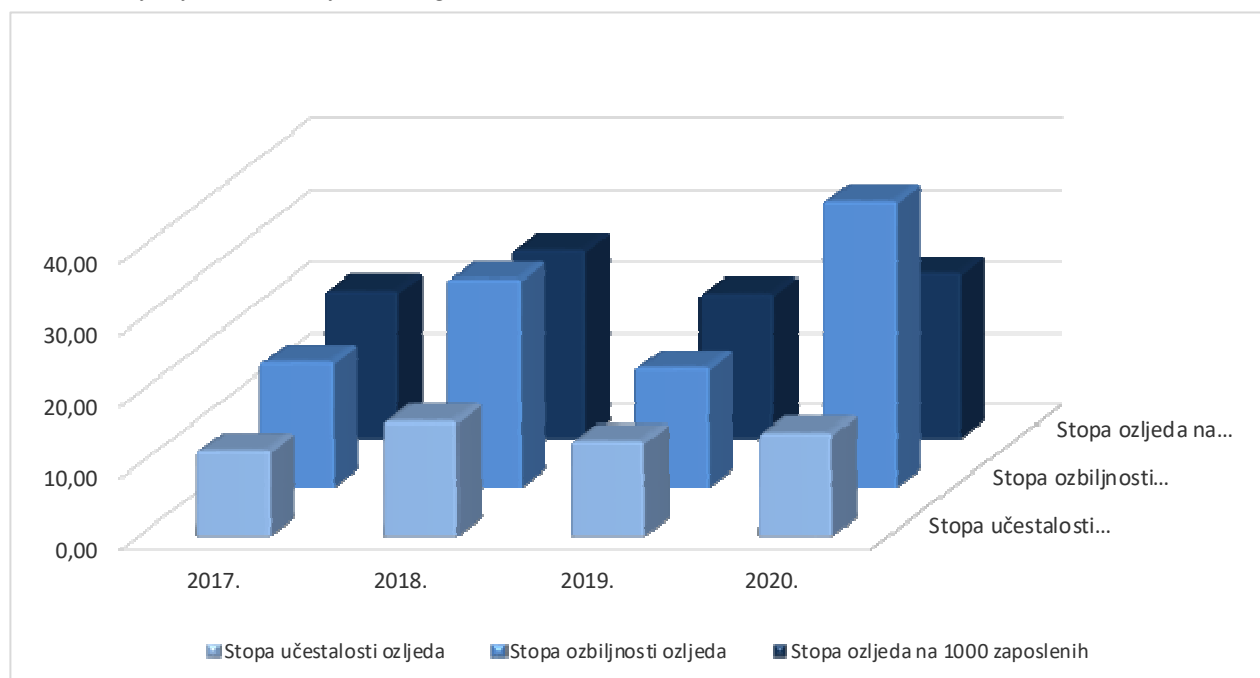
Od pokazatelja u zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu kroz godine promatramo stope učestalosti i ozbiljnosti ozljeda te stopu ozljeda na 1000 zaposlenih radnika¹. Izgubljeni dani računaju se od sljedećeg dana po događanju ozljede. Pri izračunu ovih stopa u obzir su uzete ozljede koje su nastale na mjestu obavljanja radnih operacija.

Na razini grupacije kod svih pokazatelja vidimo porast u odnosu na 2019., a najizraženiji je porast stope ozbiljnosti ozljeda. Ista je rezultat velikog porasta (2,7 puta) broja izgubljenih radnih dana što je rezultat velike fluktuacija zaposlenih u prvoj polovici godine – što zbog uobičajenih odlazaka mladih ljudi izvan RH, što zbog neizvjesne situacije u ĐĐ Specijalnim vozilima u zadnjem kvartalu 2019. (neispata plaće na vrijeme, štrajk i nesigurnost) i početkom 2020.

¹ Stopa učestalosti ozljeda = broj ozljeda na radu * 1000000 / ukupan broj odrađenih radnih sati
 Stopa ozbiljnosti ozljeda = izgubljeni radni dani / broj ozljeda
 Broj ozljeda na 1000 zaposlenih = broj ozljeda * 1000 / broj radnika

Podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti*

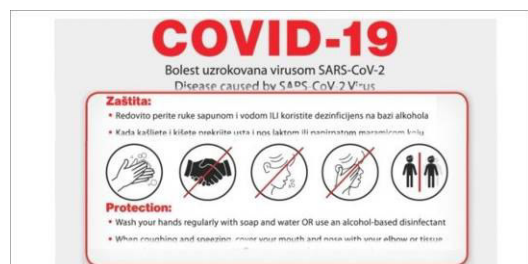
*Podaci ne uključuju treće strane jer nema ugovorne obveze



Kretanje pokazatelja u zaštiti zdravlja kroz godine

Dvije članice grupacije zapošljavaju preko 50 radnika te imaju i formalno imenovane Odbore za zaštitu na radu koji, između ostalih članova, uključuju i predstavnike poslodavca i predstavnike radnika. Stoga su radnici putem svojih predstavnika zastupljeni u radu zajedničkih odbora za zdravstvena i sigurnosna pitanja u postotku od 87% (77,75% u 2019., 83,25% u 2018.). U članicama u kojima broj radnika ne uvjetuje osnivanje Odbora zaštite na radu, sudjelovanje radnika u značajnim pitanjima zaštite zdravlja i sigurnosti osigurano je putem sindikalnog povjerenika te povjerenika radnika za zaštitu na radu. Nadalje, Kolektivni ugovori svih članica grupacije Đuro Đaković obuhvaćaju pitanja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu odnosno osposobljavanje radnika za obavljanje poslova i radnih zadataka sukladno pravilima zaštite na radu, a tamo gdje je predviđeno definirana je i obveza prethodnog utvrđivanja zdravstvene sposobnosti. Kolektivni ugovori također definiraju odgovornost poslodavca za sigurne uvjete rada te sprječavanje potencijalnih opasnosti i nesigurnih uvjeta rada. No, članice su svojim internim aktima osigurale i veća prava zaštite radnika u pogledu provođenja preventivnih mjera zaštite zdravlja i sigurnosti na radu od onih koje propisuju kolektivni ugovori i zakonski propisi (sistematski zdravstveni pregledi za određene kategorije zaposlenika).

Upravljanje u vrijeme epidemije virusom SARS-CoV-2



Situacija COVID-19 zahtijevala je znatan dodatni napor za službe ZNR, ljudskih potencijala i uprave članica grupacije ĐĐ. Tijekom pandemije COVID-19, provedene su (i još se provode) mnoge mjere povezane sa zaposlenicima kako bi se zaštitilo zdravlje, dobrobit i ekonomska situacija naših zaposlenika.

Praćenjem zakonodavnog učinka uspjeli smo održati potpuno poštivanje zakona o radu, nudeći istovremeno našem osoblju nove mogućnosti za pomoć u njihovim osobnim situacijama i potrebama izazvanim pandemijom. U početku pandemije rad od kuće bio je dostupan svim zaposlenicima tamo gdje je to praktički i tehnički bilo izvedivo.

U prvom dijelu godine epidemija je izazvala poremećaje vezane uz rad zaposlenika, poremećaje u dinamici isporuka sirovina, repromaterijala i dijelova od dobavljača te posljedično izazvala kašnjenja u isporukama gotovih proizvoda kupcima. Zahvaljujući opsežnim organizacijskim naporima i izvanrednoj fleksibilnosti naših zaposlenika, proizvodnja se normalizirala u uvjetima „novog normalnog“, uz poštivanje svih epidemioloških i ostalih mjera propisanih od strane Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo. Nije bilo otkaza ugovora o radu zbog tehnoloških viškova zaposlenika. Svi prostori su opremljeni uputama o načinu ponašanja u doba pandemije, materijalna sredstva (dezinfekcijska sredstva, maske za lice i rukavice gdje je potrebno) su osigurane za sve zaposlenike te zajedno s organizacijskim mjerama (rad u manjim grupama, smjenski rad i tamo gdje prije nije bio potreban i slično) broj oboljelih, ali i broj zaposlenika u samoizolaciji je smanjen na najmanju moguću mjeru.

Financijske mjere povezane s epidemijom virusom SARS-CoV-2

Vlade širom svijeta odlučno djeluju kako bi zaštitile svoje tvrtke i ljude od ekonomskih poremećaja koji su posljedica pandemije virusa COVID-19. Tako su i društva grupacije Đuro Đaković koristila mjere potpore Vlade RH za isplate plaća vezano uz pandemiju bolesti COVID-19. Društva grupacije su tijekom 2020. godine primila ukupno 9 milijuna kuna ovih potpora.

Ljudski resursi

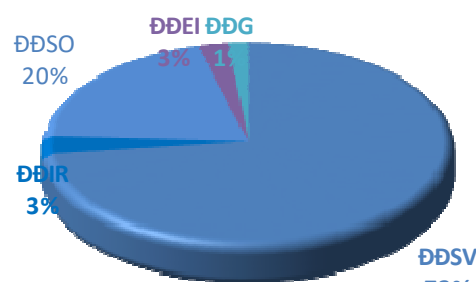
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2020. godine je 782. Broj zaposlenih u odnosu na isto razdoblje prethodne godine je smanjen za 12 zaposlenih, odnosno za 198 zaposlenih manje nego u 2018, odnosno 235 zaposlenih manje nego li 2017.

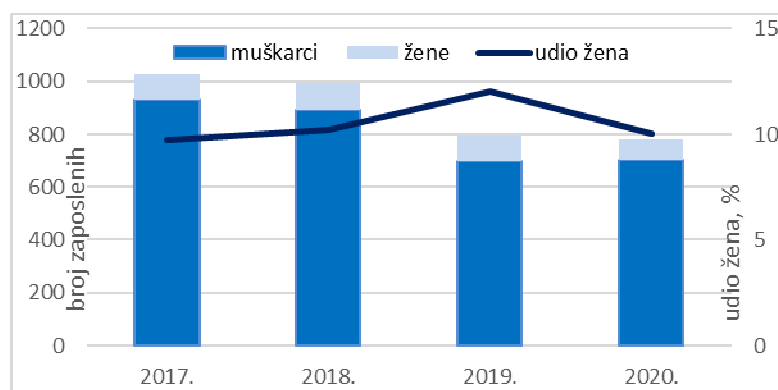
Društvo ĐĐ Industrijska rješenja d.d. ima značajno smanjenje broja zaposlenih kao posljedicu provedbi mjera restrukturiranja. Ostala društva bilježe blago smanjenje broja zaposlenih u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Najveći broj zaposlenih je u društvu ĐĐ Specijalna vozila (73 % radnika Grupacije).

broj zaposlenih		
tvrtka	4Q 2019.	4Q 2020.
Specijalna vozila	546	571
Industrijska rješenja	49	22
Strojna obrada	154	157
Energetika i infrastruktura	22	20
Grupa	23	12
ukupno	794	782

Struktura i broj zaposlenih na dan 31.12.2019. / 31.12.2020.





Evidentan je pad udjela žena među zaposlenicima (s 12% u 2019. na 10% u 2020.) što je posljedica pandemije virusa COVID-19. Prestankom rada vrtića i prelaskom školovanja na on-line način rada, većinom su žene ostajale doma i vodile brigu o djeci te su pokazale manji interes za zapošljavanje nego prethodnih godina.

Struktura zaposlenih po spolu na dan 31.12.2020.

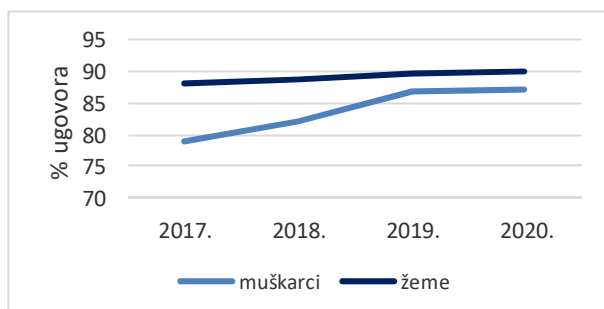
Ali na smanjenje radne snage utjecala je i loša financijska situacija (u ĐĐ Industrijskim rješenjima i ĐĐ Grupa) te redovni ili prijevremeni odlasci u mirovinu.

I dalje se promišlja i analiziraju i ostala „muška“ zanimanja u koja bi se mogle uposliti i žene, a dodatni benefit je i povećanje bazena raspoložive radne snage te smanjenje rizika od odlaska radne snage izvan grupacije, prvenstveno izvan države.

Dio tog procesa je i primjereno osposobljavanje za nova radna mjesta koje se odvija većinom interno unutar članice, kroz mentorstvo i nadzor iskusnih zaposlenika. Mada usporeno u vrijeme epidemije.

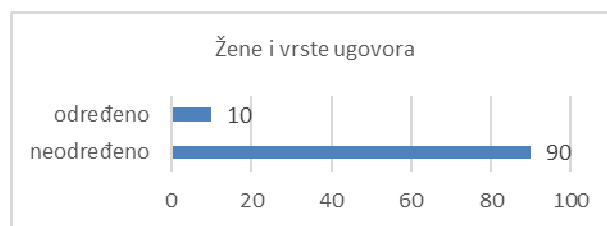
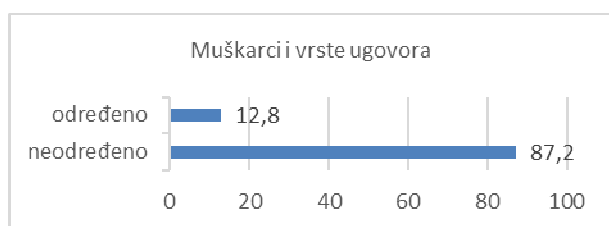
Svi zaposlenici rade puno radno vrijeme.

Broj radnika je promjenjiv te je ovisan o popunjenosti proizvodnih kapaciteta, statusu procesa restrukturiranja te ugovorenih poslova.



Kao i prethodnih godina, kod oba spola je evidentiran blagi **porast broja radnih odnosa na neodređeno vrijeme** u odnosu na one na određeno vrijeme. Kod muškaraca za 0,4%, a kod žena za 0,2%.

Kretanje broja ugovora na neodređeno kroz godine



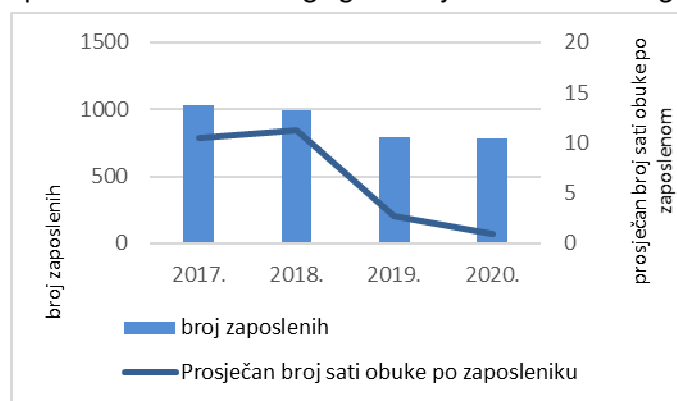
Visok udio ugovora na neodređeno u 2020. za muškarce i za žene

Obuka i obrazovanje



Proces osposobljavanja i usavršavanja zaposlenika u grupaciji Đuro Đaković provodi se sa svrhom poboljšanja i svjesnosti za poslove koji utječu na kvalitetu proizvoda i usluga, zaštitu okoliša, sigurnost i zdravlje zaposlenika i svih osoba koje borave u prostorima grupacije. Osposobljavanja također uključuju stjecanje i unapređenje kompetencija za učinkovito upravljanje energijom, sigurnošću informacija i ostalih sustava upravljanja.

Na razini grupacije, na osnovu potreba organizacijskih cjelina, samoprocjene zaposlenika te procjene odgovornih i nadređenih osoba, se sačinjava godišnji Plan potreba za osposobljavanjem. Prosječan broj obuke po zaposlenom na razini grupacije je 0,9 sati te je najniži u odnosu na prethodne poslovne godinu nastavno na financijske teškoće u kojima se grupacija našla, ali i manjak osposobljavanja prvenstveno z aproizvodne radnike zbog ograničenja nametnutih zbog epidemije.

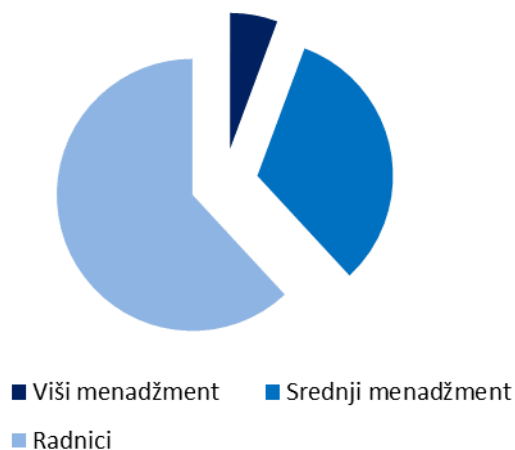


Trend prosječnog broja obuke po zaposlenom

Po kategorijama zaposlenika najveći broj sati osposobljavanja imali su neproizvodni radnici (58,2%) - prvi put je bilo više osposobljavanja neproizvodnih u odnosu na proizvodne radnike. Ali isto je rezultat osposobljavanja na daljinu (on-line) što je bilo teško izvodivo za proizvodne radnike.

Osposobljavanju je nazočilo samo 7,37% žena.

Smanjeni udio sati osposobljavanja u 2020. godini rezultat je epidemije koronavirusa i poslovnih teškoća u grupaciji, a za koje se nadamo da će u budućnosti biti otklonjene te sukladno tome će se povećati udio sati osposobljavanja i ulaganja u edukacije i obrazovanje na razini cijele grupacije.



Udio u osposobljavanju po funkciji

Viši menadžment	5,67 %
Srednji menadžment	32,44 %
Radnici	61,9 %

Udio osposobljavanja po funkciji u grupaciji ĐĐ

Odnos sa zajednicom

Grupacija Đuro Đaković od svojih početaka nastoji pridonijeti razvoju opće društvene zajednice uz promicanje društvene odgovornosti. Kao društveno odgovorna grupacija gajimo bogatu i raznoliku suradnju s užom i širom zajednicom, a interaktivno djelovanje povećava međusobnu povezanost.

Suradnja s obrazovnim institucijama

Članice grupacije Đuro Đaković u suradnji s visokim učilištima i srednjim školama uobičajeno su otvorene za učeničke ili studentske posjete i obilazak proizvodnih pogona naših društava. Ali u 2020. nije bilo posjeta vojnih učilišta i drugih obrazovnih institucija.

Đuro Đaković Strojna obrada u suradnji s Industrijskom školom Slavonski Brod omogućila je učenicima ove škole obavljanje učeničke prakse uz ostvarivanje prava na stipendiju kako bi se motivirali za rad u ovom društvu po završetku školovanja za zvanje CNC operatera i bravara.

Studentima Strojarskog fakulteta i Veleučilišta u Slavonskom Brodu također je omogućena studentska praksa u članicama grupacije Đuro Đaković. Suradnja postoji i sa obrazovnim institucijama izvan Slavenskog Broda, primjerice studenti Veleučilišta u Požegi, ekonomskog usmjerenja, također imaju mogućnost odraditi studentsku praksu u nekoj od članica grupacije ĐĐ.

Kazalo GRI

GRI	Tematski specifične objave	Stranica
GRI 102: Opće objave		
102-1	Naziv organizacije	1, 3,6
102-2	Aktivnosti, tržišne marke, proizvodi i usluge	6,15-17
102-3	Lokacija sjedišta organizacije	6
102-4	Lokacija poslovnih aktivnosti	6
102-5	Vlasništvo i pravni oblik	6
102-8	Informacije o zaposlenicima i drugim radnicima	38,39
102-13	Članstvo u udruženjima	22
102-14	Izjava najviše rangirane osobe za donošenje odluka	4,5
102-15	Ključni utjecaji, rizici i prilike	23,24
102-16	Vrijednosti, načela, standardi i norme ponašanja	22,25
102-18	Upravljačka struktura	9,10
102-23	Predsjedavanje najvišim tijelom upravljanja	10,11,12,13
102-40	Popis uključenih skupina dionika	15
102-42	Prepoznavanje i odabir uključenih dionika	15
102-43	Pristup uključivanju dionika	20
102-45	Subjekti uključeni u konsolidirana financijska izvješća	17
102-47	Popis materijalnih tema	20,21
102-50	Izveštajno razdoblje	3
102-52	Izveštajni ciklus	3
102-53	Kontakt za pitanja vezana uz izvješće	43
102-54	Tvrdnje za izvještavanje sukladno GRI standardima	3
102-56	Vanjska verifikacija	3
EKONOMSKE TEME		
GRI 201: Ekonomski učinak		
201-1	Izravno stvorena i distribuirana ekonomska vrijednost	17-19
OKOLIŠNE TEME		
GRI 302: Energija		
302-1	Potrošnja energije unutar organizacije	30,31
302-3	Energetski intenzitet	32,34
GRI 305: Emisije		
305-1	Izravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 1)	34
305-2	Neizravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 2)	34
305-4	Intenzitet emisija stakleničkih plinova (GHG)	35
GRI 306: Otpadne vode i otpad		
306-1	Ispuštanje vode prema kvaliteti i odredištu	26,27
306-2	Otpad prema vrsti i metodi odlaganja	28,29
306-3	Značajni izljevi	27

GRI 307: Pridržavanje propisa zaštite okoliša		
307-1	Nepridržavanje zakona i propisa iz područja zaštite okoliša	28
DRUŠTVENE TEME		
GRI 403: Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu		
403-1	Zastupljenost radne snage u formalnim zajedničkim odborima za zdravstvena i sigurnosna pitanja, koji se sastoje od predstavnika uprave i radnika	37
403-2	Vrste i stope ozljeda, profesionalnih bolesti, izgubljenih dana i izostanaka te ukupan broj smrtnih slučajeva povezanih s nesrećama na radu	36,37
403-3	Radnici s visokom učestalosti ili velikim rizikom od bolesti povezanih s njihovim zanimanjem	36
403-4	Zdravstvena i sigurnosna pitanja obuhvaćena formalnim sporazumima sa sindikatima	37
GRI 404: Obuka i obrazovanje		
404-1	Prosječan godišnji broj sati obuke po zaposleniku	40

IZDAVAČ

Đuro Đaković Grupa d.d.
 Ulica dr. Mile Budaka 1
 Slavonski Brod
www.duro-dakovic.com

KONTAKT ZA NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE

Ured Uprave
press@duro-dakovic.com
uprava@duro-dakovic.com

